

รายงานประจำปี  
Annual Report

2554  
2011



World Class Industrial Estates Utilities  
and Property Solutions

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)  
HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED



#### **CORPORATE VISION**

To create long-term shareholder value in a controlled way achieved through focused appropriate strategic, business, financial and governance disciplines.

This long-term value can be realized by demonstrating and communicating respect for our customers, employees, and stakeholders while behaving in a manner that is communally, ethically, and environmentally responsible.

#### **MISSION**

"To Develop World Class Industrial Estates, Utilities, Power and Property Customer Solutions"

#### **HEMARAJ STRATEGY**

1. Developing industrial estate, utility, power, and property solutions that have predictable growing revenue and superior profit opportunities in order to optimize shareholder value.
2. Leveraging complementary management expertise and customer relationship in property, utilities, power, infrastructure and environmental competence.
3. Utilizing sound company financial resources selectively for competing investment opportunities.



# Corporate Vision, Mission & Strategy



# สารบัญ Contents

002	จุดเด่นทางการเงิน	109	Financial Highlights
003	สาส์นจากคณะกรรมการบริษัทฯ	110	Message from the Board of Directors
004	ข้อมูลของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	111	Information of Board of Directors and Management
009	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	116	The Company's Business Profile
013	โครงสร้างธุรกิจ	120	Business Structure
014	เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2554	121	Major/Significant Events in 2011
029	ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน	137	Economic & Competitive Condition
030	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	138	Management Analysis
033	โครงสร้างการจัดการ	141	Management Structure
038	การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี	146	Good Corporate Governance
045	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2554	153	Report on Responsibilities of the Board of Directors Towards the Financial Report of the Year 2011
046	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554	154	Audit Committee Report for 2011
048	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	156	Independent Certified Public Accountants' Report
049	งบการเงิน	157	Financial Statements
058	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	166	Notes to Financial Statements
100	โครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างองค์กร	208	Shareholding & Organization Structure
101	รายการระหว่างกัน	209	Transactions with Related Parties
103	โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	211	Holding Structure and Revenue of the Company, Subsidiaries and Associated Companies
106	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	214	Information of Directors and Management in Company, Subsidiaries and Associated Companies
107	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	215	The Remuneration of the Auditor of Company
108	บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	216	Other References

# จุดเด่นทางการเงิน

## ตัวเลขทางการเงิน

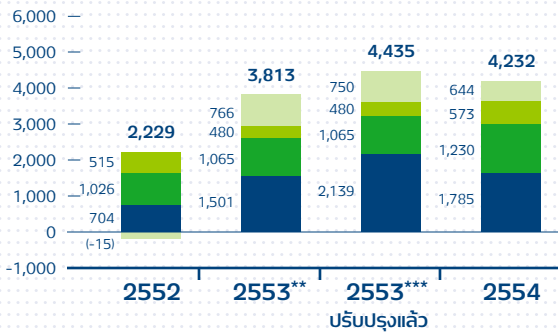
(ล้านบาท)	2552	2553**	2553***	2554
	ปรับปรุงแล้ว			
รายได้จากการขายและบริการ*	2,229	3,813	4,435	4,232
รายได้จากการขายที่ดินอุตสาหกรรม*	704	1,501	2,139	1,785
รายได้จากระบบสาธารณูปโภค*	1,026	1,065	1,065	1,230
รายได้จากอสังหาริมทรัพย์สำหรับเช่า และจากค่าบริการ*	515	480	480	573
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์*	(15)	766	750	644
รายได้รวม	2,223	4,020	4,322	4,151
กำไรสุทธิ	575	1,216	1,411	537
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	910	3,517	3,517	3,718
สินทรัพย์รวม	13,680	18,715	18,569	20,010
เงินกู้	4,023	8,011	8,011	8,442
หนี้สินรวม	5,222	9,577	9,400	10,881
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,458	9,139	9,167	9,129
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.13	0.15	0.06
ราคาหุ้น (บาท)	0.40	0.40	0.40	0.40

## อัตราส่วนทางการเงิน

	2552	2553**	2553***	2554
	ปรับปรุงแล้ว			
อัตราทุนหมุนเวียน	2.42	4.95	5.80	4.95
อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.51	0.66	0.66	0.78
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4%	8%	7%	2.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	7%	14%	13%	6%
อัตรากำไรสุทธิ	26%	30%	33%	13%
กำไรสุทธิต่อหุ้น พื้นฐาน (บาท)	0.06	0.13	0.15	0.06
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	0.87	0.94	0.94	0.94
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	9,705	9,705	9,705	9,705

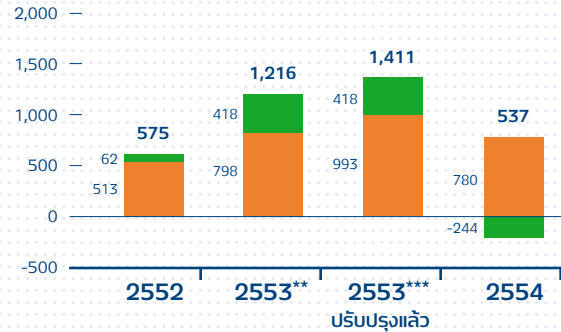
หมายเหตุ: \*การจัดประเภททางการเงินใหม่ภายใน, \*\* งบการเงินเดิม, \*\*\* ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ ที่ประกาศในสภာวิชาชีพบัญชี

## รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)



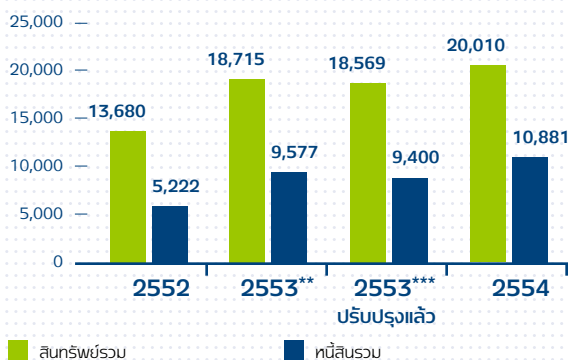
■ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์
 ■ รายได้จากอสังหาริมทรัพย์สำหรับเช่าและจากค่าบริการ
 ■ รายได้จากระบบสาธารณูปโภค
 ■ รายได้จากการขายที่ดินอุตสาหกรรม

## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



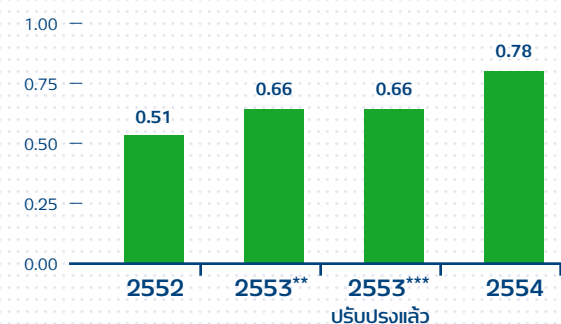
■ กำไรสุทธิก่อนรวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง
 ■ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (NNI)

## สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวม (ล้านบาท)



■ สินทรัพย์รวม
 ■ หนี้สินรวม

## อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)





# สาส์นจากคณะกรรมการบริษัทฯ



สำหรับปี 2554 บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในทุกธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ และแหล่งที่มาของรายได้ในขณะที่มีการลงทุนที่ต่อเนื่องที่จะสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

การลงทุนของลูกค้านอกจากอุตสาหกรรมยานยนต์และอุปกรณ์อุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้ในปี 2554 มียอดขาย พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจำนวน 1,670 ไร่ (668 เอเคอร์ หรือ 267 เฮกเตอร์), มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 1, ด้วย 74 สัญญา, 49 ลูกค้านรายใหม่ และ 25 การขยายโครงการจากลูกค้าเดิม ซึ่งสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โรงงานสำเร็จรูปให้เช่าในปี 2554 เด็บโต 52,594 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากพื้นที่เช่ารวมปี 2553

ผลประกอบการของบริษัทสำหรับปี 2554 ได้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทยในวิธีการรับรู้รายได้เป็นการรับรู้รายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งก่อให้เกิดระยะเวลาขึ้นจากเมื่อทำสัญญาในการบันทึกรายได้และกำไร แม้ กระนั้น รายได้ปี 2554 ยังคงค่อนข้างดีด้วยรายได้รวมทั้งหมด 4,150.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากรายได้ปี 2553 ก่อนการปรับปรุง หรือลดลงร้อยละ 4 จากรายได้ปี 2553 แบบปรับปรุงแล้ว โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 536.6 ล้านบาท หรือมีกำไรสุทธิก่อนรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริงจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าอิสระขนาดใหญ่เกิดโค-วันเป็นจำนวนเงิน 780.2 ล้านบาท

ประเทศไทยประสบกับมหาอุทกภัยที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในบริเวณพื้นที่ลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาจากภาคกลางตอนบนถึงกรุงเทพฯ เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2554 ซึ่งเกิดขึ้นเพียงไม่กี่เดือนภายหลังจากเหตุการณ์ในประเทศญี่ปุ่น อุทกภัยดังกล่าวไม่ได้ส่งผลโดยตรงกับบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจาก นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ มีชัยภูมิที่เหมาะสมและพื้นที่สูงกว่าระดับน้ำ บริษัทฯ รู้สึกเสียใจกับการสูญเสียและการที่ผู้ผลิตและผู้ประกอบการจำนวนมากได้ รับความเสียหายจากภัยนี้และต้องหยุดการผลิตลง ซึ่งปัจจุบันกำลังการผลิตทยอยคืนกลับสู่สภาวะปกติมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องใน การให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเงินและด้านกำลังแก่ทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน อุตสาหกรรม และรัฐบาล

เนื่องจากปัญหาการขาดแคลนกำลังการผลิตจากความเสียหายดังที่กล่าวไว้ ส่งผลให้ในปี 2554 ภาคการผลิตรถยนต์สำหรับประเทศไทยมีจำนวน ทั้งสิ้น 1.457 ล้านคัน ลดลงจากที่ได้เคยคาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้ 1.8 ล้านคัน (อันดับที่ 12 ของโลก) การคาดการณ์สำหรับปี 2555 จะฟื้นฟูกลับมาเป็น 1.9 ล้านคัน และเป็น 2.5 ล้านคัน และเป็น 3.0 ล้านคัน ในอีก 3-6 ปีข้างหน้า

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ จะดำเนินต่อไปในธุรกิจหลัก คือ นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้ เล็งเห็นถึงอุปสงค์ที่เติบโตอย่างรวดเร็วสำหรับโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า คลังสินค้าโลจิสติกส์แห่งใหม่ และการเพิ่มกำลังการผลิตของระบบสาธารณูปโภค ประเทศไทยดึงดูดนักลงทุนในอุตสาหกรรมยานยนต์และอื่นๆ ด้วยการได้เปรียบในด้านต่างๆ เช่น ต้นทุน อัตราแลกเปลี่ยน และการเข้าถึงตลาดในภูมิภาค ส่งผลให้มีอุปสงค์ด้านนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ในแผนการลงทุนของบริษัทฯ นั้นบริษัทฯ ได้รวมถึงการลงทุนในโครงการซึ่งต้องใช้เงินลงทุนมากเพื่อสร้างโอกาสในการมีผลตอบแทนที่ สูงขึ้น โดยอาศัยสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าอิสระขนาดใหญ่ เกิดโค-วัน และลงทุนในโครงการ ไฟฟ้าอื่นๆ โรงงานสำเร็จรูป รวมถึงโครงการสาธารณูปโภคอื่นๆ นโยบายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเริ่มเปิดดำเนินการและสามารถมีเงินปันผลได้และการบันทึกรายได้ตามมาตรฐานบัญชี เลี้ยงทางธุรกิจในระยะเดียวกัน เมื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเริ่มเปิดดำเนินการและสามารถมีเงินปันผลได้และการบันทึกรายได้ตามมาตรฐานบัญชี ใหม่เข้าสู่สภาวะคงตัว บริษัทฯ คาดว่าบริษัทจะมีผลตอบแทนที่ดีขึ้นอย่างมากอันจะนำไปสู่การสร้างผลตอบแทนในระดับสูงแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ทางการเงิน บริษัทฯ เหมราชยังคงรักษางบดุลที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องสำหรับดำเนินงานตามแผนงาน ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ทั้งหมด 20,010 ล้านบาทซึ่งรวมถึงเงินสดและเงินสดที่ฝากไว้ 3,994 ล้านบาท มีหนี้สิน 10,881 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 9,129 ล้านบาท อัตราส่วน หนี้สุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.78 ต่อ 1 เท่า

บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท มาโดยตลอด ด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท และความร่วมมืออย่างเต็มที่ของทุกฝ่ายทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในเกณฑ์ 'ดีเลิศ' จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทยในปี 2554 อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะปรับปรุงแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้ดีและเหมาะสมยิ่งขึ้น

ดังนั้นในภาพรวมของแผนทั้งหมดของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการเงินและแผนการดำเนินการตามหลักกำกับดูแลกิจการ ที่ดีได้สะท้อนให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการพัฒนาโอกาสทางธุรกิจและผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯ โดยได้มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการพัฒนา นิคม อุตสาหกรรม ระบบสาธารณูปโภค พลังงานไฟฟ้า และอสังหาริมทรัพย์ ที่จะเพิ่มรายได้และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณที่ท่านได้ให้ความไว้วางใจให้ดูแลและรับผิดชอบต่อการบริหารของบริษัทฯ เสมอมา

(นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน)  
กรรมการผู้จัดการ  
10 มีนาคม 2555

(นายชวลิต เศรษฐมณีกุล)  
ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ  
10 มีนาคม 2555

# ข้อมูลของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการบริษัทฯ

<b>อายุ</b>	: 65 ปี
<b>วุฒิทางการศึกษา / การอบรม</b>	: ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่น 40 เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 6/2003 และ DCP 74/2006 Kellogg School of Management หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action (Kellogg School of Management, Evanston, Illinois, Campus of Northwestern University, USA)
<b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b>	:
• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์
<b>ประสบการณ์การทำงาน</b>	:
• อธิบดีกรมศุลกากร	
• รองปลัดกระทรวงการคลัง	
• ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง	
• รองอธิบดีกรมสรรพสามิต	
• ประธานกรรมการ	บริษัท ประกันสินเชื่อด้านเกษตรกรรมขนาดย่อม (บสย.)
• รองประธานกรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง
• รองประธาน	บจ. ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
• รองประธาน	บมจ. ทีไอที
• กรรมการ	ในคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา
• กรรมการ	ในคณะกรรมการเนติบัณฑิตสภา
<b>สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b>	: 0.00%



**นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล**

ประธานคณะกรรมการ  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาพลตอบแทน

<b>อายุ</b>	: 68 ปี
<b>วุฒิทางการศึกษา/การอบรม</b>	: วิชาการบัญชีชั้นสูง จากสถาบันชาร์เตอร์แอดเค้าแทนท์ ประเทศอังกฤษและเวลส์ สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACP 6/2005, DAP 2/2003, DCP 57/2005, MIA 3/2008, MIR 4/2008, QFR 3/2006, RCC 8/2009, DCP Re 2/2009
<b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b>	:
• กรรมการ	บจ. วสุภัคแอสโซซิเอทส์
<b>ประสบการณ์การทำงาน</b>	:
• กรรมการ	บจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
• กรรมการ	บจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย
<b>สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b>	: 0.00%



**นายสุทธิพันธุ์ จารุเมณี**

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาพลตอบแทน



**นายธงชัย ศรีสมบุญวานนท์**  
กรรมการ  
ประธานคณะกรรมาธิการบริหาร  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาพลตอบแทน

**อายุ** : 59 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนโรจนนเรศวร  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 77/2009

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
• บริษัทย่อย  
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ  
ในบริษัทย่อยของบริษัทนอกตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 13 บริษัท

• บริษัทอื่นๆ  
กรรมการ บจ. สิวสมารถ  
กรรมการ บจ. ร่วมฤดี แคปิตอล

**ประสบการณ์การทำงาน** :  
• กรรมการ บจ. แพนสุขภัณฑ์  
• กรรมการ เจ้าของธุรกิจส่วนตัว

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54** : 0.02%



**นายถาวร อนันต์ดุศรี**  
กรรมการ

**อายุ** : 70 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ประถมศึกษา โรงเรียนวัฒนาศึกษา  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP35/2005,  
DCP 62/2005

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** : -  
**ประสบการณ์การทำงาน** :  
• ที่ปรึกษา ภาคเอกชนต่างๆ

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54** : 0.002%



**นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน**  
กรรมการและกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**อายุ** : 56 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเตอร์น  
บอสตัน สหรัฐอเมริกา  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 57/2005

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
• บริษัทย่อย  
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ  
ในบริษัทย่อยของบริษัทนอกตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 15 บริษัท

• บริษัทร่วม  
รองประธานกรรมการ บจ. เก็คโค-วัน  
ประธานกรรมการ บจ. โคเฟลี (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ. ห้วยเหาะไทย  
กรรมการ บจ. ห้วยเหาะเพาเวอร์  
กรรมการ บจ. โกลว์ เหมราช วินด์

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54** : 0.43%



**อายุ** : 56 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 หลักสูตร DAP 2/2003 และ DCP 38/2003

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
 • บริษัทย่อย : ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ  
 นอกตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 15 บริษัท

• บริษัทร่วม  
 กรรมการ : บจ. เก็คโค-วัน  
 กรรมการ : บจ. โคเฟลี (ประเทศไทย)  
 กรรมการ : บจ. ห้วยเหาะไทย  
 กรรมการ : บจ. ห้วยเหาะเพาเวอร์  
 กรรมการ : บจ. โกลว์ เหมราช วินด์

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์**  
**ณ วันที่ 31/12/54** : 0.09%

**อายุ** : 62 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา** : ปริญญาตรีเกียรตินิยมเคมี มหาวิทยาลัยเซฟฟิลล์ อังกฤษ  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :

• ที่ปรึกษาด้านการลงทุน : หน่วยงานภาคเอกชนต่างๆ

**ประสบการณ์การทำงาน** :  
 • ผู้จัดการทั่วไป : West Merchant Bank ประเทศสิงคโปร์  
 • กรรมการ : Standard Charter Merchant Bank ประเทศสิงคโปร์  
 • ผู้จัดการอาวุโส : The Arab Investment Company ริยาบและบาร์เรนห์  
 • ผู้จัดการ : Williams & Glyn's Bank

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์**  
**ณ วันที่ 31/12/54** : 0.05%

**อายุ** : 60 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ปริญญาโทบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 หลักสูตร ACP 2/2004, DAP 2/2003, DCP 38/2003,  
 MFM 1/2009, MFR 5/2007, MIA 1/2007, MIR 2/2008,  
 QFR 1/2006, RCC 7/2008, DCP Re 2/2009  
 วุฒิปัตรี CPA ประเทศไทย  
 วุฒิปัตรี CIA สมาคมตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา  
 วุฒิปัตรี CPIA, QIA สมาคมตรวจสอบภายในประเทศไทย  
 Chartered Director

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บมจ. บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บจ. ไทยวาโก้  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บจ. โมโนเทคโนโลยี  
 • กรรมการ : บจ. บุญกร  
 • กรรมการด้านบัญชีอาหาร : สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์  
 • กรรมการภาาซือากร : สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์การทำงาน** :  
 • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บมจ. จีเอ็ม มัลติมีเดีย

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์**  
**ณ วันที่ 31/12/54** : 0.00%



**นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล**  
 กรรมการและกรรมการบริหาร  
 สองกรรมการผู้จัดการ



**นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน**  
 กรรมการอิสระ  
 กรรมการตรวจสอบ



**นางพรรณิ วรุตม์จงสกิต**  
 กรรมการอิสระ  
 กรรมการตรวจสอบ  
 กรรมการบรรษัทภิบาล



**นางสาวพิทมา หอรุ่งเรือง**  
กรรมการและกรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
กรรมการบรรษัทภิบาล

**อายุ** : 50 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร DAP 1/2003, DCP 55/2005, RCC 9/2009

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
• บริษัทย่อย : ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ  
นอกตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 12 บริษัท

• บริษัทร่วม  
กรรมการ : บจ. โคเฟลี (ประเทศไทย)  
กรรมการ : บจ. เท็คโค - วัน  
กรรมการ : บจ. ห้วยเหาะไทย  
กรรมการ : บจ. โกลว์ เหมราช วินด์  
กรรมการ : บจ. ซี เอ โฟสท์ ไทยแลนด์

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54** : 0.00%



**นายสมพงษ์ วนกา**  
กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

**อายุ** : 68 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยมิชิแกนสเตต  
สหรัฐอเมริกา (ทุน ก.พ.)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACP 13/2006,  
DCP 62/2005, MFM 1/2009, MFR 9/2009, MIA 5/2009,  
MIR 6/2009, RCP 17/2007, DCP Re 2/2009

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา  
• ประธานคณะกรรมการ : บจ. เอราวิญส์ทอง  
• ประธานกรรมการตรวจสอบ : บจ. ไทยซีคอมพิท์ซิงกิจ

**ประสบการณ์การทำงาน** :  
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ : ธนาคารออมสิน  
• ประธานกรรมการ : คณะกรรมการบริหารโครงการปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ  
ม. ธรรมศาสตร์  
องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์  
คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผล  
การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ  
สนง. คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง  
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง  
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54** : 0.00%



**นายวิทิต หอรุ่งเรือง**  
กรรมการ

**อายุ** : 41 ปี  
**วุฒิทางการศึกษา / การอบรม** : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน)  
มหาวิทยาลัยนอร์อีสเทิร์น สหรัฐอเมริกา  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 64/2005, DCP Re 2/2009

**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** :  
• กรรมการผู้จัดการ : บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์  
• รองกรรมการผู้จัดการ : บจ. ที.ซี เอ็กซ์ซิชั่น  
• กรรมการ : บจ. ชันแทคเมทลส์  
• กรรมการ : บจ. เฟรมมิ่ง พร็อพเพอร์ตี้  
• กรรมการ : บจ. อีสเทอร์นเวลล์ เอ็นเตอร์ไพรส์  
• กรรมการ : บจ. ซีเอ โฟสท์ (ประเทศไทย)

**ประสบการณ์การทำงาน** :  
• กรรมการ : บจ. พรหมนเรศวร  
• รองกรรมการผู้จัดการ : บจ. Neo Step

**สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54** : 1.12%

# คณะผู้บริหาร



16 | 10 | 8 | 5 | 13 | 6 | 3 | 1 | 2 | 4 | 15 | 11 | 9 | 14 | 7 | 12

<p><b>1. นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โดน</b> <b>อายุ 56</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทอร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2536 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.43%</p>	<p><b>9. นางสาวอัญชลี ประเสริฐจันทร์</b> <b>อายุ 42</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสลิงซ์, ปริญญาโทด้านภาษาญี่ปุ่น มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ญี่ปุ่น <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2544 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>2. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล</b> <b>อายุ 56</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> กรรมการ, กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2532 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.09%</p>	<p><b>10. นางสาวสมใจ วชิรห้า</b> <b>อายุ 51</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาตรีสาขาการบริหารงานทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2533 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>3. นางสาวปัทมา ห่อรุ่งเรือง</b> <b>อายุ 50</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2546 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>	<p><b>11. นางสาวจิลนพัต ทองวิเศษกุล</b> <b>อายุ 42</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์โครงการธุรกิจที่ฟักอาศัย <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2536 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>4. นายสุนทร ดงสุนทรกิจกุล</b> <b>อายุ 61</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2550 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>	<p><b>12. นายอภิชาติ ตรงสุขสรรค์</b> <b>อายุ 47</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, ปริญญาโทสาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยมหิดล <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายระบบข้อมูลและบริการ <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2537 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>5. นายปรีเชรม มาลาสิทธิ์</b> <b>อายุ 59</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทอร์น อิสลินอยส์ สหรัฐอเมริกา <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายศูนย์การฝึกอบรมนิคมอุตสาหกรรม <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2550 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>	<p><b>13. นายณินทร์ ทรัพย์บุญเรือง</b> <b>อายุ 48</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสลิงซ์ <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2539 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>6. นายศิริศักดิ์ กิจรักษา</b> <b>อายุ 51</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาตรีคณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและกฎหมาย <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2533 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>	<p><b>14. นายฟ้าพิทยา สุนทรกลิน</b> <b>อายุ 41</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทด้านการเงิน มหาวิทยาลัยเดรกเซล สหรัฐอเมริกา <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์ <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2539 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>7. นายรัชภัพล กิ่งน้อย</b> <b>อายุ 37</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาตรีวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยบูรพา <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการนิคมอุตสาหกรรม <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2551 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>	<p><b>15. นายนิพนธ์ ชาญพัฒนพานิชย์</b> <b>อายุ 55</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนโครงการธุรกิจที่ฟักอาศัย <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2546 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>
<p><b>8. นางสาวลัดดา โรจนวิไลวุฒิ</b> <b>อายุ 44</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, ปริญญาโทด้านภาษาญี่ปุ่น มหาวิทยาลัยสตรีนาธา นารา ญี่ปุ่น <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2544 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>	<p><b>16. นางสาวปราภนา ทิจจามนต์</b> <b>อายุ 47</b></p> <p><b>วุฒิทางการศึกษา</b> ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <b>การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน</b> ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา <b>ร่วมงานกับบริษัทฯ เหมราชตั้งแต่ปี</b> 2551 <b>% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/54</b> 0.00%</p>

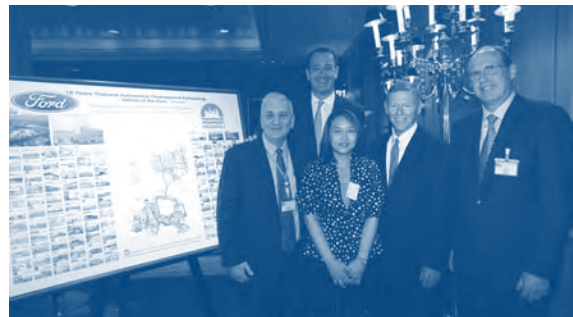


# ลักษณะการดำเนินธุรกิจและโครงสร้างธุรกิจ



บริษัทฯ เป็นผู้นำในด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และระบบสาธารณูปโภคในประเทศไทยนับตั้งแต่ปี 2531 เป็นต้นมา “ดีทอโรยออฟเดอะอีสท์” ในอีสเทิร์นชิบอร์ด เป็นศูนย์รวมของกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ระดับชั้นนำ เป็นที่ตั้งของบริษัทฟอร์ด บริษัทมาสด้า บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างฟอร์ดและมาสด้า และอีกกว่า 160 บริษัททั่วโลกที่ได้เลือกนิคมของบริษัทฯ เป็นฐานที่ตั้งการผลิตในประเทศไทย ด้วยทำเลที่ตั้งใกล้กับศูนย์ปิโตรเคมีแห่งชาติ ทำเรื่อน้ำลึกมาบตาพุดในจังหวัดระยองและท่าเรื่อน้ำลึกแหลมฉบังในจังหวัดชลบุรี นิคม

อุตสาหกรรมของบริษัทฯ จึงเป็นศูนย์รวมของอุตสาหกรรมในกลุ่มปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมอื่นๆ มาเป็นเวลากว่า 20 ปี นอกเหนือจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม การให้บริการระบบสาธารณูปโภค โรงงานสำเร็จรูปสำหรับขายและเช่า คลังสินค้าโลจิสติกส์ พาร์ค การให้บริการในนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่รวมไปถึงระบบโลจิสติกส์และระบบการบริหารจัดการ Supply Chain ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้ง 6 แห่งซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอีสเทิร์นชิบอร์ดประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมีการวางนโยบายและแผนงานในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากความสำเร็จในการดำเนินการจัดตั้ง “ศูนย์ป้องกันและเฝ้าระวังทางด้านสิ่งแวดล้อมแบบครบวงจร” หรือ “ศูนย์ E=MC2” การได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 14001, ISO 9001:2000 และรางวัลจาก EIA ด้านการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นนิคมต้นแบบในการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมเชิงเศรษฐกิจ (Eco Industrial Estate) ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้ยึดถือและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งทำให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยประจำปี 2552,2553,2554 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ”



## นิคมอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้พัฒนาและบริหารนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 4 แห่งและเขตประกอบการอุตสาหกรรมจำนวน 2 แห่งมีพื้นที่รวมกว่า 31,280 ไร่ (12,500 เอเคอร์) และมีพื้นที่ของโรงงานสำเร็จรูปสำหรับขายและเช่าและคลังสินค้าโลจิสติกส์ พาร์ค ที่อยู่ระหว่างการพัฒนารวม 500,000 ตารางเมตร ด้วยจำนวนลูกค้ากว่า 475 รายจากจำนวนสัญญาที่รวมสัญญาเช่าจำนวน 717 สัญญา ในจำนวนนี้เป็นกลุ่มลูกค้ายานยนต์จำนวน 167 รายจากจำนวน 254 สัญญา ด้วยเงินลงทุนรวมกันกว่า 22,000 ล้านบาทหรือมูลค่าก่อสร้างและจำนวนพนักงานรวมกว่า 100,000 คน

1. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นชิบอร์ด (H-ESIE)
2. นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นชิบอร์ด (ESIE)
3. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (HEIE)
4. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี (HCIE)
5. เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง (HRIL)
6. เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (HSIL)

ที่ตั้ง	BOI โซน	พื้นที่ (ไร่)	อุตสาหกรรมหลักที่สำคัญ
H-ESIE อำเภอปลวกแดง ระยอง	2, 3, เขตปลอดภาษี	8,126	ผลิตรถยนต์และวัสดุอุปกรณ์รถยนต์
ESIE อำเภอปลวกแดง ระยอง	2, 3, เขตปลอดภาษี	8,716	ผลิตรถยนต์และวัสดุอุปกรณ์รถยนต์
HEIE อำเภอมานตาพุด ระยอง	3	3,546	เคมี ปิโตรเคมี เหล็ก พลังงาน
HCIE อำเภอบ่อวิน ชลบุรี	2, เขตปลอดภาษี	3,552	อิเล็กทรอนิกส์ เหล็ก พลังงาน
HRIL อำเภอบ้านค่าย ระยอง	3	3,438	เคมี ปิโตรเคมี โลหะบริโภค วัสดุก่อสร้าง
HSIL อำเภอหนองแค สระบุรี	2	3,619	วัสดุก่อสร้าง อิเล็กทรอนิกส์
HLP1 ทางหลวง 331 (สายใหม่) ชลบุรี		281	คลังสินค้าโลจิสติกส์
		31,278	

## ระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม



ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 14001, ISO 9001:2000 และรางวัลจาก EIA ด้านการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

**บริษัท** เป็นบริษัทเอกชนผู้ให้บริการจัดหาหน้าดิบ น้ำประปาเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดด้วยปริมาณน้ำที่สามารถจ่ายในขณะนี้ได้ถึง 165,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และความสามารถในการบำบัดน้ำเสียได้ถึง 96,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน บริษัทฯ ให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมที่มีความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม มีการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภคเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้นิคมอุตสาหกรรมทุกนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ



### พลังงาน:

บริษัท เก็คโค-วัน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท โกลว์พลังงาน ในโครงการโรงไฟฟ้าอิสระกำลังการผลิต 660 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัท โกลว์เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 65 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35 ในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยโครงการ เก็คโค-วัน นี้ได้รับการอนุมัติผ่านการประเมินผลกระทบสุขภาพและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2554 และอยู่ระหว่างการทดสอบระบบ มีกำหนดเริ่มดำเนินการในไตรมาส 2 ปี 2555

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 5 ในบริษัท โกลว์ โอฟีพี ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ด้วยกำลังการผลิต 713 เมกะวัตต์ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12.75 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ห้วยเหาะพาวเวอร์ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยถือผ่านบริษัท ห้วยเหาะไทยจำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โกลว์ ห้วยเหาะพาวเวอร์เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาด 152 เมกะวัตต์ ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี

บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเหมราชฯ กับบริษัท โกลว์ จำกัดโดยบริษัทฯ เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท โกลว์ถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังลม ณ อำเภอชัยสียง จังหวัดชัยภูมิ



### น้ำ:

บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 เพื่อพัฒนาและบริหารแหล่งน้ำและจัดจำหน่ายน้ำให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม



### การให้บริการและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ:

บริษัทฯ ให้บริการด้านสาธารณูปโภคและบริการด้านอุตสาหกรรมอื่นๆ แก่ลูกค้าเพื่อประโยชน์ของลูกค้าในการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ซึ่งเป็นการขยายขีดความสามารถของบริษัทฯ และบริษัท คู่ค้าในระดับสากลที่นอกเหนือไปจากการบริหารจัดการในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

บริษัทฯ โคเฟลี (ประเทศไทย) เดิมชื่อบริษัท เอลโย เอช ฟาซิลิตี้ แมนเนจเม้นท์ เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท GDF Suez Energy และบริษัท เดียวอง สิลม จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อให้บริการในด้านการจัดการและระบบสาธารณูปโภคให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ลูกค้าหลัก เช่น ESSO, Glow, Lite On, Saint-Gobain Sekurit, Thai German Ceramic และกลุ่มของ Siam Ceramic

บริษัทฯ อีสเทิร์นไฟฟ์ไลน์เซอร์วิสเซส เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการให้เช่าฐานวางท่อสำหรับการขนส่งสารเคมี ไอ้ น้ำ และแก๊สที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมหนักด้วยเงินลงทุนกว่า 200 ล้านบาท

บริษัทฯ เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ การควบคุมก่อสร้าง และบริการการจัดการในงานก่อสร้าง

## อสังหาริมทรัพย์



### โรงงานสำเร็จรูปสำหรับขายและเช่า:

บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปที่สามารถขยายพื้นที่ใช้สอยเพื่อตอบสนองต่อความต้องการในอนาคตของลูกค้า มีขนาดของโรงงานตั้งแต่ 450 ตารางเมตรถึง 10,000 ตารางเมตรสำหรับเช่าและขาย ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดภาษีในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

ทั้งนี้โรงงานสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสในการขยายพื้นที่ไปยังโรงงานที่ใหญ่ขึ้น หรือพื้นที่ที่พัฒนาเมื่อมี

การเติบโตของธุรกิจ โดยมี บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ดูแลจัดการถึงความต้องการในระบบสาธารณูปโภคและขนาดของโรงงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้สร้างโรงงานสำเร็จรูปจำนวนทั้งสิ้น 151 โรงงานมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 342,000 ตารางเมตรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัทฯ



**เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1** เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์และคลังสินค้าคุณภาพสูง บนทางหลวงหมายเลข 331 (สายใหม่) จังหวัดชลบุรี โดยมีพื้นที่ทั้งหมด 280 ไร่ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางระหว่างนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชในเขตอีสเทิร์นฮับฮอร์ดและท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 ให้บริการคลังสินค้าให้เช่า ขนาดพื้นที่ตั้งแต่ 2,400-25,000 ตารางเมตร บนพื้นที่รวม 125,000 ตารางเมตร ทั้งในเขตปลอดอากรและเขตทั่วไป



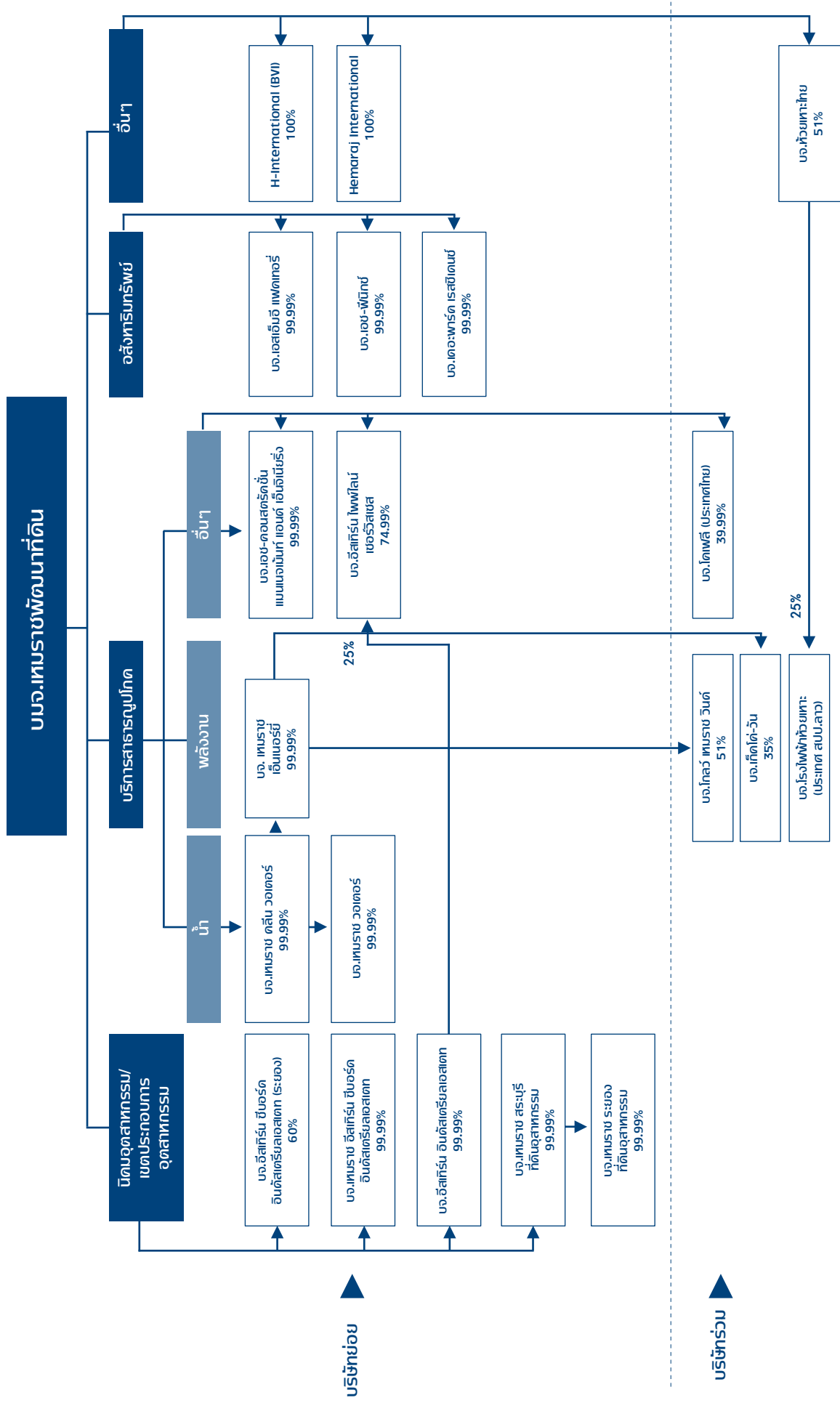


### อสังหาริมทรัพย์เฉพาะเจาะจง:

บริษัท เอช-ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดูแลจัดการด้านการให้เช่าและการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเภทที่อยู่อาศัยหรือสำนักงาน มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 480 ล้านบาท โดยบริษัท เอช-ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ ได้ซื้อกรรมสิทธิ์ในพื้นที่สำนักงานส่วนใหญ่ของอาคารยูเอ็มทาวเวอร์ และที่ดินที่ติดกันรวม 2 ไร่ 3 งาน 55.2 ตารางวา (หรือ 1,155.2 ตารางวา หรือ 4,620.8 ตารางเมตร) อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ เป็นอาคารสูง 31 ชั้นตั้งอยู่บนที่ดินขนาด 2 ไร่ มีพื้นที่ในการเช่าและขายกว่า 35,500 ตารางเมตร อาคารนี้ตั้งอยู่ที่เลขที่ 9 ถนนรามคำแหง ซึ่งอยู่ใกล้กับทางด่วน สนามบิน ส่วนต่ออีกบีเอสทีร์นซีบอร์ด และติดกับสถานี Airport Express ที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2553 นี้ ด้วยอัตราการเช่าพื้นที่ในปี 2554 ประมาณ 74% สำหรับที่ดินที่ติดกันจะเป็นส่วนที่สร้างโอกาสให้กับบริษัท ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตต่อไป

“เดอะพาร์ค ซิตี้” โครงการคอนโดมิเนียมที่พักอาศัยระดับหรูใจกลางกรุงเทพฯ ที่ถูกรังสรรค์ขึ้นภายใต้แนวคิด “สุนทรียภาพแห่งที่พักอาศัย (A Symphony in Living)” ที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกอันทันสมัย และได้มาตรฐานระดับโลก ในทำเลที่สะดวกที่สุดของกรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในที่ดินขนาด 5.5 ไร่ ประกอบด้วยอาคารชุดพักอาศัยจำนวน 2 อาคาร คือ อาคารสมคิด ซึ่งมีความสูง 35 ชั้น และอาคารซิตลม ซึ่งมีความสูง 28 ชั้น รวมห้องพัก 218 ยูนิต ด้วยขนาดพื้นที่รวม 87,000 ตารางเมตร หรือคิดเป็นพื้นที่ขายสุทธิ 53,299 ตารางเมตร ซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศที่พักอาศัยอาคารสูงยอดเยี่ยมของประเทศไทย ในงานประกาศผลรางวัลซีเอ็นบีซี เอเชีย แปซิฟิก อะวอร์ด 2008 จัดขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์

# โครงสร้างธุรกิจ



# เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2554

## ยอดขายที่ดินอุตสาหกรรม การให้เข้าโรงงานสำเร็จรูป และรายได้จากการให้บริการด้านสาธารณูปโภค ทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์



ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2554 สร้างสถิติใหม่ ด้วยยอดขายที่ดิน 1,670 ไร่ (668 เอเคอร์ หรือ 267 เฮคตาร์) เพิ่มขึ้นร้อยละ 80 จากปีก่อนหน้า โดยมีจำนวนสัญญา รวม 74 สัญญา เป็นลูกค้าใหม่ 49 ราย และ เป็นการขยายโครงการของลูกค้าเดิม 25 ราย โดยเป็นการลงทุนจากต่างประเทศและการย้ายหรือขยายฐานการผลิตของโรงงานในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน เหมราชฯมีจำนวนลูกค้าใหม่รวม 475 ราย จาก 717 สัญญา ซึ่งรวมลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ 167 ราย จาก 254 สัญญา

พื้นที่การให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปในปี 2554 เพิ่มขึ้น 52,594 ตารางเมตร หรือ ร้อยละ 49 จากยอดสะสมเมื่อสิ้นปี 2553 นอกจากนี้ยังมียอดรวมพื้นที่จากการเช่าซื้อ และ ขายล่วงหน้าในปี 2555 อีก 30,000 ตารางเมตร ซึ่งทั้งหมดเป็นการสร้างสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ของบริษัทฯ อีกทั้งความต้องการด้านบริการสาธารณูปโภคเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า ซึ่งผลการดำเนินงานโดยรวมสะท้อนถึงการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของธุรกิจการขายที่ดินอุตสาหกรรม การให้บริการสาธารณูปโภค และ การขายและให้เข้าโรงงานสำเร็จรูป

นโยบายการลงทุนในปี 2555 ของบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นธุรกิจหลัก คือ นิคมอุตสาหกรรม การให้บริการด้านสาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ด้วยแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีของประเทศไทยและการย้ายฐาน และ ควบรวมการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะเติบโตขึ้นในทุกด้าน

## นิคมอุตสาหกรรมทั้ง 6 นิคมของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

### 1. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี, นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง), นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด, และ เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง ในกรณีที่น้ำที่ไหลมาจากทางภาคเหนือและภาคกลาง

จังหวัดชลบุรีและระยองไม่ได้อยู่ในทางน้ำที่ไหลมาจากทางภาคเหนือและภาคกลาง น้ำจะไหลไปทางจังหวัดปราจีนบุรี และฉะเชิงเทราจากนั้นจะไหลไปสู่สู่ม่น้ำบางปะกงและจังหวัดสมุทรปราการและไปออกทะเลในที่สุด น้ำจากจังหวัดฉะเชิงเทราจะไม่ไหลไปสู่นิคมฯ ของเหมราชฯเนื่องด้วยที่ตั้งของนิคมฯ นั้นมีระยะทางที่ห่างจากทางน้ำค่อนข้างมากและระดับความสูงของนิคมฯ นั้นสูงกว่าระดับน้ำอย่างมาก

ระดับความสูงเหนือน้ำทะเลปานกลาง	น้อยสุด	มากที่สุด
นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี	+126	+134
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	+65	+90
นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด	+73	+111
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง	+44	+75



### ในกรณีที่มีน้ำทะเลหนุน และมีน้ำล้นจากอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล, ดอกกราย, และ คลองใหญ่

นิคมฯ เหมราชชลบุรี, นิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง), และนิคมฯ เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ดตั้งอยู่ในที่สูงซึ่งมีความสูงระหว่าง 64-134 เมตรสูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลางซึ่งไม่ได้รับผลกระทบจากน้ำทะเลหนุน และยังสูงกว่าระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ หนองปลาไหล ดอกกราย และคลองใหญ่ระหว่าง 13-74 เมตร

ในกรณีของเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยองนั้น ตั้งอยู่ในที่สูงซึ่งมีความสูงระหว่าง 44-75 เมตรสูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลางซึ่งไม่ได้รับผลกระทบจากน้ำทะเลหนุน

ระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ดอกกราย และ คลองใหญ่นั้นสูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลางที่ 45 เมตร, 52 เมตร, และ 46 เมตร ตามลำดับ ในขณะที่ เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยองตั้งอยู่ในที่สูงซึ่งมีความสูงระหว่าง 44-75 เมตรสูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลาง ในกรณีที่มีฝนตกอย่างต่อเนื่องจนทำให้มีปริมาณน้ำฝนล้นจากอ่างเก็บน้ำ น้ำจะไหลเข้าไปที่จุดรับน้ำทางธรรมชาติซึ่งก็คือ คลองน้ำเย็น และ แม่น้ำระยองก่อนไหลลงสู่ทะเล ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยองไม่ได้รับผลกระทบเนื่องจากตั้งอยู่ห่างจาก คลองน้ำเย็น และ แม่น้ำระยองถึง 5 กิโลเมตรและ10 กิโลเมตร ตามลำดับ

### ในกรณีที่มีพายุฝนหรือพายุพัดหนักมาก

พื้นที่ในนิคมฯ ไม่ได้รับผลกระทบเนื่องจากการออกแบบระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมฯ ได้ใช้รางระบายน้ำขนาดใหญ่และความลาดชันของนิคมฯ ได้ช่วยให้การระบายน้ำฝนหรือพายุฝนอย่างรวดเร็ว ในกรณีที่มีฝนตกในนิคมฯ มากกว่า 150 มิลลิเมตรต่อชั่วโมงนั้น อาจมีน้ำขังในบางจุดซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 15-240 นาทีในการระบายน้ำให้แห้งเหมือนเดิม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันอาจเกิดจากพายุฝนและมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างานตลอด 24 ชั่วโมง

## 2. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)

สำหรับนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) นั้นมีความเสี่ยงจากอุทกภัยน้อยมากเนื่องด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้:

### ในกรณีที่เกิดการระบายน้ำเป็นจำนวนมากจากอ่างเก็บน้ำ

เนื่องจากนิคมฯ ตะวันออกตั้งอยู่ห่างจากจุดรับน้ำในกรณีนี้คือแม่น้ำระยองถึง 20 กิโลเมตร ในกรณีที่มีการระบายน้ำจำนวนมากออกจากอ่างเก็บน้ำ หนองปลาไหล ดอกกราย และคลองใหญ่น้ำจะไหลไปลงที่แม่น้ำระยองและไหลลงสู่ทะเลโดยตรง.

เช่นเดียวกับกรณีของอ่างเก็บน้ำประแสร์ น้ำที่ถูกระบายออกจะไหลไปสู่แม่น้ำประแสร์และไหลสู่ทะเลโดยตรงเช่นกัน

### ในกรณีที่มีพายุฝนหรือพายุพัดหนักมาก

พื้นที่ในนิคมฯ ไม่ได้รับผลกระทบเนื่องจากการออกแบบระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมฯ ได้ใช้รางระบายน้ำขนาดใหญ่และความลาดชันของนิคมฯ ได้ช่วยให้การระบายน้ำฝนหรือพายุฝนอย่างรวดเร็ว ในกรณีที่มีฝนตกในนิคมฯ มากกว่า 150 มิลลิเมตรต่อชั่วโมงนั้น อาจมีน้ำขังในบางจุดซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 15-240 นาทีในการระบายน้ำให้แห้งเหมือนเดิม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันอาจเกิดจากพายุฝนและมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างานตลอด 24 ชั่วโมง

## 3. เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี

เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรีนั้นไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับน้ำของลุ่มน้ำเจ้าพระยา และมีจุดเชื่อมกับคลองหนองรู คลองเพ็ญ และคลองระพีพัฒน์ ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรีตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลาง 4-8 เมตรและสูงกว่าระดับน้ำในคลองทั้งสามที่ 2-4 เมตร พื้นที่ในนิคมฯ ไม่ได้รับผลกระทบเนื่องจากการออกแบบระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมฯ ได้ใช้รางระบายน้ำขนาดใหญ่และความลาดชันของนิคมฯ ได้ช่วยให้การระบายน้ำฝนหรือพายุฝนอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันอาจเกิดจากพายุฝนและมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างานตลอด 24 ชั่วโมง



### • บริษัทฯ จัดตั้งเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2554 บริษัทฯ เปิดตัวเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 ให้เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ และคลังสินค้าคุณภาพสูง บนทางหลวงหมายเลข 331 (สายใหม่) จังหวัดชลบุรี โดยมีพื้นที่ทั้งหมด 280 ไร่ซึ่งตั้งอยู่กึ่งกลางระหว่างนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ดและท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร

เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 ให้บริการคลังสินค้าให้เช่า ขนาดพื้นที่ตั้งแต่ 2,400-25,000 ตารางเมตร บนพื้นที่รวม 129,000 ตารางเมตร ทั้งในเขตปลอดอากรและเขตทั่วไป นอกจากนี้ทำเลที่เป็นจุดเด่นแล้ว จุดขายของเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 ยังอยู่ที่การออกแบบของอาคารที่เตรียมพื้นที่ขนถ่ายสินค้าไว้รองรับได้ทั้งรถบรรทุกและรถตู้คอนเทนเนอร์ พื้นที่ของอาคารสามารถรับน้ำหนักได้ถึง 5 ตันต่อตารางเมตร พื้นผิวของอาคารได้ถูกออกแบบให้สามารถรับแรงกดของรถยกได้สูงสุด และมีการกำหนดให้พื้นผิวที่เรียบเป็นพิเศษได้ระดับเสมอกัน เพื่อให้ความปลอดภัยสูงสุดขณะรถยกปฏิบัติงานจัดเก็บและยกสินค้า

อาคารล็อตแรก หรือคิดเป็นพื้นที่รวม 49,000 ตารางเมตร จะเสร็จสมบูรณ์และพร้อมจะเปิดดำเนินการในไตรมาส 2 ปี 2555 กลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ และผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ สินค้าอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ก่อสร้าง และอื่นๆ โดยบริษัทได้ขายที่ดิน 85 ไร่ในเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 1 ให้กับบริษัท ไฮเทค นิทซู (ประเทศไทย) จำกัด

#### • บริษัท ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ “บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด”

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ “บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด” กับบริษัทในกลุ่มโกลว์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังลม โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัดถือหุ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และบริษัท โกลว์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49

#### • ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรที่ “A-” และคงแนวโน้มอันดับเครดิตเป็น “Stable”

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2554 ทริสเรตติ้งยืนยันอันดับเครดิตของบริษัท ที่ระดับ “A-” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่มีประกันวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาทของบริษัท ที่ระดับ “A-” ด้วยเช่นกัน โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปลงทุนขยายธุรกิจตามแผน ทั้งนี้อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงผลงานในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับและรายได้ประจำจากบริการสาธารณูปโภคที่เติบโตเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วไม่ว่าจะเป็นกลุ่มประเทศประชาคมยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่นรวมถึงธรรมชาติที่ผันผวนของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมยังเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออันดับเครดิตของบริษัท

#### • บริษัท ได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ดีเลิศจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และดีเยี่ยมจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2554 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทฯ ได้คะแนนประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และจากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทฯ ได้คะแนนประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

### งานลูกค้าสัมพันธ์ที่สำคัญในปี 2554



#### • แคทเทอร์พิลลาร์ เซ็นสัญญาซื้อที่ดิน 140 ไร่ ในเขตประกอบการฯ เหมราช อาร์โอแอล

บริษัท แคทเทอร์พิลลาร์ อินเทอร์เน็ต รานด์ ไมนิ่ง จำกัด บริษัทลูกจากประเทศออสเตรเลีย ในกลุ่ม แคทเทอร์พิลลาร์ สหรัฐอเมริกา ผู้นำด้านอุปกรณ์ก่อสร้างและอุปกรณ์การทำเหมืองและหนึ่งในบริษัท Fortune 500 ได้เซ็นสัญญาซื้อที่ดิน 140 ไร่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง เพื่อสร้างโรงงานแห่งแรกของแคทเทอร์พิลลาร์ ในประเทศไทย คาดว่าโรงงานแห่งใหม่จะเริ่มดำเนินการในปลายปี พ.ศ. 2555 โดยจะผลิตอุปกรณ์ในการทำเหมืองใต้ดินแบบครบวงจร อาทิ รถบรรทุกและรถตัก เพื่อป้อนให้ลูกค้าแคทเทอร์พิลลาร์ ทั่วโลกที่ทำเหมืองใต้ดินในชั้นหินแข็ง



**• แคมเทอร์พิลลาร์ ซื้อที่ดินเพิ่ม 138 ไร่ ในเขตประกอบการฯ เหมราช อาร์ไอแอล**

บริษัท แคมเทอร์พิลลาร์ อิงค์ ผู้นำด้านอุปกรณ์ก่อสร้างและอุปกรณ์การทำเหมืองระดับโลก และหนึ่งในบริษัท ฟอรัจูน 500 เซ็นสัญญาับบริษัทฯ ซื้อที่ดินจำนวน 138 ไร่ เพื่อสร้าง "โรงงานแห่งที่สอง" ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง (เหมราชอาร์ไอแอล) โรงงานขนาด 40,000 ตารางเมตร แห่งใหม่นี้ จะผลิตรถแทรกเตอร์ตีนตะขาบขนาดกลางป้อนให้ลูกค้าแคมเทอร์พิลลาร์ทั่วโลก มีกำหนดเริ่มดำเนินการปลายปี 2556 โดยเมื่อทำการผลิตเต็มกำลังคาดว่าจะมีการจ้างงานรวม

ประมาณ 900 คน ทั้งนี้ โรงงานดังกล่าวจะเพิ่มกำลังการผลิตรถแทรกเตอร์ตีนตะขาบขนาดกลางของแคมเทอร์พิลลาร์ทั่วโลก เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่สูงขึ้น



**• ไฮเทค นิทซู (ประเทศไทย) เลือกเหมราช โลจิสติกส์พาร์ค 1 ตั้งศูนย์บริการโลจิสติกส์แห่งใหม่**

บริษัท ไฮเทค นิทซู (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วมทุนระหว่างผู้ลงทุนไทย โดย บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท กับกลุ่มบริษัท นิปปอน เอ็กซ์เพรสของญี่ปุ่น ได้เซ็นสัญญาับบริษัทฯ ซื้อที่ดินจำนวน 85 ไร่ใน เหมราชโลจิสติกส์พาร์ค 1 ซึ่งตั้งอยู่บนทางหลวงหมายเลข 331 (สายใหม่) จังหวัดชลบุรี ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังเพียง 20 กิโลเมตร เพื่อสร้างศูนย์บริการโลจิสติกส์แห่งใหม่ในประเทศไทย โดยมีกำหนดแล้วเสร็จพร้อมให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรแก่ลูกค้าของไฮเทค นิทซู และผู้ผลิตในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ดได้ต้นปี 2555



**• ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) ซื้อที่ดินเพิ่ม 50 ไร่ ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอเอที) ผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำของโลก เซ็นสัญญาับบริษัทฯ ๕ เพื่อซื้อที่ดินเพิ่มจำนวน 50 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อใช้สร้างลานจอดรถยนต์ฟอร์ดและมาสด้าเพื่อส่งออก คาดว่าเมื่อก่อสร้างเสร็จในช่วงไตรมาสแรกของปี 2555 ลานจอดแห่งนี้จะรองรับรถยนต์ได้ประมาณ 3,000 คัน



**• เคอรี่ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) ซื้อที่ดิน 34 ไร่ ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการให้บริการขนส่งโลจิสติกส์ครบวงจรในภูมิภาคเอเชีย ได้เซ็นสัญญาซื้อขายที่ดินจำนวน 34 ไร่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร อาทิ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการจัดการซัพพลายเชน โดยจะเปิดดำเนินการต้นปี 2555





#### • คนอฟ ยิปซัม (ประเทศไทย) เข้าสัญญาซื้อที่ดินในเขตประกอบการฯ เหมราช เอสไอแอล

บริษัท คนอฟ ยิปซัม (ประเทศไทย) จำกัด ในกลุ่มบริษัท คนอฟ (Knauf) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างชั้นนำจากประเทศเยอรมนี ได้เซ็นสัญญากับบริษัทฯ เพื่อซื้อที่ดินจำนวน 35 ไร่ สำหรับโรงงานแห่งใหม่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรม เหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) ตามแผนขยายธุรกิจสู่ประเทศในแถบเอเชีย โดยโรงงานแห่งนี้จะเปิดทำการอย่างเต็มรูปแบบประมาณเดือนมกราคม พ.ศ. 2556 เพื่อผลิตวัสดุก่อสร้าง อาทิ แผ่นฉนวนกันความร้อน และแผ่นยิปซัมประเภทต่าง ๆ ด้วยกำลังการผลิต 20 ล้าน ตารางเมตร ต่อปี



#### • มิซูกิ (ประเทศไทย) ซื้อที่ดินในนิคมฯ เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด

บริษัท มิซูกิ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่นภายใต้บริษัท มิซูกิมา-กิโกะ จำกัด ได้ซื้อที่ดิน 9 ไร่ (15,440 ตารางเมตร) ที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดสำหรับโรงงานแห่งใหม่ซึ่งจะเริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2554 เพื่อผลิตชิ้นส่วนเครื่องยนต์ เกียร์ และชิ้นส่วนระบบกันกระแทกเครื่องยนต์ โดยเบื้องต้นจะเริ่มดำเนินการผลิตบนพื้นที่ 2,000 ตารางเมตร และมีแผนขยายพื้นที่การผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคต



#### • โลพารี็กซ์ ซื้อที่ดิน 35 ไร่ในนิคมฯ เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด

บริษัท โลพารี็กซ์ จำกัด ผู้นำระดับโลกด้านการผลิตกระดาษและแผ่นฟิล์มเคลือบชนิดต่าง ๆ ได้เซ็นสัญญาเพื่อซื้อที่ดินจำนวน 35 ไร่ สำหรับโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยโรงงานมาตรฐานระดับโลกขนาด 35,000 ตารางเมตรแห่งนี้จะผลิตผลิตภัณฑ์สารทำละลายและผลิตภัณฑ์ปลอดสารทำละลาย แผ่นเคลือบรองหลังพลาสติกและรองรับงานพิมพ์และงานตัดประเภทต่างๆ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในช่วงปลายปี 2555



#### • นิสสัน สปริง (ประเทศไทย) ซื้อที่ดินในนิคมฯ ของเหมราชฯ

บริษัท นิสสัน สปริง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทในเครือ นิสสัน สปริง ผู้ผลิตสปริงชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เซ็นสัญญาซื้อที่ดินจำนวน 9 ไร่ สำหรับโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด ตามแผนการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในสายธุรกิจทั่วโลก โดยโรงงานแห่งนี้จะเริ่มดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2555 เพื่อผลิตสปริงโลหะสำหรับป้อนให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ และผลิต

สปริงสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ อาทิ สปริงสำหรับอุปกรณ์ภาพและเสียง อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และสปริงสำหรับหัวบีบสเปรย์ เป็นต้น ด้วยกำลังการผลิต 1,000 ล้านชิ้นต่อปี



**• ไทยดองบุงสตีล เชื้อสัญญาซื้อที่ดินกับเหมราชฯ**

บริษัท ไทยดองบุงสตีล จำกัด ผู้นำด้านผลิตภัณฑ์เหล็กและบริษัทในเครือดองบุงสตีลจากประเทศเกาหลีใต้ เชื้อสัญญาอยู่กับบริษัทฯ เพื่อซื้อที่ดินจำนวน 40 ไร่ สำหรับโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) โดยโรงงานแห่งนี้จะผลิตเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะต่างๆ เพื่อป้อนให้กับบริษัทผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ เช่น แอลจี คาดว่าโรงงานแห่งนี้จะเริ่มดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบได้ในเดือนธันวาคม ปี 2555 ด้วยกำลังการผลิต 80,000 ตันต่อปี



**• เซกิ คอร์ปอเรชั่น ซื้อที่ดินในเขตประกอบการเหมราช เอสไอแอล**

บริษัท เซกิ คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการผลิตอุปกรณ์ภาพและเสียงจากประเทศญี่ปุ่น ลงนามในสัญญาซื้อที่ดิน 11 ไร่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) เพื่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนกล้องถ่ายภาพระบบดิจิทัล และเครื่องเสียงโดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 ด้วยกำลังการผลิต 60 ล้านชิ้นต่อปี



**• บริษัท เคียวว่า คาสติง (ประเทศไทย) ซื้อที่ดิน 24 ไร่ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท เคียวว่า คาสติง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท เคียวว่า คาสติง (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท ไดกิ อลูมิเนียม อินดสทรี จำกัด ได้เชื้อสัญญาซื้อที่ดินจำนวน 24 ไร่ (39,000 ตารางเมตร) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อสร้างโรงงานผลิตอลูมิเนียมแปรรูปสำหรับอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนพฤษภาคม 2554 ด้วยกำลังการผลิต 600 ตันต่อเดือน



**• เอ็มเค คาชียามะ ซื้อที่ดินในนิคมฯ ของเหมราชฯ**

บริษัท เอ็มเค คาชียามะ คอร์ป ผู้ผลิตชิ้นส่วนเบรกรถยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เชื้อสัญญากับบริษัทฯ เพื่อซื้อที่ดินจำนวน 7 ไร่ สำหรับโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) โรงงานแห่งนี้จะมีพื้นที่ขนาด 3,600 และจะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนพฤษภาคม 2555 เพื่อผลิตฝักเบรก แผ่นเบรก และผ้าเบรกสำหรับรถยนต์ ด้วยกำลังการผลิตเบื้องต้น 30,000 ชิ้น และมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 50,000 ชิ้น ภายใน 3 ปี



• **นากาโนะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย)**  
**ซื้อที่ดินในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท นากาโนะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตอุปกรณ์เครื่องจักรกลชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ได้เซ็นสัญญาซื้อที่ดิน เพื่อสร้างโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยโรงงานแห่งนี้มีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2555 และจะเริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2555



• **โยโกยามะ โคเกียว (ประเทศไทย) เตรียมเปิดโรงงานในนิคมฯ ของเหมราชฯ**

บริษัท โยโกยามะ โคเกียว (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนที่นั่งรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่น ได้เซ็นสัญญาซื้อโรงงานสำเร็จรูปในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เพื่อผลิตและขึ้นรูปโครงรองรับที่นั่งรถยนต์ป้อนให้แก่บริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของโลก โดยจะเริ่มดำเนินการในเดือนเมษายน 2554 ด้วยกำลังการผลิต 200,000 ชุดต่อปี



• **เฟลด์ลอุตสาหกรรม ซื้อโรงงานสำเร็จรูปในนิคมฯ ของเหมราชฯ**

บริษัท เฟลด์ลอุตสาหกรรม จำกัด ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพรมไฟเบอร์พลาสติกสำหรับรถยนต์ ได้เซ็นสัญญาซื้อโรงงานสำเร็จรูปขนาด 1,008 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี เพื่อผลิตฉนวนกันเสียง และพรมรองพื้นในรถยนต์ ป้อนให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ เช่น บริษัท ออโต้ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เจเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยกำลังผลิตประมาณ 340,000 ชิ้นต่อปี



• **อูเมมูระ คอร์ป ซื้อโรงงานสำเร็จรูปในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท อูเมมูระ คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด ได้เซ็นสัญญาซื้อโรงงานสำเร็จรูปขนาด 2,604 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อให้บริการจัดตั้งโรงงานแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่จัดหาทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและก่อสร้างโรงงาน การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องจักร ไปจนถึงการให้คำปรึกษาด้านกฎหมายและแหล่งเงินทุน





ไฟเออร์ สำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้า ภายใต้การรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 และ ISO 14001 โดยจะเริ่มทำการผลิตในเดือน กุมภาพันธ์ 2555

• **ซิงเดนเกิน (ประเทศไทย) เข้าซื้อโรงงานในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท ซิงเดนเกิน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำของโลก เซ็นสัญญา กับ บริษัทฯ เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาด 2,988 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อผลิตชิ้นส่วน เรกกูเรเตอร์ เรคตีไฟเออร์, วงจร CDI (Condenser Discharged Ignition), Engine Control Unit สำหรับรถจักรยานยนต์ และ บริดจ์ไดโอด เรคตีไฟเออร์



• **เรียวกอ เทรดดิ้ง เข้าโรงงานสำเร็จรูปในนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)**

บริษัท เรียวโก เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ผู้จัดการจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องจักรจากประเทศญี่ปุ่น ได้เซ็นสัญญากับบริษัทฯ เพื่อเช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาด 996 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เพื่อเป็นโกดังเก็บสินค้าชิ้นส่วนท่อเครื่องจักรต่างๆ อาทิ ท่อโอเซีย ท่อดูด ท่อกรองอากาศ ท่อส่งกลับ ให้แก่ บริษัท ไทยโคเบลโก้ คอนสตรัคชั่นแมชชีนเนอร์ จำกัด เป็นหลัก โดยมีกำหนดการเปิดโรงงานในวันที่ 18 เมษายน 2554



• **โตโยดะ เซย์โค (ประเทศไทย) เตรียมเปิดโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)**

บริษัท โตโยดะ เซย์โค (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์โลหะจากประเทศญี่ปุ่น ได้เซ็นสัญญากับบริษัทฯ เพื่อเช่าโรงงานสำเร็จรูปในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) สำหรับผลิตแบบหล่อแรงดันต่ำ และแบบหล่อเปลือกบาง โดยเปิดทำการในเดือนพฤษภาคม 2554



• **โฮริอูจิ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) เซ็นสัญญาเช่าโรงงานสำเร็จรูปในนิคมฯ ของเหมราชฯ**

บริษัท โฮริอูจิ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะจากประเทศญี่ปุ่น ได้เซ็นสัญญากับบริษัทฯ เพื่อเช่าโรงงานสำเร็จรูปในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) โดยโรงงานแห่งนี้มีขนาด 732 ตารางเมตร และจะเริ่มดำเนินการในเดือนเมษายน 2554 เพื่อออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะเพื่อการอุตสาหกรรมด้วยเครื่องจักรที่มีขนาด 200 ตัน ซึ่งกำลังการผลิตแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ได้ 10 ชิ้นต่อเดือน



ได้ดินแบบครบวงจร อาทิ รถบรรทุกและรถดัก เพื่อป้อนให้ลูกค้าแคทเทอร์พิลลาร์ ทั่วโลกที่ทำเหมืองได้ดินในชั้นหินแข็ง

#### • แคทเทอร์พิลลาร์ ทำพิธีวางศิลาฤกษ์โรงงาน ที่เขตประกอบการฯ เหมราช อาร์ไอแอล

บริษัท แคทเทอร์พิลลาร์ อินเทอร์เน็ต รานด์ ไมนิ่ง จำกัด บริษัทลูกจากประเทศออสเตรเลีย ในกลุ่ม แคทเทอร์พิลลาร์ สหรัฐอเมริกา ผู้นำด้านอุปกรณ์ก่อสร้างและอุปกรณ์การทำเหมืองและหนึ่งในบริษัท Fortune 500 ได้ทำพิธีวางศิลาฤกษ์ โรงงานแห่งแรกของแคทเทอร์พิลลาร์ ในประเทศไทย ตั้งอยู่บนพื้นที่ 140 ไร่ ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง (เหมราช อาร์ไอแอล) คาดว่าโรงงานแห่งใหม่นี้จะเริ่มดำเนินการ ในปลายปี พ.ศ. 2555 โดยจะผลิตอุปกรณ์ในการทำเหมือง



#### • แคทเทอร์พิลลาร์ วางศิลาฤกษ์โรงงานแทรกเตอร์ ในเขตประกอบการฯ เหมราช อาร์ไอแอล

บริษัท แคทเทอร์พิลลาร์ อิงค์ ผู้นำด้านอุปกรณ์ก่อสร้างและอุปกรณ์การทำเหมืองระดับโลก และหนึ่งในบริษัท Fortune 500 จัดพิธีวางศิลาฤกษ์โรงงานผลิตรถแทรกเตอร์ตีนตะขาบขนาดกลาง แห่งใหม่ ในภูมิภาคเอเชีย ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 138 ไร่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง (เหมราชอาร์ไอแอล) โดยโรงงานแห่งใหม่นี้มีกำหนดเริ่มดำเนินการปลายปี 2556 และจะเพิ่มกำลังการผลิตรถแทรกเตอร์ตีนตะขาบขนาดกลางของแคทเทอร์พิลลาร์ทั่วโลกเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่สูงขึ้น



#### • ไอเทค นิทซู (ประเทศไทย) วางศิลาฤกษ์ศูนย์ โลจิสติกส์ใหม่ในเหมราชโลจิสติกส์พาร์ค 1

บริษัท ไอเทค นิทซู (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ระหว่างบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท และกลุ่มบริษัท นิปปอน เอ็กซ์เพรสของญี่ปุ่น จัดพิธีวางศิลาฤกษ์ศูนย์บริการ โลจิสติกส์แห่งใหม่ใน เหมราชโลจิสติกส์พาร์ค 1 ซึ่งตั้งอยู่บนทางหลวงหมายเลข 331 (สายใหม่) จังหวัดชลบุรี โดยศูนย์บริการฯ แห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่ 85 ไร่ และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการในราวต้นปี 2555 เพื่อให้บริการด้าน โลจิสติกส์ครบวงจร แก่ลูกค้าในเขตอีสเทิร์นชิบอร์ด ได้แก่

บริการคลังสินค้าพื้นที่รวมทั้งสิ้น 50,000 ตารางเมตร บริการบรรทุกและขนส่งสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริการลำเลียงและจัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์ บริการด้านการพิธีการจัดส่งสินค้า และศุลกากร



#### • อเมริกัน แอดเซล แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) เปิดโรงงานที่นิคมฯเหมราชอีสเทิร์นชิบอร์ด

บริษัท อเมริกัน แอดเซล แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด (เอ เอ เอ็ม) ได้จัดพิธีเปิดโรงงานแห่งแรก ในประเทศไทย บนที่ดิน 52 ไร่ (21 เอเคอร์) ที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นชิบอร์ด จังหวัดระยอง นับเป็นโรงงานแห่งที่ 6 ของ เอเอเอ็ม ในภูมิภาคเอเชียด้วย โรงงาน

แห่งนี้มีพื้นที่ส่วนผลิต 125,000 ตารางฟุต และส่วนสำนักงาน 13,000 ตารางฟุต โดยจะผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ในระบบขับเคลื่อนรถยนต์คุณภาพสูงประกอบด้วยแกนหมุนด้านหน้าและด้านหลัง เฟลาด้านหน้า และเฟลาด้านหลังของรถยนต์



• **จีเอ็ม เปิดศูนย์การผลิตเครื่องยนต์ดีเซล มูลค่า 6,000 ล้านบาทในนิคมฯอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)**

บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส ประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้จัดพิธีเปิดศูนย์การผลิตเครื่องยนต์ดีเซล มูลค่า 6,000 ล้านบาท (200 ล้านเหรียญสหรัฐ) บนพื้นที่ 34 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในที่ดิน 400 ไร่ติดกับโรงงานผลิตรถยนต์ของจีเอ็ม ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ของhemarax นับเป็นศูนย์การผลิตเครื่องยนต์ดีเซล ของบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส แห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็น

แห่งแรกในโลกที่จะผลิตเครื่องยนต์ดีเซลใหม่ล่าสุดในตระกูลดูราแมกซ์ (Duramax) ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 120,000 เครื่องยนต์ต่อปี ศูนย์ดังกล่าวใช้เทคโนโลยีที่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตสำหรับใช้ในยานยนต์ที่ผลิตในประเทศไทย และส่งออกไปในอีกหลายประเทศทั่วโลก ทั้งนี้ จีเอ็ม คาดการณ์ว่า ภายในปี 2555 จะสามารถสร้างเม็ดเงินได้ราว 2,800 ล้านบาท (94 ล้านเหรียญสหรัฐ) จากการใช้ชิ้นส่วนและการบริการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศเพื่อการผลิตรถยนต์รุ่นนี้

**การส่งเสริม ใส่ใจคุณภาพสังคมที่สำคัญในปี 2554**



• **hemarax มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย**

นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล ประธานคณะกรรมการ บริษัทฯ เป็นผู้แทนมอบเงินจำนวน 8,400,000 บาท จากบริษัท hemarax และบริษัทในเครือ แก่ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ผู้บัญชาการทหารบก เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยโดยมี นายสวัสดิ์ หอรุ่งเรือง ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท hemarax ผู้บริหารระดับสูงของhemarax และกองทัพบก ร่วมเป็นสักขีพยาน



• **hemarax ได้รับรางวัล CSR Excellence Awards ประจำปี 2554 จากหอการค้าอเมริกันฯ**

บริษัทฯ ได้เข้ารับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2554 (CSR Excellence Awards 2011) จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยมี นางคริสตี้ เคนนี่ เอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย และนายปีเตอร์ อีเลียต ประธานหอการค้าอเมริกันในประเทศไทยเป็นผู้มอบ รางวัลดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อเชิดชูคุณความดีบริษัทฯ สมาชิก ที่ได้ดำเนินโครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ



• **hemarax บริจาค 2 ล้านบาท สมทบทุนกองทัพบกช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้**

บริษัทฯ โดย มร. เดวิด นาร์โดน กรรมการผู้จัดการ และ นายสวัสดิ์ หอรุ่งเรือง ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้แทนมอบเงินบริจาคจำนวน 2,000,000 บาท เพื่อสมทบกองทุนช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยกองทัพบกและช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมทางภาคใต้ของประเทศไทย โดย พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ผู้บัญชาการทหารบก เป็นผู้แทนกองทัพบก รับมอบ







#### • เหมราชฯ บริจาคเงิน 1 ล้านบาทช่วยน้ำท่วมภาคใต้

บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเงิน 1,000,000 บาท ให้กับโครงการ “นิคมอุตสาหกรรมไทย ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัย” จัดโดยมูลนิธิ นิคมอุตสาหกรรมไทย (มณฑ.) ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ในจังหวัดภาคใต้ของประเทศไทย



#### • เหมราชฯ บริจาคเงิน 10 ล้านบาท ช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิในประเทศไทย

นายแผน วรรณเมธี เลขาธิการสภากาชาดไทย เป็นผู้แทนรับมอบเงินบริจาคจำนวน 10,000,000 บาทจาก บริษัทฯ เพื่อสมทบทุนโครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิและแผ่นดินไหวในประเทศไทย โดยสภากาชาดไทย



#### • เหมราชฯ ได้รับรางวัล Best Services Company จากหอการค้าออสเตรเลีย-ไทย

บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทที่ให้บริการยอดเยี่ยม (Best Services Company) ในงานแจกรางวัลธุรกิจยอดเยี่ยม “Australia Day Business Awards” จัดโดยหอการค้าออสเตรเลีย-ไทยในโอกาสฉลองครบรอบ 15 ปี แห่งความสำเร็จทางธุรกิจในประเทศไทย รางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงความสำเร็จของเหมราชฯในการให้บริการด้านการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมที่โดดเด่น แบบมืออาชีพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจกว่า 2 ทศวรรษ



#### • เหมราชฯ ร่วมกับอีสท์ วอเตอร์ มอบเงินสนับสนุนเคาน์เตอร์บริการประชาชน จ.ระยอง

บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ อีสท์ วอเตอร์ มอบเงินจำนวน 400,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บริการร่วมหรือเคาน์เตอร์บริการประชาชน จังหวัดระยอง ซึ่งส่วนราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน ร่วมกันจัดตั้งขึ้น ณ ห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี สาขาระยอง เพื่อให้บริการในด้านต่างๆ อาทิ การให้

บริการเบ็ดเสร็จ การให้บริการรับเรื่อง-ส่งต่อ และการให้บริการข้อมูล/ข่าวสารแก่ประชาชน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถให้บริการประชาชนอย่างต่อเนื่อง



**• เหมราชฯ สนับสนุนโครงการ “พลังแห่งการแบ่งปัน : Power of Sharing”**

นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ เป็นผู้แทนมอบเงินจำนวน 200,000 บาท ให้แก่ นางมณฑา ประทุมานรพาล ผู้ว่าการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนโครงการ “พลังแห่งการแบ่งปัน : Power of Sharing” ซึ่งเป็นการรวมพลังระหว่าง การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และเครือข่ายธุรกิจทุกภาคส่วนในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน เพื่อร่วมสร้างสรรค์แบ่งปันความสุขแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม โดยในปีนี้ได้มอบทุนให้แก่ มูลนิธิและสถานสงเคราะห์ต่างๆ จำนวน 20 แห่ง



**• เขตประกอบการฯ เหมราชเอสไอแอล ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม**

เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) ร่วมกับหน่วยงานราชการต่างๆ และกลุ่มตัวแทนผู้ประกอบการ มอบสิ่งของอุปโภคบริโภคและของใช้ที่จำเป็น เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้ผู้ประสบอุทกภัยในตำบลหนองปลาหมอ ตำบลหนองปลิง และตำบลบัวลอย จังหวัดสระบุรี



**• เหมราชฯ ส่งมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี 2554**

บริษัทฯ จัดโครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี 2554 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมเพื่อสังคม ที่เหมราชฯ จัดขึ้นประจำทุกปีต่อเนื่องกันเป็นเวลากว่า 15 ปี โดยร่วมกับโรงงานและบริษัทคู่ค้าในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม โดยในปีนี้ได้มอบอุปกรณ์การศึกษาให้แก่นักเรียน 14,000 คน ใน 54 โรงเรียนในเขตจังหวัดระยองและชลบุรี



**• เหมราชฯ ช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนครูในเขตมาบตาพุด**

บริษัทฯ ร่วมกับ มูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย และกลุ่มบริษัทโกลว์ จัดพิธีส่งมอบครูอัตราจ้างพิเศษ ในโครงการ Adopt - A - School : “Teacher Fellowship Program” ให้แก่ โรงเรียนวัดมาบชุลูด โรงเรียนบ้านหนองแพบ และโรงเรียนนิคมสร้างตนเองระยอง2 โครงการดังกล่าว เหมราชฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันฯ ได้ร่วมกันดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อ

ช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตมาบตาพุด โดยพิจารณาจากความจำเป็นของแต่ละโรงเรียน ทั้งนี้ในปีนี้ กลุ่มบริษัทโกลว์ ได้เข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนโครงการเพิ่มขึ้นอีก 1 ราย



### • เหมราชฯ จัดโครงการ“วาดศิลป์...ที่บ้านเกิด”

บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “วาดศิลป์...ที่บ้านเกิด” เป็นโครงการต่อเนื่อง โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 โดยจัดเป็นค่ายศิลปะสำหรับเด็กนักเรียน โดยเชิญศูนย์ศิลปะวัฒนธรรมสัญจรมาให้ความรู้เบื้องต้นทางศิลปะ ทั้งภาค ทฤษฎีอย่างง่าย ๆ และภาคปฏิบัติที่สนุกสนาน พร้อมเชื่อมโยงศิลปะเข้ากับสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อเพิ่มความรู้ด้านศิลปะ ส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้เด็กๆ เกิดความภาคภูมิใจและรักถิ่นฐานของตนเอง



### • เหมราชฯ จัดโครงการสอนศิลป์...ที่บ้านเกิด

บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “สอนศิลป์...ที่บ้านเกิด” ขึ้นเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนครูที่มีความรู้ด้านศิลปะในเขตระยองและชลบุรี ทั้งนี้โดยเล็งเห็นความสำคัญของศิลปะว่าเป็นส่วนประกอบอันสำคัญที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ของเด็กๆ ช่วยพัฒนาการด้านอารมณ์ และเป็นการใช้เวลาว่างที่เป็นประโยชน์

การอบรมใช้เวลา 4 วัน โดยเนื้อหาประกอบด้วย การปรับพื้นฐานศิลปะ สุนทรียศาสตร์ ประวัติศาสตร์ และการวิจารณ์ ในส่วนของการปรับพื้นฐานศิลปะ เน้นการปฏิบัติ ทำความเข้าใจและฝึกทักษะเรื่องเส้นและสี การสร้างความเข้าใจเรื่ององค์ประกอบศิลป์ การหัตถวาดภาพพระบายสีวัตถุ ภาพอาคาร และการวาดภาพตามความประทับใจในหัวข้อต่างๆ



### • เหมราชฯ สานต่อโครงการสอนแบบบูรณาการเพื่อโรงเรียนแถบอีสเทิร์นซีบอร์ด

บริษัทฯ ร่วมกับ มูลนิธิหอการค้าอเมริกันแห่งประเทศไทย จัดงาน “นิทรรศการและการเสวนาเรื่องห้องเรียนนวัตกรรม” สานต่อโครงการ Adopt A School : Train the Trainers ที่อีสซีพลาซ่า 1 นิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) โดยมี 7 โรงเรียนในจังหวัดระยองและชลบุรี ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และนำเสนอแผนการสอนแบบบูรณาการที่มีผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง โดยเน้นการคิดและปฏิบัติแทนท่องจำ พร้อมทั้งนำผลงานของนักเรียนในโครงการมาจัดแสดง โดยมีคณาจารย์จากโรงเรียนต่างๆ เข้าร่วมชมงาน



### • เหมราชฯ จัดตรวจวัดสายตาชุมชนฟรี

บริษัทฯ จัดหน่วยให้บริการตรวจวัดสายตาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่องค์กรบริหารส่วนตำบลตาสิทธิ์ ณ วัดเขาน้อย ตำบลตาสิทธิ์ จังหวัดระยอง ซึ่งกิจกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพื่อสังคมที่เหมราชฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี





### • เหมราชฯ จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่บริการชุมชนฟรี

บริษัทฯ จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้บริการตรวจสุขภาพพื้นฐานโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย แก่ชุมชนในเทศบาลตำบลจอมพล เจ้าพระยา จังหวัดระยอง โดยกิจกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพื่อสังคมที่เหมราชฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี



### • เหมราชฯ ช่วยเหลือชุมชนตำบลตาสีทรี

นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริษัทฯ และนายสัญญา เข้าพูนทอง ผู้จัดการชุมชนสัมพันธ์ เป็นผู้แทนส่งมอบห้องเก็บของและห้องสุขาชายหญิงให้กับอาคารในส่วนการคลังของที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีทรี โดยมีนายไพโรจน์ เสือเมือง นายก อบต. ตาสีทรีเป็นผู้แทนรับมอบ



### • เหมราชฯจัดกิจกรรมปลูกป่ารักษน้ำในนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)

บริษัทฯ จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “โครงการปลูกป่ารักษน้ำ” ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณรอบๆ นิคมฯ โดยในปี 2554 มิได้ทำการปลูกต้นไม้รวม 4,000 ต้น



### • เหมราชฯ สนับสนุนกิจกรรมฟุตบอลคลินิก

บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรม “ฟุตบอลคลินิก” ในวันสุดท้ายของการแข่งขันฟุตบอลอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด ครั้งที่ 13 จัดโดยเหมราชฯ ชมรมกีฬาอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ชมรมผู้บริหารงานบุคคลอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และชมรมกีฬาอำเภอปลวกแดง โดยได้สโมสรฟุตบอลชลบุรี เอฟซี ซึ่งเป็นทีมระดับจังหวัดที่มีผลงานโดดเด่นทีมหนึ่งของประเทศไทย มาช่วยสอนทักษะการเล่นกีฬาฟุตบอลเบื้องต้น พร้อมให้คำแนะนำต่างๆ ในการพัฒนาการเล่น ให้แก่เยาวชนในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ด



### • นิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) จัดอบรม "การปลูกสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร"

นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) จัดสัมมนาฝึกอบรมพนักงาน ในหัวข้อ “การปลูกสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์พลังงานของประเทศ การจัดการพลังงาน และการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามประกาศกรม

พัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พ.พ.) เกี่ยวกับกฎกระทรวง มาตรฐานและ หลักเกณฑ์ของวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552



ในฐานะนักพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและบริหารจัดการระบบสาธารณูปโภคที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับภูมิภาค บริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน (จำกัด) มหาชน มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการพัฒนาของบริษัทฯ จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเน้นความสมดุลของการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ, การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เป็นแนวคิดพื้นฐานในการพัฒนา

ระยะยาว ซึ่งแม้ว่าการพัฒนาอุตสาหกรรมจะถูกมองจากบุคคลภายนอกว่า เป็นกลุ่มที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของสังคม แต่กลยุทธ์การพัฒนาของเหมราชฯ มีจุดมุ่งหมายที่จะล้มล้างความเชื่อดังกล่าวเสมอมา โดยการดำเนินการผ่านกิจกรรมที่มีศักยภาพและกิจกรรมที่เน้นการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปนับแต่วันแรกของการพัฒนาธุรกิจของเรา

จากการเริ่มต้นด้วยการประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และการได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 14001 ในช่วง 2 ทศวรรษที่ผ่านมา เหมราชฯ ยังคงพัฒนาการดำเนินการในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ทั้งโดยทางตรงและโดยอ้อม ส่งผลให้เหมราชฯ ได้รับรางวัลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง เช่น การได้รับรางวัล EIA Award ซึ่งถือเป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจและความสำเร็จสำหรับเรา และถือเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนานิคมฯ อย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนั้น ความสำเร็จที่ตามมาในหลายๆโครงการ อาทิเช่น การได้รับเลือกเป็นนิคมฯ ต้นแบบของนิคมฯ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ของประเทศ, การพัฒนาจัดตั้งศูนย์ควบคุมและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมของนิคมฯ (EMCC) ตลอดจนความสำเร็จของโครงการวิจัยและพัฒนาหลายๆ โครงการของบริษัทฯ มีส่วนช่วยให้การพัฒนาบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จมาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554 ยังคงเป็นปีที่บริษัทเหมราชฯ มีการบูรณาการการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อเนื่องมาจากปี 2552-2553 ซึ่งคาดหวังว่าจะช่วยยกระดับคุณภาพสังคมและสิ่งแวดล้อมของพนักงานภายในนิคมฯ และชุมชนต่างๆ ได้อย่างมีนัยยะ ซึ่งหลังจากที่เหมราชฯ ได้รับความสำเร็จจากโครงการ EMCC ในปี 2552-2553 อีกทั้งหลายๆ โครงการที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ที่ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2554 เหมราชฯได้รับการคัดเลือกอีกครั้งเป็นนิคมฯ ต้นแบบสำหรับการดำเนินโครงการ TEST+ (โครงการก้าวสู่โรงเรียนเชิงนิเวศน์ด้วยกัน +) ซึ่งเป็นโครงการของนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการบูรณาการแนวคิด ECO Town (เมืองเศรษฐกิจนิเวศน์) ที่นำไปสู่การเชื่อมโยงระหว่างอุตสาหกรรมกับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) หนึ่งในนิคมฯ ยุทธศาสตร์ที่จัดตั้งสำหรับนักลงทุนอุตสาหกรรมในพื้นที่มาบตาพุด เหมราชฯได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินการจัดเวทีรับฟังความคิดเห็น และการมีส่วนร่วมของประชาชนจากแนวคิดการดำเนินการในรอบ EHIA เพื่อยกระดับการดำเนินการด้านการตรวจสอบและการมีส่วนร่วมของชุมชนและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ในการวางแผนการจัดการ และกำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากขึ้นตั้งแต่ก้าวแรกของการขยายโครงการ นอกจากนี้ในปี 2553-2554 เหมราชฯ ได้ดำเนินการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชนในทุกนิคมฯ ทั้งหมดมากกว่า 20,000 ต้น

นอกจากนั้นที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง), นิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และเขตอุตสาหกรรมเหมราชระยองที่ดิน ทั้งสามนิคมฯ ที่ใช้ระบบบำบัดแบบบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) ซึ่งเป็นระบบที่บริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนามาตั้งแต่ปี 2546 เป็นระบบที่ใช้ทรัพยากรน้อยที่สุดในการบำบัดน้ำเสียนั้น ได้ดำเนินการบำบัดน้ำเสียอุตสาหกรรมมาแล้วมากกว่า 9.5 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของเราที่ช่วยรักษาทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างมีนัยสำคัญจากกิจกรรมการดำเนินงานของเรา

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ยังคงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่เหมราชฯ ใช้เพื่อบูรณาการการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2553-2554 เราได้เริ่มดำเนินการต่อเนื่องในเชิงรุกเพื่อแสวงหาความร่วมมือจากกับคู่ค้าและโรงงานภายในนิคมฯ เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพในการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

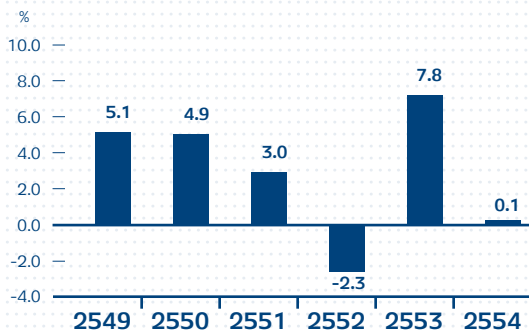
ในปี 2555 เหมราชฯ ยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการรักษาสภาพแวดล้อมและดูแลชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

# ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน

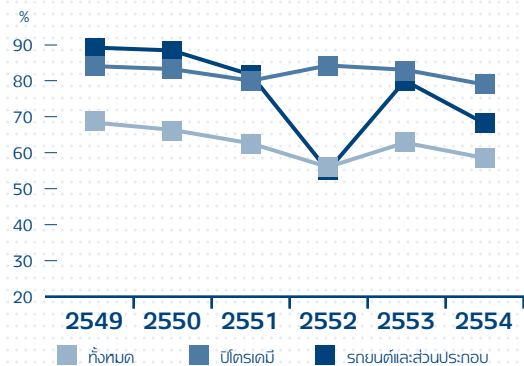
ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2554 ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 เปรียบเทียบกับร้อยละ 7.8 ในปี 2553 ด้วยสาเหตุหลักมาจากผลของวิกฤตอุทกภัยในภาคกลางและพื้นที่ตอนเหนือของกรุงเทพฯ ที่กระทบต่อการผลิตโดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม และ โครงการชดเชยการขนส่ง

ในปี 2554 ดัชนีการบริโภคของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 ดัชนีภาคอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ -9.3 และอัตราการใช้จ่ายการลงทุนลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 58.1 ดัชนีการลงทุนของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 ขณะที่มูลค่าการส่งออกของประเทศไทยก็เพิ่มขึ้นเป็น 225.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 มูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 คิดเป็นมูลค่า 201.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งยอดนำเข้าวัตถุดิบและสินค้าทุนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 และ 27 ตามลำดับ ยอดบัญชีเดินสะพัด ณ สิ้นปีมียอดเกินดุล 11.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีดุลการชำระเงินเกินดุลที่ 1.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

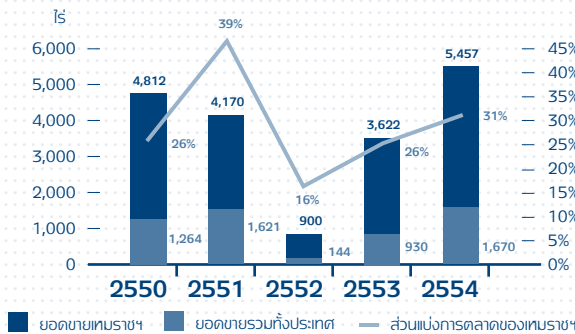
อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ



อัตราการใช้จ่ายการลงทุน

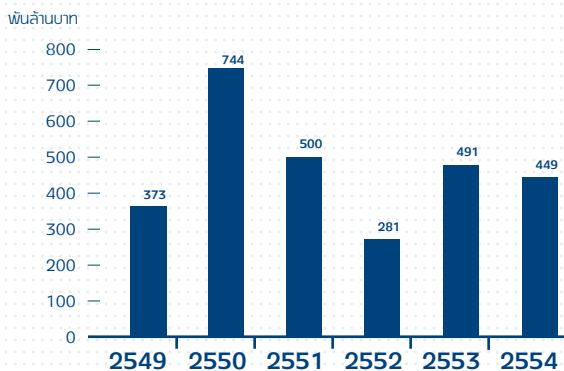


ตลาดที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมในประเทศไทย และส่วนแบ่งการตลาดของเทศบาลฯ



สำหรับภาคธุรกิจที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมมียอดเพิ่มขึ้นร้อยละ 51 จาก 3,622 ไร่ ในปี 2553 เป็นจำนวน 5,457 ไร่ ในปี 2554 ซึ่งเหมาะขายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมได้ 1,670 ไร่ ในปี 2553 หรือคิดเป็นร้อยละ 31 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

โครงการที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



โครงการที่ได้รับการส่งเสริมจากกรมส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2553 ลดลงเล็กน้อยด้วยมูลค่าทั้งสิ้น 449,000 ล้านบาท เทียบกับปี 2553 ซึ่งมีมูลค่า 491,000 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 โดยมีจำนวนโครงการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นจำนวน 1,652 โครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2553

ในปี 2554 อุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยได้รับผลกระทบอย่างมากจากเหตุการณ์น้ำท่วม ทำให้ยอดการผลิตลดลงเหลือ 1,46 ล้านคันจาก 1,64 ล้านคัน ในปี 2552 หรือลดลงร้อยละ 11 โดยมียอดขายรถยนต์ภายในประเทศจำนวน 794,081 คัน และส่งออก 735,627 คัน โดยในปี 2554 ยอดการส่งออกรถยนต์มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 7 ของมูลค่าการส่งออกทั้งหมด ถึงแม้ว่าประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์การผลิตรถยนต์ที่สำคัญในระดับภูมิภาคของ ASEAN โดยเฉพาะรถยนต์ปีกอล์ฟขนาด 1 ตันและรถส่วนบุคคลขนาดเล็ก

1 ไร่ = 1,600 ตารางเมตร หรือ 0.4 เอเคอร์  
ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย มีนาคม 2553,  
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มกราคม 2553  
CB Richard Ellis ไตรมาสที่ 4 ปี 2552



# บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

## สรุปผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2554 เหนียงพางภัณฑ์ รายงานกำไรสุทธิทั้งหมด 536.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาแบบปรับปรุงแล้ว กำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.055 บาทต่อหุ้น เทียบเท่ากับลดลงร้อยละ 62 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

การลดลงของกำไรสุทธิสำหรับปี 2554 ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการทางบัญชีจากวิธีการรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จเป็นวิธีการรับรู้รายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามระบบมาตรฐานการรายงานทางการเงินแบบใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ ยังมีการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสำหรับเกอโค-วัน เป็นจำนวน 243.6 ล้านบาทในปี 2554 เมื่อเทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงเป็นจำนวน 418.3 ล้านบาท ในปี 2553 กำไรสุทธิรายการรวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ สำหรับปี 2554 เป็นจำนวน 780.2 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการทางบัญชีในประเทศไทย สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 4,150.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับที่ปรับปรุงแล้ว 4,322.1 ล้านบาท กับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2553 เทียบเท่ากับลดลงร้อยละ 4 โดยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลักจำนวน 4,231.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2553 รายได้การขายที่ดินนิคมอุตสาหกรรมสำหรับปี 2554 ซึ่งรวมกำไรจากนิคมอุตสาหกรรมร่วมของบริษัทฯ เป็นจำนวน 1,784.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17 อย่างไรก็ตาม ยังมีรายได้จากการขายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่รอการรับรู้ อีกเป็นจำนวน 1,893 ล้านบาทด้วยวิธีการรับรู้รายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามระบบมาตรฐานการรายงานทางการเงินแบบใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จากการรับรู้ตามการพัฒนาที่ดินนิคมอุตสาหกรรมที่จะรอการรับรู้ในช่วง 3-18 เดือนข้างหน้า

รายได้จากระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเป็น 1,161.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 สะท้อนให้เห็นถึงปริมาณสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น และการรวมกิจการของเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง รายได้ของสาธารณูปโภครวมซึ่งประกอบด้วยสาธารณูปโภคนิคมอุตสาหกรรม ปันผลจากบริษัทร่วมสาธารณูปโภคพลังงาน และสาธารณูปโภคอื่นๆ และค่าธรรมเนียมค่าบริการเพิ่มขึ้นเป็น 1,230.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15

รายได้จากค่าเช่าและการให้บริการการให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป การให้เช่าฐานวางท่อ และการให้เช่าสำนักงานเพิ่มขึ้นเป็น 573.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่รวมถึงการขายโรงงานสำเร็จรูป การขายโครงการที่พักอาศัย ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ลดลงเป็น 643.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,789.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 1,287.9 ล้านบาท ด้วยอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ร้อยละ 43 และร้อยละ 31 ตามลำดับ

## ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2554 สามารถสรุปได้ดังนี้

ในปี 2554 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 20,010 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากจำนวน 18,659 ล้านบาทในปี 2553 ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนนั้น ในปี 2554 มีจำนวน 11,814 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีจำนวน 11,054 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ซึ่งรวมเงินสดและเงินฝากจำนวน 3,718 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจำนวน 117 ล้านบาท และที่ดินที่รอการพัฒนาจำนวน 7,878 ล้านบาท

สินทรัพย์อื่นๆ ในปี 2554 มีจำนวน 8,195 ล้านบาท ในจำนวนนี้รวมถึงที่ดินที่รอการพัฒนาในเชิงพาณิชย์จำนวน 53 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,099 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวร ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 945 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ จำนวน 4,327 ล้านบาทซึ่งรวมถึง การลงทุน 5% ในบริษัท โกลว์ไอพีพี ผู้ผลิตไฟฟ้าจำนวน 713 เมกะวัตต์ การลงทุน 51% ในบริษัทห้วยเหาะไทยซึ่งถือหุ้น 25% ในห้วยเหาะ พาวเวอร์ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาด 152 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และการลงทุน 35% ในบริษัท เกอโค-วัน โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจำนวน 660 เมกะวัตต์ รวมเป็นเงินฝากจำนวน 766 ล้านบาทไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระค่าหุ้นของบริษัทเกอโค-วัน อนึ่งโครงการพลังงานทั้งสามโครงการเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่มโกลว์พลังงาน (จีดีเอฟ ซูเอช)

หนี้สินรวมในปี 2554 จำนวน 10,881 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากจำนวน 5,222 ล้านบาทในปี 2553 ลดลงเนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัท โดยเฉพาะโครงการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2554 มีจำนวน 9,129 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2553 จำนวน 9,166 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีหุ้นสามัญจำหน่ายแล้ว 9,705.19 ล้านหุ้น สำหรับสัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2554 อยู่ในระดับที่ 0.78 ต่อ 1

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการลงทุนและการดำเนินงานอันเกี่ยวเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นจากนโยบายของรัฐบาลและธนาคารแห่งประเทศไทย จากสภาวะทางการเมือง กฎหมาย และเศรษฐกิจของประเทศไทย ประเทศเพื่อนบ้านและประเทศอื่นๆ การลงทุนจากต่างประเทศ ภาวะเงินเฟ้อ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ยและราคาที่ดิน วัสดุก่อสร้าง การก่อสร้างที่ล่าช้า และการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือล้วนเป็นปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งสิ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยพยายามติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุดในระดับที่รับได้เมื่อเทียบกับผลตอบแทนที่คาดหวัง คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร ได้ดำเนินกลยุทธ์ธุรกิจอย่างรอบคอบ และได้มีการปรับแผนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเหมาะสมที่สุด โดยจะเห็นได้จากผลของความสำเร็จจากฐานรายได้จากการดำเนินงานที่กว้างขึ้น อัตราส่วนกำไรที่มีนัยสำคัญ ได้จากการเข้าโรงงานสำเร็จรูปและรายได้จากระบบสาธารณูปโภคที่มีความสม่ำเสมอช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้งหมดของ บริษัทฯ ซึ่งมีลูกค้าขยายธุรกิจในส่วนที่สูงและการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์เฉพาะกลุ่มยังช่วยลดความเสี่ยงอีกด้วย

แม้กระนั้นด้วยฐานรายได้ที่กว้างและสมดุลที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ประกอบกับพื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมได้มีการพัฒนาให้มีความพร้อมอยู่เสมอช่วยลดผลกระทบอันเนื่องมาจากปัจจัยดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนและมีการแข่งขันสูงเพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียงโดยมีต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม หลังจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจเป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับที่ต่ำ ในปี 2554 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.78 ต่อ 1 และมีเงินสดเท่ากับ 3,719 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทฯ จึงดำเนินการโดยให้มิงบุคคลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีความคล่องตัว ไม่มีเงินกู้ยืมในเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทฯ ในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (49) และยานยนต์จำนวน (167) 216 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 475 รายคิดเป็น 45% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวโดยมีการวางแผนทางการตลาดเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่กลุ่มปิโตรเคมี หรือ ยานยนต์เท่านั้น เพื่อให้พึ่งพาลูกค้าอุตสาหกรรมใดมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 6 แห่งของบริษัทฯ ได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อีเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง เป็นต้น ในขณะนี้บริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมภายใต้การดำเนินงานทั้งสิ้น 6 แห่ง โดยได้เข้าซื้อหุ้นส่วนในบริษัท เอส ไอ แอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เอส ไอ แอล) เมื่อปี 2553 เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากที่บริษัทมีอยู่แล้วด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว ในปี 2554 บริษัทฯ มียอดขายที่ดินจำนวน 1,670 ไร่ ในจำนวนนี้เป็นยอดขายจากกลุ่มที่ไม่ใช่ยานยนต์/ปิโตรเคมี จำนวน 1,049 ไร่ หรือ เท่ากับร้อยละ 63 ของยอดขายทั้งหมด (มาจากนิคมฯ เหมราช เอส ไอ แอล และ นิคมฯ เหมราช อาร์ ไอ แอล)

### ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ในบริษัท แก๊ส-วัน จำกัด กับ บริษัทในกลุ่ม โกลว์ พลังงาน ทั้งนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ที่ต้องการขยายฐานรายได้ของบริษัทฯ ไปยังธุรกิจที่จะให้ผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจที่มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอในระยะยาว ความเสี่ยงของโครงการขนาดใหญ่ เช่น ความเสี่ยง

ทางกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาล ความล่าช้าจากการก่อสร้าง ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากปัญหาสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการที่มีลูกค้าเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพียงรายเดียว ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฯลฯ ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยเหล่านี้อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและอาจจะทำให้ความเสียหายให้กับโครงการดังกล่าวและบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยได้มีการศึกษาข้อดีข้อเสียและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และมีการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) เพื่อครอบคลุมทุกด้าน ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทนซึ่งโครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาวและเป็นผลตอบแทนที่มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอที่บริษัทฯ จะได้รับหากโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการ โครงการนี้บริหารงานโดยทีมงานของ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ทีมงานบริหารมีความรู้ความชำนาญประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทยมาหลายโรงงานแล้วภายใต้การสนับสนุนของกลุ่มบริษัท จีดีเอฟ-สุเอซ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในธุรกิจด้านพลังงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ก็เคเค - วัน จำกัด ได้เซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เช่นสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวกับคู่ค้า เช่นสัญญาถ่านหินกับสถาบันการเงินต่างๆ เช่นสัญญาก่อสร้างกับผู้รับเหมา ได้ผ่านการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม (EHIA) เมื่อเดือนสิงหาคม 2554 เรียบร้อยแล้ว และอยู่ในระหว่างการยื่นขอรับใบอนุญาตการดำเนินงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลพลังงาน นอกจากนี้ยังเซ็นสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) หรือ จากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้า และสัญญาอื่นๆ เพื่อให้รายรับรายจ่าย เงินกู้ และอัตราดอกเบี้ยที่มีหลากหลายสกุลเงินมีความสอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ

ในด้านความคืบหน้าของการก่อสร้างนั้น โรงไฟฟ้าเคเควันขณะนี้ได้อยู่ในช่วงของการทดสอบระบบและคาดว่าจะเปิดดำเนินงานได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2555

### ความเสี่ยงจากเหตุการณ์มาตาพุด

ในเดือนกันยายน 2552 ศาลปกครองกลาง ได้มีคำสั่งให้ 8 หน่วยงานราชการระงับการดำเนินการของโครงการที่ก่อผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงในพื้นที่รวม 76 โครงการในพื้นที่มาตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียง ไว้เป็นการชั่วคราว จนกว่าจะมีการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ 2550 มาตรา 67 วรรค 2 ต่อมาในเดือนธันวาคม 2552 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งแก้คำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังจากรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ในโครงการหรือกิจกรรมในประเภทอุตสาหกรรม 11 ประเภทโครงการ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมฉบับลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะมีการปฏิบัติตามมาตรา 67 วรรค 2 แล้ว ทั้งนี้ ถึงปัจจุบัน หน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชนผู้ลงทุน และชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดและออกกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องในรายละเอียดเพื่อเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติแก่โครงการที่เข้าข่ายเป็นโครงการที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง อันจะต้องทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพ (EHIA) ซึ่งได้มีการทยอยออกหลักเกณฑ์ต่างๆ แต่โดยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานจำนวนมากและชุมชน ดังนั้น ผลกระทบจึงขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการดำเนินการจัดทำและออกกฎระเบียบในรายละเอียดที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย

ในส่วนของบริษัท แม้ในปัจจุบันโครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯยังมีได้เข้าข่ายในการต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพ (EHIA) แต่เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม และเพื่อสามารถจะให้ข้อมูลแก่นักลงทุนได้บริษัทฯได้ตั้งคณะทำงานขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อประสานงานและให้ข้อมูลต่างๆ อันเป็นประโยชน์กับหน่วยงานจากภาครัฐและเอกชน และชุมชนอย่างเต็มที่เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้ลุล่วงอย่างเหมาะสมโดยเร็ว

นอกจากนี้สำหรับการเตรียมการรับมือในระยะยาวนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะขยายฐานรายได้ของบริษัทออกไปในธุรกิจต่างๆ ที่มีความสม่ำเสมอเช่นรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค ฯลฯ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากการขายที่ดินเพียงอย่างเดียวโดยในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ที่ไม่ใช่มารจากการขายที่ดินถึงร้อยละ 58 ของรายได้ที่มาจากดำเนินงานทั้งหมด

### ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

เนื่องด้วยภาวะอุทกภัยที่เกิดขึ้นในหลายจังหวัดของประเทศ ทางบริษัทฯ ได้เฝ้าติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด บริษัทฯขอรายงานว่า ทั้ง 6 นิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยด้วยสาเหตุดังต่อไปนี้:

1. จังหวัดชลบุรีและระยองไม่ได้อยู่ในทางน้ำที่ไหลมาจากทางภาคเหนือและภาคกลาง
2. ที่ตั้งของนิคมฯทั้ง 5 แห่งนั้นมีระดับความสูงของนิคมฯที่สูงกว่าระดับน้ำอย่างมาก ตั้งแต่ +44 เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลางของนิคมฯ เหมราช อาร์ ไอ แอล ไปจนถึง +134 เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลางของนิคมฯ เหมราช ชลบุรี ในส่วนของนิคมฯเหมราช สระบุรี นั้น ไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับน้ำของลุ่มน้ำเจ้าพระยา และมีจุดเชื่อมกับ คลองหนองรู คลองเพรียว และคลองระพีพัฒน์ ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช สระบุรีตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลาง 4-8 เมตรและสูงกว่าระดับน้ำในคลองทั้งสามที่ 2-4 เมตร
3. การออกแบบระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมฯ ได้ใช้แรงระบายน้ำขนาดใหญ่และความลาดชันของนิคมฯ ได้ช่วยให้การระบายน้ำฝนหรือพายุฝนอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้เหมราชได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันอาจเกิดจากพายุฝน และมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน่วยงานตลอด 24 ชั่วโมง



# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน คือ

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล*      | ประธานกรรมการ/กรรมการ   |
| 2. นายองชัย ศรีสมบูรณ์านนท์    | กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหา<br>และพิจารณาผลตอบแทน                    |
| 3. นายถาวร อนันต์คูศรี**       | กรรมการ/กรรมการบริหาร   |
| 4. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน    | กรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหาร  |
| 5. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี      | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/<br>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน        |
| 6. นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ   |
| 7. นางพรณี วรวิจิตรสถิต***     | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบรรษัทภิบาล/<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| 8. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล   | กรรมการ/กรรมการบริหาร   |
| 9. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง     | กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบรรษัทภิบาล  |
| 10. นายสมพงษ์ วนาภา            | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล   |
| 11. นายวิกิจ หอรุ่งเรือง       | กรรมการ   |

\* ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ก.พ.54

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 เม.ย.54

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเมื่อวันที่ 28 ก.พ.54

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 4 คน มีคุณสมบัติเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ ก.ล.ต. ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นขอขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญา ภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้สินดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อน วันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีและผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถ ให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท :**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายโดยรวม ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ ของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องยาวนาน รวมถึงการควบคุมกำกับฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างถูกต้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ ตลอดจนของบริษัทฯ เอง อีกทั้งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ทั้งสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

#### **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ :**

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### **คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 คน คือ

- |                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายธงชัย ศรีสมบูรณ์านนท์  | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายถาวร อนันต์คูศรี       | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน  | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง   | กรรมการบริหาร       |

คณะกรรมการบริหาร ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ช่วยงานด้านนโยบายและวางแผน ให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นำนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่ได้รับความเห็นชอบแล้วนั้นไปดำเนินการปฏิบัติอย่างมีความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของคณะกรรมการตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

- พิจารณาถ่วงดุลและสอบทานแผนธุรกิจและแผนการลงทุนและงบประมาณต่างๆ ของบริษัทฯ ที่นำเสนอจากฝ่ายบริหารจัดการก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ติดตาม กำกับ และควบคุมให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ในส่วนที่เกินกว่าอำนาจหรือเกินวงเงินอนุมัติของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ หรือตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- กำหนดผังโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารจัดการ นโยบายอัตราค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- มอบหมายเพื่อให้บุคคลหนึ่งหรือหลายบุคคลมีอำนาจกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริหารได้รับมอบหมายไม่ครอบคลุมถึงรายการที่กรรมการบริหารผู้ใดหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. คนใดคนหนึ่ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในกรณีเช่นนั้นคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องสู่การพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะไดยกเว้นโดยชอบเป็นเฉพาะกรณีไว้ก่อนหน้านั้นแล้ว

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน คือ

1. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท)
2. นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรณี วรวิจิตรสถิต กรรมการตรวจสอบ  
(เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามชาร์เตอร์ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานว่าบริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท ได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 3 คน คือ

1. นายสมพงษ์ วนานา ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นางพรณี วรวิจิตรสถิต กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง กรรมการบรรษัทภิบาล



คณะกรรมการบริษัททำหน้าทีพิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งสอดคล้องกับข้อเสนอของสถาบันต่างๆ บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ ตามข้อเสนอแนะและแนวทางของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแก้ไขและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยได้รับอนุมัติให้ประกาศใช้แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน คือ

1. นายสุทธิพันธุ์ จารุณี ประธานคณะกรรมการสรรหา ฯ
2. นายองชัย ศรีสมบุญนานนท์ กรรมการสรรหา ฯ
3. นางพรณี วรรณจิตร \*

\* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 ก.พ.54

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล ได้ขอลาออกจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นางพรณี วรรณจิตร เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการสรรหาคณะกรรมการสรรหาฯ จะทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและจัดเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ที่เหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงหรือที่เพิ่งตั้งเพิ่ม หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยนำเสนอสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ รายชื่อผู้เหมาะสมพร้อมประวัติจะได้รับการนำเสนอล่วงหน้าโดยกรรมการหรือโดยผู้ถือหุ้น เพื่อการเตรียมพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะคำนึงในอันดับแรกถึงความต้องการของบริษัทฯ ก่อนเริ่มการพิจารณาในเชิงลึกเกี่ยวกับชื่อเสียง ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความสามารถ ทัศนคติและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนประเด็นเกี่ยวข้องอื่นของบุคคลนั้นๆ โดยรายชื่อที่คณะกรรมการมีมติรับรองจะได้รับการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการรวมทั้งสำหรับคณะกรรมการชดเชยเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะมีการประเมินค่าตอบแทนเทียบเคียงกับท้องตลาดรวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลงาน รวมถึงฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ ด้วย คณะกรรมการสรรหาฯ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ฝ่ายจัดการ

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย :

1. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน กรรมการผู้จัดการ
2. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจนิคม
5. นายธนินทร์ ทรัพย์บุญเรือง ผู้อำนวยการ- ฝ่ายพัฒนาโครงการธุรกิจนิคม
6. นายศิริศักดิ์ กิจรักษา ผู้อำนวยการ - ฝ่ายบัญชี และกฎหมาย
7. นางสาวสมใจ วชิรห่า ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน
8. นายนิพนธ์ หาญพัฒนาพานิชย์ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายวางแผนโครงการธุรกิจที่פקอาศัย
10. นายรัชพล กังน้อย\* ผู้อำนวยการ - ฝ่ายปฏิบัติการและซ่อมบำรุงรักษา
11. นายเผ่าพิทยา สมุทรกลิน ผู้อำนวยการ - ฝ่ายวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์
12. นางสาวฉัตรนพัต ทองวิเศษกุล ผู้อำนวยการ - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์โครงการธุรกิจที่פקอาศัย
13. นางสาวลัดดา โรจนวิไลวุฒิ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคม
14. นางสาวอัญชลี ประเสริฐจันทร์ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคม
15. นางสาวฉันทนา หินแก้ว ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการตลาด
16. นายปรีเปรม มาลาสิทธิ์ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายศูนย์การฝึกอบรมนิคมอุตสาหกรรม
17. นางสาวปรารถนา กิจจามนน์ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายจัดหา
18. นายอภิชาติ ตรงสุขสรรค์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายระบบข้อมูลและบริการ

\* ได้รับการแต่งตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2554

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการมอบหมายอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสมแก่บุคลากรในฝ่ายจัดการแต่ละราย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำนโยบายและแผนกลยุทธ์ตลอดจนแผนธุรกิจต่างๆ ออกปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายและกรอบงบประมาณที่คณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบไว้

### คำตอบแทนกรรมการ/ผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ท่าน ในปี 2554 เป็นเงิน 17,155,100 บาท (ในปี 2553 เป็นเงิน 16,150,000 บาท) โดยจ่ายเป็น 2 ลักษณะคือเบี้ยประชุมและค่าตอบแทน รายไตรมาสรวมถึงค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย โดยมีรายละเอียดแยกตามรายการกรรมการ ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน		
		เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
1. นายชวลิต เศรษฐมณีกุล	ประธานกรรมการ	220,000.00	1,500,000.00	1,720,000.00
2. นายองชัย ศรีสมบูรณ์านนท์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	160,000.00	2,000,000.00	2,160,000.00
3. นายถาวร อนันต์คูศรี	กรรมการ/กรรมการบริหาร	105,000.00	1,230,100.00	1,335,100.00
4. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	330,000.00	1,000,000.00	1,330,000.00
5. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	140,000.00	1,750,000.00	1,890,000.00
6. นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	260,000.00	1,000,000.00	1,260,000.00
7. นางพรณี วรุณิจงสถิต	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	300,000.00	1,000,000.00	1,300,000.00
8. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร	140,000.00	1,750,000.00	1,890,000.00
9. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริษัท	180,000.00	1,750,000.00	1,930,000.00
10. นายสมพงษ์ วนภา	กรรมการ/ประธานกรรมการบริษัท	200,000.00	1,000,000.00	1,200,000.00
11. นายวิกิจ หอรุ่งเรือง	กรรมการ	140,000.00	1,000,000.00	1,140,000.00
รวม		2,175,000.00	14,980,100.00	17,155,100.00

2. ค่าตอบแทนรวมกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารจัดการในรูปของเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินรางวัลประจำปี จำนวน 20 ท่าน ในปี 2554 เป็นจำนวนเงิน 134.9 ล้านบาท

# การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีนโยบายนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางปฏิบัติและพยายามปรับปรุงการปฏิบัติให้ครบถ้วนต่อเนื่องตลอดมา เพื่อให้มีมาตรฐานการจัดการกิจการที่ดีสร้างประสิทธิภาพความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีเนื้อหาสำคัญดังนี้

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญ (ถ้ามี) โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมเพื่อพิจารณาก่อนประชุมทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงได้ตามจำนวนหุ้นที่ครอบครองและผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดในการออกเสียงเพื่อลงมติการประชุมและรักษามลประโยชน์ในฐานะผู้ลงทุน และให้ความเห็นต่อการตัดสินใจที่สำคัญ เช่น การจัดสรรเงินกำไรและพิจารณาจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำหนดค่าตอบแทนและการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท การแก้ไขกฎข้อบังคับของบริษัทฯ และการเพิ่มทุน เป็นต้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิ์จะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผย เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ และผู้ถือหุ้นซึ่งต้องการแต่งตั้งตัวแทนเข้าร่วมประชุมสามารถกระทำได้โดยแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งที่ตนเห็นสมควร หรือจะแต่งตั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบผู้เป็นกรรมการอิสระตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ ในการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันตามความเหมาะสม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย โดยหากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะมีการแจ้งให้ประธานกรรมการหรือสำนักงานเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

เพื่อให้การพิจารณามีความชัดเจนและโปร่งใสรวมทั้งช่วยให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับใช้ในการพิจารณากลับกรองระเบียบวาระอันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ในการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจะได้เผยแพร่หลักการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่บ้านบริษัทฯ จัดขึ้น และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมเพื่อให้พิจารณาล่วงหน้าก่อนประชุมทุกครั้งโดยเฉพาะก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดให้มีปีละครั้งภายในเดือนเมษายน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่มีการเพิ่มวาระที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ

ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดทุกแบบให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมแทนได้ และบริษัทฯ จะเสนอชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้น

ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงได้ตามจำนวนหุ้นที่ครอบครองและผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดในการออกเสียงเพื่อลงมติการประชุมและรักษามลประโยชน์ของผู้ลงทุน เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในการลงคะแนนเสียงอย่างน้อยสำหรับวาระที่สำคัญ บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนซึ่งจะมอบให้ผู้ถือหุ้นตอนลงทะเบียน บัตรลงคะแนนจะมีเท่ากับวาระการประชุม โดยเมื่อมีการตอบข้อซักถามจนเป็นที่พอใจบริษัทฯ จะให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนตามวาระนั้นๆ จากนั้นจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อนำมานับคะแนนเสียงและจะจัดให้บุคคลที่เป็นกลางเข้าเป็นผู้นับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใส



บริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและเหมาะสมชัดเจนในสาระสำคัญ และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

บริษัทได้กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและจะแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ Nominee ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะชน ไปซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. และบริษัทจะนำรายงานดังกล่าวรวบรวมเป็นระเบียบวาระแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง สิ่งแวดล้อมและสังคม หน่วยงานของรัฐ ให้ได้รับการดูแลสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงโดยต้องไม่ถูกละเมิดใดๆ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลการเงิน และข้อมูลไม่ใช้ทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การประกาศทางหนังสือพิมพ์ หรือการส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

### พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย และจัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับ โดยมีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบข้อบังคับการทำงาน คู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ลูกค้า

ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า ให้ความสำคัญกับระดับการบริการและปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะรักษาไว้ซึ่งข้อมูลและความลับของลูกค้า

### เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง

ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี เช่น การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา การไม่เอาเปรียบทางการค้า ไม่หาประโยชน์โดยการให้ข้อมูลเท็จหรือปกปิดข้อความจริง ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง รักษาไว้ซึ่งข้อมูลและทรัพย์สินของลูกค้า

### สิ่งแวดล้อมและสังคม

ด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ มีนโยบาย ด้านสิ่งแวดล้อมโดยให้การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่เป็นธุรกิจของบริษัทฯ ต้องควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ด้านการมีส่วนร่วมในสังคม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในสังคม ชุมชนและบริเวณใกล้เคียงทั้งในการศึกษาการดูแลรักษาความปลอดภัยและอัคคีภัยและอื่นๆ เช่นการจัดให้มีโครงการทุนการศึกษาแก่โรงเรียนในชุมชน โครงการเปิดให้สถานศึกษาต่างๆ เข้าชมนิคมและงานด้านต่างๆ ของบริษัท และการจัดตั้งศูนย์ความปลอดภัยและดับเพลิงของกลุ่มบริษัท

### หน่วยงานของรัฐ

ปฏิบัติตามกฎหมาย ฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ รวมทั้งการให้ความร่วมมือที่ดีกับหน่วยงานรัฐ บริษัทฯ มั่นใจที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดโดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือและปฏิบัติตามให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ขึ้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยจัดทำแผนการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติตามด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึก ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายให้พนักงานได้ใช้

ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่นการนำกระดาษที่ใช้แล้วด้านเดียวกลับมาใช้ใหม่ การประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยการปิดเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน การใช้หลอดประหยัดไฟเบอร์ 5 ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพและนิคมอุตสาหกรรม ส่วนที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทมีการนำน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดแล้วกลับมาใช้อีก (Recycle) เช่น รดน้ำต้นไม้ เป็นต้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิใดๆ รวมทั้งมีการตรวจสอบข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่นำมาใช้ เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น เช่น ไม่นำแผนการดำเนินงานหรืองานเป็นเฉพาะของผู้อื่นมาใช้

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ได้มีการศึกษาและทำความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่ใช่แรงงานเด็กหรือแรงงานผิดกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดให้คณะกรรมการทราบ ผ่าน website ของบริษัท หรือสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยมีช่องทางการรับเรื่องดังนี้

1. ยื่นเรื่องโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัท
  - 1.1 โทรศัพท์ หมายเลข 02-719-9555
  - 1.2 โทรสาร หมายเลข 02-719-9546-47
  - 1.3 E-mail ของสำนักงานเลขานุการบริษัท  
E-mail : secretarycompany@hemaraj.com
2. ยื่นเรื่องโดยตรงถึงประธานกรรมการตรวจสอบ  
E-mail : auditcommittee@hemaraj.com

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา เชื่อถือได้ ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามที่กำหนด และบริษัทยังได้นำข้อมูลลงบน Website ของบริษัทที่ [www.hemaraj.com](http://www.hemaraj.com) และที่ [invest@hemaraj.com](mailto:invest@hemaraj.com) ทั้งภาษาไทยและอังกฤษโดยได้มีการพัฒนาปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้นักลงทุนสามารถรับทราบ และ/หรือ ศึกษาเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน ทั้งในเชิงกว้างและลึก อีกทั้งผู้บริหารระดับสูงยังได้จัดให้มีการสัมมนาประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับนักลงทุนสัมพันธ์ นักวิเคราะห์ และนักข่าวเศรษฐกิจ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ และการจัดให้ผู้สนใจจากแวดวงสำคัญต่างๆ เข้าเยี่ยมชมนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในการทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง สาธารณะชนทั่วไป สถาบันการเงิน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท ที่จะเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน รวมทั้งการเข้าร่วมงาน Opportunity day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 และในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่คณะกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในการดำเนินงาน และได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามลักษณะ คือ

- กรรมการซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร
- กรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คนซึ่ง 4 ใน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 หากแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารรัฐกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ นอกจากนี้ยังครอบคลุมคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต.

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และหากดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการประเภทเดียวกันจะต้องเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทหากดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทอื่นในกิจการเดียวกันจะต้องเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย

บริษัทได้มีการแบ่งแยกผู้ดำรงตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการออกจากกันอย่างชัดเจน

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่างๆ ที่ควรทราบ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการด้วย

### **บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ พิจารณาและให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง

โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- คณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายด้วยความสุจริตและตั้งใจดูแลการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบข้อกำหนด ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายโดยรวม ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องยาวนาน รวมถึงการควบคุมกำกับฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่าง ๆ ตลอดจนของบริษัทฯ เอง อีกทั้งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้คณะกรรมการอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ทั้งสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

- คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

### **คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหรือรับทราบ และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องไว้ ดังนี้

- **คณะกรรมการบริหาร** ขณะนี้ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นผู้ช่วยงานด้านนโยบายและวางแผน ให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นำนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่ได้รับความเห็นชอบแล้วนั้นดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและโดยระมัดระวังเพื่อการบรรลุเป้าหมายของกิจการ

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี กฎหมายหรือการเงินเป็นอย่างดี มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ



ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลเหมาะสมกับบริษัท รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างจากภายนอกรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติรวมทั้งมีการปรึกษารื้อกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาเป็นประจำรวมทั้งการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีในกรณีที่จำเป็น โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาพลตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- สรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมต่อการได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอให้พิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ตามแต่กรณี

- พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการรวมทั้งสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และนำเสนอเพื่อพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

- **คณะกรรมการสรรหากฎหมาย** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ทำหน้าที่พิจารณานำเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำการปรับปรุงต่างๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ต่อคณะกรรมการบริษัท

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการ** คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ทั้งมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

**จรรยาบรรณธุรกิจ** บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจมาตรการด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้นำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง

**การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมว่าด้วยความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูล พร้อมคำชี้แจงเหตุการณ์ไว้ ในหนังสือรายงานประจำปี และในแบบ 56-1 ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจนเพียงพอในสาระสำคัญ ตามระบุในกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมผลรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้

นอกจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวเหล่านั้นได้ โดยต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

**ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อรายการควบคุมภายในโดยมุ่งเน้นให้มีระบบความควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยจากการประชุมหารือรายไตรมาสกับผู้ตรวจสอบภายในมีอาชีพ (ที่ว่าจ้างจากภายนอก) ร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตผู้มีประสบการณ์สูงและกับตัวแทนของฝ่ายจัดการเองด้วยแล้ว ผลของการสอบทานนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาสเพื่อรับทราบ

**การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้บริษัททำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงและการกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยง และรายงานให้แก่คณะกรรมการทราบเป็นประจำ

**การดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท** บริษัทได้จัดวางมาตรการเพื่อสนองนโยบายของตลาดหลักทรัพย์ในอันที่จะป้องกันมิให้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ถูกนำไปใช้ประโยชน์โดยบุคคลากรของบริษัท (หรือผู้เกี่ยวข้อง) ในครรลองที่มีขอบ หรือรั่วไหลสู่บุคคลภายนอกเป็นการเฉพาะรายหรือเฉพาะกลุ่มก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวเป็นการทั่วไป ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อบุคคลากรโดยเฉพาะระดับบริหารถึงจรรยาบรรณ ชื่อเสียงภาพพจน์ขององค์กร ตลอดจนกฎหมายและวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในเรื่อง รวมถึงหน้าที่ที่ต้องเปิดเผยและรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัทเป็นที่ชัดเจน

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวันประชุมโดยกำหนดเป็นการล่วงหน้า โดยได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อรับรองงบรายได้ไตรมาสของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการพิจารณาสอบทานความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลงบการเงินและรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดเป็นรายปีไว้แล้วบริษัทยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็นรวมทั้งอาจมีการประชุมเป็นกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

ในการประชุมแต่ละครั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จะได้ร่วมกันพิจารณากำหนดเรื่องต่างๆ ที่จะนำเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่ามีสำคัญและจำเป็นเข้าประชุมได้

ในการประชุมบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้งตามข้อบังคับของบริษัท และสำหรับเรื่องที่เป็นวาระไม่เปิดเผยจะนำเรื่องเข้าอภิปรายในที่ประชุม

ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาเพื่อให้ฝ่ายจัดการได้เสนอเรื่องและกรรมการจะอภิปรายปัญหาต่างๆ อย่างพอเพียง รอบคอบและทั่วถึง

ในการประชุมคณะกรรมการอาจเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียด และข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นๆ เพื่อให้ที่ประชุมสามารถได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอในฐานะผู้เกี่ยวข้องและผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการอิสระที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการมีการประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

ในระหว่างเดือนมกราคม ถึง เดือนธันวาคม ปี 2554 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนหรือในกรณีเป็นวาระฉุกเฉินไม่สามารถเดินทางจากต่างประเทศได้ทัน

สำหรับการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล	4/4	-	-	-
นายธงชัย ศรีสมบูรณ์านนท์	4/4	-	1/1	-
นายถาวร อนันต์คุศรี*	3/3	-	-	-
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	4/4	-	-	-
นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี	4/4	4/4	1/1	-
นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน	4/4	4/4	-	-
นางพรพรรณ วรรณจงสถิต	4/4	4/4	1/1	2/2
นายวิวัฒน์ จิระดิทกาลสกุล	4/4	-	-	-
นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง	4/4	-	-	2/2
นายสมพงษ์ วนานา	4/4	-	-	2/2
นายวิกิจ หอรุ่งเรือง	4/4	-	-	-

\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 เม.ย.54

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแบบประเมินของบริษัทเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณานำเสนอเพื่อการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมินคำตอบแทนเทียบเคียงกับท้องตลาดรวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการกำหนดคำตอบแทนของฝ่ายจัดการระดับสูงและกรรมการผู้จัดการเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯโดยคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายใน สภาวะการว่างงานในท้องตลาด ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเทที่ให้แก่องค์กรรวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่างงานด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบร่วมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร เลขานุการ และพนักงานบริษัท เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพของการบริการ ISO 9001 : 2008 เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขานุการของบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ด้วย

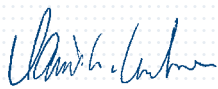
เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้บริหารหรือผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมตำแหน่งหน้าที่นี้ต่อไป



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2554

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2554 ของบริษัท ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีบัญชี 2554 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่างบการเงินและข้อมูลทางการเงินประจำปี 2554 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี ได้มีการแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว และได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน)

กรรมการผู้จัดการ

16 มีนาคม 2555



(นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ

16 มีนาคม 2555

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีองค์ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ปราศจากบทบาทด้านงานบริหาร ตามรายชื่อต่อไปนี้

- |                                |                         |
|--------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปีเตอร์ เจ. เอ็ดมอนด์สัน | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางพรณี วรุดมิงสกลิต        | กรรมการตรวจสอบ          |

กรรมการตรวจสอบแต่ละรายเป็นผู้มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ตน และในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบภายใต้กฎเกณฑ์ทางการและตามเงื่อนไขกฎบัตรที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมอย่างเป็นทางการขึ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ประจำปีการเงิน 2554 โดยการประชุมดังกล่าวได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและการบัญชี โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยเป็นครั้งคราวตามคำขอของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบยังได้มีการพบปะหารือต่างหากกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกในลักษณะที่ปราศจากผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมอยู่ โดยจัดประชุมเต็มคณะอย่างเป็นทางการ 3 ครั้ง ในช่วงระหว่างปีและปลายปี ทั้งได้มีการหารือนอกรอบตามที่เห็นสมควรด้วย

การปฏิบัติภารกิจโดยคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554** เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องสมบูรณ์และมีการเปิดเผยสาระสำคัญอย่างเพียงพอ การสอบทานนี้ได้ใช้ข้อมูล คำชี้แจง และความเห็น จากฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นปัจจัยพื้นฐาน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ข้อสรุปเช่นกันกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ไม่อาจขาดการกล่าวเสริมว่าบริษัทฯ ในฐานะกิจการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นั้น ระหว่างปี 2554 ได้มีการผนวกใช้ด้วยดีซึ่งมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้เริ่มถือปฏิบัติจากต้นปีเพื่อความสะดวกคล้อยกับมาตรฐานการบัญชีสากล
- 2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน** เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นระบบที่เหมาะสมและบังเกิดผลในภาคปฏิบัติตามที่มุ่งหมาย การสอบทานนี้ได้ใช้ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในควบคู่กับการหารือผลการตรวจกับผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งไม่ปรากฏการได้พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจทั้งสองคณะจึงมีความเห็นร่วมกันว่าระบบควบคุมภายในที่ปัจจุบันใช้ปฏิบัติอยู่ มีความเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งมีประสิทธิภาพในการปกป้องทรัพย์สินและในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
- 3. สอบทานว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในกระทำอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความเป็นอิสระ** การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้นได้มอบหมายให้สำนักงานบัญชีภายนอกที่มีชื่อเสียงและมีความเป็นอิสระแห่งหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยถือปฏิบัติตามแผนงานต่อเนื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการได้ร่วมพิจารณาและให้ความเห็นชอบด้วยแล้ว ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะนำส่งรายงานให้แก่ทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบเชื่อว่าระบบงานตรวจสอบภายในของกิจการนั้นเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และบรรลุผล
- 4. สอบทานว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบทางการ** อันรวมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งระเบียบข้อบังคับภายในและพันธสัญญาที่ภายนอกด้วย ในการสอบทานเรื่องนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

5 **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และต่อรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงประเด็นการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว** อันมีข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการก.ส.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปัจจัยสำคัญ ในหัวข้อนี้คณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ต่างเห็นพ้องต้องกันว่ารายการที่กล่าวถึงได้มีการเปิดเผยอย่างเหมาะสมครบถ้วนไว้ในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทฯ

6. **พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี2555** โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการนำเสนอและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไปแล้ว ทั้งนี้จากการได้พิจารณาถึงผลงาน ความเป็นอิสระ รวมถึงระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกในระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในผู้ตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ในทุกด้านที่กล่าว ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเสนอแนะให้แต่งตั้งนายสุมิตร ขอไพบูลย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4885) หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4563) แห่งสำนักงานเอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในอัตราค่าตอบแทน 1,290,500 บาท (หนึ่งล้านสองแสนเก้าหมื่นห้าร้อยบาทถ้วน) โดยส่วนที่เพิ่มขึ้น 50,500 บาท (ห้าหมื่นห้าร้อยบาทถ้วน) จากปี 2554 มีสาเหตุหลักจากอัตราค่าครองชีพและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เสนอแนะให้แต่งตั้งนายสุมิตร ขอไพบูลย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4885) หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4563) หรือนายสมชัย กาญจนวงศ์ไพศาล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3428) แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ให้เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ย่อยประจำปี2555 ในจำนวนเงินค่าตอบแทน 3,558,500 บาท (สามล้านห้าแสนห้าหมื่นแปดพันห้าร้อยบาทถ้วน) โดยส่วนที่เพิ่มขึ้น 158,000 บาท(หนึ่งแสนห้าหมื่นแปดพันบาทถ้วน) จากปี 2554 มีสาเหตุสำคัญจากอัตราค่าครองชีพที่เพิ่มและจากปริมาณงานของบริษัทฯ ลูกที่ได้ขยายตัวเป็นอันมากในหลายบริษัท

อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งข้างต้น มิได้มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว หรือมีผลประโยชน์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นลูกจ้างบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือมีความสัมพันธ์ทางการลงทุนหรือทางธุรกิจ กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นการดำรงฐานะผู้สอบบัญชีภายนอกเท่านั้น

**โดยสรุปแล้ว** คณะกรรมการตรวจสอบในขั้นตอนของการปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบตามกฎหมายได้พบจากการสอบทานว่าบริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลด้านการเงินและด้านปฏิบัติการอย่างถูกต้องเป็นธรรม มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจที่เหมาะสมและได้ผล การดำเนินกิจการได้ยึดถือตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับของกฎหมาย และพันธะทางธุรกิจ ทั้งได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง โดยระหว่างปี 2554 ยังคงได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติในระดับ “ดีเลิศ” ทั้งจากแง่ของการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ และจากแง่ของการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ระหว่างกิจการในตลาดหลักทรัพย์ด้วยกัน



(นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี)

ประธานคณะกฤษฎีกาตรวจสอบ  
16 มีนาคม 2555



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 และ ข้อ 2.2 ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัทที่แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มียอดคงเหลือในราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 3,970.62 ล้านบาท และ 2,988.87 ล้านบาท ตามลำดับ และมีส่วนแบ่งกำไรและขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นผลขาดทุนจำนวนเงิน 132.64 ล้านบาทในปี 2554 และเป็นผลกำไรจำนวนเงิน 421.96 ล้านบาทในปี 2553 โดยงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทร่วมซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้ถือตามรายงานที่ได้รับจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้น
2. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสองแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 อันเป็นผลมาจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมสองแห่งนี้ในวันที่ 1 ตุลาคม 2553 จากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 1,506.23 ล้านบาท (ก่อนการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ที่แสดงไว้เป็นจำนวนเงิน 1,499.92 ล้านบาท) มียอดรวมรายได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 29.32 ล้านบาท (ก่อนการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ที่แสดงไว้เป็นจำนวนเงิน 29.42 ล้านบาท) และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ถือตามรายงานที่ได้รับจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เชื่อถือจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคที่ (1) ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอื่นตามที่กล่าวไว้ในวรรคที่ (1) ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ว่าในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับมีการนำเสนอใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 แล้ว
2. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2 ว่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งเพิ่มจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 มีผลทำให้บริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าวเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทย่อย ดังนั้น งบการเงินรวมของบริษัทฯ จึงได้รวมงบแสดงสถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว โดยในวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายซื้อเงินลงทุนส่วนที่เพิ่มขึ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 763.69 ล้านบาท เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ซึ่งแสดงเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 134.86 ล้านบาท (ก่อนการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ที่แสดงไว้เป็นจำนวนเงิน 145.41 ล้านบาท)

(นางณัฐสรณ์ สโรษนันท์จัน)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอต  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,718,192,968.33	3,516,614,394.23	2,120,643,697.75	3,001,237,078.14
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	8	1,515.49	70,620.40	144,933,020.50	34,258,661.43
อื่น ๆ สุทธิ	3.3 และ 8	114,332,366.18	191,181,167.85	7,899,272.25	17,634,387.72
<b>ลูกหนี้อื่น</b>					
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	3.3	3,025,750.00	2,345,000.00	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		10,470,034.38	8,129,582.26	3,875,967.29	4,054,107.58
อื่นๆ		4,892,010.71	2,202,866.72	1,425,701.38	1,492,768.67
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6		802,701.37	5,629,016.44	2,322,859,710.36	1,033,768,366.76
สินค้าคงเหลือ		11,040,000.00	11,040,000.00	11,040,000.00	11,040,000.00
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	3.3, 10, 28 และ 29	7,878,583,511.23	7,267,440,881.24	1,649,025,526.85	1,553,580,012.33
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>					
ลูกหนี้กรมสรรพากร		57,619,514.85	41,282,628.25	41,944,096.11	31,045,720.45
อื่นๆ		15,196,970.34	8,879,481.27	1,922,236.46	1,102,960.52
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>11,814,157,342.88</b>	<b>11,054,815,638.66</b>	<b>6,305,569,228.95</b>	<b>5,689,214,063.60</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเมื่อขาย - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด สุทธิ		590,978.20	755,798.96	590,978.20	755,798.96
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	7 และ 28	276,098,043.33	766,176,577.64	276,098,043.33	766,176,577.64
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.2, 6, 11, 28, 29 และ 35	4,326,828,547.49	3,479,385,280.15	3,970,619,244.04	2,988,869,244.04
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6, 11 และ 28	-	-	4,092,034,591.50	3,935,034,591.50
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	12	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
อื่น ๆ สุทธิ	12, 28 และ 29	142,783,002.50	142,783,002.50	142,500,002.50	142,500,002.50
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	13, 28 และ 31	2,099,988,005.42	1,852,789,549.24	50,565,115.00	85,720,072.77
สินทรัพย์ให้เช่า สุทธิ	14 และ 31	149,614,684.68	168,230,294.91	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15 และ 28	944,610,358.63	574,087,219.51	101,008,538.41	91,494,979.75
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>					
กองทุนรวม สุทธิ	17 และ 29	82,617,763.39	80,309,310.50	18,153,184.35	19,683,721.98
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ สุทธิ		94,982,130.95	109,890,841.22	94,982,130.95	109,890,841.22
อื่น ๆ สุทธิ		17,839,192.44	17,447,042.14	17,839,192.44	17,447,042.14
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ	16 และ 28	53,325,000.00	314,936,500.00	53,325,000.00	314,936,500.00
อื่น ๆ สุทธิ		4,759,975.73	5,989,149.25	2,415,276.66	2,830,386.91
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,195,537,682.76</b>	<b>7,514,280,566.02</b>	<b>8,820,131,297.38</b>	<b>8,475,339,759.41</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>20,009,695,025.64</b>	<b>18,569,096,204.68</b>	<b>15,125,700,526.33</b>	<b>14,164,553,823.01</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2,991,624.77	4,073,977.41	2,688,689.58	893,241.35
อื่น ๆ		447,412,451.83	209,246,369.23	27,166,501.79	11,478,466.91
เจ้าหนี้อื่น					
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	3.3, 10 และ 31	459,209,068.64	362,401,561.22	685,912.94	685,912.94
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	3.3 และ 9	875,547,988.37	315,929,393.22	9,038,588.28	45,559,134.50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		83,318,454.00	65,027,324.08	83,273,670.52	64,841,907.67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		35,843,170.23	49,174,322.08	19,364,394.03	28,697,289.89
อื่น ๆ		6,046,691.19	5,276,024.15	48,000.00	1,178,616.39
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22 และ 28	249,103,709.18	656,428,432.70	213,239,625.00	353,750,750.00
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตาม	22 และ 28	58,909,361.30	93,505,125.00	58,909,361.30	17,343,625.00
ประมาณการโอนภายในหนึ่งปี					
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	20,000,000.00	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	19 และ 28	-	30,000,000.00	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	3	73,819,239.99	44,787,117.72	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		23,234,504.48	20,232,131.65	12,568,028.66	11,197,876.79
เงินปันผลค้างจ่าย	23	9,709,142.49	8,143,925.76	9,708,823.36	8,143,684.77
อื่น ๆ	3.3	43,516,756.61	40,325,798.40	13,088,712.23	8,826,022.03
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,388,662,163.08	1,904,551,502.62	449,780,307.69	552,596,528.24
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	20 และ 32	7,500,000,000.00	6,000,000,000.00	7,500,000,000.00	6,000,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น สุทธิ	22 และ 28	634,000,000.00	1,230,982,991.68	490,000,000.00	975,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 และ 21	-	-	1,021,859,117.57	988,693,397.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.3.2	57,972,808.51	48,258,099.79	27,534,855.00	22,508,501.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินประกันผลงานก่อสร้าง		100,932,006.86	71,274,799.45	17,380,650.34	20,352,439.61
เงินมัดจำการเช่าและค่าประกันรับ		169,631,698.81	120,712,702.01	5,587,400.00	3,529,000.00
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดบัญชี					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	6	-	-	53,395,791.92	55,879,791.88
อื่น ๆ สุทธิ		13,111,369.05	15,049,613.35	-	-
อื่น ๆ		16,250,509.95	11,379,029.85	10,728,063.42	9,766,447.31
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,491,898,393.18	7,497,657,236.13	9,126,485,878.25	8,075,729,577.13
รวมหนี้สิน		10,880,560,556.26	9,402,208,738.75	9,576,266,185.94	8,628,326,105.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.40 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,000,000,000 หุ้น	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 9,705,186,191 หุ้น	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ สุทธิ	438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้วเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	23	631,106,543.56	588,247,395.00	437,288,250.40
ยังไม่ได้จัดสรร	3,883,184,594.08	3,923,206,162.79	791,054,602.63	805,040,609.86
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(32,418,911.26)	(31,585,134.21)	312,390.86	477,211.62
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	8,802,651,322.88	8,800,647,520.08	5,549,434,340.39	5,536,227,717.64
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	326,483,146.50	366,239,945.85	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,129,134,469.38	9,166,887,465.93	5,549,434,340.39	5,536,227,717.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	20,009,695,025.64	18,569,096,204.68	15,125,700,526.33	14,164,553,823.01

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการขายและให้บริการ					
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6	2,428,096,694.91	2,888,951,557.37	639,274,302.41	652,327,092.52
รายได้ค่าบริการ	6	1,722,364,700.82	1,433,175,676.88	141,040,055.46	156,492,200.34
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	33	4,150,461,395.73	4,322,127,234.25	780,314,357.87	808,819,292.86
ต้นทุนขายและให้บริการ					
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		1,401,674,896.99	1,858,164,125.02	405,238,734.45	389,980,250.62
ต้นทุนบริการ	6	958,899,398.67	844,666,734.80	98,962,021.65	111,243,024.42
รวมต้นทุนขายและให้บริการ		2,360,574,295.66	2,702,830,859.82	504,200,756.10	501,223,275.04
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>1,789,887,100.07</b>	<b>1,619,296,374.43</b>	<b>276,113,601.77</b>	<b>307,596,017.82</b>
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	11.2	-	134,857,307.57	-	-
ดอกเบี้ยรับ	6	72,311,950.53	77,485,444.44	135,729,629.96	91,418,172.49
รายได้ค่าบริการงานและค่านายหน้า	6	-	23,963,966.83	140,493,690.80	77,376,177.91
รายได้เงินปันผล	11.1	48,604,541.36	64,616,271.82	736,974,234.24	611,335,485.52
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		14,469.56	-	-	69,584,941.05
อื่น ๆ		33,741,637.72	23,488,593.78	12,620,251.77	14,408,142.11
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(188,339,976.62)	(103,471,096.57)	(67,826,886.30)	(51,170,559.12)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(425,263,115.59)	(424,287,461.24)	(234,298,944.53)	(261,035,329.74)
ค่าตอบแทนกรรมการ	6 และ 24	(25,695,100.00)	(24,690,000.00)	(17,155,100.00)	(16,150,000.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ 16		(17,400,000.00)	-	(17,400,000.00)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	(174,346.04)	(33,248,179.48)	-
ต้นทุนทางการเงิน	6	(397,414,223.02)	(284,069,552.72)	(384,853,283.53)	(268,467,016.80)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.2 และ 11	(132,643,148.36)	421,954,962.86	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	3	<b>757,804,135.65</b>	<b>1,528,970,465.16</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>574,896,031.24</b>
ภาษีเงินได้	3	(160,945,437.04)	(46,479,240.29)	-	37,196,345.64
<b>กำไรสำหรับปี</b>	3	<b>596,858,698.61</b>	<b>1,482,491,224.87</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>612,092,376.88</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		536,615,151.04	1,411,003,886.62	547,149,014.70	612,092,376.88
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		60,243,547.57	71,487,338.25	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>596,858,698.61</b>	<b>1,482,491,224.87</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>612,092,376.88</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.0553	0.1454	0.0564	0.0631
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		9,705,186,191	9,705,186,191	9,705,186,191	9,705,186,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	596,858,698.61	1,482,491,224.87	547,149,014.70	612,092,376.88
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	449,643.71	(1,793,390.77)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(164,820.76)	155,456.60	(164,820.76)	155,456.60
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(1,118,600.00)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(833,777.05)	(1,637,934.17)	(164,820.76)	155,456.60
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	596,024,921.56	1,480,853,290.70	546,984,193.94	612,247,833.48
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	535,781,373.99	1,409,365,952.45	546,984,193.94	612,247,833.48
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60,243,547.57	71,487,338.25	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	596,024,921.56	1,480,853,290.70	546,984,193.94	612,247,833.48

# งบกระแสเงินสด

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไรสำหรับปี	596,858,698.61	1,482,491,224.87	547,149,014.70	612,092,376.88
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(3,629,132.84)	(711,471.08)	(90,734.66)	(2,321,838.54)
ส่วนแบ่งผลขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - 2.2 และ 11 บริษัทร่วม	132,643,148.36	(421,954,962.86)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	33,265,720.24	(69,765,728.09)
กำไรจากการขายอุปกรณ์	(3,137,144.53)	(155,622.85)	(1,663,549.40)	(62,165.91)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ 13, 14 และ 15	187,049,577.71	181,033,182.68	16,942,051.21	20,567,024.34
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ 16	17,400,000.00	-	17,400,000.00	-
ค่าตัดจำหน่ายกองทุนรวม 17	5,656,343.22	5,405,121.69	1,530,537.63	1,530,537.97
ค่าตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ	10,553,570.12	-	10,553,570.12	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,813,866.00	5,846,238.50	5,245,254.00	2,895,440.00
สำรองค่าซ่อมแซม	(7,130,902.33)	5,139,627.04	(1,008,169.12)	(4,117,754.34)
ปรับปรุงเจ้าหนี้อื่น	(1,000,616.39)	-	(1,000,616.39)	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ 11.2	-	(134,857,307.57)	-	-
รายได้เงินปันผล 11.1	(48,604,541.36)	(64,616,271.82)	(736,974,234.24)	(611,335,485.52)
รายได้ค่าสิทธิการเช่าตัดบัญชี - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	-	-	(2,483,999.96)	(2,483,999.96)
รายได้ค่าสิทธิการเช่าตัดบัญชี - อื่น ๆ	(1,938,244.30)	(1,938,244.29)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน 6	397,414,223.02	284,069,552.72	384,853,283.53	268,467,016.80
ภาษีเงินได้ 3	160,945,437.04	46,479,240.29	-	(37,196,345.64)
	1,452,894,282.33	1,386,230,307.32	273,718,127.66	178,269,077.99
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,104.91	2,215,468.04	(110,674,359.07)	(5,083,268.29)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	80,477,934.51	(61,554,870.76)	9,825,850.13	(6,044,544.99)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(680,750.00)	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	480,000.00	-	480,000.00
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(642,934,665.97)	(132,789,498.32)	162,197,348.14	382,783,918.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17,400,473.76)	8,609,102.85	(501,492.20)	5,758,704.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,256,163.67	(17,375,492.51)	442,100.40	(20,295,912.11)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,082,352.64)	1,152,662.48	1,795,448.23	(6,098,190.01)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	238,166,082.60	(7,246,120.94)	15,688,034.88	1,998,738.89
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	559,618,595.15	(524,673,164.75)	(36,520,546.22)	1,174,126.36
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(13,331,151.85)	19,844,817.42	(9,332,895.86)	10,664,595.90
เจ้าหนี้อื่น	770,667.04	(1,539,209.86)	(130,000.00)	22,731.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,444,592.48	35,432,486.32	6,641,011.19	6,411,998.96
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(218,900.00)	-	(218,900.00)	-
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	29,657,207.41	(7,456,625.29)	(2,971,789.27)	(7,517,442.33)
เงินค้ำประกันรับ	48,918,996.80	23,881,161.38	2,058,400.00	(1,640,050.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,871,480.10	6,026,022.04	961,616.11	7,060,921.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,755,496,812.78	731,237,045.42	312,977,954.12	547,945,404.93
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(385,177,809.43)	(262,120,974.13)	(362,485,520.98)	(213,856,490.67)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(142,196,812.79)	(98,124,729.95)	(10,970,951.82)	(31,630,474.95)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,228,122,190.56	370,991,341.34	(60,478,518.68)	302,458,439.31
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	4,826,315.07	(1,073.97)	(737,841,458.24)	(170,901,112.95)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(983,024,997.50)	(2,307,937,010.11)	(981,750,000.00)	(2,588,250,000.00)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	11.2	-	-	(763,689,385.00)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อย	11.2	34,730,597.00	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	11.1	-	(157,000,000.00)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	138,749,802.72	395,889,729.30
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	11.1	1,819,981.80	1,819,981.80	13,914,713.34
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	11.1	48,604,541.36	45,154,564.36	63,116,281.82
เงินฝากที่ติดภาระผูกพันลดลง	490,078,534.31	1,293,724,422.36	490,078,534.31	1,293,724,422.36
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	3,137,149.53	2,189,085.94	1,663,551.40	2,095,628.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง	47,491,416.26	-	18,803,612.31	-
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(449,460,024.61)	(181,197,186.79)	(23,535,629.07)	(14,367,190.52)
สินทรัพย์ให้เช่าเพิ่มขึ้น	(1,385,200.00)	(33,279,183.30)	-	-
กองทุนรวมเพิ่มขึ้น	(7,964,796.11)	(3,354,687.50)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(845,877,079.89)	(1,116,594,051.21)	(1,203,857,040.41)	(1,768,466,913.65)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(450,000,000.00)	-	(450,000,000.00)
หุ้นกู้เพิ่มขึ้น	20	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	6,000,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลอื่นลดลง	19	(30,000,000.00)	(420,000,000.00)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(232,058,040.39)	-	(232,058,040.39)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(100,000.00)	(100,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่นลดลง	(1,038,903,478.90)	(909,348,070.00)	(583,945,388.70)	(423,711,125.00)
เงินปันผลจ่าย	23	(532,212,354.46)	(532,013,065.36)	(532,013,065.36)
เงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(80,000,359.42)	(102,000,604.35)	-
เงินสดรับจากส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.50	190.00	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(181,116,180.28)	3,354,580,409.90	383,742,178.70	3,942,117,769.25
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	449,643.71	(1,793,390.77)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	201,578,574.10	2,607,184,309.26	(880,593,380.39)	2,476,109,294.91
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,516,614,394.23	909,430,084.97	3,001,237,078.14	525,127,783.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	3,718,192,968.33	2,120,643,697.75	3,001,237,078.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(บาท)

หมายเหตุ	รายการที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ สุทธิ	จัดสรรแล้ว เป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่าเงินลงทุน	ส่วนแบ่งตามเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
										ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,894,949,609.59	(32,062,345.83)	477,211.62	(31,585,134.21)	8,772,390,966.88	366,239,945.85	9,138,630,912.73
ผลการขาดการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	28,256,553.20	-	-	-	28,256,553.20	-	28,256,553.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ที่ปรับปรุงแล้ว	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,923,206,162.79	(32,062,345.83)	477,211.62	(31,585,134.21)	8,800,647,520.08	366,239,945.85	9,166,887,465.93
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	536,615,151.04	449,643.71	(164,820.76)	(1,118,600.00)	535,781,373.99	60,243,547.57	596,024,921.56
สำรองตามกฎหมาย	-	-	42,859,148.56	(42,859,148.56)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(533,777,571.19)	-	-	-	(533,777,571.19)	-	(533,777,571.19)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	12.50	12.50
เงินปันผลกับบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(100,000,359.42)	(100,000,359.42)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,882,074,476.40	438,704,620.10	631,106,543.56	3,883,184,594.08	(31,612,702.12)	312,390.86	(1,118,600.00)	8,802,651,322.88	326,483,146.50	9,129,134,469.38
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	3,882,074,476.40	438,704,620.10	535,664,645.14	3,265,337,687.05	(30,268,955.06)	321,755.02	(29,947,200.04)	8,091,834,228.65	366,752,959.10	8,458,587,187.75
ผลการขาดการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	(166,820,736.11)	-	-	-	(166,820,736.11)	-	(166,820,736.11)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว	3,882,074,476.40	438,704,620.10	535,664,645.14	3,098,516,950.94	(30,268,955.06)	321,755.02	(29,947,200.04)	7,925,013,492.54	366,752,959.10	8,291,766,451.64
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,411,003,886.62	(1,793,390.77)	155,456.60	(1,637,934.17)	1,409,365,952.45	71,487,338.25	1,480,853,290.70
สำรองตามกฎหมาย	-	-	52,582,749.86	(52,582,749.86)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(533,731,924.91)	-	-	-	(533,731,924.91)	-	(533,731,924.91)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	190.00	190.00
เงินปันผลกับบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(72,000,541.50)	(72,000,541.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,923,206,162.79	(32,062,345.83)	477,211.62	(31,585,134.21)	8,800,647,520.08	366,239,945.85	9,166,887,465.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

058

รายงานประจำปี 2554

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2531 ต่อมาได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2535 และวันที่ 12 กรกฎาคม 2536 ตามลำดับ บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีธุรกิจหลักคือ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมในภาคพื้นชายฝั่งทะเลตะวันออกของประเทศไทยตามสัญญาความร่วมมือดำเนินการกับกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัทและบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ดังนี้

บริษัท	นิคมอุตสาหกรรม	สถานที่ตั้ง
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	เหมราชชลบุรี	อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	เหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	อีสเทิร์นซิบอร์ด (ระยอง)	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

2. เขตอุตสาหกรรม ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

บริษัท	เขตประกอบการอุตสาหกรรม	สถานที่ตั้ง
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอส ไอ แอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด”)	เหมราชสระบุรี	อำเภอหนองแค สระบุรี
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด”)	เหมราชระยอง	อำเภอบ้านค่าย ระยอง

3. อาคารชุดเพื่อขาย ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัท โดยใช้ชื่อโครงการว่า “โครงการเดอะพาร์คชิดลม” มีสถานที่ตั้งที่ถนนชิดลม กรุงเทพมหานคร
  4. ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย การบริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก การขายและให้เช่าอาคารสำนักงาน การขายและให้เช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูป การให้เช่าที่ดิน อาคารพาณิชย์ สถานที่และฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุดิบนิคมอุตสาหกรรม การรับจ้างก่อสร้างต่อเติมอาคารและอื่นๆ
- กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ ชั้น 18 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ เลขที่ 9 ถนนรามคำแหง แขวง สวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10250

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)



## 1.2 ศาลปกครองกลางสั่งคุ้มครองชั่วคราว 76 โครงการในจังหวัดระยอง

ตามที่ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ให้หน่วยงานของรัฐ 8 หน่วยงานสั่งระงับโครงการหรือกิจกรรมรวม 76 โครงการในจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ยกเว้นโครงการหรือกิจกรรมที่ได้รับใบอนุญาตก่อนวันประกาศใช้บังคับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 และโครงการหรือกิจกรรมที่ไม่ต้องทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ตามประกาศของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2552 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2552 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้แก้ไขคำสั่งศาลปกครองกลางที่สั่งให้คุ้มครองชั่วคราวต่อโครงการลงทุน 76 โครงการ โดยมีคำสั่งผ่อนปรน 11 โครงการ และยังมีโครงการต่อไปอีก 65 โครงการ ซึ่งหากในอนาคตโครงการที่เหลือ 65 โครงการมีการดำเนินการ ภายใต้มาตรา 67 วรรค 2 ตามรัฐธรรมนูญปี 2550 แล้วจึงสามารถยื่นขอออกจากคำสั่งคุ้มครองได้ และในเดือนมกราคม 2553 บริษัทย่อยซึ่งมีหนึ่งในโครงการที่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ได้ขอให้กนอ.พิจารณาว่าการที่โครงการขยายของบริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรม (ขยายนิคมอุตสาหกรรม) เขตนิคมอุตสาหกรรมในเดือนกันยายน 2549 เป็นการได้รับอนุญาตจากเจ้าหน้าที่ซึ่งมีอำนาจตามกฎหมายเฉพาะ ซึ่งหมายความว่า เป็นโครงการที่ได้รับอนุญาตก่อนวันประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ตามคำสั่งจากศาลปกครองกลาง ในเดือนธันวาคม 2552 ทั้งนี้บริษัทได้รับแจ้งจากกนอ.แก่บริษัทย่อยว่าเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตตามความหมายที่ศาลปกครองกลางได้พิเคราะห์ไว้

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองได้มีคำพิพากษา โดยตัดสินให้ในกรณีที่โครงการหรือกิจกรรมใดที่ใบอนุญาตออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และถูกกำหนดให้เป็นประเภทโครงการหรือกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงฯ ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฉบับลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และยังมีดำเนินการไม่ครบถ้วนตามมาตรา 67 วรรค 2 ของรัฐธรรมนูญฯ ให้เพิกถอนใบอนุญาตของโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ และให้คำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลาง ซึ่งแก้ไขโดยศาลปกครองสูงสุดบังคับต่อไปจนกว่าคดีจะถึงที่สุด หรือจนกว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

โดยผลของคำพิพากษาของศาลปกครองดังกล่าวข้างต้นและตามหนังสือของกนอ.ที่บริษัทได้รับแจ้งเรื่องการพิจารณาโครงการที่ไม่เข้าข่ายโครงการที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฉบับลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ดังนั้น โครงการส่วนขยายทั้ง 2 โครงการจึงสามารถดำเนินการตามที่เคยได้รับอนุญาตไว้

## 1.3 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในช่วงปัจจุบัน

ระหว่างปี 2553 และระหว่างไตรมาส 1 ปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในงวดปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีนัยสำคัญนอกจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 4.17 และ 4.19 ก.

- (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน ระหว่างปี 2553 และระหว่างไตรมาส 1 ปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	เรื่อง	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	เรื่อง	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทาง ภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติในวันที่มีผลบังคับใช้ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 และ ฉบับที่ 25 ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

#### 1.4 ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์และภาษีธุรกิจเฉพาะ

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 472 พ.ศ. 2551 และ ฉบับที่ 488 พ.ศ. 2552) ประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน กรณีสนับสนุนการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด และประกาศกระทรวงมหาดไทยเรื่อง การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามกฎหมายว่าด้วยอาคารชุด กรณีสนับสนุนการซื้อขายห้องชุดตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด ได้ประกาศลดภาษีธุรกิจเฉพาะจากอัตราร้อยละ 3.3 เหลืออัตราร้อยละ 0.11 สำหรับการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่ได้กระทำในระหว่างวันที่ 28 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2553 และลดค่าจดทะเบียนการโอนอสังหาริมทรัพย์จากอัตราร้อยละ 2 เหลืออัตราร้อยละ 0.01 สำหรับการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่ได้กระทำในระหว่างวันที่ 28 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2553

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินและงบการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัท ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไปบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ออกจำหน่าย และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับ งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบัน

บริษัทย่อยทั้งหมด จัดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ยกเว้น H-International (BVI) Company Limited และ Hemaraj International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใน British Virgin Islands และ Cayman Islands ตามลำดับ

นอกจากนี้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้รวมส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วม ดังนี้

	ล้านบาท	
	2554	2553
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วม (*)		
บริษัท โคลฟี (ประเทศไทย) จำกัด	0.48	3.63
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอส โอ แอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด”) (งบการเงินรวม) (หมายเหตุ 11.2)	-	14.81
บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	(102.79)	393.51
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (งบการเงินรวม)	(29.99)	10.01
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	(0.34)	-
รวมส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วม	(132.64)	421.96
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม (*)		
บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	(1.18)	-
รวมส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(1.18)	-

(\*) ใช้ข้อมูลจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น

## 3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยได้ใช้นโยบายการบัญชี และวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยมีนโยบายการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในงวดปัจจุบัน ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ดังต่อไปนี้

### 3.1 นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) เรื่องรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในระหว่างงวดปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน อาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และอาคารชุด จากวิธีตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จเป็นวิธีรับรู้รายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ และได้รับชำระจากผู้อื่นครบถ้วนแล้ว

## การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชี (ต่อ)

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้รายได้จากการขายสินทรัพย์เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์มาโดยตลอด ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นแล้ว

## 3.2 นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

## 3.2.1 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการเงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงานภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานจะประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทรับรู้ภาระผูกพันดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

## 3.2.2 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัท) ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย ซึ่งประมาณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยเลือกที่จะปรับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานมาโดยตลอด ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นแล้ว

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และ 3.2 ที่ถือปฏิบัติโดยบริษัทและบริษัทย่อย มีผลกระทบต่องบการเงินปี 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินปี 2553	หมายเหตุ	งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะบริษัท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553			
ตามที่รายงานในงวดก่อน		3,265,337,687.05	807,147,711.58
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)			
เรื่อง รายได้จากการขายสินทรัพย์	3.1	(127,148,443.32)	(29,494,225.21)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19			
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	3.2	(39,672,292.79)	(19,613,061.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 - ปรับปรุงใหม่			
		3,098,516,950.94	758,040,425.37
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553			
ตามที่รายงานในงวดก่อน		3,894,949,609.59	869,260,868.73
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)			
เรื่อง รายได้จากการขายสินทรัพย์	3.1 และ 3.3.1	76,514,652.99	(41,711,757.87)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19			
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	3.2 และ 3.3.2	(48,258,099.79)	(22,508,501.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 - ปรับปรุงใหม่			
		3,923,206,162.79	805,040,609.86



การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชี (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,334,310,896.51	583,153,427.28
การเปลี่ยนแปลงก่อนภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)		
เรื่อง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ 3.1 และ 3.3.1	203,245,375.65	(5,361,956.04)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน 3.2 และ 3.3.2	(8,585,807.00)	(2,895,440.00)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	1,528,970,465.16	574,896,031.24
ภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	(46,896,960.95)	44,051,922.26
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)		
เรื่อง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ 3.1	417,720.66	(6,855,576.62)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19		
เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน 3.2	-	-
ภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	(46,479,240.29)	37,196,345.64
กำไรสำหรับงวด - ปรับปรุงใหม่	1,482,491,224.87	612,092,376.88
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น(ลดลง) (บาท)	0.0201	(0.0016)

### 3.3 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ในงวดปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2553 ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรวมในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบนั้นได้ปรับปรุงแล้ว ผลกระทบต่องบการเงินปี 2553 มีดังต่อไปนี้

3.3.1 นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) เรื่องรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ลูกหนี้การค้าลดลง	(4,065,650.00)	-
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บลดลง	(363,140,061.27)	(78,960,609.00)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น	220,912,528.63	67,186,250.32
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		
ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	(362,401,561.22)	(685,912.94)
เงินรับล่วงหน้า/ค้างวัดที่ยังไม่รับรู้		
เป็นรายได้ลดลง(เพิ่มขึ้น)	545,953,230.08	(33,854,445.62)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	39,256,166.77	4,602,959.37
กำไรสะสม-ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้น(ลดลง)	76,514,652.99	(41,711,757.87)

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชี (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)	636,870,462.22	(25,227,926.41)
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(444,604,490.90)	15,220,508.36
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อลดลง	(7,811,564.73)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
(ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน)	18,790,969.06	4,645,462.01
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	203,245,375.65	(5,361,956.04)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น(ลดลง) (บาท)	0.0209	(0.0006)

3.3.2 นโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	48,258,099.79	22,508,501.00
กำไรสะสม-ยังไม่จัดสรร ลดลง	48,258,099.79	22,508,501.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อลดลง	2,739,568.50	-
ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น	787,401.00	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	5,058,837.50	2,895,440.00
กำไรสำหรับงวดลดลง	8,585,807.00	2,895,440.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	0.0009	0.0003

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.56 - 4.28	3.56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	4.00 - 4.80	4.00 - 4.80
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออก		
ก่อนเกษียณอายุ (ร้อยละ)	3.00 - 13.00 (*)	3.00 - 7.00 (*)
อัตรามรณะ (ร้อยละ)	TMO 2008 (**)	TMO 2008 (**)

(\*) ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

(\*\*) อ้างอิงตามตารางอัตรามรณะไทย 2545 ประเภทสามัญ (TMO 2008: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

การนำเสนองบการเงิน

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการนำเสนองบการเงิน กำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยแสดง “การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เกิดจากรายการกับผู้ถือหุ้นเฉพาะที่ไม่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน” เป็น “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่แล้ว

### 3.4 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทวนของอาคารชุดซึ่งไม่รวมที่ดินในระยะเวลา 20 ปี เป็นมูลค่าบัญชีสุทธิของอาคารชุดรวมราคาทุนของที่ดินหักด้วยมูลค่าซากของอาคารชุดในระยะเวลาที่เหลืออีก 30 ปี โดย

3.4.1 บริษัทและบริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัดได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งผลการเปลี่ยนแปลงประมาณการข้างต้นทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในงบการเงินรวมลดลงเป็นจำนวนเงิน 4.89 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการลดลงเป็นจำนวนเงิน 4.34 ล้านบาท)

3.4.2 บริษัท เอช - ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งผลการเปลี่ยนแปลงประมาณการข้างต้นทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในงบการเงินรวมลดลงเป็นจำนวนเงิน 18.19 ล้านบาท

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เกณฑ์การวัดค่าในการจัดท่างบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นๆ เกณฑ์ในการแสดงมูลค่าในงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสด เงินฝากธนาคาร ตั๋วเงินฝาก และเงินลงทุนชั่วคราว แสดงสุทธิจากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค่าบริการที่ค้างชำระเกิน 90 วัน

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 4.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุน ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าขาดทุนจากการประเมินราคาโครงการแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 4.6 การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืม ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ยกเว้น ต้นทุนการกู้ยืม ของเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมจากกิจการและบุคคลอื่น ที่เกิดขึ้นโดยตรงกับการพัฒนาโครงการรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจะหยุดบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้หรือขายตามประสงค์ และการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะหยุดพัก ในระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์หยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### 4.7 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด แสดงในมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน)

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.8 เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม

#### เงินลงทุน

ก. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

- ข. เงินลงทุนทั่วไป ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนในบริษัทอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า  
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### เงินให้กู้ยืม

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยวิเคราะห์จากฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อค้างชำระเกิน 180 วัน

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดิน และอาคาร ที่ดินเพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นนอกเหนือจากที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 20 ปีสำหรับอาคาร และ 5 ปีสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ไม่มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินเพื่อการลงทุนตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนของอาคารชุดซึ่งไม่รวมที่ดินในระยะเวลา 20 ปี เป็นมูลค่าบัญชีสุทธิของอาคารชุดรวมราคาทุนของที่ดินหักด้วยมูลค่าซากของอาคารชุดในระยะเวลาที่เหลืออีก 30 ปี

#### 4.10 สินทรัพย์ให้เช่า

สินทรัพย์ให้เช่าซึ่งประกอบด้วย ฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 15 ปี

#### 4.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินแสดงตามราคายุติธรรมหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี สำหรับอุปกรณ์ และ 20 ปี สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ไม่มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนของอาคารชุดซึ่งไม่รวมที่ดินในระยะเวลา 20 ปี เป็นมูลค่าบัญชีสุทธิของอาคารชุดรวมราคาทุนของที่ดินหักด้วยมูลค่าซากของอาคารชุดในระยะเวลาที่เหลืออีก 30 ปี

#### 4.12 สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์

สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ เป็นโครงการที่รอการพัฒนาและโครงการที่หยุดการพัฒนาชั่วคราว ประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการและต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่ต่ำกว่าขาดทุนจากการประเมินราคาโครงการแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.13 กองทุนรวม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม ตามเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างดำเนินการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นกองทุนจรรยาบรรณและตัดจ่ายเป็นต้นทุนบริการตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 ปี

#### 4.14 ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรถตัดบัญชี

ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรถตัดบัญชี กำหนดตัดบัญชีตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงโดยแสดงสุทธิจากเจ้าหนี้เช่าซื้อ

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และทรัพย์สินอื่น ๆ เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อสงสัยว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า

เงินรับล่วงหน้า ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าที่ดิน เงินที่รับชำระจากสัญญาจะซื้อจะขายอสังหาริมทรัพย์ แต่กรรมสิทธิ์ยังไม่ได้โอนไปยังผู้ซื้อและรับชำระเงินตามสัญญายังไม่ครบถ้วน และรายได้รับล่วงหน้าประกอบด้วยเงินรับล่วงหน้าจากค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าเช่า



#### 4.17 พลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อย รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ประมาณการหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานจะประมาณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัท) ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย ซึ่งประมาณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 4.18 รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดบัญชี

รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดบัญชี ได้แก่ ค่าสิทธิการเช่ารับจากการให้เช่าที่ดิน อาคาร ฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ และค่าเช่าสิทธิในการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม กำหนดบันทึกบัญชีเป็นรายได้ตามอายุสัญญาเช่า

#### 4.19 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

##### ก. การรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน อาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และอาคารชุดเต็มจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน โดยกรรมสิทธิ์ได้โอนไปยังผู้ซื้อ และรับชำระเงินตามสัญญาครบถ้วนแล้ว ส่วนต้นทุนขายคำนวณจากรายได้ที่รับรู้แล้วกับประมาณการราคาขายทั้งหมดของแต่ละโครงการย่อย

ต้นทุนทั้งหมดและราคาขายทั้งหมดของแต่ละโครงการย่อยที่ประมาณการไว้จะมีการปรับปรุง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในจำนวนต้นทุนและราคาขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริงในการพัฒนาแต่ละโครงการย่อย

##### ข. การรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการตามเกณฑ์สิทธิสำหรับ รายได้ค่าบริการซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก รายได้จากการขายน้ำประปา น้ำดิบและน้ำหมุนเวียน รายได้จากการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม รายได้จากการรับจ้างก่อสร้างต่อเติมอาคาร รายได้จากการให้เช่าที่ดิน อาคารพาณิชย์ อาคารคลังสินค้า อาคารโรงงาน ที่พักอาศัย และฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุในนิคมอุตสาหกรรม รายได้จากศูนย์ฝึกอบรม และ รายได้จากศูนย์ธุรกิจ ส่วนต้นทุนค่าบริการเป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าว

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้และต้นทุนจากการรับจ้างก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เมื่อได้มีการทำสัญญาก่อสร้าง และรับเงินค่างวดแล้วโดยวิธีอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจากลูกหนี้ที่หยุดดำเนินกิจการและมีปัญหาในการจ่ายชำระหนี้

##### ค. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิ

#### 4.20 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ก. งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อการจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

ก.1 สินทรัพย์และหนี้สินแปลงค่าโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ยขายและซื้อ ณ วันสิ้นปี

ก.2 รายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ยขายและซื้อ ณ วันสิ้นเดือนแต่ละเดือน

ก.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ข. รายการบัญชีอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรและขาดทุนจากการแปลงค่าแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.21 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับแต่ละปีบันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามประมวลรัษฎากร

## 4.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วอยู่ในระหว่างปี

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## 6. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกแล้วในการทำงบการเงินรวม รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ทั้งนี้การกู้ยืมระหว่างกันเป็นหนี้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ทำร่วมกัน

กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัท หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะ: ความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	„	60.00	60.00
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	„	99.99	99.99
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอส ไอ แอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	„	99.99	99.99
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	„	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น โฟฟไลน์ เซอร์วิส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ	„	99.99	99.99
H-International (BVI) Company Limited	Holding Company	„	100.00	100.00
Hemaraj International Limited	Holding Company	„	100.00	100.00
บริษัท เอช-คอนสตรัคชัน แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง	„	99.99	99.99
บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารจัดการงานบริการ	„	99.99	99.99
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	„	99.99	99.99
บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	„	99.99	99.99
บริษัท เอช - ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	อาคารชุดเพื่อขายให้เช่าและให้บริการ	„	99.99	99.99
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	„	99.99	99.99
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	Holding Company	„	99.99	-
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท โคลเฟล (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภค	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน	39.99	39.99
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	„	35.00	35.00

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2554	2553
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	Holding Company	„	51.00	51.00
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	„	12.75	12.75
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	„	51.00	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ศรีราชา ฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	บริการท่าเทียบเรือและขนส่ง	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	6.40	6.40
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	ซ่อมแซมบำรุงรักษา โครงสร้างสำหรับฐานวางท่อ	„	15.00	15.00
บริษัท สติลทอป จำกัด	ผลิตและขายเหล็ก	มีความสัมพันธ์ ผ่านกรรมการ	-	-
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมอาหารเกษตร	เป็นผู้ร่วมลงทุน	-	-
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงาน	„	-	-
บริษัท โกลว์ โอเพนพาวเวอร์ จำกัด	Holding Company	„	-	-
บริษัท โคเฟลี เซาท์ อีสต์เอเชีย พิกอ ลิมิเต็ด	ธุรกิจพลังงาน	„	-	-

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

**สินทรัพย์**

	พันบาท		บาท		นโยบายการคิดค้นทุนระหว่างกัน
	งบการเงินรวม 2554	งบการเงินรวม 2553	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2554	งบการเงินเฉพาะบริษัท 2553	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อย :					
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	-	-	402,089	110,684	MLR - 0.50% ต่อปี และเงินปันผลค้างรับ
บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	-	-	34,902	4,270	เงินทดรองจ่าย และเงินปันผลค้างรับ
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	-	-	464,000	124,000	เงินปันผลค้างรับ
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอส โอ แอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด”)	-	-	802,586	380,000	MLR - 0.50% ต่อปี และเงินปันผลค้างรับ
บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	30,778	MLR - 0.50% ต่อปี และเงินปันผลค้างรับ
บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี จำกัด	-	-	307,011	29,192	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด	-	-	136,178	128,940	MLR - 0.50% ต่อปี และเงินปันผลค้างรับ
บริษัท เอช - ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	175,291	220,275	MLR - 0.50% ต่อปี
<b>บริษัทรวม:</b>					
บริษัท โคเฟลี (ประเทศไทย) จำกัด	803	5,629	803	5,629	MLR ต่อปี
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง :</b>					
บริษัท ศรีราชาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) *	11,355	11,355	11,355	11,355	ตามอัตราที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
<b>รวม</b>	<b>12,158</b>	<b>16,984</b>	<b>2,334,215</b>	<b>1,045,123</b>	
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(11,355)</b>	<b>(11,355)</b>	<b>(11,355)</b>	<b>(11,355)</b>	
<b>สุทธิ</b>	<b>803</b>	<b>5,629</b>	<b>2,322,860</b>	<b>1,033,768</b>	

\* ตามหลักเกณฑ์การตั้งสำรองของบริษัท ในส่วนของ บริษัท ศรีราชาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นหนี้ยกมาตั้งแต่ปี 2540 ซึ่งเกิดวิกฤตการณ์เศรษฐกิจ ต่อมาบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทยังมีได้ปรับสำรองในส่วนหนึ่งของหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะดำเนินการปรับต่อเมื่อได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ซึ่งได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในกิจการที่เกี่ยวข้องในขณะนั้นไว้เต็มจำนวน

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สินทรัพย์ มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2554 เป็นดังนี้

	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	การเคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
<b>งบการเงินรวม</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทรวม	5,629	2,099	(6,925)	803
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	11,355	57	(57)	11,355
รวม	16,984	2,156	(6,982)	12,158
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(11,355)	-	-	(11,355)
สุทธิ	5,629	2,156	(6,982)	803
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	1,028,139	2,110,212	(816,294)	2,322,057
บริษัทรวม	5,629	2,099	(6,925)	803
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	11,355	57	(57)	11,355
รวม	1,045,123	2,112,368	(823,276)	2,334,215
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(11,355)	-	-	(11,355)
สุทธิ	1,033,768	2,112,368	(823,276)	2,322,860

## หนี้สิน

	พันบาท				นโยบายการคิด ต้นทุน ระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2554	2553	2554	2553	
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :					
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	20,000	-	-	-	เงินปันผลค้างจ่าย
รวม	20,000	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย :					
H-International (BVI) Company Limited (1)	-	-	1,021,859	988,693	-
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดหญ้า					
บริษัทย่อย :					
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (2)					
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดหญ้า	-	-	62,100	62,100	ตามราคาที่ตกลง ร่วมกัน
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(8,704)	(6,220)	
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดหญ้า สุทธิ	-	-	53,396	55,880	

- (1) บริษัทมีรายการเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินบาท และเหรียญสหรัฐโดยไม่ได้กำหนดระยะเวลาใช้คืนและไม่มีการคิดดอกเบี้ย
- (2) บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้ทำสัญญาให้เช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมกับบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 559 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 25 ปี



รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - หนี้สิน มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2554 เป็นดังนี้

	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	การเคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
งบการเงินรวม				
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	100,000	(80,000)	20,000
งบการเงินเฉพาะบริษัท				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	988,693	33,266	(100)	1,021,859

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการคิด ต้นทุน ระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2554	2553	2554	2553	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	77.48	-	ตามราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	1.02	1.02	13.69	14.59	ตามราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.34	0.50	72.13	24.28	MLR - 0.5% ต่อปี และ MLR ต่อปี
รายได้ค่านายหน้า และบริหารงาน	-	23.13	140.49	76.54	5%-10% ของราคาขาย ตามสัญญา และ 5% ของรายได้ค่าบริการรับ
ต้นทุนบริการ	17.19	13.15	1.83	1.27	ตามราคาตลาด
ค่าตอบแทนกรรมการ	25.70	24.69	17.16	16.15	เบี้ยประชุมและ ค่าตอบแทนรายปีของ คณะกรรมการและ กรรมการชุดย่อย
ต้นทุนทางการเงิน	-	2.40	-	2.92	MLR - 2.00% ต่อปี และ MLR - 0.50% ต่อปี
รายได้ค่าสิทธิการเช่าตัดบัญชี	-	-	2.48	2.48	ตามราคาที่ตกลง ร่วมกัน

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดท่างบกระแสเงินสดตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	2,117,885	563,033	520,418	247,737
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	1,600,308	2,953,581	1,600,226	2,753,500
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	276,098	766,177	276,098	766,177
รวม	3,994,291	4,282,791	2,396,742	3,767,414
หัก เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	(276,098)	(766,177)	(276,098)	(766,177)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,718,193	3,516,614	2,120,644	3,001,237

## 8. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้การค้า สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการ				
ค่าบริการค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	144,933	34,259
ค่าบริการค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7,407	7,476	-	-
ค่าบริการค้างรับ	7,407	7,476	144,933	34,259
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,405)	(7,405)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	2	71	144,933	34,259
<b>กิจการอื่น</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการ				
ค่าบริการค้างรับ	132,819	213,297	25,066	34,892
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,487)	(22,116)	(17,167)	(17,257)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สุทธิ	114,332	191,181	7,899	17,635

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>ค่าบริการค้างรับ</b>				
ไม่เกิน 3 เดือน	114,332	191,181	7,899	17,635
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	89	2,383	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	60	199	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	18,338	19,534	17,167	17,257
รวม	132,819	213,297	25,066	34,892
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,487)	(22,116)	(17,167)	(17,257)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สุทธิ	114,332	191,181	7,899	17,635

ในส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 7.40 ล้านบาท และกิจการอื่นจำนวน 16.71 ล้านบาทเป็นรายการที่เกิดจากค่าบริการสาธารณูปโภคส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทเหล่านี้ตั้งอยู่ โดยบริษัทเป็นผู้บริหารและจัดเก็บ ซึ่งเมื่อประเทศไทยเกิดภาวะวิกฤติการณ์เศรษฐกิจในปี 2540 บริษัทเหล่านี้ประสบปัญหาในการดำเนินงาน บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ค่าบริการในขณะนั้นไว้เต็มจำนวนตามหลักเกณฑ์การตั้งสำรองของบริษัท ต่อมาบริษัทเหล่านี้ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้คณะกรรมการปรับโครงสร้างหนี้ (CDRAC) หรือเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการภายใต้ศาลล้มละลาย บริษัทจะยังมีได้ปรับปรุงกลับสำรองในส่วนของหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทเหล่านี้ จนกระทั่งเมื่อได้รับชำระหนี้ค่าบริการจากลูกหนี้เหล่านี้ซึ่งจะเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการหรือแผนปรับโครงสร้างหนี้ของแต่ละบริษัท

การเปลี่ยนแปลงหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดคงเหลือต้นงวด	7,405	7,405	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด	-	-	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างงวด	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	7,405	7,405	-	-
<b>กิจการอื่น</b>				
ยอดคงเหลือต้นงวด	22,116	22,445	17,257	19,586
ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด	1,645	4,853	15	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างงวด	(5,274)	(5,182)	(105)	(2,329)
ยอดคงเหลือปลายงวด	18,487	22,116	17,167	17,257

## 9. เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า

เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
เงินรับผ่อนชำระจากลูกค้า	661,648	204,460	1,146	34,747
เงินมัดจำรับค่าสังหาริมทรัพย์	102,356	23,917	7,156	7,156
ค่าบริการและค่าเช่ารับล่วงหน้า	111,544	87,552	737	3,656
รวมเงินรับล่วงหน้าและ				
รายได้รับล่วงหน้า	875,548	315,929	9,039	45,559

## 10. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
ต้นทุนที่ดินกำลังพัฒนา	9,570,034	8,757,844	2,449,425	1,909,333
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ	15,817,091	14,476,996	4,509,033	4,293,424
ต้นทุนประมาณการ	459,209	362,402	686	686
ต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	3,015,799	2,604,139	1,152,440	750,000
งานเพิ่มเติมระบบงานสาธารณูปโภค	8,662	7,192	8,475	7,022
สิทธิการเช่าที่ดิน	22,077	-	22,077	-
เงินมัดจำค่าที่ดิน	394,900	-	115,581	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	55,920	22,236	154	154
รวม	29,343,692	26,230,809	8,257,871	6,960,619
หัก				
จำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสะสม	(18,551,001)	(17,242,570)	(5,620,979)	(5,216,427)
จำนวนที่โอนเป็นสินทรัพย์ให้เช่าสะสม	(1,940,432)	(1,576,960)	(14,192)	(46,774)
จำนวนที่โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	(784,958)	(143,838)	(784,958)	(143,838)
ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(188,717)	-	(188,717)	-
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	7,878,584	7,267,441	1,649,025	1,553,580
ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ที่รวมอยู่ในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,991	32,538	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี จำกัด มีดังนี้

### การแสดงผลค่าในงบการเงิน

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นต้นทุนที่อยู่ในทำเลเดียวกันของแต่ละบริษัท และแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับที่ต่ำกว่า

### ภาวะผูกพันของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัทและบริษัทย่อยถูกจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง นิติบุคคล และบุคคลอื่น

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)				งบการเงินเฉพาะบริษัท (ราคาทุน)	มูลค่าทางบัญชี ตามสัดส่วนเงินลงทุน	เงินปันผลรับ สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2554	2553	2554	2553			
บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนลเอสเตท จำกัด	400.00	400.00	99.99	99.99	400.00	517.84	493.04
บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนลเอสเตท จำกัด (ระยอง) จำกัด	358.00	358.00	60.00	60.00	214.80	539.86	549.36
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนลเอสเตท จำกัด	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	1,080.96	2,312.77	2,224.18
บริษัท เหมราช สเปซ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด <sup>(1)</sup> (*)	500.00	500.00	99.99	99.99	1,003.44	942.42	1,015.01
บริษัท เหมราช รยอง อินเตอร์เนชันแนล จำกัด <sup>(2)</sup> (*)	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	-	1,035.51	1,007.29
บริษัท อีสเทิร์น ไลฟ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด <sup>(3)</sup>	100.00	100.00	99.99	99.99	56.34	108.89	83.16
H-International (BVI) Company Limited <sup>(4)</sup>	0.08	0.08	100.00	100.00	0.07	1,023.60	997.48
HemaraJ International Limited <sup>(5)</sup>	0.03	0.03	100.00	100.00	0.03	0.03	0.03
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	17.15	17.15	99.99	99.99	17.15	15.52	16.65
บริษัท เดอะพาร์ครอสซิเดนซ์ จำกัด	0.25	0.25	99.99	99.99	0.25	0.60	1.92
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด <sup>(6)</sup>	100.00	100.00	99.99	99.99	-	165.52	126.04
บริษัท เอสเอ็มอี แพคเกอร์ จำกัด <sup>(7)</sup>	194.00	37.00	99.99	99.99	194.00	199.20	36.02
บริษัท เอช - ฟีนิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	480.00	480.00	99.99	99.99	480.00	510.52	484.88
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด	645.00	645.00	99.99	99.99	645.00	717.30	668.36
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด <sup>(8)</sup>	25.00	-	99.99	-	-	24.78	-
รวมเงินลงทุน - บริษัทย่อย	-	-	-	-	4,092.04	8,114.36	7,703.42
						690.00	534.30

(\*) งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระรวมอยู่ในงบการเงินจัดทำงบการเงินของบริษัทผู้ถือหุ้นเป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบการเงินของบริษัทผู้ถือหุ้นที่แสดงงบการเงินของบริษัทผู้ถือหุ้นมียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 1,506.23 ล้านบาท (ก่อนการปรับปรุงยอดหนี้จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ที่แสดงไว้เป็นจำนวนเงิน 1,499.92 ล้านบาท) มียอดรวมรายได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 29.32 ล้านบาท (ก่อนการปรับปรุงยอดหนี้จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ที่แสดงไว้เป็นจำนวนเงิน 29.42 ล้านบาท)



เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ราคาทุน)		มูลค่าทางบัญชี ตามสัดส่วนเงินลงทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท รวบรวม : เป็นผู้ถือหุ้นและมีการรวมการร่วมกัน (*)										
บริษัท โดเฟลิ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอลโย-เอช ฟาซิลิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด")	50.00	50.00	39.99	39.99	20.00	20.00	25.63	26.97	1.82	1.80
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอส ไอ แอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด") <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.50
บริษัท เหมราช รยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท รยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด") <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด <sup>(3)</sup>	10,524.00	7,719.00	35.00	35.00	4,066.72	3,188.88	3,683.40	2,701.65	4,066.72	3,188.88
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด <sup>(4)</sup>	527.69	527.69	51.00	51.00	233.54	263.53	267.22	267.22	255.40	285.39
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด <sup>(5)</sup>	50.00	50.00	12.75	12.75	-	-	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด <sup>(6)</sup>	2.50	-	51.00	-	0.93	-	0.93	-	-	-
รวมเงินลงทุน - บริษัทร่วม	4,326.82	3,479.38	3,970.62	2,988.87	4,348.68	3,501.24	1.82	13.92	690.00	534.30
รวมเงินลงทุน	4,326.82	3,479.38	8,062.66	6,923.91	12,463.04	11,204.66	691.82	548.22	1.82	13.92
เงินปันผลซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									45.15	63.12
บริษัท รวบรวม									736.97	611.34

- (\*) ใช้ข้อมูลจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น
- (1) ในปี 2553 บริษัทได้จ่ายเงินค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (HSIL) แก่บริษัท ซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (CHC) เป็นจำนวนเงิน 763.69 ล้านบาท (หมายเหตุ 11.2)
- (2) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 99.99
- (3) ถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 74.99 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท อีสเทิร์นอินดิस्टเรียลเอสเตท จำกัด อีกร้อยละ 25
- (4) H-International (BVI) Company Limited จัดทะเบียนใน British Virgin Islands (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทตั้งที่จังหวัดจันทบุรี กล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ
- (5) Hemaraj International Limited จัดทะเบียนใน Cayman Islands (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) บริษัทใช้ข้อมูลจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตามยอดเงินปันผลรวมและกำไรสุทธิที่แสดงในงบการเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวม
- (6) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- (7) ในปี 2554 บริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 157 ล้านบาท
- (8) ในปี 2554 บริษัทได้ทำการจัดตั้งบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาทและบริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 24.78 ล้านบาท
- (9) ถือหุ้นทางตรงในบริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด ร้อยละ 35 ในปี 2554 บริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 981.75 ล้านบาท ในปี 2553 บริษัทได้ขายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2,588.25 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
- (10) ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ร้อยละ 51 โดยบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ถือหุ้นในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จัดทะเบียนในประเทศไทย (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) ร้อยละ 25 บริษัทไม่ได้จัดทำงบการเงินรวมในส่วนของบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นส่วนร่วมของการเงินกับบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด โดยได้ชำระคืนถึงจำนวนแล้วในปี 2553
- (11) ในปี 2554 ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ใน บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 51 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาทและบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ขายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 2.5 บาท รวม 1.28 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

## 11.2 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทจ่ายเงินค่าซื้อเงินลงทุนร้อยละ 75 ในบริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (HSIL) ให้แก่บริษัท ซีเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (CHC) เป็นจำนวนเงิน 763.69 ล้านบาท ทำให้บริษัทถือหุ้นใน HSIL เพิ่มจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 99.99 และเนื่องจาก HSIL ถือหุ้นในบริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (HRIL) ร้อยละ 99.99 จึงทำให้บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ของทั้ง HSIL และ HRIL ด้วย ดังนั้นงบการเงินรวมของบริษัทจึงได้รวมงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งดังกล่าว

นอกจากการเข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนโดยใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นที่คงเหลือร้อยละ 75 จาก CHC แล้ว บริษัทได้ให้ HSIL กู้ยืมเงินจำนวน 380 ล้านบาทเพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่ CHC ด้วย

การจ่ายซื้อเงินลงทุนใน HSIL เป็นจำนวนเงิน 763.69 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ก่อให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ซึ่งแสดงเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 134.86 ล้านบาท (ก่อนการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 (ก) ที่แสดงไว้เป็นจำนวนเงิน 145.41 ล้านบาท) ตามรายละเอียดการซื้อธุรกิจดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สิน (ปรับปรุงใหม่)

สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,731	
ลูกหนี้การค้า	919	
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,514,376	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,091	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	52,909	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25	1,605,051
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้า	10,343	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	380,000	
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	10,778	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,070	426,191
สินทรัพย์สุทธิ		1,178,860
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนซื้อธุรกิจ		
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนซื้อธุรกิจ (ร้อยละ 25)	280,314	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 (ร้อยละ 75)	763,689	1,044,003
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		134,857

บริษัทย่อยทั้งสองแห่งที่ซื้อมามีรายได้จากการขายรวมเป็นจำนวน 29.32 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) และผลขาดทุนสุทธิรวมเป็นจำนวน 1.96 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ถ้าการซื้อกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 รายได้รวมและกำไรสุทธิรวมในงบการเงินรวมของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จะมีจำนวน 242.50 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) และจำนวน 51.62 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) ตามลำดับ

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ศรีราชา ฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	15,000	15,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	1,500	1,500	-	-
รวม	16,500	16,500	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(15,000)	(15,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	1,500	1,500	-	-
<b>อื่นๆ</b>				
บริษัท โกลว์ โอเพีฟี่ จำกัด	142,500	142,500	142,500	142,500
บริษัทอื่น	1,000	1,000	-	-
รวม	143,500	143,500	142,500	142,500
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(717)	(717)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - อื่นๆ สุทธิ	142,783	142,783	142,500	142,500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ	144,283	144,283	142,500	142,500







## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

(หน่วย พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน		การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม		มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/โอน	ยอดปลายปี	จำหน่าย/โอน	ยอดปลายปี
<b>งบการเงินรวม</b>						
ที่ดิน	6,000	-	(3,802)	2,198	-	6,000
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	256,417	2,120	18,329	276,866	104,625	13,324
ส่วนปรับปรุงอาคาร	384,624	1,862	-	386,486	374,428	3,267
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	478,539	12,395	461	491,395	403,404	17,658
ยานพาหนะ	114,149	18,982	(10,575)	122,556	82,056	19,282
ท่อส่งน้ำดิบ	216,757	3,091	151,943	371,791	24,062	16,955
อ่างเก็บน้ำธรรมชาติ	26,314	-	-	26,314	10,063	3,230
ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	100,506	-	-	100,506	17,668	5,222
งานระหว่างก่อสร้าง	17,253	411,011	(166,999)	261,265	-	-
รวม	1,600,559	449,461	(10,643)	2,039,377	1,016,306	78,938
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (*)					(10,643)	1,084,601
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ						(10,166)
						574,087
						944,610

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

(หน่วย พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน			การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม			มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/โอน	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	จำหน่าย/โอน	ยอดปลายปี	ยอดปลายปี
งบการเงินเฉพาะบริษัท								
ที่ดิน	2,983	-	(2,983)	-	-	-	2,983	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	88,874	-	2,983	91,857	31,623	1,611	33,234	57,251
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3,482	-	-	3,482	3,344	54	3,398	138
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	81,192	8,503	-	89,695	67,640	6,621	74,261	13,552
ยานพาหนะ	56,268	4,500	(6,000)	54,768	40,890	5,335	(6,000)	40,225
ทอสงนาคับ	6,008	-	-	6,008	3,815	401	-	4,216
งานระหว่างก่อสร้าง	724	10,533	-	11,257	-	-	-	724
รวม	239,531	23,536	(6,000)	257,067	147,312	14,022	(6,000)	155,334
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (*)								(724)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ								91,495
								101,009

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	2554	2553
งบการเงินรวม	2554	2553
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2554	2553
ค่าเสื่อมราคาที่ยังรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม :		
ต้นทุนบริการ	58,334	41,488
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	20,604	21,965
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	78,938	63,453
อาคารและอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	784,300	763,692
	81,183	81,438

(\*) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทั้งจำนวนเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับงานระหว่างก่อสร้างในส่วนที่หยุดดำเนินการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 และอาคารของบริษัทที่ย่อยถูกจากจำนวนเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินในประเทศหลายแห่ง

## 16. สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ

สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนที่ดินรอการพัฒนา	10,201	10,201	10,201	10,201
ต้นทุนที่ดินโครงการที่หยุดพัฒนาชั่วคราว	659,833	1,135,711	659,833	1,135,711
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ				
ที่หยุดพัฒนาชั่วคราว	94,799	268,452	94,799	268,452
ต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	153,678	556,119	153,678	556,119
สิทธิการเช่าที่ดิน	55,000	77,077	55,000	77,077
รวม	973,511	2,047,560	973,511	2,047,560
หัก จำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสะสม	(841,514)	(841,514)	(841,514)	(841,514)
จำนวนที่โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	(4,293)	(645,413)	(4,293)	(645,413)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(74,379)	(245,696)	(74,379)	(245,696)
สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ	53,325	314,937	53,325	314,937

ข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ในบริษัท มีดังนี้

### การแสดงผลค่าในงบการเงิน

ในปี 2554 บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเกิดส่วนลดราคาตามบัญชีจากที่เคยประเมินราคาในปี 2551 บริษัทได้บันทึกรายการส่วนลดดังกล่าวเป็นรายการ “ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์” จำนวน 17.40 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

### การผูกพันของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัทนำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่ง

## 17. กองทุนวม สุทธิ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 29 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมดำเนินโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ตามสัญญาร่วมดำเนินงานฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และต้องจัดให้มีกองทุนเพื่อการบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม (“กองทุนวม”) บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระเงินสดและโอนที่ดินอีกส่วนหนึ่งจัดตั้งเป็นกองทุนวม และยกสิทธิในการเบิกจ่ายให้แก่ กนอ. ตามเงื่อนไขในสัญญา ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย ได้บันทึกเงินสดและที่ดินที่ชำระให้กับการนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นกองทุนวม โดยอิงตามผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตตามสัญญาร่วมดำเนินงาน ซึ่งตัดจำหน่ายเป็นระยะเวลา 20 ปี

กองทุนวม สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
กองทุนวม	191,742	183,777	52,405	52,405
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	(109,124)	(103,468)	(34,252)	(32,721)
กองทุนวม สุทธิ	82,618	80,309	18,153	19,684

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 160 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR และ MOR + 0.50 ต่อปี เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย



## 19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ตัวสัญญาใช้เงินอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75-5.50 ต่อปี				
- บุคคลอื่น	-	30,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	30,000	-	-

## 20. หุ้นกู้

ในปี 2554 และ 2553 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวนเงินรวม 7,500 ล้านบาท (7,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) และ 6,000 ล้านบาท (6,000,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) ตามลำดับ โดยออกจำหน่ายในราคาหน่วยละ 1,000 บาท จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส ออกเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	วันที่	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวนเงิน (พันบาท)
1/2553	5 มีนาคม 2553	5 มีนาคม 2556	ร้อยละ 4.50	450,000
2/2553	8 เมษายน 2553	8 เมษายน 2556	ร้อยละ 4.50	562,000
	8 เมษายน 2553	8 เมษายน 2557	ร้อยละ 4.90	400,000
3/2553	25 พฤษภาคม 2553	25 พฤษภาคม 2556	ร้อยละ 4.50	150,000
	25 พฤษภาคม 2553	25 พฤษภาคม 2558	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 4.90 ปีที่ 4 ร้อยละ 5.80 และ ปีที่ 5 ร้อยละ 6.50	1,500,000
4/2553	21 กรกฎาคม 2553	21 กรกฎาคม 2560	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 4.90 ปีที่ 4-6 ร้อยละ 6.00 และ ปีที่ 7 ร้อยละ 6.50	2,300,000
5/2553	5 ตุลาคม 2553	5 ตุลาคม 2562	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 4.90 ปีที่ 4-6 ร้อยละ 6.00 ปีที่ 7 ร้อยละ 6.50 และ ปีที่ 8-9 ร้อยละ 6.75	638,000
1/2554	4 ตุลาคม 2554	4 ตุลาคม 2559	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 5.15 ปีที่ 4 ร้อยละ 5.50 และ ปีที่ 5 ร้อยละ 5.60	1,500,000
รวมทั้งสิ้น				7,500,000

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีรายการเงินกู้ยืมจาก H-International (BVI) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ จำนวนเงิน 21.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 332.28 ล้านบาท (2553: 21.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 332.38 ล้านบาท) โดยไม่ได้กำหนดระยะเวลาใช้คืนและไม่มีกรคิดดอกเบี้ย

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

### เงื่อนไขการกู้ยืม

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	การจ่ายชำระเริ่มต้น	การจ่ายชำระดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)				
ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย				
ก.1	450 มิถุนายน 2551 - ธันวาคม 2558	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 28 งวด เริ่มงวดแรก 9 เดือน นับจากวันเบิกถอนเงินกู้งวดแรก	ปีที่ 1-2 MLR-1.50, ปีที่ 3-4 MLR-1.125, ปีที่ 5 MLR-1.00	300.00 350.00
		งวดที่ 1-12 ชำระคืนงวดละ 12.50 ล้านบาท		
		งวดที่ 13-20 ชำระคืนงวดละ 15.00 ล้านบาท		
		งวดที่ 21-27 ชำระคืนงวดละ 22.50 ล้านบาท		
		งวดที่ 28 ชำระคืนที่เหลือทั้งหมด		
ก.2	500 ธันวาคม 2551 - ธันวาคม 2556	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 16 งวด เริ่มงวดแรกในเดือน มีนาคม 2553	MLR+0.50	400.00 450.00
		งวดที่ 1-8 ชำระคืนงวดละ 12.50 ล้านบาท		
		งวดที่ 9-12 ชำระคืนงวดละ 37.50 ล้านบาท		
		งวดที่ 13-16 ชำระคืนงวดละ 62.50 ล้านบาท		
ก.3	700 มีนาคม 2552 - มีนาคม 2555	ชำระคืนเมื่อมีการปลดจองห้องชุดในโครงการ	ปีที่ 1 MLR-1.00, ปีที่ 2 MLR-0.75, ปีที่ 3 MLR-0.50	- 328.75
		ชำระคืนทุก 6 เดือน เริ่มงวดแรกเมื่อครบ 13 เดือน		
ก.4	1,000 เมษายน 2554 - เมษายน 2559	นับจากวันเบิกถอนเงินกู้งวดแรก	MLR	3.24 -
		งวด 1 ชำระคืนงวดละ 208.00 ล้านบาท		
		งวด 2-7 ชำระคืนงวดละ 122.00 ล้านบาท		
		งวด 8 ชำระคืนงวดละ 30.00 ล้านบาท		
		งวด 9 ชำระคืนที่เหลือทั้งหมด		
		หรือชำระคืนเมื่อมีการปลดจองที่ดิน		

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น (ต่อ)

เงื่อนไขการกู้ยืม

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	การจ่ายชำระเงินต้น	งวด	การจ่ายชำระดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท) 2554	2553
ก.5	332 กุมภาพันธ์ 2553 - กุมภาพันธ์ 2558	ชำระคืนครั้งเดียวทั้งจำนวน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 60 เดือน นับจากวันเปิดกองเงินกู้งวดแรก หรือชำระคืน เมื่อมีการปลอดจำนวนที่ดิน	สิ้นเดือน	MLR	-	17.34
ก.6	800 ธันวาคม 2553 - มีนาคม 2560	ชำระคืนทุก 3 เดือน เริ่มงวดแรกในปี 2555 ปี 2555 ชำระคืนงวดละ 38.50 ล้านบาท ปี 2556 - 2558 ชำระคืนงวดละ 43.25 ล้านบาท ปี 2559 ชำระคืนงวดละ 31.75 ล้านบาท ปี 2560 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด หรือชำระคืนเมื่อมีการปลอดจำนวนที่ดิน	สิ้นเดือน	MLR - 1.50	58.91	200.00
รวม	3,782 (*)				762.15	1,346.09

(\*) เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนเงินประมาณ 213.24 ล้านบาท และ 353.75 ล้านบาท ตามลำดับ  
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตามประมาณการโอนภายในหนึ่งปี สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนเงินประมาณ 58.91 ล้านบาท และ 17.34 ล้านบาท ตามลำดับ

## เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น (ต่อ)

## เงื่อนไขการกู้ยืม

บริษัท	วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	เงื่อนไขการกู้ยืม		เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)
			การจ่ายชำระเงินต้น	การจ่ายชำระดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	
บริษัท ฮิสเทิร์น ซิเบอร์ดี อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด					
ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย					
ก.1	300	มกราคม 2552 - ธันวาคม 2554	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 12.0 ล้านบาท เริ่มงวดแรกในเดือน มีนาคม 2552 หรือชำระคืนเมื่อมีการปลอดจำนองที่ดิน	MLR-0.75	55.06
		ธันวาคม 2546 - ธันวาคม 2551	ชำระคืนเมื่อมีการปลอดจำนองที่ดิน	ปีที่ 1-3 MLR-2.00, ปีที่ 4-5 MLR-1.00	
ก.2	50	กรกฎาคม 2548 - กรกฎาคม 2554	ชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 0.84 ล้านบาท รวม 60 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 13 นับจากวันเบิกถอนเงินกู้งวดแรก โดยในเดือนสุดท้ายให้ชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	ปีที่ 1-2 MLR-1.75, ปีที่ 3-4 MLR-1.25, ปีที่ 5-6 MLR-1.00	0.69
ก.3	175	กันยายน 2551 - กันยายน 2558	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 7.0 ล้านบาท รวม 25 งวด โดยงวดที่ 25 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มงวดแรก ในเดือนที่ 13 นับจากวันเบิกถอนเงินกู้ งวดแรก หรือชำระคืน เมื่อมีการปลอดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	MLR-1.50	90.00
ก.4	300	มีนาคม 2554 - มีนาคม 2559	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 20.0 ล้านบาทเริ่มงวดแรก ในเดือนที่ 25 นับจากวันเบิกถอนเงินกู้งวดแรก หรือชำระคืน เมื่อมีการ ปลอดจำนองที่ดิน	MLR-1.25	60.00
ข. เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น					
ข.1	63	มีนาคม 2551 - มีนาคม 2554	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 3 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรก กันยายน 2551	MLR-0.875 ของ ธนาคารกสิกรไทยจำกัด (มหาชน)	18.00
ข.2	50	มิถุนายน 2554 - มิถุนายน 2556	ชำระคืนเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการกู้ยืม	3.75	50.00
รวม	938				172.00
					163.75

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น (ต่อ)

เงื่อนไขการกู้ยืม

บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อีस्टีสเทรียลเอสเตท จำกัด	วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
			การจ่ายชำระดอกเบี้ย ทุกงวด	2554 2553
<b>ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย</b>				
ก.1	800	ธันวาคม 2548 - ธันวาคม 2553	สิ้นเดือน MLR-1.00	151.35
ก.2	245	มิถุนายน 2550 - มิถุนายน 2555	สิ้นเดือน MLR-1.00	115.24
ก.3	245	พฤศจิกายน 2551 - พฤศจิกายน 2558	สิ้นเดือน MLR-1.00	125.73
รวม	1,290			392.32

บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด

ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย

ก.1	300	พฤษภาคม 2552 - พฤษภาคม 2555	สิ้นเดือน ปีที่ 1 MLR-1, ปีที่ 2.3 MLR-0.75	54.81
รวม	300			54.81



## เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น (ต่อ)

## เงื่อนไขการกู้ยืม

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	การจ่ายชำระเงินต้น	ทุกงวด	การจ่ายชำระดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท) 2554	2553
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด						
ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย						
ก.1	80 ธันวาคม 2549 - ธันวาคม 2555	ชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 1.34 ล้านบาท รวม 60 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 13 นับจากวันที่ลงนามในสัญญา เงินกู้ โดยในเดือนสุดท้ายให้ชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	สิ้นเดือน	ปีที่ 1-2 MLR-0.50, ปีต่อไป MLR-0.25	7.86	23.94
รวม	80				7.86	23.94
รวมทั้งสิ้น	6,390				942.01	1,980.91
หัก	เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(249.10)	(656.43)
	เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตามประมาณการโอนภายในหนึ่งปี *				(58.91)	(93.50)
	เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น สุทธิ				634.00	1,230.98

ที่คืนส่วนใหญ่เป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และสินทรัพย์ให้เช่า ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว

\* เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตามประมาณการโอนภายในหนึ่งปีเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ประมาณไว้กับสถาบันการเงินเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามเงื่อนไขการกู้ยืม

## 23. กุณสารองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

### กุณสารองตามกฎหมายของบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทได้จัดสรรกำไรสำหรับปี จำนวน 27.36 ล้านบาท และ 31.36 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

### กุณสารองตามกฎหมายของบริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยได้จัดสรรกำไรสำหรับปี จำนวน 15.50 ล้านบาท และ 21.22 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>2554</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อ วันที่ 11 สิงหาคม 2554	242.63	0.025	8 กันยายน 2554
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร ของปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 และ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 วันที่ 29 เมษายน 2554	291.15	0.030	18 พฤษภาคม 2554
รวมเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2554		533.78	0.055	
<b>2553</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อ วันที่ 10 สิงหาคม 2553	242.58	0.025	8 กันยายน 2553
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร ของปี 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 และ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 วันที่ 29 เมษายน 2553	291.15	0.030	17 พฤษภาคม 2553
รวมเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2553		533.73	0.055	

## 24. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการซึ่งประกอบด้วย เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนดังนี้

	ล้านบาท	
	2554	2553
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	17.16	16.15
บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	8.54	8.54
รวม	25.70	24.69

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 5 คือ บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ซิเบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัท เอช - ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้ ร่วมทุน มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 จึงไม่มียอดปรากฏในงบดุล สมาชิกประกอบด้วยพนักงานประจำของบริษัทและบริษัทย่อย ตามระเบียบของกองทุน ในแต่ละเดือนสมาชิก และบริษัทจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 10 ของค่าจ้างโดยขึ้นกับอายุงาน สมาชิกมีสิทธิได้รับเงินสะสมของสมาชิกคืนทั้งจำนวนรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ และได้รับเงินสมทบของบริษัทรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ ในอัตราที่กำหนดตามอายุงานของสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.27 ล้านบาท และ 9.53 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : จำนวนเงินประมาณ 4.63 ล้านบาท และ 4.35 ล้านบาท) ตามลำดับ บริษัทย่อยอีก 2 บริษัท คือ บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท เหมราช ระยอง ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจัดการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครือซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 จึงไม่มียอดปรากฏในงบดุล สมาชิกประกอบด้วยพนักงานประจำของบริษัทย่อย ตามระเบียบของกองทุน ในแต่ละเดือนสมาชิกและบริษัทจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของค่าจ้างโดยขึ้นกับอายุงาน สมาชิกมีสิทธิได้รับเงินสะสมของสมาชิกคืนทั้งจำนวนรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ และได้รับเงินสมทบของบริษัทรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ ในอัตราที่กำหนดตามอายุงานของสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ไอเอ็นจี จำกัด ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.88 ล้านบาท และ 0.14 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

ค่าใช้จ่ายสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(349.53)	(229.95)	166.17	382.78
การลงทุนในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,124.01	2,085.53	225.64	7.20
ต้นทุนทางการเงินที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	9.99	32.54	-	-
การลงทุนในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				
ที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	(382.80)	(29.96)	13.43	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	289.55	246.06	132.46	121.12
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	192.71	186.44	18.47	22.10
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	108.49	82.20	26.03	17.78
ค่าธรรมเนียมให้คำแนะนำและปรึกษา	39.40	80.42	32.80	70.05
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.01)	0.17	33.25	(69.58)

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

รายการจัดประเภทสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจในประเทศและต่างประเทศและต่างประเทศในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### ล้านบาท

	2554			2553 (ปรับรูป)			รวม	ต่างประเทศ Holding Company	รวม
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ในประเทศ ธุรกิจ พลังงาน	อื่น ๆ	ในประเทศ ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	อื่น ๆ	ต่างประเทศ Holding Company			
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	7,878.58	-	-	7,878.58	7,267.44	-	7,878.58	-	7,267.44
เงินลงทุนในบริษัทรวม	25.63	4,301.19	-	4,326.82	26.97	3,382.41	4,326.82	-	3,409.38
สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ	53.33	-	-	53.33	314.94	-	53.33	-	314.94
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	2,099.99	-	-	2,099.99	1,852.79	-	2,099.99	-	1,852.79
สินทรัพย์ให้เช่า สุทธิ	-	-	149.61	149.61	-	-	149.61	168.23	168.23
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	542.98	-	401.63	944.61	280.46	-	944.61	293.63	574.09
สินทรัพย์อื่น	4,207.57	166.99	173.39	4,556.75	4,691.47	142.50	4,556.75	134.66	4,982.22
รวมสินทรัพย์	14,808.08	4,468.18	724.63	20,009.69	14,434.07	3,524.91	20,009.69	596.52	18,569.09

**ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)**

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทธุรกิจในประเทศและต่างประเทศในงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

**ล้านบาท**

	2554			2553 (ปรับปรุงใหม่)		
	ในประเทศ ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ พลังงาน	อื่น ๆ	ต่างประเทศ Holding Company	ในประเทศ ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ พลังงาน	อื่น ๆ	ต่างประเทศ Holding Company
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,428.10	-	-	2,888.95	-	-
รายได้ค่าบริการ	1,105.41	-	-	921.79	511.38	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,533.51	-	-	3,810.74	511.38	-
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	744.74	(0.22)	(5.46)	728.09	368.66	(5.20)
รายได้อื่น	108.43	45.03	1.21	143.57	1.09	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	-	-	134.86	-	-
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.01	-	-	(0.18)	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	(25.70)	-	-	(24.69)	-	-
ผลขาดทุนจากการต่อรองราคาของสิทธิการเช่าและ ที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์	(17.40)	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
ตามวิธีส่วนได้เสีย - บริษัทรวม	0.48	(133.12)	-	3.63	418.32	-
ต้นทุนทางการเงิน	(396.30)	(1.11)	-	(282.18)	(1.89)	-
ภาษีเงินได้	(138.59)	(22.36)	-	(25.43)	(21.05)	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	275.67	(88.31)	(5.46)	677.67	346.81	(5.20)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(60.24)	414.96	(5.46)	463.21	346.81	(5.20)
	536.62	-	-	536.62	-	-
	1,411.00	-	-	1,411.00	-	-



## 28. สิทธิประโยชน์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

สิทธิประโยชน์ที่ใช้เป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

### บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

1. เงินฝากประจำ จำนวนเงินประมาณ 276.10 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการร่วมทุนของบริษัทแก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินในโครงการของบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด
2. เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนำเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว
3. เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด จำนวน 406.84 ล้านหุ้น จำนำเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินให้กับบริษัทดังกล่าว
4. เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด จำนวน 14.25 ล้านหุ้น จำนำเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินให้กับบริษัทดังกล่าว
5. ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัทรวมทั้งส่วนควบ ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินในประเทศ
6. อาคารชุดสำนักงานของบริษัท ได้นำไปจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

### บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

ที่ดินส่วนใหญ่ในโครงการของบริษัทได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินต่อธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

### บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด

1. เงินฝากประจำ จำนวนเงินประมาณ 0.05 ล้านบาท ใช้ค้ำประกันการบริการสาธารณสุขภาค
2. ที่ดินส่วนใหญ่ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูปของบริษัท จดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์
3. ที่ดินบางส่วนและอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูปขนาดเล็กของบริษัท จดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น

### บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

ที่ดินและอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูปบางส่วนในโครงการของบริษัทได้นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทและบริษัทใหญ่ต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

### บริษัท เอช – ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

อาคารชุดสำนักงานของบริษัท ได้นำไปจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทใหญ่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

### บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

ที่ดินส่วนใหญ่ในโครงการของบริษัท ได้นำไปจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทใหญ่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

### บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

ที่ดินส่วนใหญ่ในโครงการของบริษัท ได้นำไปจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทใหญ่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

## 29. ข้อผูกพันตามสัญญา

ข้อผูกพันตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

ตามที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมดำเนินงานโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน

- 1) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรีระยะที่ 1 และระยะที่ 2 สัญญาลงวันที่ 5 กรกฎาคม และวันที่ 29 ธันวาคม 2532 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้แก้ไขสัญญาร่วมดำเนินงานดังกล่าวกับ กนอ. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2544 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548 ได้รวมสัญญาทั้ง 2 ฉบับเป็นฉบับเดียว
- 2) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) สัญญาลงวันที่ 27 ธันวาคม 2532 นั้น บริษัทได้แก้ไขสัญญาร่วมดำเนินงานดังกล่าวกับ กนอ. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2544 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548 ได้รวมสัญญาทั้ง 2 ฉบับเป็นฉบับเดียว
- 3) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) สัญญาเลขที่ 1/2539 และเลขที่ 1/2540
- 4) นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด สัญญาเลขที่ 1/2542 (ทีเอส 21)

ข้อผูกพันตามสัญญา (ต่อ)

โดยเงื่อนไขที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม โดยต้องจ่ายค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินงานแก่ กนอ.
- 2) บริษัทและบริษัทย่อยไม่ต้องโอนอสังหาริมทรัพย์ ส่วนควบและอุปกรณ์ ตลอดจนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ กนอ.
- 3) บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดให้มีกองทุนเพื่อการบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม (“กองทุนจม”)

#### **บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)**

1. เงินลงทุนในบริษัท โกลว์ โอเพอ์ จำกัด จำนวน 142.50 ล้านบาท บริษัทเช่าถือครองในอัตราส่วนร้อยละ 5 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2. บริษัทมีภาระผูกพันจากการดำเนินการซื้อที่ดินจำนวนเงิน 1,180.94 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินไปแล้วเป็นจำนวน 115.58 ล้านบาท
3. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 28.58 ล้านบาท
4. เงินลงทุนในบริษัท เกิดโค-วัน จำกัดจำนวน 3,683.40 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 35 โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนของการถือหุ้น โดยบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) แล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2551 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด จะขายกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ได้วางหนังสือค้ำประกันธนาคารมูลค่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐไว้เพื่อเป็นหลักประกันกับทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โรงงานผลิตไฟฟ้ากำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและค้ำประกันโดยบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน

มูลค่าเงินลงทุนในโครงการทั้งสิ้นของบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด อยู่ที่ประมาณ 1,170 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ 38,991 ล้านบาท โดยใช้เงินลงทุนจากผู้ถือหุ้น ประมาณ 13,500 ล้านบาท บริษัทมีข้อผูกพันจะต้องใช้เงินลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 35 เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,750 ล้านบาท บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากผู้ให้กู้สถาบันการเงินทั้งต่างประเทศและในประเทศเป็นจำนวนเงิน 460 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 9,960 ล้านบาทโดยมีเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในการให้บริษัทต้องมีเงินฝากหรือหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตของธนาคารเป็นประกันการร่วมทุนของบริษัทในส่วนที่ยังไม่ได้ชำระ เป็นจำนวนเงินรวม 476.10 ล้านบาท และ บริษัทจะต้องนำหุ้นของบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนจำนวนเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของโครงการนี้ด้วย

#### **บริษัท อีสเทิร์นอินดัสตรีเอสเตท จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญางานก่อสร้างในระบบสาธารณูปโภคคิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 12.45 ล้านบาท

#### **บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสตรีเอสเตท (ระยอง) จำกัด**

1. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่าง บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทอีกแห่งหนึ่งโดยบริษัทมีภาระต้องจ่ายค่านายหน้าจากการขายที่ดิน ค่าบริหารงานจากการให้บริการสาธารณูปโภค และการให้เช่าอาคารโรงงานให้แก่ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นอัตราร้อยละของยอดขายได้
2. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 48.83 ล้านบาท

#### **บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสตรีเอสเตท จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป และระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 253.22 ล้านบาท

#### **บริษัท เอสเอ็มอี แพลทอร์ จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป และระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 300.20 ล้านบาท

#### **บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด**

1. บริษัทมีภาระผูกพันจากการดำเนินการซื้อที่ดินจำนวนเงิน 320.04 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินไปแล้วเป็นจำนวน 279.32 ล้านบาท
2. บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 99.97 ล้านบาท

ข้อผูกพันตามสัญญา (ต่อ)

**บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 44.75 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช คลื่น วอเตอร์ จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างก่อสร้างในระบบสาธารณูปโภคคิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 19.30 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างก่อสร้างในระบบสาธารณูปโภคคิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 12.57 ล้านบาท

**30. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า**

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

1. บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินโดยมีเงื่อนไขว่าถ้าผู้ซื้อได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ/หรือ ไม่ได้รับอนุญาตในการใช้ที่ดินจากกรมอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย (กนอ.) แล้ว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินค่างวดและเงินมัดจำแก่ผู้ซื้อที่ดิน
2. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการค้าประกันการทำสัญญากู้ยืมเงินของบริษัทและบริษัทย่อยหลาย แห่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินรวม 4,428 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 530 ล้านบาท)
3. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการค้าประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอด คงเหลือรวม 9.90 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 7.59 ล้านบาท)
4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการค้าประกันและการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัท ในการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินงานแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปฏิบัติตามสัญญาต่อกรม ศุลกากรในเขตปลอดอากรนิคมอุตสาหกรรมก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคตามสัญญาซื้อขายที่ดินใน โครงการ การก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบและอื่นๆ วงเงินรวม 985.32 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 212.44 ล้านบาท)
5. บริษัทมีข้อพิพาทกับผู้รับเหมารายหนึ่ง (ผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ให้ บริษัทชำระค่างานคงค้างเป็นจำนวนเงิน 82 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายอื่นรวมทั้งค่าเสียหายจากการสูญเสีย ประโยชน์ทางธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 510 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมิได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาและมิได้ค้างชำระค่างาน ตามที่ผู้เรียกร้องกล่าวอ้าง รวมถึงไม่ควรต้องรับผิดชอบค่าเสียหายอื่นแต่อย่างใด ในทางกลับกันผู้เรียกร้อง เป็นฝ่ายที่ไม่สามารถปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างเหมา ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านและเรียกร้องค่าเสียหายและ เรียกเงินซึ่งบริษัทได้ชำระเกินจากสัญญาจ้างเหมาต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการแล้ว เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2554 ผู้เรียกร้อง และบริษัทได้มีการเจรจาและบรรลุข้อตกลงประนีประนอมยอมความ โดยทั้งสองฝ่ายได้ ถอนคำร้องและข้อเรียกร้องแย้ง และไม่ตั้งใจที่จะดำเนินกระบวนการพิจารณาโตตุลาการหรือฟ้องร้องดำเนิน คดีเกี่ยวกับข้อพิพาทในเรื่องนี้อีก

**31. การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการในงบการเงินปี 2553 บางรายการได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในปี 2554 ซึ่งไม่มีผล กระทบต่อการกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการที่มีสาระสำคัญเป็นดังนี้

**บาท**

งบดุล / งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,852,789,549.24	1,852,789,549.24	-	85,720,072.77	85,720,072.77
สินทรัพย์ให้เช่า	2,021,019,844.15	(1,852,789,549.24)	168,230,294.91	85,720,072.77	(85,720,072.77)	-
ต้นทุนโครงการพัฒนา	-	16,667,941.27	16,667,941.27	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	57,270,784.05	(16,667,941.27)	40,602,842.78	-	-	-
		-	-			

### 32. มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับหุ้นกู้

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2550 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้นดังนี้

รายละเอียดเบื้องต้นของหุ้นกู้

- ชนิด : หุ้นกู้ประเภทมีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน โดยมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- สกุลเงิน : เงินบาทและ/หรือเงินสกุลอื่นๆ
- มูลค่ารวมหุ้นกู้ : วงเงินรวมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เท่ากัน
- อายุ : ไม่เกิน 10 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้
- การเสนอขาย : เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering) และ/หรือให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- การไถ่ถอนก่อนครบ : ผู้ถือหุ้นกู้ อาจมีหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด และบริษัท อาจมีหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้นดังนี้

รายละเอียดเบื้องต้นของหุ้นกู้

- ชนิด : หุ้นกู้ประเภทมีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน โดยมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- สกุลเงิน : เงินบาทและ/หรือเงินสกุลอื่นๆ
- มูลค่ารวมหุ้นกู้ : วงเงินรวมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เท่ากัน
- อายุ : ไม่เกิน 15 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้
- การเสนอขาย : เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering) และ/หรือให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- การไถ่ถอนก่อนครบ : ผู้ถือหุ้นกู้ อาจมีหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด และบริษัท อาจมีหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขอื่นๆในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ครั้งดังกล่าว เช่น ชนิด จำนวนหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว อายุ วิธีการเสนอขาย มูลค่าที่ตราไว้ วัตถุประสงค์การนำ เงินที่ได้รับไปใช้ ราคาขายต่อหน่วย อัตราดอกเบี้ยและวิธีการชำระดอกเบี้ย

### 33. สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย 7 บริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ

วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ขนาด/จำนวนหน่วยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล เป็นเวลา (**)	ลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา 50 เป็นเวลา (***)	
<b>บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</b>				
<b>ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม</b>				
ก.1	29 ธันวาคม 2531	1,500 ไร่	7 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	15 กุมภาพันธ์ 2533	2,000 ไร่	7 ปี (*)	ไม่มี
ก.3	25 กรกฎาคม 2544	1,282 ไร่	7 ปี (**)	ไม่มี
<b>ข. พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม</b>				
ข.1	21 มิถุนายน 2543	11 หน่วย	7 ปี (*)	ไม่มี

สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

		สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ		
วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ขนาด/จำนวนหน่วยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา (***)	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 เป็นเวลา (****)	
<b>บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด</b>				
ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม				
ก.1	8 พฤษภาคม 2532	626 ไร่	5 ปี (*)	5 ปี (*)
	23 กันยายน 2535	1,850 ไร่		
		(ส่วนขยาย)	8 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	27 พฤศจิกายน 2545	1,240 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี
ก.3	17 มีนาคม 2552	576 ไร่	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด</b>				
ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม				
ก.1	21 มิถุนายน 2538	2,063 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี (*)
	9 สิงหาคม 2539	1,532 ไร่		
		(ส่วนขยาย)	8 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	27 ตุลาคม 2540	2,466 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี
	31 กรกฎาคม 2543	325 ไร่		
		(ส่วนขยาย)	8 ปี (*)	5 ปี
ก.3	25 กรกฎาคม 2544	716 ไร่	7 ปี	ไม่มี
ก.4	8 ธันวาคม 2547	1,020 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.5	17 ตุลาคม 2550	520 ไร่	8 ปี	5 ปี
ข. พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม				
ข.1	19 มกราคม 2543	22 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.2	21 มิถุนายน 2543	13 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.3	29 พฤศจิกายน 2543	12 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.4	16 มกราคม 2545	51 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.5	27 มีนาคม 2545	22 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.6	7 กันยายน 2549	6 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.7	23 มีนาคม 2550	7 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.8	14 กรกฎาคม 2554	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.9	10 พฤศจิกายน 2554	12 หน่วย	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด</b>				
ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม				
ก.1	22 พฤษภาคม 2540	1,407 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.2	22 พฤษภาคม 2540	1,375 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.3	22 พฤษภาคม 2540	1,485 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.4	26 กันยายน 2539	1,653 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.5	23 มกราคม 2551	1,500 ไร่	8 ปี	5 ปี
ข. พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม				
ข.1	14 สิงหาคม 2550	13 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.2	29 ธันวาคม 2551	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.3	30 ธันวาคม 2552	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.4	30 ธันวาคม 2552	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.5	30 ธันวาคม 2552	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี



สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ

วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ขนาด/จำนวนหน่วยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา (***)	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 เป็นเวลา (****)
ช.6 4 มกราคม 2553	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ช.7 12 กรกฎาคม 2554	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ช.8 18 สิงหาคม 2554	2 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ช.9 2 สิงหาคม 2554	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ช.10 10 พฤศจิกายน 2554	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ช.11 30 พฤศจิกายน 2554	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ช.12 16 ธันวาคม 2554	1 หน่วย	7 ปี	ไม่มี

**บริษัท เหมราช สาระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด**

ก. เขตอุตสาหกรรม			
ก.1 21 พฤศจิกายน 2534	1,450 ไร่	7 ปี (*)	ไม่มี
ก.2 25 สิงหาคม 2537	1,200 ไร่	7 ปี (*)	ไม่มี
ก.3 27 เมษายน 2548	890 ไร่	7 ปี	ไม่มี

**บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด**

ก. เขตอุตสาหกรรม			
ก.1 26 มกราคม 2539	1,600 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2 16 สิงหาคม 2543	520 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี
ก.3 14 มีนาคม 2544	1,343 ไร่	8 ปี	5 ปี

**บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด**

ก. กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน			
ก.1 25 ตุลาคม 2548	15.55 ล้าน ลบ.ม.	8 ปี	5 ปี

**บริษัท เอสเอ็มอี แพลทอร์ จำกัด**

ก. พัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม			
ก.1 9 พฤศจิกายน 2554	276 ไร่	8 ปี	ไม่มี
ข. พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม			
ข.1 21 พฤษภาคม 2550	2 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.2 26 กรกฎาคม 2554	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี

\* สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสิ้นสุดแล้ว

\*\* ยังไม่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการจึงยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ

\*\*\* นับจากวันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ

\*\*\*\* นับจากวันที่การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดลง

สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้ในประเทศแยกตามส่วนงานทางธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
<b>งบการเงินรวม</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,562,877.84	2,052,452.39	865,218.85	836,499.17	2,428,096.69	2,888,951.56
รายได้ค่าบริการ	632,356.27	514,389.41	1,090,008.43	918,786.27	1,722,364.70	1,433,175.68
รวม	2,195,234.11	2,566,841.80	1,955,227.28	1,755,285.44	4,150,461.39	4,322,127.24
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	-	639,274.30	652,327.09	639,274.30	652,327.09
รายได้ค่าบริการ	-	-	141,040.06	156,492.20	141,040.06	156,492.20
รวม	-	-	780,314.36	808,819.29	780,314.36	808,819.29

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ ซึ่งขึ้นอยู่กับความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงอัตราในท้องตลาดหลังวันที่เกิดรายการ กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ดำรงสัดส่วนระหว่างเงินกู้ยืมในประเทศและต่างประเทศ
- จัดหาเงินกู้ เงินยืมทั้งในรูปอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
- การใช้สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกสมดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ ประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งใกล้เคียงกัน เนื่องจากเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ครบกำหนดในระยะสั้น
- มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อขายเท่ากับมูลค่าตามราคาตลาด
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถประมาณได้ เนื่องจากมีระยะเวลาในการจ่ายชำระไม่แน่นอน

### 35. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- วันที่ 30 มกราคม 2555 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เก็คโศ-วัน จำกัด จำนวนเงินรวม 385 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.030 บาท เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายแล้วในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท เป็นเงินปันผลทั้งปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท ซึ่งจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

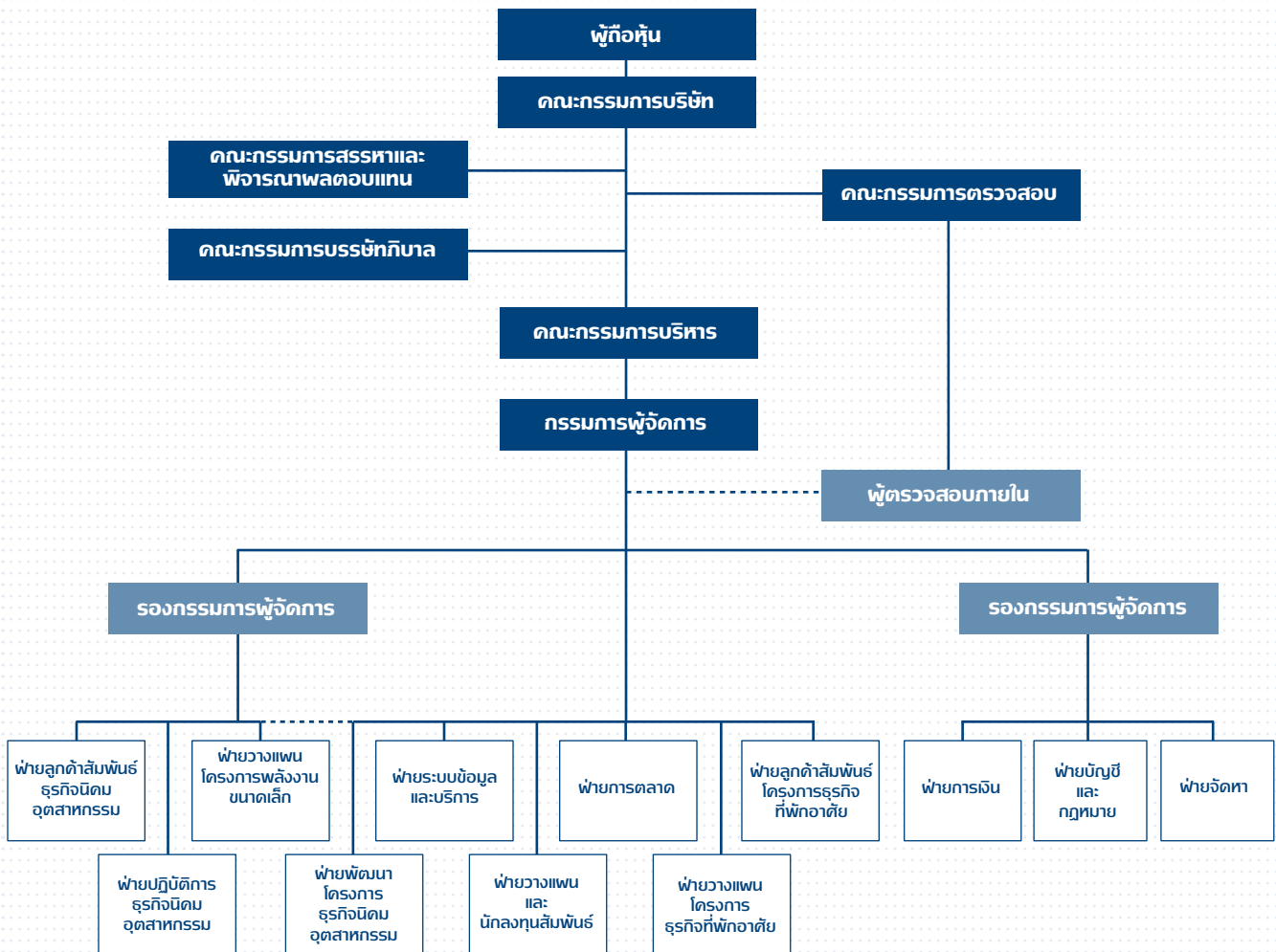
### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างองค์กร

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2554

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	% จำนวนหุ้น
1	น.ส.เพ็ญพรรณ หอรุณเรือง	1,068,725,770	11.01
2	Credit Agricole (Suisse) SA, Singapore Branch	849,906,389	8.76
3	Nomura Singapore Limited - Customer Segregated Account	651,534,500	6.71
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	632,382,201	6.52
5	นางกนกภานต์ ศิริรัตนพันธ์	466,429,300	4.81
6	EFG BANK AG	447,377,000	4.61
7	CHASE NOMINEES LIMITED 15	375,094,695	3.87
8	นายสมบัติ เทพสถิตย์	367,362,300	3.79
9	น.ส.กานดา กรกชสกุลวงศ์	339,782,700	3.50
10	QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	336,830,000	3.47









# โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว %		รายได้ (ล้านบาท)				
			(ล้านบาท)	การลงทุน	2554	2553	%	2552	%
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107536000676 ทุนจดทะเบียน 15,000,000,000 หุ้น ทุนที่ออก 9,705,186,191 หุ้น	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ (662) 719-9555 โทรสาร (662) 719-9546-7 www.hemaraj.com E-mail: invest@hemaraj.com	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ระบบสาธารณูปโภค และอสังหาริมทรัพย์	3,882	809.40	19%	1,133.78	26%	240.85	11%
<b>บริษัทย่อย</b>									
Hemaraj International Limited <sup>(1)</sup>	Scotia Centre, 4 <sup>th</sup> Floor P.O.Box 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	Holding Company	0.03	100	0%	-	0%	-	0%
H-International (BVI) Company Limited <sup>(2)</sup>	Romasco Place, Wickhams Cay 1, P. O. Box 3140, Road Town, Tortola British Virgin Islands.	Holding Company	0.08	100	0%	-	0%	-	0%
บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	400	99.99	8%	336.97	8%	819.66	36%
บริษัท อีสเทิร์นโพลีไลน์เซอร์วิสเซส จำกัด <sup>(3)</sup>	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	บริการให้เช่าทางท่อแก๊สอัด	100	99.99	3%	94.45	2%	75.38	3%
บริษัท อีสเทิร์นเซอร์เคอส์อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	358	60	11%	663.70	15%	317.37	14%
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	ให้บริการออกแบบและ ควบคุมงานก่อสร้าง	17.15	99.99	1%	12.02	0%	23.09	1%
บริษัท เดอะพาร์ตเนอร์สซิเคอส์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริหารจัดการงานบริการ	0.25	99.99	0%	3.31	0%	7.43	0%
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นเซอร์เคอส์ อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000	99.99	27%	1,242.93	28%	300.24	13%
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด <sup>(4)</sup>	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาบริหารและจัดการ ทรัพยากรน้ำ	100	99.99	6%	185.11	4%	147.71	6%
บริษัท เอสเอ็มอี แพคทอรี่ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สหหลวง กรุงเทพฯ 10250	ขาย/ให้บริการ/ให้เช่าโรงงาน สำเร็จรูปและคลังสินค้า	37	99.99	0%	1.31	0%	21.13	1%

## ที่อยู่

## รายได้ (ล้านบาท)

## บริษัท

ทุนชำระแล้ว  
(ล้านบาท)

## %

## การลงทุน

2554 % 2553 % 2552 %

บริษัท เอช-พีเน็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ปารามคำแดง สานหลวง กรุงเทพฯ 10250	อาคารชุดเพื่อเช่า และให้เช่า และให้บริการ	480	99.99	99.81	2%	96.32	2%	91.60	4%
บริษัท เหนราช คลิน วอเตอร์ จำกัด <sup>(๑)</sup>	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ปารามคำแดง สานหลวง กรุงเทพฯ 10250	ผลิตและจำหน่ายน้ำ	645	99.99	236.09	6%	220.91	6%	178.24	8%
บริษัท เหนราช สรรบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด *	เลขที่ 111 หมู่ 7 นนทบุรี 18140	เพื่ออุตสาหกรรม	500	99.99	351.90	8%	21.92	8%	21.92	1%
(เดิมชื่อ "บริษัท เอส โอ ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด")	หนองแค สระบุรี 18140	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000	99.99	501.51	12%	7.49	12%	7.49	0%
บริษัท เหนราช รยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด *	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ปารามคำแดง สานหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	25.00	99.99	0.13	0%		0%		
(เดิมชื่อ "บริษัท รยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด")	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ปารามคำแดง สานหลวง กรุงเทพฯ 10250	ลงทุนในโครงการ ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน								
บริษัท เหนราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด										

## บริษัทรวม (9)

บริษัท โคมพลี (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอลย์-เอช ฟาซิลิตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด")	เลขที่ 107/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด(ระยอง) ปลวกแดง ระยอง	ให้บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ โลก	50	40	0.48	0%	3.63	0%	3.60	0%
บริษัท เหนราช สรรบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด <sup>(7)</sup> (เดิมชื่อ "บริษัท เอส โอ ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด")	เลขที่ 111 หมู่ 7 นนทบุรี 18140 หนองแค สระบุรี 18140	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500	25		0%	13.67	0%	3.55	0%
บริษัท เหนราช รยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด <sup>(๑)</sup> (เดิมชื่อ "บริษัท รยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด")	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ปารามคำแดง สานหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000	25		0%	1.14	0%	11.30	1%
บริษัท เก็คโค-วัน พลังงาน จำกัด	195 ซิกเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 38 พรรควิ่ง ถนน สภากรดี แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	7,719	35	(102.79)	-2%	393.51	9%	74.25	3%
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	10 / 190-193 อาคารเดอะ แกรนด์ ชั้น 26 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา	Holding Company	527.69	51	(29.99)	-1%	(0.10)	0%	(0.19)	0%
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด <sup>(๑)</sup>	P.O.Box 5464, Nong Bone Road Bane Fai, Xaysetta District, Vientiane Lao People's Democratic Republic	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านเหรียญสหรัฐ)	50	12.75	(0.34)	0%	10.10	0%	(11.89)	-1%

บริษัท

ประเภทกิจการ

ที่อยู่

ทุนชำระแล้ว  
(ล้านบาท)

รายได้ (ล้านบาท)

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่อยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	2554	%	2553	%	2552	%
บริษัท อีสเทิร์นไฟเอ็ด ทรานสปอร์ต จำกัด	ขนส่งและบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานทางท่อ	เลขที่ 618 ถนนฉิมมิมักกะสัน มีกำแพง ราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	10	15								
บริษัท โกลว์ โฮฟท์ จำกัด	บริการเกี่ยวกับไฟฟ้า พลังงานไฟฟ้า	195 ซิกเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ควิง ถนน สภากรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	2,850	5								
<b>ยอดรวมรายได้ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทฯย่อย</b>			<b>4,172.49</b>	<b>100%</b>	<b>4,442.17</b>	<b>100%</b>	<b>2,303.32</b>	<b>100%</b>	<b>2,552</b>	<b>100%</b>		

หมายเหตุ

- 1) จัดตั้งใน Cayman Islands
- 2) จัดตั้งอาณาเขตของ British Virgin Islands
- 3) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 74.99 และ ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท อีสเทิร์นอินดีเพนเดนต์สเตรต จำกัด อีกร้อยละ 25
- 4) ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 โดยผ่านบริษัท เหมราช คลิน วอเตอร์ จำกัด
- 5) ในปี 2552 บริษัท เหมราช คลิน วอเตอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มจำนวน (ในปี 2551 บริษัทได้ทำการจัดตั้งบริษัท เหมราช คลิน วอเตอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 645 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นรวม 580.50 ล้านบาท )
- 6) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช สรรบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (HSIL) แก่บริษัท ซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด (CHC)
- 7) ในปี 2553 บริษัทได้จ่ายเงินค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัท เหมราช สรรบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ถือหุ้นในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) ร้อยละ 25
- 8) ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ร้อยละ 51 โดยบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ถือหุ้นในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) ร้อยละ 25
- 9) ปี 2551 ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - บริษัทร่วม แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

\* การจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทได้รวมรายได้ของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2553

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

ชื่อ	ผู้ถือหุ้น													
	บริษัท (มหาชน) จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด	บริษัท อธิปไตย จำกัด
1 นายชวลิต เศรษฐเมธกุล	/, X													
2 นายสุทัศน์พันธุ์ จารุณี	/													
3 นายเชษฐ ศรีสงเคราะห์	/, //													
4 นายเกษม อโนนโตศรี	/													
5 นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	/, //													
6 นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	/, //													
7 นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน	/													
8 นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	/													
9 นางสาวพิมพ์ หอรุ่งเรือง	/, //													
10 นายสมพงษ์ นามภา	/													
11 นายวิจิตร หอรุ่งเรือง	/													
12 นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล														
13 นายฉันทน์ ทรัพย์บุญเรือง														
14 นายศิริศักดิ์ กิจรักษา														

หมายเหตุ: 1) / = กรรมการ 2) X = ประธานกรรมการ 3) // = กรรมการบริหาร

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4.64 ล้านบาท

### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการสำหรับจัดทำรายงานของ BOI ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 150,000 บาท



# บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ชั้น 4, 6-7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0-2229-2800  
โทรสาร 0-2654-5427

## ผู้สอบบัญชี

นางณัฐสรณ์ ศรีโรชนันท์จัน CPA No. 4563  
สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท  
491/27 สีลมพลาซ่า  
ถนนสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0-2234-1676, 0-2234-1678  
โทรสาร 0-2237-2133

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด  
130 อาคารสินธร 3 ชั้น 22 ถนนวิภาวดี  
กรุงเทพฯ 10330, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0-2263-7600  
โทรสาร 0-2263-7699

## ที่ปรึกษาทางการเงิน

พิจารณาตามโครงการ

# Financial Highlights

## Key Financial Figures

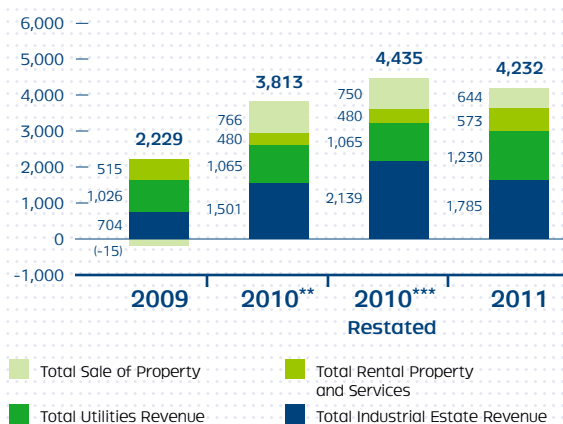
(Million Baht)	2009	2010**	2010***	2011
			Restated	
Operating Revenue*	2,229	3,813	4,435	4,232
Total Industrial Estate Revenue*	704	1,501	2,139	1,785
Total Utilities Revenue*	1,026	1,065	1,065	1,230
Total Rental Property and Services*	515	480	480	573
Total Sale of Property*	(15)	766	750	644
Total Revenue	2,223	4,020	4,322	4,151
Net Income	575	1,216	1,411	537
Cash	910	3,517	3,517	3,718
Total Assets	13,680	18,715	18,569	20,010
Total Debts/Loans	4,023	8,011	8,011	8,442
Total Liabilities	5,222	9,577	9,400	10,881
Total Shareholder's Equity	8,458	9,139	9,167	9,129
Earning Per Share (Baht)	0.06	0.13	0.15	0.06
Par (Baht)	0.40	0.40	0.40	0.40

## Key Financial Ratios

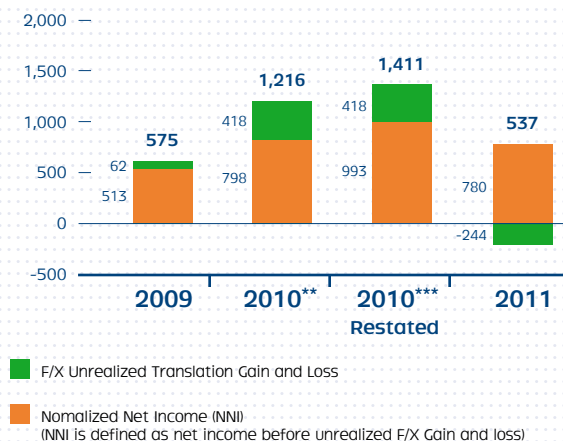
	2009	2010**	2010***	2011
			Restated	
Current Ratio (Times)	2.42	4.95	5.80	4.95
Net Debt to Equity (Times)	0.51	0.66	0.66	0.78
Return on Assets	4%	8%	7%	2.7%
Return on Equity	7%	14%	13%	6%
Net Profit Margin	26%	30%	33%	13%
Earnings per Share (Baht)	0.06	0.13	0.15	0.06
Book Value per Share (Baht)	0.87	0.94	0.94	0.94
No. of Shares Issued and Paid	9,705	9,705	9,705	9,705
(Million Shares)				

Note: \*Internal Reclassification, \*\*2010 as reported, \*\*\* Based on new financial reporting standards issued by the Federation and Accounting Professions

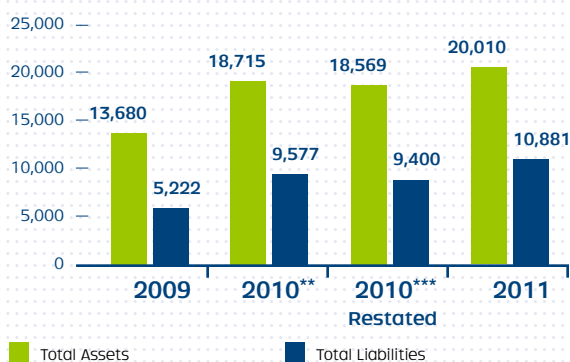
### OPERATING REVENUE (Million Baht)



### NET INCOME (Million Baht)



### TOTAL ASSETS AND TOTAL LIABILITIES (Million Baht)



### NET DEBT TO EQUITY (Times)



# Message From The Board of Directors



We are pleased to report that Hemaraj Land And Development Public Company Limited finished 2011 with strong results in all areas of our business. We broadened product and revenue sources while continuing investments that will strengthen our future.

Customer investment from the automotive and industrial equipment industry and notably from Japan resulted in 2011 Industrial Estate Sales of 1,670 rai (668 acres or 267 hectares), #1 market share, with 74 contracts, 49 new customers and 25 project expansions from existing customers. These were all record levels. Ready Built Factories for Rent in 2011 grew by 52,594 square meters or a 49% increase from the 2010 cumulative balance.

The 2011 results also reflected a change in Thailand accounting for revenue based on transfer method that impacted our results and profitability with a lagging effect throughout the year. Reflecting this, our 2011 revenue performance was still pretty good with Total Revenue of Baht 4,150.5 million, a 3% increase or 4% decrease from our 2010 original Total Revenue or 2010 restated Total Revenue respectively. Total Net income was Baht 536.6 million or on a Normalized Net Income (NNI) basis which is the net income excluding the unrealized foreign exchange gain or loss in Gheco-One IPP independent power project of Baht 780.2 million.

Thailand experienced unprecedented flooding in the Chao Phraya River Basin from north central area and the northern part of Bangkok in October 2011 just months after recovering from supply disruptions from Japan. The flooding had no direct impact on Hemaraj industrial estates and customers, due to our strategic locations and elevations. We regret the loss and indirect supplier disruptions, now just returning to more normal levels. At that time, we implemented continuity procedures and provided technical and financial assistance to employees, community, industry and government.

The automotive production for Thailand, due to the supply line disruptions noted, resulted in lower 2011 vehicles production of 1.457 million vehicles, down from an earlier forecast of 1.8 million vehicles (#12 global). The forecast for 2012 will recover to 2.0 million vehicles and to 2.5 to 3.0 million vehicles over the next 3 to 6 years. The investment policy of Hemaraj will continue in core business areas—industrial estates, utilities, power, and properties. We see an accelerated demand for ready built factories for rent, new logistics parks, and an increase in utility capacity. Thailand is attractive to investors in automotive and other industries due to cost, currency, and market access, resulting in increased industrial estate demand.

Our strategic business plan entails significant capital commitments and opportunities with our strong liquid financial position. This includes the investment in the Gheco-One IPP independent power project as well as recurring power, factory, and other utility investments. The Hemaraj broadened revenue strategy is increasing growth opportunities while reducing the risk profile of the company. As the power investments start to produce electricity as well as dividends and the accounting catches up with the business, this will increasingly be reflected by superior long term returns to shareholders.

Financially, Hemaraj has maintained a strong balance sheet and cash flexibility to fund these plans. Hemaraj reported 2011 Year-end Total Assets of Baht 20,010 million including Baht 3,994 million in cash and cash deposits. Total Liabilities were Baht 10,881 million with Total Shareholder Equity of Baht 9,129 million. The Net Debt to Equity ratio remains below our target being at 0.78 to 1 times.

Hemaraj seeks to improve further our good corporate governance principles by embracing the significant commitments, obligations, and responsibilities that companies have toward all stakeholders. We are proud that our commitment and action have again been recognized with the 'Excellent' 5 logo corporate governance rating by the Thai Institute of Directors in 2011 while cognizant that we still have more to accomplish.

The Hemaraj strategic, business, financial, and governance plans that we outline reflect improving market and investment opportunities. We continue to develop industrial estate, utility, power, and property solutions that have predictable growing revenue and superior profit opportunities in order to optimize long-term shareholder value. Again the Management and the Board of Directors of Hemaraj Land And Development Public Company Limited are grateful to our stakeholders for entrusting us with this responsibility.

**Mr. David R. Nardone**  
President & Chief Executive Officer  
10 March 2012

**Mr. Chavalit Sethameteekul**  
Chairman of the Board of Directors  
10 March 2012

# Information of Board of Directors and Management

## Board Of Directors



**Mr. Chavalit Sethameteekul**

Chairman of the Board of Directors  
Member of Nomination and Remuneration Committee

<b>Age</b>	: 65 Years
<b>Education / IOD Training</b>	: M.B.S. (Political Science), Thammasart University, Bangkok Certificate class 40, National Defence College of Thailand Barrister at Law, Institute of Legal Education of Thai BAR LL.B.(Hons), Thammasart University, Bangkok DAP 6/2003 and DCP 74/2006, Thai Institute of Directors Association (IOD) Kellogg School of Management, "Strategic Thinking and Executive Action" (Kellogg School of Management, Evanston, Illinois, Campus of Northwestern University, USA)
<b>Present Positions</b>	: • Chief Executive Officer : Sriracha Harbour PCL.
<b>Previous Positions</b>	: • Director General : The Customs Department, Ministry of Finance • Deputy Permanent Secretary : Ministry of Finance • Inspectors General : Ministry of Finance • Deputy Director General : The Excise Department, Ministry of Finance • Chairman : The Board of Small Business Credit Guarantee Corporation • Vice Chairmen : The Board of Metropolitan Electricity Authority • Vice President : The Board of Airports of Thailand Public Company Limited • Vice President : The Board of TOT Public Company Limited • Director : Office of The Council of State • Director : The Thai BAR
<b>% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011</b>	: 0.00%



**Mr. Sudhipan Charumani**

Independent Director  
Chairman of the Audit Committee  
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

<b>Age</b>	: 68 Years
<b>Education / IOD Training</b>	: Institute of Chartered Accountants in England and Wales ACP 6/2005, DAP 2/2003, DCP 57/2005, MIA 3/2008, MIR 4/2008, QFR 3/2006, RCC 8/2009, DCP Re 2/2009, Thai Institute of Directors Association (IOD)
<b>Present Positions</b>	: • Director : Vasupak Associates Co., Ltd.
<b>Previous Positions</b>	: • Director : Union Textile Industries Co., Ltd. • Director : Union Thread Industries Co., Ltd.
<b>% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011</b>	: 0.00%

<b>Age</b>	: 59 Years
<b>Education / IOD Training</b>	: Junior High School, Rojseri-Anusorn School DAP 77/2009, Thai Institute of Directors Association (IOD)
<b>Present Positions</b>	:
• Subsidiary Companies	Chairman and Director in 13 Subsidiary Companies of Non-Listed SET Companies
• Other Companies	
Director	Live Smart Co., Ltd.
Director	Ruamruedee Capital Co., Ltd.
<b>Previous Positions</b>	:
• Director	Pan Sanitary Co., Ltd.
• Director	Private Business
<b>% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011</b>	: 0.02%



**Mr. Thongchai Srisomburananont**

Director, Chairman of the Executive Committee  
Member of Nomination and Remuneration Committee

<b>Age</b>	: 70 Years
<b>Education</b>	: Primary School, Wattanasuksa School
<b>Present Positions</b>	: -
<b>Previous Positions</b>	:
• Consultant	Private Sector
<b>% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011</b>	: 0.002%



**Mr. Thavorn Anankusri**

Director

<b>Age</b>	: 56 Years
<b>Education / IOD Training</b>	: MBA, Northeastern University, Boston, USA DCP 57/2005, Thai Institute of Directors Association (IOD)
<b>Present Positions</b>	:
• Subsidiary Companies	Chairman and Director in 15 Subsidiary Companies of Non-Listed SET Companies
• Associated Companies	
Vice Chairman	GHECO-One Co., Ltd.
Chairman	Cofely (Thailand) Co., Ltd.
Director	Houay Ho Thai Co., Ltd.
Director	Houay Ho Power Co., Ltd.
Director	Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.
<b>% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011</b>	: 0.43%



**Mr. David Richard Nardone**

Director and Executive Director  
Managing Director and President





**Mr. Vivat  
Jiratikarnsakul**

Director and Executive Director  
Executive Vice President

**Age** : 56 Years  
**Education / IOD Training** : Bachelor of Sanitary, Faculty of Engineering,  
Chulalongkorn University  
DAP 2/2003 and DCP 38/2003, Thai Institute of Directors  
Association (IOD)

**Present Positions** :  
• Subsidiary Companies : Director in 15 Subsidiary Companies  
of Non-Listed SET Companies

• Associated Companies  
Director : GHECO-One Co., Ltd.  
Director : Cofely (Thailand) Co., Ltd.  
Director : Houay Ho Thai Co., Ltd.  
Director : Houay Ho Power Co., Ltd.  
Director : Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.

**% Hemaraj Stock Held  
as of 31/12/2011** : 0.09%



**Mr. Peter John  
Edmondson**

Independent Director  
Member of the Audit Committee

**Age** : 62 Years  
**Education** : Bachelor of Science in Chemistry (Honor),  
University of Sheffield, England

**Present Positions** :  
• Investor Consultant : Private Sector

**Previous Positions** :  
• Manager : West Merchant Bank Singapore  
• Director : Standard Charter Merchant Bank Singapore  
• Senior Manager : The Arab Investment Company, Riyadh and Bahrain  
• Manager : Williams & Glyn's Bank

**% Hemaraj Stock Held  
as of 31/12/2011** : 0.05%



**Mrs. Punnee  
Worawuthichongsathit**

Independent Director  
Member of the Audit Committee  
Member of the Corporate  
Governance Committee

**Age** : 60 Years  
**Education / IOD Training** : Master in Accounting, Faculty of Commerce and Accountancy,  
Chulalongkorn University  
ACP 2/2004, DAP 2/2003, DCP 38/2003, MFM 1/2009,  
MFR 5/2007, MIA 1/2007, MIR 2/2008, QFR 1/2006,  
RCC 7/2008, DCP Re 2/2009, Thai Institute of Directors  
Association (IOD)  
CPA Certificate, Thailand  
CIA Certificate, The Institute of Internal Auditors of USA  
CPIA, QIA Certificates, The Institute of Internal Auditors of Thailand  
Chartered Director

**Present Positions** :  
• Independent Director/Member of the Audit Committee : The Brooker Group PCL.  
• Independent Director/Member of the Audit Committee : Thai Wacoal Public Co., Ltd.  
• Independent Director/Member of the Audit Committee : Monotechnology Co., Ltd.  
• Director : Boon-Korn Co., Ltd.  
• Director - Tax Accounting : Federation of Accounting Professions, under The Royal  
Patronage of His Majesty the King  
• Director - Tax Department : Board of Trade of Thailand

**Previous Positions** :  
• Independent Director/Member of the Audit Committee : GM Multimedia Public Co., Ltd.

**% Hemaraj Stock Held  
as of 31/12/2011** : 0.00%

**Age** : 50 Years  
**Education / IOD Training** : MBA, Thammasat University  
 DAP 1/2003, DCP 55/2005, RCC 9/2009,  
 Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions** :

- Subsidiary Companies : Director in 12 Subsidiary Companies  
 of Non-Listed SET Companies
- Associated Companies
  - Director : Cofely (Thailand) Co., Ltd.
  - Director : GHECO-One Co., Ltd.
  - Director : Houay Ho Thai Co., Ltd.
  - Director : Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.
- Other Companies
  - Director : CA-Post (Thailand) Co., Ltd.

**% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011** : 0.00%



**Ms. Pattama Horrurunguang**

Director and Executive Director  
 Senior Vice President  
 and Chief Financial Officer  
 Member of the Corporate  
 Governance Committee

**Age** : 68 Years  
**Education / IOD Training** : MBA, Finance, Michigan State University, USA  
 (Royal Thai Government Scholarship)  
 ACP 13/2006, DCP 62/2005, MFM 1/2009, MFR 9/2009,  
 MIA 5/2009, MIR 6/2009, RCP 17/2007, DCP Re 2/2009,  
 Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions** :

- Chairman of the Audit committee : Prasit Patana PCL.
- Chairman : Erawan Textile Co., Ltd
- Chairman of the Audit committee : SECOM Co., Ltd

**Previous Position** :

- Chairman of the Audit committee : Government Savings Bank
- Chairman : Executive Board on M.B.A. Program, Thammasat University
- Chairman : Public Warehouse Organization, Ministry of Commerce
- Director : State Enterprise Performance agreement Evaluation  
 Committee, Ministry of Finance
- Director : Sahapatana Interholding PCL.
- Secretary General : Thailand Board of Investment

**% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011** : 0.00%



**Mr. Somphong Wanapha**

Independent Director  
 Chairman of the Corporate  
 Governance Committee

**Age** : 41 Years  
**Education / IOD Training** : MBA, Finance, Northeastern University, USA  
 DCP 64/2005, DCP Re 2/2009,  
 Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions** :

- Managing Director : Sriracha Harbour PCL.
- Deputy Managing Director : T.C.Exhibition Co., Ltd.
- Director : Suntec Metal Co., Ltd.
- Director : Flaming Property Co., Ltd.
- Director : Eastern Enterprise Co., Ltd.
- Director : CA-Post (Thailand) Co., Ltd.

**Previous Position** :

- Director : Phromnares Co., Ltd.
- Executive Vice President : Neo Step Co., Ltd.

**% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011** : 1.12%



**Mr. Vikit Horrurunguang**

Director

# Management



16 | 10 | 8 | 5 | 13 | 6 | 3 | 1 | 2 | 4 | 15 | 11 | 9 | 14 | 7 | 12

- |   |   |
|---|---|
| <p><b>1. Mr. David Richard Nardone</b> <b>Age 56</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Northeastern University, Boston, USA<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director / Executive Director / President / Chief Executive Officer<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1993<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.43%</p>                   | <p><b>9. Ms. Anchalee Parsertchand</b> <b>Age 42</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Assumption University and MA, Japanese, Keio University, Tokyo, Japan<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Industrial Customer Development<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2001<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p> |
| <p><b>2. Mr. Vivat Jiratikarnsakul</b> <b>Age 56</b><br/> <b>Education</b><br/>                     Bachelor of Sanitary, Faculty of Engineering, Chulalongkorn University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director / Executive Director / Executive Vice President<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1989<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.09%</p> | <p><b>10. Ms. Somjai Wachiraha</b> <b>Age 51</b><br/> <b>Education</b><br/>                     Bachelor of Business Administration, General Affairs, Ramkhamhaeng University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Finance<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1990<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>                          |
| <p><b>3. Ms. Pattama Horrurruang</b> <b>Age 50</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Thammasat University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director / Executive Director / Senior Vice President / Chief Financial Officer<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2003<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>                         | <p><b>11. Ms. Jinnapat Tongviseskul</b> <b>Age 42</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Economic &amp; Administration, Chulalongkorn University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Residential Customer Development<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1993<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>             |
| <p><b>4. Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul</b> <b>Age 61</b><br/> <b>Education</b><br/>                     Bachelor of Mechanical Engineering, Chulalongkorn University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Vice President - Industrial Estate Operations<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2007<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>                | <p><b>12. Mr. Apichat Trongsuksun</b> <b>Age 47</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Nida University and MS (Computer), Mahidol University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Assistant Director - Information System &amp; Services<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1994<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>      |
| <p><b>5. Mr. Preeprem Malasitt</b> <b>Age 59</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Northern Illinois University, USA<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - IE Training Center and New Projects<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2007<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>   | <p><b>13. Mr. Tanin Subboonrueng</b> <b>Age 48</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Business Administration, Assumption University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Industrial Estate Development<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1996<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>                            |
| <p><b>6. Mr. Sirisak Kijraksa</b> <b>Age 51</b><br/> <b>Education</b><br/>                     Bachelor of Accounting, Bangkok University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Accounting and Legal<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1990<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>   | <p><b>14. Mr. Paopitaya Smutrakalin</b> <b>Age 41</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MS, Finance, Drexel University, Philadelphia, USA<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Corporate Planning &amp; Investor Relations<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 1996<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>             |
| <p><b>7. Mr. Rakphol Kangnoy</b> <b>Age 37</b><br/> <b>Education</b><br/>                     Bachelor of Environmental Engineering, Burapha University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Industrial Estate Operations<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2551<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>                                     | <p><b>15. Mr. Niphone Harnpatanapanich</b> <b>Age 55</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Chulalongkorn University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Residential Project Planning<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2003<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>   |
| <p><b>8. Ms. Ladda Rojanavilaivudh</b> <b>Age 44</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Bangkok University and MA, Nara Women University, Nara, Japan<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Industrial Customer Development<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2001<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>                   | <p><b>16. Ms. Prattana Kijjanon</b> <b>Age 47</b><br/> <b>Education</b><br/>                     MBA, Thammasat University<br/> <b>Position at Hemaraj</b><br/>                     Director - Procurement<br/> <b>Year Joined Hemaraj</b> 2008<br/> <b>Hemaraj Stock Held as of 31/12/2011 :</b> 0.00%</p>   |



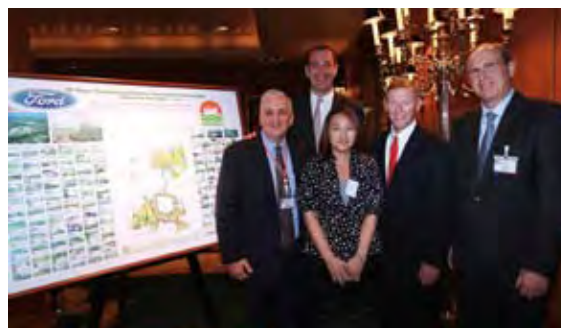
# The Company's Business Profile and Business Structure



Hemaraj has continued to be Thailand's leading developer of Industrial Estates, Utilities, and Property Customer Solutions since 1988. The "Detroit of the East" Automotive Cluster in the Eastern Seaboard is the most significant automotive cluster in Thailand where Ford, Mazda, General Motors, Auto Alliance (a joint venture between Ford and Mazda), Suzuki and over 160 automotive manufacturers from all over the world have selected Hemaraj's Industrial Estates as their strategic locations for their investment

in Thailand. Situated at the prime location to the National Petrochemical Complex, Map Ta Phut Deep Sea Port in Rayong and Laem Chabang Deep Sea Port in Chonburi, Hemaraj's Industrial Estates have become clusters for Petrochemical and other Industrial as well for over 20 years.

By offering the developed industrial land, utilities, ready built factories for rent and sale, warehouse for logistics, quality industrial services, and an integrated logistics and supply chain in 6 industrial estates and industrial lands, mostly located in Eastern Seaboard of Thailand, Hemaraj's Industrial Estates have also focused on the environmental management through policies and plans which reflected in various successes and achievement awards i.e. the success of E=MC<sup>2</sup> (Environmental Monitoring and Control Center) program, achievements in ISO 14001, ISO 9001:2000 and the Best Environmental Management EIA awards. In 2010 Hemaraj has been chosen as the industrial estate model for practicing ECO industrial town from IEAT. Hemaraj is well aware of the importance of good corporate governance, thus, has adopted the Good Corporate Governance as practical guidelines and tried to continuously improve those perfect practices as reflected by achieving the 5 logos or "Excellent" corporate governance recognition rating from Thai Institute of Directors (IOD) in 2009, 2010 and 2011.



## INDUSTRIAL ESTATES

Hemaraj has developed and managed 4 Industrial Estates, 2 Industrial Lands with a combined land area of 31,280 rai (12,500 acres) and under development 500,000 square meters of Ready Built Factories and Logistics parks. Hemaraj has 475 distinct customers from 717 contracts including 167 automotive customers with 254 automotive contracts with the total investment more than US\$ 22 billion and over 100,000 employees.

1. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate (H-ESIE)
2. Eastern Seaboard Industrial Estate (ESIE)
3. Hemaraj Eastern Industrial Estate (HEIE)
4. Hemaraj Chonburi Industrial Estate (HCIE)
5. Hemaraj Rayong Industrial Land (HRIL)
6. Hemaraj Saraburi Industrial Land (HSIL)

	Location	BOI Zones	Total Area (Rai)	Key Estate Specialization
H-ESIE	Pluak Daeng, Rayong	II, III, Free Zone	8,126	Auto Manufacturing, Auto Parts
ESIE	Pluak Daeng, Rayong	II, III, Free Zone	8,716	Auto Manufacturing, Auto Parts
HEIE	Map Ta Phut, Rayong	III	3,546	Chemical, Petrochemical, Steel, Cogeneration Power
HCIE	Bowin, Chonburi	II, Free Zone	3,552	Electronics, Steel, Power
HRIL	Ban Khai, Rayong	III	3,438	Light Chemical, Consumer, Building Material
HSIL	Nong Khae, Saraburi	II	3,619	Building Material, Electronics
HLP1	New Highway 331, Chonburi		281	Logistics Warehouses
Total			31,278	



**Industrial Estate:**

the largest private supplier of clarified and treated potable water to industrial users with the current capacity of 165,000 cubic meters per day and 96,000 cubic meters per day for waste water treatment. Hemaraj provides dependable utility solutions to industrial customers and manages the industrial estate property and private utilities to allow customers to optimize their efforts in manufacturing. All Hemaraj's

industrial estates have received the Best Environmental Management EIA awards from the Ministry of Sciences, Technology and Environment and are ISO 14001, ISO 9001:2000 certified.



**Power:**

GHECO-One Company Limited, a 35/65 Joint Venture in a 660 MW IPP with Thailand's largest private power provider, Glow Energy, to supply power to Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT). The Gheco-One Project has obtained EHIA approval since August 2011 and is now under the test run with a schedule to have its commercial operation in Q2, 2012.

Hemaraj holds 5% equity in Glow IPP, the 713 MW IPP Power Project locating in Hemaraj Chonburi Industrial Estate in operation since 2001.

Hemaraj holds 12.75% indirectly in Hydro Power Plant Project, Houay Ho Power in Laos People's Democratic Republic through the holding of shares in Houay Ho Thai Company Limited, a Joint Venture between Hemaraj and Glow group. Houay Ho Power is a company operating a 152 megawatt Hydro Power Plant business in Laos People's Democratic Republic under a 30 years concession from the Laos Government.

Glow Hemaraj Wind Company Limited, a 51/49 Joint Venture between Hemaraj Energy Company Limited, Hemaraj's affiliate, with Glow Company Limited to study the feasibility and to develop and investment in Wind Power Plants at District Subsithong, Chiayaphum Province.



**Water:**

Hemaraj Water Company Limited: a 100% indirect subsidiary company to develop and manage Water Resources and to provide treated water to industrial factories.

Hemaraj Clean Water Company Limited: a 100% subsidiary company to produce and distribute the industrial water to supply the industrial factories in the Industrial Estates.





#### Other Utilities and Services:

Utilities and Industrial Services assist the customers in benefiting from the shared resources and utility expertise of Hemaraj and its global partners. These capabilities extend beyond Hemaraj's industrial estates and leverage technical resources.

Cofely (Thailand) Limited (Previously Elyo-H Facilities Management): a 40/60 Joint Venture with GDF Suez Energy and Teo Hong Silom to provide utility and facility management services to industrial customers.

Eastern Pipeline Services Company Limited: a 100% subsidiary company to provide piping distribution for Chemical, Steam and Industrial Gas for Heavy Industrial Users with a total investment of Baht 200 million.

H-Construction Management and Engineering Company Limited: a 100% subsidiary company to provide design, construction supervision, project and construction management services.

## PROPERTY



#### Ready Built Factories for Rent and Sales:

Hemaraj designs and develops turnkey RBF factories, with clear span layout, no column in the middle, and expandable options sizing from 450 square meters to 10,000 square meters for rent and sales located in both General Industrial Zone and Duty Free Zone in multiple industrial estates/zones of Hemaraj. Ready Built Factories provides customers flexibility on investment and financing as well as a growth path to larger buildings or developed land as

their business expands. H-Construction Management and Engineering, Hemaraj's subsidiary company, also manages the utility and fit-out requirements to fit customers needs. Hemaraj has built 151 units with over 342,000 square meters to date in its multiple industrial estate locations.



Hemaraj Logistics Park 1 comprising high quality logistics distribution warehouse buildings at New Highway 331 Chonburi Province. Covering a land area of 280 rai, the location is strategic in being half way between Hemaraj Eastern Seaboard industrial estates and only 20 kilometers from Laem Chabang Deep Sea Port. Hemaraj Logistics Park 1 offers distribution warehouses for rent with sizes ranging from 2,400 to 25,000 square meters in the total area of 125,000 square meters available in Free Zone and General Zone

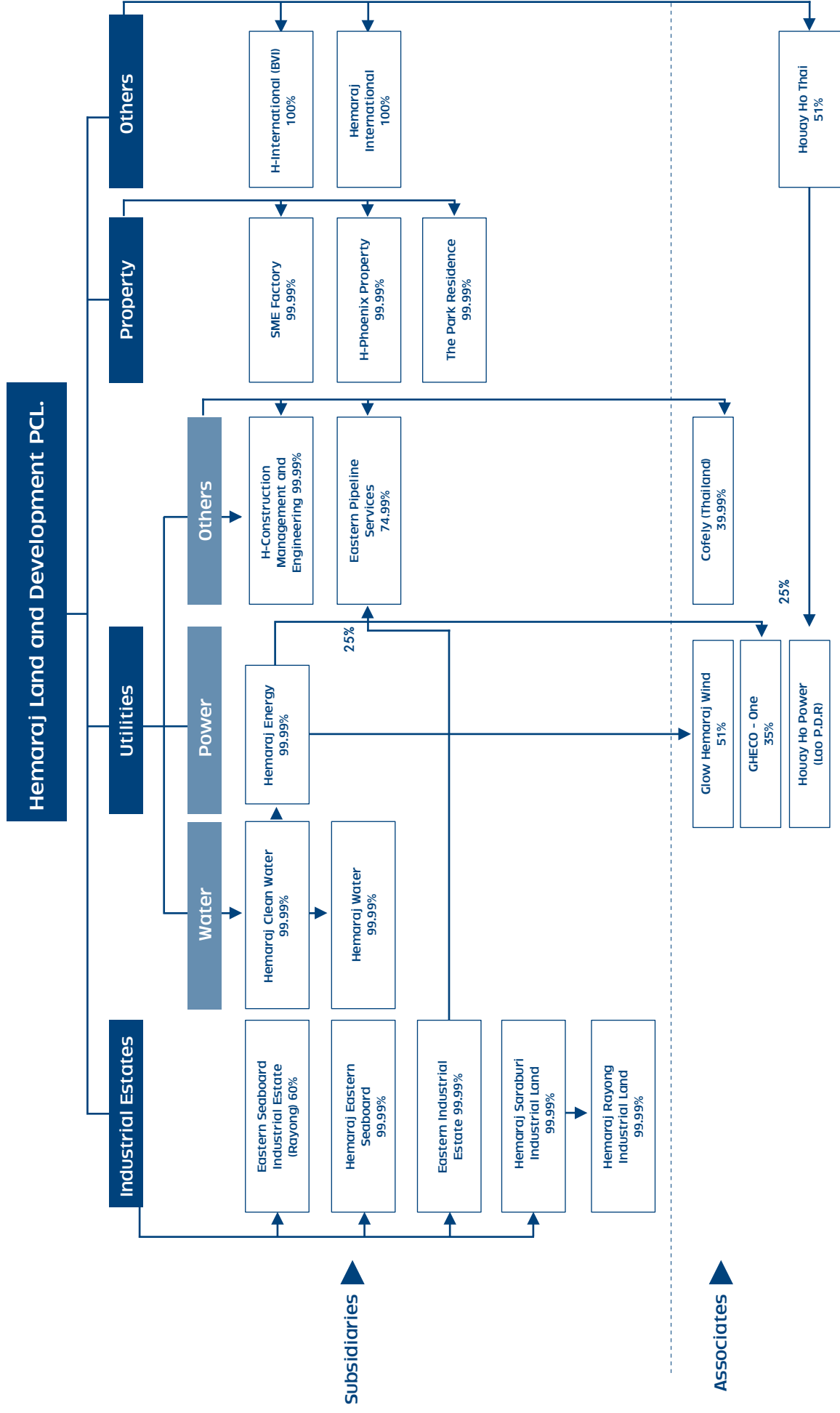


### Selective Property:

H-Phoenix Property Company Limited: a 100% subsidiary company for commercial property lease or sale and management with a registered capital and paid-up of Baht 480 million. H-Phoenix has acquired the majority ownership of office units in UM Tower and additional adjacent freehold land areas of 2 rai 3 ngan 55.2 square wah (1,155.2 square wah or 4,620.8 square meters). UM Tower is a 31-storey juristic office building, set on two rai of land with a total net lettable or salable area of 35,500 square meters. The building is located at 9 Ramkhamhaeng Road, which is close to the expressway, airport, linking the Eastern Seaboard, and downtown as well as next to the Airport Express Station which started operating in 2010. The 2011 occupancy rate is approximately 74%. The adjacent land will provide Hemaraj with future property development opportunities.

The Park Chidlom, an exclusive Bangkok luxury high-rise condominium residence under the lifestyle concept of “a symphony in living” with the highest international standards in the most convenient Bangkok city location. The Park Chidlom, set on five and one half rai, has two residential towers: the 35-storey Somkid Tower and the 28-storey Chidlom Tower, with a total of 218 units comprising 87,000 gross square meters and 53,299 net square meters. In 2008, The Park Chidlom won the Best High Rise Development Thailand - Five Star Award of the prestigious CNBC Asia Pacific Property Awards 2008 held in Singapore.

# Business Structure



# Major/Significant Events in 2011

## INDUSTRIAL ESTATE LAND SALES



Hemaraj Land And Development Public Company Limited announced a record year of 2011 overall business performance with the Industrial Estate Sales of 1,670 rai (668 acres or 267 hectares), an increase of 80% from the prior year, with 74 contracts, 49 new customers and 25 project expansions from existing customers, with accelerated investment from overseas and relocation and diversification of sites in Thailand. Total industrial customers stand at 475 distinct new customers with 717 contracts. This includes 167 automotive customers with 254 automotive contracts.

Ready Built Factories for Rent in Year 2011 grew by 52,594 square meters or a 49% increase from the Year 2010 cumulative balance. There are also another 30,000 square meters of pre-leased and pre-sold for the Year 2012, all record levels. Industrial Estate Utilities Demand increased by 10% from the prior year. This reflected significant growth in industrial land sales, industrial estates utilities, and the rental and sale of ready built factories.

Summary The 2012 investment policy of Hemaraj will continue to focus on core business areas - industrial estate, utilities, power, and properties. With Thailand's economic outlook positive, and the continued relocation and consolidation of automotive investment, the company expects its business to grow in all areas.

## ALL HEMARAJ'S 6 INDUSTRIAL ESTATES ARE NOT AFFECTED BY FLOODING

### 1. Hemaraj Chonburi Industrial Estate (HCIE), Eastern Seaboard Industrial Estate (ESIE), Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate (HESIE), and Hemaraj Rayong Industrial Land (HRIL)

#### a Floodwater from the North and Central Plains Regions

Chonburi and Rayong are not in the downstream area of the water coming from the North and Central Plains. The water converted to Prachinburi and Chachoengsao provinces go to Bangpakong Basin and Samutprakarn province, then to the sea. Water from Chachengsao will not get to our industrial estates due to the distance as well as remarkable differences in land height.

#### Elevation meters above Mean Sea Level (MSL)

Prachinburi	+19
Chachoengsao	+21
Samutprakarn	+4

source: Google Earth

Mean Sea Level	Min	Max
Hemaraj Chonburi Industrial Estate (HCIE)	+126	+134
Eastern Seaboard Industrial Estate (ESIE)	+65	+90
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate (HESIE)	+73	+111
Hemaraj Rayong Industrial Land (HRIL)	+44	+75

#### b. High sea tide and Water from Nong Plalai, Dok Krai and Klongyai Reservoirs

Hemaraj Chonburi Industrial Estate, Eastern Seaboard Industrial Estate, and Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate are located on high ground areas, 65-134 meters above sea level so there is no impact from high sea tide, and also 13-74 meter higher than the elevations of Nong Plalai, Dok Krai, and Klongyai Reservoirs.

In the case of Hemaraj Rayong Industrial Land, it is 44-75 meters higher than sea level so there is no impact from high sea tide.

Nongplalai Reservoir at +45 MSL, Dokkrai Reservoir at +52 MSL, Klongyai Reservoir at +46 MSL, Hemaraj Rayong Industrial Land is at +44 to +75 MSL. In case of rainwater spills over from the reservoirs, natural intercept drains will take water into Klong Namyen then Rayong River before reaching the sea. These have not affected Hemaraj Rayong Industrial Land being 5 kilometers away from Klong Namyen and being 10 kilometers away from Rayong River.

#### c. Heavy rainfall

Areas inside the industrial estates are not be affected as our industrial estate design utilities use large u-ditches or storm pipes and the slope nature of the land helps to drain the storm water very fast. When there is over 150 mm/hour downpour, some water may accumulate temporarily during 15-240 minutes at certain points in our industrial estates. Hemaraj also takes precaution steps in preparing measures in an attempt to cope with unprecedented rainfall with emergency teams standing by 24x7.

### 2. Hemaraj Eastern Industrial Estate (HEIE)

For the situation at Hemaraj Eastern Industrail Estate (HEIE), it has not been affected for the reasons as follow;

#### a. Flooding from rainwater spill over from the reservoir(s)

HEIE is located more than 20 kilometers from Rayong River. In the case that Nong Pla Lai, Dok Krai or Klong Yai reservoirs drain out a significant amount of spilled water, the water will be intercepted into Rayong river and then to the sea directly.

In the same case at Pra Sae Reservoir, the water will be intercepted to Pra Sae River and to the sea as well.

#### b. Heavy rainfall

In the case of heavy rainfall, Areas are not affected as our large u-ditches and the slope nature of the land will help drain the water very fast. When there is over 150 mm/hour downpour, some water may accumulate temporarily during 15-240 minutes at a certain points in our estate. Hemaraj takes caution in preparing measures in an attempt to cope with any unprecedented rainfall with emergency teams standing by 24x7.

### 3. Hemaraj Saraburi Industrial Land (HSIL)

Hemaraj Saraburi Industrial Land (HSIL) is not located in the flood plain of Chao Phraya River. It has 3 water access points which are Nong Roo, Preaw, and Raphiphat canals. HSIL is +4 to +8 meters above the mean sea level and its dikes which surround the industrial estate are +2 to +4 meters above the water level of the 3 canals. Areas inside the industrial estates are not affected as our industrial estate design utilities use large u-ditches and the slope nature of the land helps to drain the storm water.

Hemaraj takes caution in preparing measures in an attempt to cope with any unprecedented rainfall with emergency teams standing by 24x7.



#### • Hemaraj Logistics Park 1 Launched

On June 16, 2011, Hemaraj announced its continued expansion into its vertical related business with - Hemaraj Logistics Park 1 comprising high quality logistics distribution warehouse buildings at New Highway 331 Chonburi Province. Covering a land area of 280 rai, the location is strategic in being half way between Hemaraj Eastern Seaboard industrial estates and only 20 kilometers from Laem Chabang Deep Sea Port.



Hemaraj Logistics Park 1 offers distribution warehouses for rent with sizes ranging from 2,400 to 25,000 square meters in the total area of 125,000 square meters available in Free Zone and General Zone. Apart from a great location, the unique selling points of Hemaraj warehouses are the flexibility of the loading areas which can serve both trucks and containers. In addition, the floor loading of 5 tons are specially built to achieve high abrasion resistance with optimal floor flatness and floor levelness to ensure enduring use with forklifts and optimally safe forklift maneuvering.

The first lot in the total area of 49,000 square meters will be available in mid 2, 2012. The target market is third party logistic providers as well as end user customers who are in the automotive, electronics, consumer, building material, and other segments. Hi-Tech Nittsu (Thailand) purchased 85 rai land in Hemaraj Logistics Park 1

- **Glow Hemaraj Wind Company Limited**

On July 4, 2011, Hemaraj Energy Company Limited, Hemaraj's affiliate, have jointly set up a new company, namely "Glow Hemaraj Wind Company Limited" to study the feasibility and to develop and investment in wind power plants. The initial issued share capital THB 10,000,000, divided into 1,000,000 shares with par value of THB 10 per share and Hemaraj Energy Company Limited would hold the shares 51% and Glow Company Limited would hold the shares 49% of the total shares in Glow Hemaraj Wind Company Limited.

- **TRIS Rating Affirms Company Rating at "A-" and Maintains Outlook to "Stable"**

On September 20, 2011, TRIS Rating affirms the company rating at "A-". At the same time, TRIS Rating assigns the rating of "A-" to Hemaraj's proposed issue of up to Bt 1,500 million in senior debentures. The proceeds from the debentures will be mainly used to finance a planned expansion. The ratings continue to reflect the company's proven record in industrial estate development and its growing base of recurring income from utilities services. The increasing risks of economic slowdowns in major developed countries, e.g., the European Union (EU), the United State (US), and Japan as well as the volatile nature of the industrial property market remain rating concerns.

- **Hemaraj received "Excellent" from Thai Institute of Directors and "Excellent" from Thai Investors Association**

Hemaraj receives the 'Excellent' corporate governance recognition level in the Corporate Governance Report of Thai listed Companies in 2011 (CGR) from Thai Institute of Directors. Hemaraj achieves the 'Excellent' recognition level in Assessment Program of Listed Companies by Thai Investors Association from AGM 2011.

## MAJOR CUSTOMER DEVELOPMENT IN 2011



- **Caterpillar Purchases 140 Rai of Land at Hemaraj RIL**

Caterpillar Underground Mining Pty Ltd., an Australian subsidiary of Caterpillar USA - the world's leading manufacturer of construction and mining equipment and a Fortune 500 company, signed a contract to purchase 140 rai of land for Caterpillar's first manufacturing facility in Thailand at Hemaraj Rayong Industrial Land. Scheduled to begin operation in late 2012, the facility will produce a full range of underground mining articulated trucks and loaders, which are used by Caterpillar customers around the world in hard-rock underground mining applications.



- **Caterpillar Purchases Another 138 Rai in Hemaraj RIL**

Caterpillar Inc. - the world's leading manufacturer of construction and mining equipment and a Fortune 500 company - signed a second contract with Hemaraj Land And Development Plc., to purchase land of 138 rai in Hemaraj Rayong Industrial Land (Hemaraj RIL). Scheduled to begin production in late-2013, the new 40,000-square-meter factory will produce Caterpillar Medium Tractors for customers

around the world and will increase the global production to respond to the growth in demand. Once in full operation the factory is expected to employ about 900 people.



- **Hi-Tech Nittsu (Thailand) Chooses Hemaraj Logistics Park 1 for its New Logistics Center**

Hi-Tech Nittsu (Thailand) Co., Ltd. - a joint-venture between Thai investors by Thai Industrial Estate Corp., Ltd and Japanese investors by Nippon Express group, signed a contract with Hemaraj to purchase land of 85 rai in newly launched Hemaraj Logistics Park 1 for its Laem Chabang Logistics Center. The anchor customer at Hemaraj Logistics

Park 1 located at Chonburi New Highway 331, Hi-Tech Nittsu's new logistics facility will be ready to provide customers in Eastern Seaboard with premium and cost-effective logistics services in early 2012.



- **Auto Alliance (Thailand) Purchases 50 Rai in Hemaraj-ESIE**

AutoAlliance (Thailand) Co., Ltd. (AAT) - world's leading automobile manufacturer - signed a contract with Hemaraj to purchase additional land of 50 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The land will be used to construct parking area for Ford and Mazda vehicles waiting for export. Upon completion in quarter 1, 2012, the area is expected to accommodate approximately 3,000 automobiles.



- **Kerry Logistics Purchases 34 rai in Hemaraj ESIE**

Kerry Logistics (Thailand) Limited - Asia's premier logistics service provider - signed a contract to purchase 34 rai of land in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate for setting up service center for integrated logistics, international freight forwarding and supply chain solutions. Kerry Logistics expect to start providing full logistics solutions for customers in early 2012.



materials such as gypsum insulation boards, plasterboards and drywall accessories at a capacity of 20 million square meters per year

- **Knauf Gypsum (Thailand) Purchases Land at Hemaraj SIL**

Knauf Gypsum (Thailand) Co., Ltd. under Knauf Group - a leading supplier of building materials from Germany - signed a contract with Hemaraj to purchase 35 rai of land for its new plant at Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL). With plan to expand its global business line to Asian countries, Knauf Gypsum (Thailand)'s new plant will be fully operational in early 2013 to produce building



- **Mizuki (Thailand) Purchases Land at Hemaraj ESIE**

Mizuki (Thailand) Co., Ltd. - a Japanese automotive parts manufacturer and a 100% subsidiary company of Mizushima-kiko Co., Ltd., - purchased 9 rai (15,440 square meters) of land at Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The new factory will operate in December 2011 and will produce machining automotive parts related to engine, transmission, and suspension. Floor space of factory in initial operation will be about 2,000 square meters with plans to expand gradually depending on the order situation in the future.



- **Loparex Purchases 35 rai in Hemaraj ESIE**

Loparex Company Limited - a leading global manufacturer of polycoated and silicone-coated papers and films - recently signed a contract to purchase land of 35 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate for its new plant in Thailand. Scheduled to begin production by the end of 2012, the new 35,000 square meters world-class facility will feature solvent and solvent-free products, poly-coated liners as well as printing and slitting capability.



- **Nissan Spring (Thailand) Purchases Land at Hemaraj's Industrial Estate**

Nissan Spring (Thailand) Co., Ltd., an affiliated company of Nissan Spring Co., Ltd. in Japan, signed a contract to purchase 9 rai of land for its new plant in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. An expansion from the first plant in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), the new manufacturing facilities will start operation in July 2012 to produce

metal springs for automotive parts, common-rail injector, audio and video equipment, office equipment, home electrical appliances, spray pump, automobile starter, automobile brake, and a wide range of other equipment and appliances at a capacity of 1,000 million pieces a year.





- **Thai Dongbu Steel Signs Land Purchase Contract with Hemaraj**

Thai Dongbu Steel Co., Ltd. - a subsidiary of South Korea's Dongbu Steel Co., Ltd. - signed a contract with Hemaraj to buy 40 rai of land for its new plant at Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). A leading manufacturer of steel products, Thai Dongbu Steel will produce various steel products and PCM line for supplying to world's leading home appliances manufacturer such as LG. The new plant is expected to start a full operation in December 2012 with a capacity of 80,000 metric tons per year



- **Seki Corp. (Thailand) Purchases Land at Hemaraj SIL**

Seki Corp. (Thailand) Co., Ltd. - a leading manufacturer of AV equipment from Japan - purchased a 11-rai piece of land for a new plant at Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL). Expected to start operation in February 2012, the new plant will produce digital camera and audio related parts at a capacity of 60,000,000 pieces per year.



- **Kyowa Casting (Thailand) purchases 24 rai in Hemaraj-ESIE**

Kyowa Casting (Thailand) Co., Ltd., a joint venture between Kyowa Casting Co., Ltd. (Japan) and Daiki Aluminium Industry Co., Ltd. signed a contract to purchase land of 24 rai (39,000 sq.m.) for its new factory in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Expected to start operation in May, 2012 the factory will manufacture Aluminium Die Casting for automotive industry with a capacity of 600 tons per month



- **MK Kashiya Purchases Land at Hemaraj's Industrial Estate**

MK Kashiya Corp. - a leading manufacturer of automotive brake components from Japan - signed a contract with Hemaraj to purchase 7 rai of land for its new factory at Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). The 3,600 square-meter-factory will start operating by May 2012 to produce automotive brake shoes, brake pads and liners at an initial capacity of 30,000 sets and increase to 50,000 sets in 3 years.



- **Nagano Engineering (Thailand) Purchases Land at Hemaraj ESIE**

Nagano Engineering (Thailand) Co., Ltd., a Japanese manufacturer of machine tools signed a contract to buy land for its new factory at Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The construction of the plant is scheduled to be completed in May 2012 and production will start in June 2012.



- **Yokoyama Kogyo (Thailand) to Open New Factory in Hemaraj's Industrial Estate**

Yokoyama Kogyo (Thailand) Co., Ltd - a Japanese automotive seat parts manufacturer - signed a contract to purchase a ready-built factory at Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). The new factory will be fully operational in April 2011 to produce automotive seat presses & frames for supplying to world's leading automotive manufacturers at a capacity of 200,000 sets per year.



- **Feltol Manufacturing Purchases Ready-Built Factory at Hemaraj-CIE**

Feltol Manufacturing Co., Ltd. - a manufacturer and supplier of fiber plastic carpet for automobiles - signed a contract to purchase a ready-built factory with a total area of 1,008 square meters at Hemaraj Chonburi Industrial Estate. The new plant will produce automotive sound insulation parts and floor carpet sheets at an approximate capacity of 340,000 pieces per year for supplying to leading automotive manufacturers such as AutoAlliance (Thailand) and General Motors (Thailand).



- **Umemura Buys Ready Built Factory at Hemaraj-ESIE**

Umemura Corp (Thailand) Co., Ltd. signed a contract with Hemaraj to buy a 2,604 sq.m. Ready Built Factory in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. A leading provider of turn-key factory set up from Japan, Umemura's total solution services range from location selection, factory design and construction, equipment and machinery sourcing and installation to legal and financial consultation.





- **Shindengen (Thailand) Leases Factory In Hemaraj ESIE**

Shindengen (Thailand) Co., Ltd., a leading electronic parts manufacturer, signed a contract with Hemaraj to lease land and ready-built factory of 2,988 sqm. in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Scheduled to start operation in February 2012, the factory will produce regulators rectifiers, condenser discharged ignition, Engine Control Unit for motorcycles and bridge diode rectifiers for electronic products under ISO 9001:2008 and ISO 14001.



- **Ryoko Trading Leases Ready-Built Factory at Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong)**

Ryoko Trading (Thailand) Co., Ltd. - a Japanese supplier of machinery parts - signed a contract with to lease a ready-built factory of 996 sq.m. at Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). Expected to open on 18 April 2011, the new plant will be used as a supply warehouse to store machine tubes such

as exhaust tubes, suction tubes, air intake tubes and return tubes mainly for Thai Kobelco Construction Machinery Limited.



- **Toyoda Seiko (Thailand) to Open Auto-Part Factory in Hemaraj's ESIE (Rayong)**

Toyoda Seiko (Thailand) Co., Ltd. - a mold designer and manufacturer from Japan - signed a contract with Hemaraj to lease a ready-built factory in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) for producing low pressure casting mold and shell mold. The factory will start operation in May 2011.



- **Horiuchi Technology (Thailand) Leases Ready-Built Factory In Hemaraj's Industrial Estate**

Horiuchi Technology (Thailand) Co., Ltd. - a leading molds and press dies designer and manufacturer from Japan - signed a contract with Hemaraj to lease ready-built factory at Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). The 732 square meter factory will start operation in April 2011 to design and produce industrial mold and press dies with a 200-ton mold machine at a capacity of 10 pieces per month.



underground mining articulated trucks and loaders, which are used by Caterpillar customers around the world in hard-rock underground mining applications.

- **Caterpillar's Foundation Stone Laying Ceremony at Hemaraj RIL**

Caterpillar Underground Mining Pty Ltd., an Australian subsidiary of Caterpillar USA - the world's leading manufacturer of construction and mining equipment and a Fortune 500 company, held a Foundation Stone Laying Ceremony for its first manufacturing facility in Thailand at Hemaraj Rayong Industrial Land (Hemaraj RIL). Located on 140 rai of land, the facility is scheduled to begin operation in late 2012 and will produce a full range of



- **Foundation Stone Laying for Caterpillar Facility in Hemaraj RIL**

Caterpillar Inc. - the world's leading manufacturer of construction and mining equipment and a Fortune 500 company - organized a foundation stone laying ceremony for its new Asia Medium Track Type Tractor Facility located on land of 138 rai in Hemaraj Rayong Industrial Land (Hemaraj RIL). Scheduled to begin production in late-2013, the facility will increase Caterpillar's global production of medium track-type tractors in response to the growth in demand.



cost-effective logistics service: 50,000 sq.m.-warehouse service, domestic and international trucking/ container hauling service, freight forwarding service, and customs clearance service to Hi-Tech Nittsu customers and manufacturers in the Eastern Seaboard area.

- **Hi-Tech Nittsu (Thailand) Holds Groundbreaking Ceremony At Hemaraj Logistics Park 1**

Hi-Tech Nittsu (Thailand) Co., Ltd. - a Thai-Japanese joint venture between Thai Industrial Estate Corp., Ltd. and Nippon Express, Japan - held a Groundbreaking Ceremony for its Laem Chabang Logistics Center at Hemaraj Logistics Park 1 at Chonburi New Highway 331. Located on a 85-rai piece of land, the new logistics facility will start operation in early 2012 to provide high quality and



produce highly engineered and proven driveline products for the region including front axles, rear axles; and driveshafts. Occupying approximately 125,000 sq. ft. of manufacturing space, with an additional 13,000 sq. ft. dedicated to administration.

- **AAM Plant Grand Opening in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate**

American Axle & Manufacturing Holdings, Inc., (AAM) held the grand opening of its first manufacturing facility in Thailand located on a 52 rai (21 acres) piece of land at Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate in Rayong Province. The sixth regional manufacturing operation of AAM in Asia will



four-cylinder diesel engines, representing GM's most significant powertrain investment in the region. The highly flexible plant has the capability to manufacture approximately 120,000 engines per year for use in vehicles built in Thailand and other global markets. The company expects to source USD 94 million (THB 2.8 billion) worth of Thai-built components for the production of engines by 2012.

- **General Motors opened THB 6 billion diesel engine plant in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong)**

General Motors held the grand opening of a 34-rai diesel engine plant located on a 400-rai land in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) adjacent to GM vehicle manufacturing plant. The USD 200 million (THB 6 billion) facility, GM's first diesel engine plant in Southeast Asia, is the first-in-the-world to produce the all-new family of Duramax

## 2011 EXCELLENCE RECOGNITION TO COMMUNITIES



- **Hemaraj Donates 8.4 Million Baht for Flood Relief**

Hemaraj and its group companies donated 8,400,000 baht to The Royal Thai Army to help flood victims. Gen Prayuth Chan-ocha, Commander in Chief of The Royal Thai Army is seen receiving the support from Mr. Chavalit Sethameteekul, Chairman of the Board of Hemaraj while Mr. Sawasdi Horrungruang, Chairman of Advisors to the Board of Directors, management of Hemaraj and high ranked army officers look on.



- **Hemaraj Awarded AMCHAM's CSR 2011 Excellence Recognition**

For a second consecutive year, Hemaraj was awarded Corporate Social Responsibility 2011 Excellence Recognition by the American Chamber of Commerce (AMCHAM). The award was the result of Hemaraj's commitment in conducting business in a responsible way with environmental care and social care at the heart of its policy.



- **Hemaraj Donates 2 Million Baht to RTA for Flood Relief**

Hemaraj donated two million baht to The Royal Thai Army Disaster Relief Fund to support flood relief in southern Thailand. Seen presenting the donation to Army Chief Gen Prayuth Chan-ocha (center right) of The Royal Thai Army are Mr. David Nardone, President & CEO of Hemaraj and Mr. Sawasdi Horrungruang, Chairman of Advisors to the Board of Directors.





- **Hemaraj Donates for Flood Relief**

Hemaraj donated one million baht to support a flood relief in many southern provinces of Thailand through Thai Industrial Estate Foundation and Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT).



- **Hemaraj Donates 10 Million Baht for Japan Tsunami Relief**

Mr. Phan Wannamethe, Secretary General, Thai Red Cross Society received 10,000,000 baht donation from Hemaraj to support the Thai Red Cross Society's Japan Earthquake and Tsunami Relief Efforts.



- **Hemaraj Receives "Best Services Company Award" From AustCham Thailand**

Hemaraj was awarded "The Best Services Company" at the Australia Day Business Awards Ceremony held by Australian-Thai Chamber of Commerce (AustCham Thailand) to celebrate 15-year of business success in Thailand. Hemaraj was recognized for its world-class professional services in industrial estates development over two decades of its operation.



- **Hemaraj and East Water Donate 400,000 Baht To Support Rayong Government Counter Service**

Hemaraj in cooperation with Eastern Water Resources Development and Management Plc. (East Water) donated 400,000 baht to support operation of Government Counter Service (GCS) of Rayong Province. Aimed at providing efficient and sustainable one-stop services to the public such as application for various permits, tax payment and pay at post services, the GCS was jointly set up at Big C Supercenter, Rayong branch by government agencies, state enterprises and local administrative organizations with the support from private sector.



• **Hemaraj Donates 200,000 Baht To Support “Power of Sharing” Project**

Hemaraj donated 200,000 baht to the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT) to support “The Power of Sharing” project. A cooperation between IEAT and business network from all sectors to jointly promote corporate social responsibility, the project this year provides monetary support to 20 foundations and social welfare organizations to help the under privileged.



• **Hemaraj SIL Distributes Relief Supplies for Flood Victims**

Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL) in association with various public organizations and representatives from companies operating in Hemaraj SIL, distributed relief supplies for flood victims in Saraburi Province. Food and necessities were handed out to flood victims in Nong Pla More, Nong Pling and Bualoy Subdistrict, Saraburi Province.



• **Hemaraj’s Annual School Contribution 2011**

Hemaraj organized School Contribution Program 2011. As a part of Hemaraj’s CSR activities, for more than 15 years, Hemaraj has annually coordinated with industrial estate customers and suppliers to contribute school supplies for students in Eastern Seaboard area. This year the program covers 14,000 students from 54 schools in Rayong and Chonburi provinces.



• **Hemaraj Helps Ease Teacher Shortage in Map Ta Phut**

Hemaraj in cooperation with the AMCHAM Thailand Charitable Foundation and Glow Group handed over extra temporary teachers under the Adopt-A-School: Teacher Fellowship Program to Wat Map-Chalood School, Ban-Nong-Fab School and Nikom-2 School. Since 2008 Hemaraj and the foundation have funded the program by providing financial support for the hiring of an extra temporary

teacher for schools to help ease the problem of teacher shortage in Map Ta Phut area. This year Glow Group has joined the program as an additional supporter.





- **Hemaraj Organizes “Art Camp”**

Hemaraj organized “Art Camp” - a continuous art workshop program for students. Since the first workshop in 2009, Hemaraj has invited art experts from Inspire Sight Art & Culture Center to give basic principles and knowledge about arts through fun hands-on activities. During the workshop, art is also related to environment and local culture to help enhance students’ skill in arts and instill a feeling of pride and gratitude towards their hometown.



- **Hemaraj’s Art Camp for Teachers in Eastern Seaboard Area**

Hemaraj initiated “Art Camp for Teachers” to cope with the lack of specialized art teachers in Chonburi and Rayong provinces, focusing on the importance of art as an important element that enhances children’s creativity and emotional development, and which provides a useful leisure activity.

The 4-day workshop program includes fundamentals of art, aesthetics, art history and criticism. The session on fundamentals of art focuses on understanding lines, colors, and composition, drawing and painting small objects, buildings and drawing under given topics.



- **Hemaraj Carries on Holistic Learning Project For Schools in Rayong and Chonburi in 2011**

Hemaraj in collaboration with AMCHAM Thailand Charitable Foundation (ATCF) held a seminar and exhibition on “Innovative Classroom” to kick start this year’s “Train the Trainers” - an annual primary teachers training program which has been implemented since 2008. Organized at ESIE Plaza 1, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), the event included Show & Share activity from 7 schools

in Rayong and Chonburi Province that have adopted holistic learning methods, followed by a seminar on “Innovative Classroom” Many teachers from schools in the same area participated.



- **Free Eye-Glasses from Hemaraj**

Hemaraj arranged a mobile unit to provide free optical check-ups and eye-glasses for Tasith Subdistrict Administrative Organization. Organized at Wat Khao Noi, Tasith Subdistrict, Rayong Province, the service is part of the Corporate Social Responsibility (CSR) activities organized annually by Hemaraj.



- Free Mobile Medical Unit from Hemaraj**  
 Hemaraj provided free mobile medical service such as basic physical check-ups for community in Chom Phon Chao Phraya Subdistrict Municipality. The service is part of the Corporate Social Responsibility (CSR) activities organized annually by Hemaraj.



- Hemaraj's Contribution to Tasith Community**  
 On behalf of Hemaraj, Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul, Vice President and Mr. Sunya Baopoonthong, Community Affair Manager handed over to Mr. Pairoj Suemueng, Chief of Tasith Subdistrict Administrative Organization, a warehouse and rest rooms donated for the Finance Department of Tasith SAO.



- Hemaraj organizes Tree Planting In Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong)**  
 Hemaraj organized its annual Tree Planting Activity at the Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). The project followed HM the King's initiative for environmental conservation and also aimed to increase green area in the industrial estate. This year 4,000 trees were planted.



- Hemaraj Sponsors Football Clinic**  
 Hemaraj sponsored a Football Clinic session during the closing day of the 13<sup>th</sup> Eastern Seaboard Industrial Cup 2010-2011 jointly organized by Hemaraj, Eastern Seaboard Industrial Sport Club (Rayong), ESIE Human Resources Club and Pluakdaeng Sport Club. Players from Chonburi FC - one of Thailand's most successful football team - gave tips and techniques on football playing to participating youth in the Eastern Seaboard area during the session.



- **“Energy Conservation” Training at ESIE**  
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) organized a staff training on “Building Consciousness in Energy Conservation in Organisation”. Aimed at achieving efficiency in energy utilization in compliance with the Ministerial Regulations prescribing standards, criteria, and procedures for energy management in designated factories and designated buildings B.E. 2552 announced by the Department of Alternative

Energy Development and Efficiency (DEDE), the training provides knowledge on energy situation of the country, efficient energy management and conservation to participants.

## Environmental Care



Being recognized as one of the world class developer in region, Hemaraj Land and Development Plc. have a crucial role to ensure that our development policy will lead our business to a sustainable that combines economic growth, human development and environmental & social responsibility as fundamental concept in long term development. Although it is broadly believed that industrial activities result in

adverse impact on environment, Hemaraj’s strategies aim at breaking this believe by providing a lot of potential programs and activities that result in a better environmental care since the first day of our business.

Starting with the Environmental Policy and the ISO 14001 implementation decades ago, Hemaraj still maintains the continuously improvement on the environmental responsibility through many tools, both directly and indirectly. Receiving EIA awards was one of remarkable honor for us on this commitment, followed by many achievements of programs, such as ECO industrial estate, Environmental Monitoring and Control Center (EMCC) and many internal Research and Development programs that help a better solution for improving industrial impact to environment.

Year 2011 is still the years that Hemaraj integrated a lot of program on environmental and social activities from continued projects in 2009-2010, also established a lot of new programs and commitments throughout the year for a better quality of Environment, Health and Safety for people within and around estates. After we have success the EMCC, in 2009 - 2010 together with a lot of friendly environmental & social programs including ECO Industrial Estate, Hemaraj again been chosen as the pilot model for practicing the TEST+, Toward ECO School Together, program of IEAT in 2011 as to integrate the ECO town concept that lead the link between Industrial to community more efficiently.

At Hemaraj Eastern Industrial Estate (Maptaphut), one of Hemaraj’s strategic location for a petrochemical industrial based investor in Maptaphut area, we have successfully implemented the voluntary public hearing program of the EHIA concept to step up another level of transparent monitoring and involvement to have communities and concerned department involve in the mitigation plan set up at the beginning of development phase. Also, in 2010-2011 we have a plantation programs in all of our estates to develop a protection strip surrounding the estates at around 20,000 trees. At Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate and Hemaraj Rayong Industrial Land, the three estates where using the state of the art wastewater treatment plant that Hemaraj researched and developed since 2003, called Constructed Wetland (CW) - the system that use a minimum of resource, we have successfully treated totally more than 9.5 million cubic meter at the end of December 2011. This is another proud of us to help preserve the resource significantly from our experienced operation.

CSR (Corporate Social Responsibility) is still a significant tool that Hemaraj use to integrate the efficiency of managing environmental and social part. A lot of CSR programs have been conducted. In 2010 - 2011, we have started and continue to seek collaboration for the co-CSR programs with our strategic partners through their professional, experience and authority to help integrating better environmental and social solution for all stakeholders.

Since 2011 was publicly announced as the costliest year of natural disaster ever happen on this earth, the world's policy is changed to the move for more environmental & resources realization and care, Hemaraj foresees this significance from day one, we believes in the principle of sustainable co-existing of environment and community and this is our promise and commitment to the public.

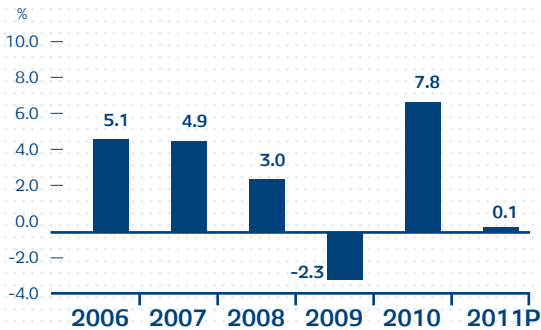


# Economic & Competitive Condition

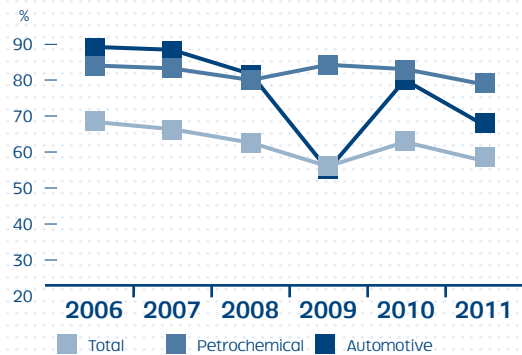
The 2011 Thai economy grew by only 0.1% compared to 7.8% in 2010 as a result from severe and widespread flooding in the central region and north of Bangkok which disrupted manufacturing, agricultural, and transportation network.

In 2011, the Private Consumption Index increased by 3.5%. Manufacturing Production Index decreased by -9.3% and the capacity utilization rate also decreased to 58.1%. For the year 2011, the Private Investment Index increased by 8.1%. Export volumes for Thailand were increased to US\$ 225.3 billion, a 16% increase, while Imports increased by 25% to US\$ 201.8 billion. Import of Raw Materials & Intermediate Goods and Capital Goods increased by 14% and 27%, respectively. Current account ended the year with a surplus of US\$ 11.8 billion. The balance of payments was US\$ 1.2 billion.

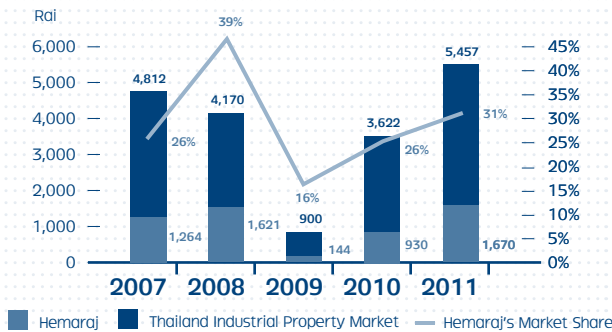
## GDP



## CAPACITY UTILIZATION %

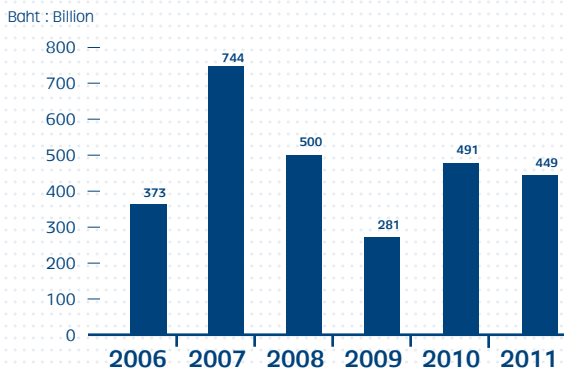


## THAILAND INDUSTRIAL PROPERTY MARKET & HEMARAJ'S MARKET SHARE



The industrial property market sector increased 51% from 3,622 rai in 2010 to 5,457 rai in 2011. In 2011, Hemaraj sold 1,670 rai of industrial land, or equivalent to 31% of total market share.

## BOI APPLICATION APPROVALS



The Board of Investment (BOI) project approval slightly decreased to Baht 449 billion compared with Baht 491 billion in 2010, or 9% decrease. However, the number of projects approved was 1,652 projects, a 5% increase from 2010.

In 2011, Thai Automotive Industry was severely affected by the flooding, the vehicle production reduced to 1.46 million vehicles from 1.64 vehicles in 2010, an 11% decrease. Domestic vehicle sale in 2011 was 794,081 vehicles and 735,627 vehicles for export. In 2011, automotive export was 7% of total export value. However, Thailand still remained a regional production hub in the ASEAN automotive industry, particularly for one-ton pickups and small passenger cars.

1 Rai = 1,600 Square Meters or 0.4 Acres  
Source: Bank of Thailand, March 2012, Board of Investment, January 2012  
CB Richard Ellis, Quarter 4, 2011



# Management Analysis

## OPERATING PERFORMANCE

For the Year 2011, Hemaraj reported Total Net Income of Baht 536.6 million, or a decrease of 62% compared with the same period of last year restated. Earnings per-share was 0.055 Baht per share, representing a decrease of 62% from the same period of last year.

The decrease of Net Income for the year of 2011 was partially due to the changing of accounting method from percent completion method to transfer of title method, based on new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions. In addition, there was an unrealized foreign exchange translation loss for Gheco-One of Baht 243.6 million in 2011 compared to an unrealized foreign exchange translation gain of Baht 418.3 million in 2010. Normalized Net Income (NNI) for the year 2011 was Baht 780.2 million

Hemaraj was impacted by the change in accounting method in Thailand. For the year of 2011, Hemaraj's Total Revenue was Baht 4,150.5 million compared with restated Baht 4,322.1 million for the same period of 2010, representing a 4% decrease. Total Operating Revenue from core businesses was Baht 4,231.6 million, a 5% decrease from the same period of 2010. Industrial Estate Land Sales for the year of 2011 including Profit from Associated Industrial Estate were Baht 1,784.5 million or a 17% decrease. However, there is an additional Baht 1,893 million in deferred revenue, with recognition based on the transfer date, from Industrial Estate land sales not recognized to date, based on new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions for industrial estates development and representing sales that will be recognized primarily over the next 3 to 18 months.

Industrial estate utilities increased to Baht 1,161.9, or an increase of 20% reflecting the higher utility volumes and the consolidation of Hemaraj SIL and Hemaraj RIL. Total Utilities which includes industrial estate utilities, dividend from power utilities associates, and other utilities and services fees were Baht 1,230.3 million, an increase of 15%.

Total Rental Property and Services Revenue including ready built factory rental, pipe-rack rental, and commercial office rental increased to Baht 573.1 million, an increase of 19%. Sale of Property including ready built factory sales, residential sales and other land/property sales decreased to Baht 643.6 million, a decrease of 14%.

The Gross Profit was Baht 1,789.9 million, an 11% increase from the same period of last year. Earnings Before Interest Tax Depreciation and Amortization (EBITDA) were Baht 1,287.9 million. The Gross Profit Margin and EBITDA Margin were 43% and 31%, respectively.

## Financial Status

The consolidated Balance Sheet in 2011 is summarized as follows.

Total Assets in 2011 were Baht 20,010 million, a 7% increase from Baht 18,659 million in 2010. Total Current Assets in 2011 were Baht 11,814 million compared to Baht 11,054 million in 2010, or a increase of 7%. This includes Cash on Hand of Baht 3,718 million, Account Receivable of Baht 117 million and Cost of Real Estate Developments of Baht 7,878 million.

Non-Current Assets were Baht 8,195 million in 2011. This includes Land held for commercial purposes not under development of Baht 53 million, investment property of Baht 2,099 million, property, plant, and equipment of Baht 945 million, and long-term investment in other companies of Baht 4,327 million. Long term investment includes, 5% direct holding in a 713 MW gas-fired power plant Glow IPP Co., Ltd., 51% holding in Houay Ho Thai Co., Ltd. which holds 25% in 152 MW Hydro Power Project in People Democratic Republic of Laos, and 35% holding in 660 MW coal-fire power plant Gheco-One of which Baht 766 million deposited for future equity commitment. All power projects are the joint investments with Glow Energy Plc. (GDF Suez).

Total Liabilities in 2011 were Baht 10,881 million an 14% increase from Baht 9,577 million in 2010. The increase was mainly from the issuance of unsecured Baht Bonds of Baht 1,500 million in 2011 to fund the future project development i.e. power and industrial estate projects.

Total Shareholders' Equity in 2011 was Baht 9,129 million versus Baht 9,166 million in 2010. As of December 31, 2011, there were 9,705.19 million common shares outstanding. The 2011 Net Debt to Equity ratio was at 0.78 to 1

## Risk Factors & Others

### External Risks

The company faces investment and management risks associated with Thai government and Bank of Thailand policies as well as external political and economic environment in neighboring and other countries. In addition Foreign Direct Investment, inflation, oil price, interest rates, land cost, construction cost, and shortages of skilled labor are factors that could affect the company businesses.

The company is aware of the risks and effects associating with such factors and tries to have a systematic monitoring and analytical measurement to prevent and to minimize such risks at the acceptable level when comparing to the expected return. The Board of Directors and Management have also implemented the business strategy with appropriate adjustments based on the situation as witnessed from broadened operating revenue and improved profit margins. Increases in revenue from industrial estates utilities and rental, which are recurring and predictable, have balanced our revenue structure. Our multiple-locations industrial estates with a high percentage of repeat customers and the niche selective property projects have also reduced our risk profile.

However, industrial development is in place, broad revenue cushions this impact, and strong balance sheet minimizes disruption.

### Financial Risks

The operating performance, financial status, economic environment in Thailand and other countries, access to financial and capital market, foreign exchange and interest rates are risk factors to the company's financial management.

An appropriate and sufficient source of funds with a reasonable cost of capital and appropriate financial structure will support the company's competitiveness. Since the economic crisis, the company's financial structure has been continuously strengthening resulting in improving in net debt to equity ratio. In 2011 the net debt to equity ratio was 0.78 to 1 times with cash balance of Baht 3,719 million. With a strong balance sheet and a lower debt level, high level of cash on hands, no foreign currency debts, and broader lending sources, these will provide the company more flexibility to grow the business expansion, yet to minimize the financial risks.

### Risk from Automotive and Petrochemical Customers

The company has 216 customers from automotive (167) and petrochemical (49) sectors out of 475 customers, or 45% of total customers. The company will be affected from the slowdown of investment from these sectors both revenue from land sales and other related revenue.

The company is aware of such factors and has benefited from these clusters, but it is also expanding our customer base in different sectors such as electronic, energy, steel, construction materials, etc. so that the company will not entirely depend on one or two sectors. The company now has 6 industrial estates under development (by acquiring Hemaraj Saraburi Industrial Land (H-SIL) and Hemaraj Rayong Industrial Land (H-RIL) in 2010) to further expand our customer base into more diversified sectors. The company also tracks and analyzes the customer mix and demographic on a regular basis and adjusts our strategy accordingly. In 2011, Industrial Estate Land Sales were 1,670 rai of which 1,049 rai or 63% were from non-automotive/petrochemical sites (H-SIL and H-RIL).

### Risk from investing in Independent Power Producer (IPP)

The company has invested in Independent Power Producer (IPP) project in Gheco-One Company limited with Glow Energy. This is in line with our strategy to broaden our revenue by selectively pursuing superior profit opportunities from complementary businesses to increase the predictability and sustainability of the longer-term revenue stream. Risk from changes of rules, regulations, and government policy, delay of construction, financing risk, risk from environmental impact, risk from raw material sourcing, risk from sole customer, foreign exchange risk, and interest rate risk are risks involved the project and the material change in such factors could materially affect the project's performance as well as the company's.

The company is aware of the risk from such factors by having a feasibility study as well as the sensitivity analysis cover all areas and considering together with the attractiveness of the project, including the return which is recurring and predictable throughout the project life after the commercial operation. This project will be developed and managed by Glow Energy (GDF Suez), Thailand's leading private power producer. Gheco-One has signed Power Purchase Agreement (PPA) with Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT), signed Coal Supply Agreements (CSA) with suppliers, secured Project Financing from lenders, and signed the Engineering Procurement Contract (EPC) with contractor. The project also obtained Environmental and Health Impact Assessment (EHIA) since August 2011 and applied for the Generation License from Energy Regulator Committee (ERC).

In addition, Gheco-One signed the foreign exchange rate swap, interest swap, coal cost forward contract, and various contracts on matching currency of lending with costs and revenue streams and interest rate swaps in order to minimize those risks.

The project is now under the test run and planned for the commercial operation date (COD) by Quarter 2, 2012

#### **Risk from the Map Ta Phut Effect**

In September 2009, the Central Administrative Court issued an injunction to 8 government agencies to suspend the 76 projects in Map Ta Phut temporarily until actions made in compliance with the Constitution of The Kingdom of Thailand 2550 Article 67 (2). In December 2009, the Supreme Administrative Court revised the injunction and suspended the projects which are under the 11 categories of projects or activities that may have severe impacts on the community with respect to the Notice of the Ministry of Natural Resources and Environment dated August 31, 2010 and their licenses were issued after the Constitution B.E. 2550 until appropriate actions are made in compliance with the Constitution of The Kingdom of Thailand 2550 Article 67 (2). The related government agencies, private sector, and the community have been participating to issue the framework, guidelines, as well as the rules and regulations in compliance with Article 67 (2) of the Constitution to be appropriate and fair to all parties for those projects that may have severe impacts on the community and subject to the EHIA.

Although, none of Hemaraj's industrial estate project is currently subject to the EHIA, the company also set up a special team to work closely with related government agencies and community to provide necessary information and fully cooperates with them in order to resolve this conflict.

In longer term, the company's strategy is to broaden the revenue base into businesses, which have growing, and predictable revenue stream such as utilities business. In 2011, the company had operating revenue from non-industrial land sales as much as 58% of Total Operating Revenue.

#### **Risk from the Flood**

Following the flood situation in many areas in Thailand, Hemaraj has been monitoring the situation closely. Despite the unfortunate inundations in many provinces, Hemaraj's 6 Industrial Estates are not affected by flooding at all because of the following reasons:

- 1) Chonburi and Rayong Provinces are not in the downstream area of the water coming from the North and Central Plains.
- 2) Our 5 industrial estates in Rayong and Chonburi Provinces are in high elevation, ranging from +44 meters (Hemaraj Rayong Industrial Land) to +134 meters (Hemaraj Chonburi Industrial Estate) above the mean sea level. In case of Hemaraj Saraburi Industrial Land (H-SIL), it is not located in the flood plain of Chao Phraya River and it also has 3 water access points which are Nong Roo, Preaw, and Raphiphat canals. HSIL is +4 to +8 meters above the mean sea level and its dikes which surround the industrial estate are +2 to +4 meters above the water level of the 3 canals.
- 3) Our industrial estate design utilities use large u-ditches or storm pipes and the slope nature of the land helps to drain the storm water.

In addition, Hemaraj takes caution in preparing measures in an attempt to cope with any unprecedented rainfall with emergency teams standing by 24x7.

# Management Structure

## BOARD OF DIRECTORS

As of December 31, 2011, Board of Directors consists of 11 members as follows:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Mr. Chavalit Sethameteekul*                          | Chairman of the Board of Directors/ Directors  |
| 2. Mr. Thongchai Srisomburananonta                      | Director/ Chairman of the Executive Committee/<br>Nomination and Remuneration Committee                            |
| 3. Mr. Thavorn Anankusri**                              | Director/ Executive Director   |
| 4. Mr. David Richard Nardone                            | Managing Director/ Executive Director  |
| 5. Mr. Sudhipan Charumani                               | Independent Director/ Chairman of the Audit<br>Committee/ Chairman of the Nomination and<br>Remuneration Committee |
| 6. Mr. Peter John Edmondson                             | Independent Director/ Audit Committee  |
| 7. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit***                  | Independent Director/ Audit Committee/<br>Corporate Governance Committee/ Nomination and<br>Remuneration Committee |
| 8. Mr. Vivat Jiratikarnsakul                            | Director/ Executive Director   |
| 9. Ms. Pattama Horrungruang                             | Director/ Executive Director/Corporate<br>Governance Committee   |
| 10. Mr. Somphong Wanapha                                | Independent Director/ Chairman of the<br>Corporate Governance Committee  |
| 11. Mr. Vikit Horrungruang<br>With Mr. Sirisak Kijraksa | Director<br>as Company Secretary   |

\* Resigned from Nomination and Remuneration Committee effective from February 28, 2011

\*\* Being appointed to be Director effective from April 29, 2011

\*\*\* Being appointed to be Nomination and Remuneration Committee effective from February 28, 2011

The Company's Board of Directors consists of 4 Independent Directors who have qualifications according to such prescribed in regulation of SET and SEC as follows:

(1) holding shares not exceeding 0.50 per cent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director;

(2) neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;

(3) not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the company or its subsidiary;

(4) not having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office.

The term "business relationship" includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the applicant or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the applicant or twenty

million Baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for value of connected transactions under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Act of Listed Companies Concerning the Connected Transactions mutatis mutandis. The combination of such indebtedness shall include indebtedness taking place during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

(5) neither being nor having been an auditor of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;

(6) neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;

(7) not being a director who has been appointed as a representative of the company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder;

(8) not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the company's business affairs.

#### **Basic Scope of Board of Directors' Responsibility**

The Board of Directors' prime responsibility is to formulate corporate visions, overall policies and major strategies with ability, integrity and care, so as to achieve continuous and long lasting benefits to the company and Shareholders. This responsibility includes effective control and supervision of the Management to assure that Board instructions are put into practice with efficiency and in line with relevant rules of law and supervising authorities' regulations, with the Company's own requirements, as well as with good corporate governance principles. In discharging its responsibility, the Board may appoint or assign one or more specific directors or any other persons to act on its behalf, and can revoke such appointments or assignments, as it considers necessary or appropriate.

#### **Term of the Board of Directors**

In every Annual Ordinary Meetings, 1/3 of the board of directors shall be resigned. In case it is undividable, the resigned director must be as close to 1/3 and such resigned director may be re-elected to assume the same position.

### **EXECUTIVE COMMITTEE**

As of December 31, 2011, Executive Committee consists of 5 members as follows:

- |                                    |                                     |
|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr. Thongchai Srisomburananonta | Chairman of the Executive Committee |
| 2. Mr. Thavorn Anankusri           | Executive Committee Member          |
| 3. Mr. David Richard Nardone       | Executive Committee Member          |
| 4. Mr. Vivat Jiratikarnsakul       | Executive Committee Member          |
| 5. Ms. Pattama Horrunguang         | Executive Committee Member          |

The Executive Committee has been assigned by the Board of Directors to help formulate the Company's operation policy and strategies, to supervise and to ensure that such approved policy and strategies are followed through with responsibilities, integrity and care, and in line with relevant rules of law, the Company's rules, as well as the Board of Directors and Shareholders approval.

#### **Scope of the Executive Committee's Authority and Responsibility**

1. To screen and review business plans, investment plans, together with the relevant budgets, as prepared by the Management, prior to submitting the said data to the Board of Directors for consideration and approval.



2. To monitor, supervise and control the Company's work progress, in order to ensure that the Company's operations are in line with what the authorizing or assigning Board would expect.

3. To consider granting permission to commence important activities, as well as to authorize payments in excess of Management authority, in accordance with the Company's authorization rules and the approved budgets.

4. To set the Company's organization chart, authority of the Management, the remuneration policy and salary structure of the Company for Board consideration.

5. To assign one or more specific persons to act on behalf of the Executive Committee, or to revoke such assignments as the Executive Committee may consider appropriate.

6. To perform any other tasks, as assigned by the Board of Directors.

The above-stated scope of authority would not apply where a vested interest or a conflict of interest concerning a related-party transaction under SEC regulations is at issue. In such a case, the Executive Committee would need to refer the matter to the Board of Director or to a Shareholders's Meeting, as the case may be, for consideration and approval, unless appropriate pre-set permission is already in evidence.

## AUDIT COMMITTEE

As of December 31,2011, Audit Committee consists of 3 members as follows:

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Mr. Sudhipan Charumani           | Audit Committee Chairman who has knowledge and experiences to audit Company's financial statements |
| 2. Mr. Peter John Edmondson         | Audit Committee Member   |
| 3. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Audit Committee Member who has knowledge, and experiences to audit Company's financial statements  |

The Audit Committee Charter endows the Audit Committee with the following duties and responsibilities to the Company's Board of Directors:

1. To review that the Company's financial reports are correct and sufficient;
2. To review that the Company has appropriate and efficient internal control and internal audit system; to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review that the Company complies with laws relating to securities and securities markets, as well as with SET's rules and regulations and any other laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
  - An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - An opinion on the suitability of an auditor,
  - An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - The number of the audit committee meeting, and the attendance of such meeting by each committee member,
  - An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be know to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and

7. To report the Audit Committee's performance to the Company's Board of Directors at least on a quarterly basis;

8. To perform any other work that the Audit Committee agrees to, as may be assigned by the Company's Board of Directors.

The Audit Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.

### Corporate Governance Committee

As of December 31, 2011, the Corporate Governance Committee consists of 3 members as follows:

- |                                     |                               |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1. Mr. Somphong Wanapha             | Corporate Governance Chairman |
| 2. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Corporate Governance Member   |
| 3. Ms. Pattama Horrurunguang        | Corporate Governance Member   |

The Corporate Governance Committee shall consider and propose practical guidelines and advices of Good Corporate Governance according to the SET and SEC's regulations including other institutions. The Company has set the Corporate Governance Policies including business ethics according to the advices from the Corporate Governance Committee who has considered, edited and proposed to the Board of Directors. The company's Corporate Governance Policy and Business Ethics has been approved by The Board of Directors and become effective already. The Corporate Governance Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.

### Nomination and Remuneration Committee

As of December 31, 2011, the Nomination and Remuneration Committee consists of 3 members as follows:

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| 1. Mr. Sudhipan Charumani            | Nomination and Remuneration Committee Chairman |
| 2. Mr. Thongchai Srisomburananonta   | Nomination and Remuneration Committee Member   |
| 3. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit* | Nomination and Remuneration Committee Member   |

\* Being appointed to be Nomination and Remuneration Committee effective from February 28, 2011

In February 2011, Mr. Chavalit Sethameteekul resigned from Nomination and Remuneration Committee Member and the Board of Director's Meeting approved Mrs. Punnee Worawuthichongsathit, who is Independent Director, to be Nomination and Remuneration Committee Member for the replacement.

The Nomination and Remuneration Committee handles preliminary selections, as well as to compile relevant data, of suitable candidates for Board's formal consideration. A short list of suitable Director candidates, together with relevant background information, would be submitted in advance by current directors and/or shareholders for formal consideration in the Board meeting. Such a meeting would first concentrate on the Company's specific requirements, before proceeding to discuss each candidate in depth on issues of reputation, experience, reliability, known ability and vision, as well as other relevant aspects. Those chosen by the Board would have their names proposed to the forthcoming Shareholders' Meeting for consideration and approval.

The Nomination and Remuneration Committee shall determine the compensation of the Board of Directors and Directors in Sub-Committees for the Board of Directors and the Annual General Meeting of Shareholder's consideration and approval. Such compensation proposal would be based on the general market trend, information obtained from the Stock Exchange of Thailand, individual responsibility levels and work results, as well as on the Company's actual performance and prevailing financial strength. The Nomination and Remuneration Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.

### Company Management

The Company Management consists of

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1 Mr. David Richard Nardone       | President & Chief Executive Officer             |
| 2 Mr. Vivat Jiratikarnsakul       | Executive Vice President                        |
| 3 Ms. Pattama Horrurunguang       | Senior Vice President & Chief Financial Officer |
| 4 Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul | Vice President - Industrial Estate Operations   |

5	Mr. Tanin Subboonrueng	Director - Industrial Estate Development
6	Mr. Sirisak Kijraksa	Director - Accounting and Legal
7	Ms. Somjai Wachiraha	Director - Finance
8	Mr. Niphone Harnpatanapanich	Director - Residential Project Planning
9	Mr. Rakphol Kangnoy*	Director - Industrial Estate Operations
10	Mr. Paopitaya Smutrakalin	Director - Corporate Planning and Investor Relations
11	Ms. Jinnapat Tongviseskul	Director - Residential Customer Development
12	Ms. Ladda Rojanavilaivudh	Director - Industrial Customer Development
13	Ms. Anchalee Parsertchand	Director - Industrial Customer Development
14	Mr. Preeprem Malasitt	Director - IE Training Center and New Projects
15	Ms. Prattana Kijjanon	Director - Procurement
16	Mr. Apichat Trongskuson	Assistant Director - Information System & Services

\* Being appointed to be Director IEO effective from September 2011

The President & CEO has the responsibility in assigning each management member with appropriate duties and authority in order to enable the Company to implement its policy and strategies, together with its business plans, in an efficiently effective manner and in accordance with the targets and budgets as determined or approved by the Board and/or the Executive Committee.

### Remuneration for Directors and Management

1. Total remuneration for the 11 Directors, as approved in the 2011 Annual General Meeting of the Shareholding, was Baht 17,155,100 (Baht 16,150,000 in 2010), being consisted of Board and Committee Meeting Fees and remuneration by quarter, as per following individual details:

Name	Position	Directors' Remuneration (Baht)		
		Meeting Fees	Compensations	Total
1. Mr. Chavalit Sethameteekul	Chairman of Board of Directors	220,000	1,500,000	1,720,000
2. Mr. Thongchai Srisomburananonta	Director/Chairman of Executive Committee/ Nomination and Remuneration Committee	160,000	2,000,000	2,160,000
3. Mr. Thavorn Anankusri	Director/Executive Committee	105,000	1,230,100	1,335,100
4. Mr. Sudhipan Charumani	Independent Director/Chairman of Audit Committee/Chairman of Nomination and Remuneration Committee	330,000	1,000,000	1,330,000
5. Mr. David Richard Nardone	Director/Executive Committee	140,000	1,750,000	1,890,000
6. Mr. Peter John Edmondson	Independent Director/Audit Committee	260,000	1,000,000	1,260,000
7. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director/Audit Committee and CG Committee/Nomination and Remuneration Committee	300,000	1,000,000	1,300,000
8. Mr. Vivat Jiratikarnsakul	Director/Executive Committee	140,000	1,750,000	1,890,000
9. Ms. Pattama Horrurunguang	Director/Executive Committee and CG Committees	180,000	1,750,000	1,930,000
10. Mr. Somphong Wanapha	Director/Chairman of CG Committee	200,000	1,000,000	1,200,000
11. Mr. Vikit Horrurunguang	Director	140,000	1,000,000	1,140,000
Total		2,175,000	14,980,100	17,155,100

2. Total remuneration for the Company's Executives and Management by way of salaries, bonuses, and provident fund contributions for 20 persons in 2011 was Baht 134.9 million.

# Good Corporate Governance

Hemaraj Land and Development Plc., subject to the awareness on the importance of good corporate governance, has thus adopted Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand (SET) as practical guidelines and tried to continuously improve those perfect practices to achieve good standards, efficiency and transparency in our business operation and enhance confidence to all shareholders, investors and other related parties based on important contents as follows:-

## RIGHTS OF THE SHAREHOLDERS

The company has well realized to safeguard rights and benefits of the shareholders by effectively operating our business to build permanent growth and provide suitable remuneration to the shareholders including to encourage the shareholders to exercise their rights in the Shareholders' Meeting and shall not infringe nor prejudice the shareholders' rights whatsoever.

All shareholders shall be invited to join in Annual Ordinary Meeting or Extraordinary Meeting (if any) as the company shall serve invitation letter and related agendas for consideration prior to all Meetings. The shareholders, as the investors are entitled to vote according to the number of shares holding and each of them shall exercise all votes to conclude the resolution and maintain their benefits and comment toward important decisions, such as, profit allocation and dividend payment, appointment of auditor, prescription of compensation and election the Board of Directors, amendment of Articles of Association and increasing of capital, etc. All shareholders are entitled to receive correct, open, sufficient and update information. The shareholder can appoint any person as its proxy to join in the meeting as deemed appropriate or may appoint Chairman of Audit Committee who is an independent director according to the instruction of the Securities and Exchange Commission (SEC). In such meeting, the company shall provide the shareholders an equal opportunity to inquire company-related business as deemed reasonable.

It is the duties and responsibilities of Board of Directors and related senior Managements to join in each Shareholders' Meeting to jointly clarify related details of the agendas and answer all inquiries of the shareholders. In case of it is necessary and unable to join in the meeting, notice must be given to the Chairman of the Board or Office of the Secretary of the company in advance.

## EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

The company has emphasized and overseen to maintain equitable treatment of shareholders.

To ensure a clear and transparent process while enabling the Company to tangibly observe corporate governance, allowing minor shareholders to propose in advance the agenda items for the AGM and nominate directors, criteria were established for proposals made by minor shareholders to identify items that are truly beneficial to the Company and choose qualified individuals as directors who efficiently perform their roles for the best interest of the Company and stakeholders and also through the Company's web site.

All shareholders shall be invited to join in all Ordinary or Extraordinary Meetings. The company shall serve the shareholders invitation letter and related agendas for consideration in advance especially before the Ordinary Shareholders' Meeting which shall be held once a year within April. The company shall not add any important agenda without advance notice to the shareholders to enable the shareholders to study supporting information before making any decision.

Any shareholder unable to personally join in the meeting, the company shall deliver Power of Attorney according to the form prescribed by Ministry of Commerce to such shareholder along with invitation letter to enable such shareholder to assign its proxy to join in the meeting on its behalf. In this regard, the company shall propose name and information of at least one independent director of the company as additional option of the shareholder.

The shareholder is entitled to vote according to the number of share holding and each of them must exercise all votes to conclude resolution and maintain benefit of the investor for transparency and traceability. For voting in important agenda, the company shall give voting cards equal to the number of agendas to the shareholders upon registration. After the question is satisfactorily answered, the shareholder shall vote on the card of such agenda, the cards shall be gathered and counted by the independent person for transparency.

The company has correctly, adequately and clearly recorded Minutes of Meeting for material content and after submitting to SET and SEC sent to the shareholder after 14 days of the Meeting and further publicized such minutes on company's website.

The company has prescribed written guidelines to maintain and safeguard internal information related to the good corporate governance for fairness to the shareholders and to prevent the directors, employees and related persons, such as, spouse, under legal age child and nominee from using internal information which is an important content on changing of share price and still undisclosed to the public to sell and purchase share. In this regard, pursuant to the Securities and Exchange Act, B.E. 2535, the directors and Managements must report the possession of company's securities upon first admission and further report all securities transaction to SEC within 3 working days and the company shall compile such report as agendas to regularly inform the Board of Directors' Meeting.

## Roles of the Stakeholders

The company has realized to the rights of all groups of stakeholders, i.e. from shareholder, employee, customer, debtor, supplier and competitor, environment and society and government agencies to receive appropriate care of rights and free from any infringement according to related laws or agreements by prescribing rules on treatment of stakeholders in each group as follows:-

### Shareholders

Disclosure of important information both related to financial and non-financial to the shareholder correctly, adequately, equally and in time via several channels, such as, company's website, newspaper advertising or written letter, etc.

### Employees

The company values every of its employees with its consideration that they are worthy resource without discrimination, providing a good safety working environment, providing them to know policy and their entitled welfare by producing employee manual to prescribe working rules and regulations, group health insurance manual, group life insurance, life provident fund, etc.. Moreover, it also emphasizes on development of knowledge, ability and skill of employee by providing of annual budget for them to attend training and seminars in order to enhance their efficiency and develop their skill, expertise and ability to perform their duties effectively.

### Customers

Concern on the customer's satisfaction and high level of service and strictly comply with contract or agreed conditions and attentively solve all problems claimed or suggested by the customers. safeguard confidentiality and information of customers.

### Creditor, Supplier and Competitor

Comply with good competition rules, such as, comply with terms and conditions of the contract, do not take any trading advantage nor exploit benefit by giving false or untrue information nor use dishonest method to destroy the competitor. safeguard information and property of suppliers.

### Environment and Society

The company has environmental policy to develop industrial estate which is the company's major business simultaneously with environmental conservation according to the environmental management standard ISO 14001. In social respect, the company has policy to promote participation with other social organizations, communities and neighboring establishments in education, safety, fire prevention and others, such as, to establish scholarship project to the community schools, company visitation program and establishment of security center and fire prevention for group of companies.

### Government agencies

Comply with related laws, rules, regulations and official stipulations including also good cooperation with government agencies.

The company emphasizes to strictly comply with environmental laws and standards by prescribing all managements and employees to strictly observe and perform their duties according to the rules, regulations, laws, policies, requirements and standards related to the quality, safety, occupational health and environment. In addition, the company also publicizes to build knowledge and understanding on procedures and precautions for correct practice, free from danger to the health, property and environment. Moreover, the company also develops, reviews and corrects thereof, strongly and continuously shares the responsibility to the safety, occupational health and environment of the society by arranging both internal and external training schemes that consist of legal knowledge, environmental



operation management including cultivating sense of duty on environmental conservation every year for all employees of the Company, using natural resources for optimal benefit i.e. re-using copy paper, turning off air-conditions during lunchtime using saving light bulb no.5 at both Bangkok's office and industrial estates and watering the plants with treated recycle water in the industrial estates, with high awareness to the environmental importance and safety of related stakeholders including to promote social activities to conserve environment and sustainably develop living quality.

The company has policy of non-infringement any intellectual property right or copyright including investigating the right to use information by third party, to avoid matter of the intellectual property right infringement of other person i.e. using, non-exploiting business plan of other person.

The company shall strictly comply with the rules of Human Rights, learning and understanding the principle of Human Rights so as to apply as part of business operation while opposing the business which may violate the principle of International Human Rights, not hiring child or illegal labors.

Moreover, the Company provides channel to report any misconduct directly to the board of directors through the Company's website or any issue can be sent directly as follows:

1. Direct submission to the Company Secretary's office
  - 1.1 Telephone number 02-719-9555
  - 1.2 Facsimile number 02-719-9546-47
  - 1.3 E-mail : secretarycompany@hemaraj.com
2. Direct E-mail the Chairman of the Audit Committee  
E-mail : auditcommittee@hemaraj.com

## DISCLOSURE OF INFORMATION AND TRANSPARENCY

The company has disclosed financial information and other information related to business and operating result in correct, sufficient, regular, update and credible manner via the Stock Exchange in the Annual Information Form (Form 56-1) and Annual Report (56-2) and on www.hemaraj.com and invest@hemaraj.com both in update Thai and English version to enable the investor to clearly know and/or study about the company. In addition, the senior management also held seminar between senior management and investment facilitator, analyst and economic reporter both domestic and abroad regularly and invite all interesting parties from several important sectors to visit industrial estate of the company.

In addition, the company also establishes "Investor Relation" unit to directly publicize information beneficial to the investors, shareholders, related parties, general publics, financial institute and securities analysts including joining the Opportunity day organized by the Stock Exchange of Thailand.

Important information of the company is consisted of financial and non-financial information, particularly, the financial statements of the company has been reviewed/audited from the auditor that it is correct in according to the general certified accounting principles and duly approved from the Audit Committee/Board of Directors before disclosing to the shareholders. The Board of Directors has disclosed their responsibilities toward such financial report in the annual report. For the disclosure of non-financial information, the company has disclosed interrelated items, discussion of management and risk management including good corporate governance report in annual report and Form 56-1 and company's website.

The company has disclosed details of roles and responsibilities of Board of Director, sub-committee, frequency of the Meeting and frequency of participation of each director, comment of the Board on business operation and also disclosed compensation payment policy for directors and senior managements in the annual disclosure form (form 56-1) and annual report of the company.

## RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

### Structure of the Board of Directors

The Board of Directors can be grouped as follows:

- Directors who are Management groups
- Directors who are not Management
- Directors who are independent.

At least 1/3 , but not less than 3 members, of the Board of Directors must be independent directors.

Presently, the Company has 11 directors, consisted of the directors who are not Management 6 persons of which 4 persons are independent directors.

The Board of Directors shall assume their positions for 3 years whereby 1/3 directors shall be resigned in every Annual Ordinary Meetings. In case it is undividable, the resigned director must be as close to 1/3 and such resigned director may be re-elect to assume the same position.

The Company has prescribed qualification of independent director who have well knowledge in Finance, Economic, Accounting, public administration and other field of businesses suitable as standard factors to safeguard benefit of the shareholders and others. Additionally, to have qualification according to such prescribed in regulation of SET and SEC.

The Company has policy to allow the director to assume as director in the listed companies not exceed 5 (five) companies. And in case of being the director in the same business, the information about position of each director must be disclosed to the shareholders.

The Company does not allow Chief Executive Officer or senior management to assume the same position in other companies. In case of being the management in other companies in the same business, information about position of each management must be disclosed to the shareholders.

The Company has clearly separated Chairman of the Board, the Chief Executive Officer and their duties.

The Company has appointed a Company Secretary to provide advices on legal aspect, rules and regulations of SEC, SET and other laws which should be known and coordinate to comply with resolution of the Board and oversee activities of the Board.

### **Roles and Responsibilities of the Board of Directors**

The roles and responsibilities of the Board of Directors are as prescribed by the relevant laws, rules and regulations while the roles and responsibilities of the committees are also clearly defined. This allows the Board and the committees to review and provide appropriate advice within the scope of its roles and responsibilities.

The roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are as follows:

- The Company's directors must be knowledgeable, capable and experienced. They must also have an interest in the business of the company in which they are directors, as well as having honesty and integrity in conducting such businesses.

- The Directors must perform their duties with honesty and care according to the relevant laws, The SET's and SEC's roles and regulation as well as with good corporate governance principles. They must also protect the rights of the Company, in addition to being accountable to the Company's shareholders.

- The Board of Directors' prime responsibility is to formulate corporate vision, overall policies and major strategies with ability, integrity and care, so as to achieve continuous and long lasting benefits for the Shareholders. This responsibility includes effective control and supervision of the Management to assure that Board instructions are put into practice with efficiency and in line with relevant rules of law and supervising authorities' regulations, with the Company's own requirements, as well as with good corporate governance principles. The Board of Directors may appoint or designate any committees or others to perform their roles on behalf of the Board of Directors as well as cancel or change or overrule the roles under their consideration.

- The Board of Directors must manage to have effective internal control system and internal audit system.

### **Sub-committee**

The Board of Directors can set committees to assist in the study and screening of some specific tasks on behalf of the board. The qualifications and scope of work of each sub-committee will be defined. The company has therefore appointed sub-committees as follows: -

- **The Executive Committee**, presently consisted of 5 directors, has been assigned by the Board of Directors to help formulate the Company's operation policy and strategies, and to supervise and ensure that such approved policy and strategies are followed through by the Management with efficiency and safety, so that the Company successfully attains its desired goals.

- **Audit Committee**, has consisted of 3 independent directors, each has equipped with extensively sound knowledge, understanding and experiences on accounting, legality or finance, having duties and being responsible for the Company's Board of Directors in accordance with the rules of the SEC. The Audit Committee will review the operating performance in complying with the policy, rules, notifications, laws, regulations and requirements of the corporate governance unit, encourage developing the financial and accounting reports system to meet international standard suitable for the company including advising of good systems of internal control, internal audit and sufficient and adequate risk management. Also, the Audit Committee is able to work and give opinion independently while there have been internal auditors, who have been hired from outside to review the company's operation and directly report to the Audit Committee. Moreover, the company may consult with external auditors including professional lawyers or tax specialist, as the case may be. In addition, without attended by Management, the Audit Committee will have annual meeting with auditors in order to request for opinion from auditors on several issues.

- **The Nomination and Remuneration Committee**, consisted of 3 directors, having duties and responsibilities as follows: -

As Nomination role, to assist in identifying qualified individuals to be nominated as a Director and Chief Executive Officer based on appropriate criterion for approval by the Company's Board of Directors and/or the General Meeting of Shareholders, as the case may be.

As Remuneration role, to study, evaluate and propose the remuneration of Board of Directors and to propose to be approved by the Annual General Shareholders Meeting.

- **The Corporate Governance Committee**, consisted of 3 directors, to consider and propose practical guidelines and advices of good corporate governance according to the SET and SEC's regulations to Board of Directors.

#### **Corporate Governance Policy:**

The Board of Directors have launched the Good Corporate Governance Policy, complied with and regularly reviewed such policy once a year.

#### **Code of Business Conduct:**

The Company has established Code of Business Conduct as manual for Board of Directors, executive officer and employee to understand and comply with such code throughly.

#### **Conflict of Interest:**

The Company's Board of Directors and Management have been acknowledged and realized the importance of legal and ethical conflict of interest and related transactions guidelines. The company has disclosed, in accordance with the regulations of Stock Exchange of Thailand, such information, detail and reason/necessity, if any in the company's Annual Report and the 56-1 Form. The Company further uses the Audit Committee, internal auditors, external auditors, and external lawyers to review compliance.

Additionally, in case of any normal businesses or supporting normal business transactions in the future, therefore, the Board of Directors have approved in principle that the management could approve those above transactions, which must be a transaction with the same commercial terms as those an the company would agree with any unrelated counterparty under the similar circumstances, on the basis of commercial negotiation and without any dependent interest resulted from the status of the director, executive or related person according to the Securities and Exchange Act (No.4) B.E. 2551.

#### **Internal controlling system and internal audit,**

The Company is aware of the importance of internal control system and establishes the Company's internal control system to be applied adequately and appropriately for operations in order to protect any potential damages to the Company. The audit committee is responsible to review that the Company has appropriate and efficient internal control and internal audit systems. Through its basic quarterly discussions with the outsourced professional internal Auditor, the experienced External Auditor, and appropriate Management representatives, the Audit Committee, whose members are also well acquainted with accounting and financial issues, is confident that the Company, together with its subsidiaries, are equipped with a dependable system of internal control, of which the outsourced internal audit function constitutes an important integral part. Such review has been reported for Board acknowledgement subsequent to each quarterly meeting of the Audit Committee.

## Risk Management

The Board of directors gives high priority to the risk management by assign the Company to consistently evaluate company risk factors and analyze the impacts on those risks and implement the measures to counter those risks and regularly report to the Board of directors.

### Usage of internal information:

The company has measures to respond SET's policy to prevent unauthorized use of internal material information of the company by its personnel (or related party) or leakage to specific individual or group of the outsiders before generally publicized by the company. In this regard, the Company has announced to all personnel especially at Management level about ethics, reputation and image of the company including rules and methods of SET and SEC regarding such matter and duties to disclose and report about share holding or changing thereof.

### The Board of Directors' Meeting

The Board shall prescribe Meeting date in advance which shall be held at least 4 times a year to certify quarterly financial statement of the company. In this regard, the Audit Committee shall review the accuracy and completeness of information disclosed in financial statements and further report to the Board of Directors on quarterly basis.

In addition to those above mentioned Meetings, the company also holds the meetings to consider business operations as deemed necessary including in urgent matters if necessary.

In each meeting, the Chairman of the Board and Chief Executive Officer shall jointly consider several matters to be included in the agendas. For other matters, each director can propose the matter as he deemed important and necessary to the meeting.

The company shall serve invitation letter, agendas and supporting details to the Board for consideration in advance before each meeting. For matter of nondisclosure agendas shall be discussed in the Meeting.

The Chairman of Board of Directors shall allocate times for the Management to propose its concerned matter and the directors shall sufficiently, carefully and thoroughly debate all problems and allow the Board to carefully discreet all issues included in the Meeting.

The Board shall invite senior executives to join in the Meeting to provide information, details and additional information related to those problems to enable the Meeting to know all adequate information.

The company allows non-management independent directors to hold the meeting to jointly discuss all possible issues without participation of the Management.

During the period from January to December 2011, the Company held 4 Board of Directors' Meetings which most Board of Directors attended the Meetings except on urgent business or on the oversea business trips.

Name of Director	Board of Directors	Audit Committee	Nomination and Remuneration Committee	Corporate Governance Committee
Mr. Chavalit Sethameteekul	4/4	-	-	-
Mr. Thongchai Srisomburananonta	4/4	-	1/1	-
Mr. Thavorn Anankusri*	3/3	-	-	-
Mr. David Richard Nardone	4/4	-	-	-
Mr. Sudhipan Charumani	4/4	4/4	1/1	-
Mr. Peter John Edmondson	4/4	4/4	-	-
Mrs. Punnee Worawuthichongsathit	4/4	4/4	1/1	2/2
Mr. Vivat Jiratikarnsakul	4/4	-	-	-
Ms. Pattama Horrungruang	4/4	-	-	2/2
Mr. Somphong Wanapha	4/4	-	-	2/2
Mr. Vikit Horrungruang	4/4	-	-	-

\* Being appointed to be the Director effective from April 29,2011

### **Self-assessment of Board of Directors**

The Board of Directors shall regularly conduct self-assessment according to the form of the company to jointly consider their performances and problems to find out appropriate improvement.

### **Remuneration of Directors and Management**

Remuneration of the Board of Directors including subcommittees have been evaluated and considered by the Nomination and Remuneration Committee to propose to be considered by the Board of Directors and then proposed for an approval in the Annual General Shareholder's Meeting. Such compensation proposals are based on market trend including data from SET, individual responsibility level and Board performance, as well as the Company's actual performance and prevailing financial strength. For the top executive level and CEO, compensations are determined by the Executive Committee, taking into account such factors as the basic in-house rates, the prevailing employment environments, work performance or contribution to the Company, the degree of dedication shown and the Company's own specific needs. These consideration factors are deemed to provide a suitable package for the recruitment and retention of quality personnel for the Company's benefits.

### **Directors and Managements Development**

The Board of Directors has policy to promote training and education to the directors, audit committee, management, secretary and employee of the company about corporate governance, business ethics and compliance with quality management system standard ISO 9001:2008 to continuously improve their performances. The company shall, especially, promote the directors and secretary to attend several training courses of Institute of Directors.

The company will provide director manual that included all important information about nature and business operation of the company for new director to study and as guidelines for proper implementation.

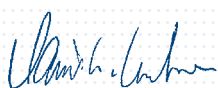
In preparation of the person to work in the case of the Managing Director/the Chief Executive Officer is unable to work or retirement in order to reduce the risk or effect caused by the discontinued management. Therefore, the company has established the succession plan including providing the training and development of the knowledge and ability to the Executive Director for gaining the understanding, experiences and the readiness of the work management. The person who has the suitable qualification may be elected to assume this position.



# Report on Responsibilities of the Board of Directors Towards the Financial Report of the year 2011

The Board of Directors of Hemaraj Land and Development Public Company Limited realizes its role and responsibility as the Directors of a listed company in supervising the Company to have the Financial Reports of year 2011 to present sufficient in materiality, relevant and transparent financial and accounting information. Appropriate accounting policies have been put in place and adhered to on a consistent basis according to the generally accepted accounting principle while due consideration has been placed on the process of preparing the Company's and the Consolidated fiscal year 2011 financial statements including other information that have been included in the annual report of this year. The Audit Committee, who is appointed by the Company's Board of Directors, comprising of independent directors fully qualified in accordance with the requirement of the Stock Exchange of Thailand have reviewed and ensure accuracy and sufficiency of the financial report including accurate and complete disclosure of connected transactions or transactions with possible conflict of interests, sufficient and effective internal control and internal audit system, risk management and appropriate corporate governance and to be compliance with the requirement of the Stock Exchange of Thailand and relevant rules and regulations.

The Company's Board of Directors has the opinion that the financial statements and financial reports for the year 2011 of the Company and the Subsidiaries, which have been reviewed by the Audit Committee in conjunction with the management, and audited by the Company's auditors, reflect accurate financial position, operational results and cash flow status in accordance with consistent appropriate accounting policies generally accepted accounting standards and according to relevant rules and regulations.



**(Mr. David Richard Nardone)**  
President & Chief Executive Officer  
16 March 2012



**(Mr. Chavalit Sethameteekul)**  
Chairman of the Board of Directors  
16 March 2012

# Audit Committee Report for 2011

The Audit Committee of Hemaraj Land And Development Public Company Limited has the following independent non-executive directors as its members:

- |   |                                  |                          |
|---|----------------------------------|--------------------------|
| 1 | Mr. Sudhipan Charumani           | Audit Committee Chairman |
| 2 | Mr. Peter J. Edmondson           | Audit Committee Member   |
| 3 | Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Audit Committee Member   |

The Audit Committee members are qualified in accordance with the rules and regulations for Audit Committees, as issued by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has fulfilled its responsibilities according to the scope and duties assigned by the Board of Directors in compliance with its Charter and official regulations.

Four formal Audit Committee meetings were held in respect of its 2011 financial year duties. By invitation, such meetings were also attended by the internal and external auditors, as well as by members of the company management, inclusive of the Chief Financial Officer, with occasional participations by the Chief Executive Officer and the Company's external legal council upon requests. Moreover, the Audit Committee also arranged time to meet with the internal and external auditors without executives of the Company being present. Three such meetings were officially arranged during the year and at year-end respectively, with informal consultations added as deemed necessary.

The activities of the Audit Committee covered the following areas:

- 1. Review of the interim and annual financial statements of 2011** to verify that the statements were accurate and complete, and that relevant supporting financial information was disclosed. The review was conducted with input from the management and the external auditors. The Audit Committee and external auditors agreed that the financial statements were correct and had been prepared in accordance with generally accepted accounting principles. It should be hereby mentioned that as a Thai listed public company, the Company during 2011 had diligently applied itself to the Federation of Accounting Professionals of Thailand's new sets of accounting standards, which had been devised in conjunction with international practice.
- 2. Review of the internal control system** in order to verify that the system was appropriate and effective in meeting its objectives. The review which was conducted with inputs from the internal auditors, coupled with discussions with the external auditors, did not reveal any significant weaknesses or deficiencies. The Audit Committee and both the internal and external auditors are of the view that the prevailing internal control system meets the requirements of the SET and SEC, and is adequate to safeguard assets and provide sufficient disclosure of information.
- 3. Review of the internal audit function to ensure its effectiveness and independence.** The internal audit function is conducted by a reputable and independent outsourced audit firm. Work is performed in accordance with a program jointly studied and approved on a continuing basis by the Audit Committee, together with the Management. The internal auditors report their findings to both the Audit Committee and the Management on a quarterly basis, and the Audit Committee believes that the internal audit function of the Company is appropriate, effective and independent.
- 4. Review of compliance with the Securities and Exchange Acts, other relevant laws and SEC-SET regulations, as well as the Company's own rules and obligations to external parties.** This review, which was performed by the Audit Committee members, with contracted assistance from the internal auditors, did not find any significant instances of non-compliance.

**5. Review of, and giving opinion on, connected transactions and transactions potentially giving rise to conflicts of interest, together with the aspect of information disclosure on such transactions in compliance with the regulations of the SET and SEC.** The Audit Committee and both the internal and external auditors were of the opinion that such transactions had fully and appropriately been disclosed in the financial statements and notes thereto, and were reasonable, of a normal business nature, as well as being beneficial to the Company.

**6. Considering the appointment of external auditors and their remuneration for the year 2012, and recommending such to the Board of Directors for submission to the Shareholders' Annual General Meeting.** Having considered past performance, independence and remuneration issues, the Audit Committee was satisfied with audit personnel of the present external audit firm, A.M.T. & Associates, on all counts. The Audit Committee thus recommended Mr. Sumit Khuapiboon (Certified Public Accountant registration number 4885) or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen (Certified Public Accountant registration number 4563) of A.M.T. & Associates be appointed the Company's external auditor for the financial year ending 31st December 2012 at a remuneration of Bath 1,290,500. This represented a Baht 50,500 increment from the 2011 level, resulting from increased cost of living and work volume.

The Audit Committee also agreed to recommend the appointment of Mr. Sumit Khuapiboon (Certified Public Accountant registration number 4885) or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen (Certified Public Accountant registration number 4563), or Mr.Somchai Kanjanawongpaisarn (Certified Public Accountant registration number 3428), each from A.M.T. & Associates, to serve as the external auditor of the Company's subsidiaries for the 2012 financial year at a remuneration of Baht 3,558,500. This denoted a Baht 158,500 increase from the 2011 level, induced by a general inflation effect, as well as by considerable work-volume expansion in several subsidiaries companies.

The present and proposed external auditors have no family, financial interest, employment, investment or business relationship with the Company or any of its subsidiaries, other than in the normal course of audit business.

In summary, the Audit Committee, in the course of discharging its Chartered responsibilities as assigned by the Board of Directors, found that the Company had presented its financial and operational information in a true and fair manner, had appropriate and effective internal controls and audit and risk management, had complied with laws, regulations and obligations, and had disclosed connected transactions correctly. Moreover, the Company continued to promote good corporate governance practice, and received a top-classification score in the National CG Committee's 2011-reports in respect of its AGM conducting, as well as and its comparative CG standing, amongst Thai listed companies.



**(Sudhipan Charumani)**

Chairman of the Audit Committee

16<sup>th</sup> March 2012

# Independent certified public accountants' report

## To the Shareholders of Hemaraj Land and Development Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated statements of financial position of Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its subsidiaries as of December 31, 2011 and 2010, and the related consolidated statements of changes in shareholders' equity, income, comprehensive income and cash flows for the years then ended. I have also audited the financial statements for the same periods of Hemaraj Land and Development Public Company Limited. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

As described in notes to the financial statements as follows:

1. Note 11.1 and 2.2 to the financial statements: I have not audited the financial statements of the associates which were included in the separate financial statements presented as investment in associates. As of December 31, 2011 and 2010, the balances of investment in associates at cost were Baht 3,970.62 million and Baht 2,988.87 million, respectively. The share of profit and loss by the equity method in the consolidated statements of income presented loss in the amount of Baht 132.64 million in 2011 and profit of Baht 421.96 million in 2010. The financial statements of those associates have been audited by other auditors whose reports have been furnished to me, and my report, insofar as it relates to the amounts for those associates included in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2011 and 2010, is based solely on the reports of the said auditors.

2. Note 11 to the financial statements: I have not audited the financial statements of two subsidiaries for the year ended December 31, 2010 resulting from the additional investment in these two subsidiaries acquired on October 1, 2010 from 25% to 100%.

The financial statements of the afore-mentioned subsidiaries were included in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2010. The financial statements for those two subsidiaries reflected total assets as of December 31, 2010 of Baht 1,506.23 million (prior to the retroactive adjustment of the changes in accounting policies as mentioned in note 1.3 (a) to the financial statements, it presented in the amount of Baht 1,499.92 million); and total revenues from October 1, 2010 to December 31, 2010 of Baht 29.32 million (prior to the retroactive adjustment of the changes in accounting policies as mentioned in note 1.3 (a) to the financial statements, it presented in the amount of Baht 29.42 million). My report, insofar as it relates to the amounts for those subsidiaries included in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2010, is based solely on the reports of the said auditor.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit and other auditors' reports as mentioned in the paragraph (1) provide a reasonable basis for my opinion.

Based on my audits and other auditors' reports as mentioned in the paragraph (1), in my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its subsidiaries and of Hemaraj Land and Development Public Company Limited as of December 31, 2011 and 2010, the results of their operations, and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Without qualifying opinion, I draw attention on the matters as discussed in notes to financial statements as follows:

1. Note 1.3 (a) to the financial statements: in the current year, the Company has applied certain newly issued and revised financial reporting standards which are relevant to the Company and its subsidiaries. Accordingly, the comparative financial statements for the year ended December 31, 2010 have been presented in accordance with the financial statements for the year ended December 31, 2011.
2. Note 11.2 to the financial statements: on October 1, 2010, the Company acquired additional investment in two associates from 25% to 100% resulting in changing those two associates to subsidiaries. As a result, the Company's consolidated financial statements have already included those two subsidiaries' statements of financial position as of December 31, 2010 and statements of income from October 1, 2010 to December 31, 2010. On October 1, 2010, the Company's payment of Baht 763.69 million for the additional investment acquisition of those two subsidiaries resulted in a gain from a bargain purchase presenting a profit of Baht 134.86 million in the consolidated statements of income for the year ended December 31, 2010 (prior to the retroactive adjustment of the changes in accounting policies as mentioned in note 1.3 (a) to the financial statements, it presented in the amount of Baht 145.41 million).



**(NATSARAK SAROCHANUNJEEN)**  
C.P.A (THAILAND)  
Registration No. 4563

**A.M.T. & ASSOCIATES**  
Bangkok, Thailand  
February 28, 2012



# Statements of financial position

HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
AS at December 31 2011 and 2010

157

ANNUAL REPORT 2011

BAHT					
ASSETS	NOTE	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		As of 31 <sup>st</sup> December 2011	As of 31 <sup>st</sup> December 2010 (Restated)	As of 31 <sup>st</sup> December 2011	As of 31 <sup>st</sup> December 2010 (Restated)
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	7	3,718,192,968.33	3,516,614,394.23	2,120,643,697.75	3,001,237,078.14
Trade account receivables					
Related parties, net	8	1,515.49	70,620.40	144,933,020.50	34,258,661.43
Other parties, net	3.3 and 8	114,332,366.18	191,181,167.85	7,899,272.25	17,634,387.72
Other account receivables					
Unbilled completed work	3.3	3,025,750.00	2,345,000.00	-	-
Prepaid expenses		10,470,034.38	8,129,582.26	3,875,967.29	4,054,107.58
Others		4,892,010.71	2,202,866.72	1,425,701.38	1,492,768.67
Short - term loans and advance to related parties	6	802,701.37	5,629,016.44	2,322,859,710.36	1,033,768,366.76
Inventories		11,040,000.00	11,040,000.00	11,040,000.00	11,040,000.00
Cost of real estate developments, net	3.3, 10, 28 and 29	7,878,583,511.23	7,267,440,881.24	1,649,025,526.85	1,553,580,012.33
Other current assets					
Revenue department receivable		57,619,514.85	41,282,628.25	41,944,096.11	31,045,720.45
Others		15,196,970.34	8,879,481.27	1,922,236.46	1,102,960.52
<b>Total Current Assets</b>		<b>11,814,157,342.88</b>	<b>11,054,815,638.66</b>	<b>6,305,569,228.95</b>	<b>5,689,214,063.60</b>
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>					
Available-for-sale investments - marketable securities, net		590,978.20	755,798.96	590,978.20	755,798.96
Deposit at financial institution with commitment	7 and 28	276,098,043.33	766,176,577.64	276,098,043.33	766,176,577.64
Investments in associates	2.2, 6, 11, 28, 29 and 35	4,326,828,547.49	3,479,385,280.15	3,970,619,244.04	2,988,869,244.04
Investments in subsidiaries	6, 11 and 28	-	-	4,092,034,591.50	3,935,034,591.50
Other long - term investments					
Related parties, net	12	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
Other parties, net	12, 28 and 29	142,783,002.50	142,783,002.50	142,500,002.50	142,500,002.50
Investment property, net	13, 28 and 31	2,099,988,005.42	1,852,789,549.24	50,565,115.00	85,720,072.77
Assets for rent, net	14 and 31	149,614,684.68	168,230,294.91	-	-
Property, plant and equipment, net	15 and 28	944,610,358.63	574,087,219.51	101,008,538.41	91,494,979.75
Intangible assets					
Sinking fund, net	17 and 29	82,617,763.39	80,309,310.50	18,153,184.35	19,683,721.98
Advance payment for right, net		94,982,130.95	109,890,841.22	94,982,130.95	109,890,841.22
Others, net		17,839,192.44	17,447,042.14	17,839,192.44	17,447,042.14
Other non - current assets					
Leasehold land and land held for commercial purposes, net	16 and 28	53,325,000.00	314,936,500.00	53,325,000.00	314,936,500.00
Others, net		4,759,975.73	5,989,149.25	2,415,276.66	2,830,386.91
<b>Total Non - Current Assets</b>		<b>8,195,537,682.76</b>	<b>7,514,280,566.02</b>	<b>8,820,131,297.38</b>	<b>8,475,339,759.41</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>20,009,695,025.64</b>	<b>18,569,096,204.68</b>	<b>15,125,700,526.33</b>	<b>14,164,553,823.01</b>

HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED



The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# Statements of financial position (continued)

## HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AS at December 31 2011 and 2010

BAHT

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		As of 31 <sup>st</sup> December 2011	As of 31 <sup>st</sup> December 2010 (Restated)	As of 31 <sup>st</sup> December 2011	As of 31 <sup>st</sup> December 2010 (Restated)
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Trade account payables					
Related parties		2,991,624.77	4,073,977.41	2,688,689.58	893,241.35
Other parties		447,412,451.83	209,246,369.23	27,166,501.79	11,478,466.91
Other account payables					
Accrued cost of real estate developments	3.3, 10 and 31	459,209,068.64	362,401,561.22	685,912.94	685,912.94
Cash received and income received					
in advance	3.3 and 9	875,547,988.37	315,929,393.22	9,038,588.28	45,559,134.50
Accrued interest expenses		83,318,454.00	65,027,324.08	83,273,670.52	64,841,907.67
Accrued expenses		35,843,170.23	49,174,322.08	19,364,394.03	28,697,289.89
Others		6,046,691.19	5,276,024.15	48,000.00	1,178,616.39
Current portion of long - term loans	22 and 28	249,103,709.18	656,428,432.70	213,239,625.00	353,750,750.00
Current portion of long - term loans by					
scheduled transfer	22 and 28	58,909,361.30	93,505,125.00	58,909,361.30	17,343,625.00
Dividend payable to related party	6	20,000,000.00	-	-	-
Short - term loans from other person	19 and 28	-	30,000,000.00	-	-
Accrued income tax	3	73,819,239.99	44,787,117.72	-	-
Other current liabilities					
Revenue department payable		23,234,504.48	20,232,131.65	12,568,028.66	11,197,876.79
Dividend payable	23	9,709,142.49	8,143,925.76	9,708,823.36	8,143,684.77
Others	3.3	43,516,756.61	40,325,798.40	13,088,712.23	8,826,022.03
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>2,388,662,163.08</b>	<b>1,904,551,502.62</b>	<b>449,780,307.69</b>	<b>552,596,528.24</b>
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>					
Debentures	20 and 32	7,500,000,000.00	6,000,000,000.00	7,500,000,000.00	6,000,000,000.00
Other long - term loans, net	22 and 28	634,000,000.00	1,230,982,991.68	490,000,000.00	975,000,000.00
Long - term loans and advance	6 and 21	-	-	1,021,859,117.57	988,693,397.33
from related party					
Employee benefit obligations	3.3.2	57,972,808.51	48,258,099.79	27,534,855.00	22,508,501.00
Other non - current liabilities					
Retention payables		100,932,006.86	71,274,799.45	17,380,650.34	20,352,439.61
Rental deposit and guarantee received		169,631,698.81	120,712,702.01	5,587,400.00	3,529,000.00
Deferred leasehold right income					
Related party, net	6	-	-	53,395,791.92	55,879,791.88
Other parties, net		13,111,369.05	15,049,613.35	-	-
Others		16,250,509.95	11,379,029.85	10,728,063.42	9,766,447.31
<b>Total Non - Current Liabilities</b>		<b>8,491,898,393.18</b>	<b>7,497,657,236.13</b>	<b>9,126,485,878.25</b>	<b>8,075,729,577.13</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>10,880,560,556.26</b>	<b>9,402,208,738.75</b>	<b>9,576,266,185.94</b>	<b>8,628,326,105.37</b>

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# Statements of financial position (continued)

## HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AS at December 31 2011 and 2010

BAHT

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	NOTE	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		As of 31 <sup>st</sup> December 2011	As of 31 <sup>st</sup> December 2010 (Restated)	As of 31 <sup>st</sup> December 2011	As of 31 <sup>st</sup> December 2010 (Restated)
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital - Baht 0.40 par value					
Authorized share capital					
Ordinary shares 15,000,000,000 shares		6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00
Issued and paid-up share capital					
Ordinary shares 9,705,186,191 shares		3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40
Share premium account (discount) - ordinary shares, net		438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10
Retained earnings					
Appropriated - legal reserve	23	631,106,543.56	588,247,395.00	437,288,250.40	409,930,799.66
Unappropriated		3,883,184,594.08	3,923,206,162.79	791,054,602.63	805,040,609.86
Other components of equity		(32,418,911.26)	(31,585,134.21)	312,390.86	477,211.62
Total Equity Attributable to Owners of the Parent		8,802,651,322.88	8,800,647,520.08	5,549,434,340.39	5,536,227,717.64
Non-controlling interests		326,483,146.50	366,239,945.85	-	-
Total Shareholders' Equity		9,129,134,469.38	9,166,887,465.93	5,549,434,340.39	5,536,227,717.64
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		20,009,695,025.64	18,569,096,204.68	15,125,700,526.33	14,164,553,823.01

# Statements of income

## HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

BAHT

	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
<b>REVENUE FROM SALES AND SERVICES</b>					
Sales of real estate	6	2,428,096,694.91	2,888,951,557.37	639,274,302.41	652,327,092.52
Services income	6	1,722,364,700.82	1,433,175,676.88	141,040,055.46	156,492,200.34
<b>TOTAL REVENUE FROM SALES AND SERVICES</b>	<b>33</b>	<b>4,150,461,395.73</b>	<b>4,322,127,234.25</b>	<b>780,314,357.87</b>	<b>808,819,292.86</b>
<b>COST OF SALES AND SERVICES</b>					
Cost of real estate sales		1,401,674,896.99	1,858,164,125.02	405,238,734.45	389,980,250.62
Cost of services	6	958,899,398.67	844,666,734.80	98,962,021.65	111,243,024.42
<b>TOTAL COST OF SALES AND SERVICES</b>		<b>2,360,574,295.66</b>	<b>2,702,830,859.82</b>	<b>504,200,756.10</b>	<b>501,223,275.04</b>
<b>GROSS PROFIT</b>		<b>1,789,887,100.07</b>	<b>1,619,296,374.43</b>	<b>276,113,601.77</b>	<b>307,596,017.82</b>
Gain from bargain purchase	11.2	-	134,857,307.57	-	-
Interest income	6	72,311,950.53	77,485,444.44	135,729,629.96	91,418,172.49
Management income and commission fee	6	-	23,963,966.83	140,493,690.80	77,376,177.91
Dividend income	11.1	48,604,541.36	64,616,271.82	736,974,234.24	611,335,485.52
Gain on exchange rate		14,469.56	-	-	69,584,941.05
Other income		33,741,637.72	23,488,593.78	12,620,251.77	14,408,142.11
Selling expenses		(188,339,976.62)	(103,471,096.57)	(67,826,886.30)	(51,170,559.12)
General and administrative expenses		(425,263,115.59)	(424,287,461.24)	(234,298,944.53)	(261,035,329.74)
Director remuneration	6 and 24	(25,695,100.00)	(24,690,000.00)	(17,155,100.00)	(16,150,000.00)
Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes	16	(17,400,000.00)	-	(17,400,000.00)	-
Loss on exchange rate		-	(174,346.04)	(33,248,179.48)	-
Finance costs	6	(397,414,223.02)	(284,069,552.72)	(384,853,283.53)	(268,467,016.80)
Share of profit (loss) of associates	2.2 and 11	(132,643,148.36)	421,954,962.86	-	-
<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSES</b>	<b>3</b>	<b>757,804,135.65</b>	<b>1,528,970,465.16</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>574,896,031.24</b>
<b>INCOME TAX EXPENSES</b>	<b>3</b>	<b>(160,945,437.04)</b>	<b>(46,479,240.29)</b>	<b>-</b>	<b>37,196,345.64</b>
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>	<b>3</b>	<b>596,858,698.61</b>	<b>1,482,491,224.87</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>612,092,376.88</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Owners of the parent		536,615,151.04	1,411,003,886.62	547,149,014.70	612,092,376.88
Non-controlling interests		60,243,547.57	71,487,338.25	-	-
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>		<b>596,858,698.61</b>	<b>1,482,491,224.87</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>612,092,376.88</b>
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b>					
Attributable to owners of the parent		0.055	0.145	0.056	0.063
Weighted average number of ordinary shares (shares)		9,705,186,191	9,705,186,191	9,705,186,191	9,705,186,191

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# Statements of income (continued)

HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

BAHT

NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>	<b>596,858,698.61</b>	<b>1,482,491,224.87</b>	<b>547,149,014.70</b>	<b>612,092,376.88</b>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS):</b>				
Exchange differences on translating financial statements	449,643.71	(1,793,390.77)	-	-
Gain (loss) on remeasuring available-for-sale investments	(164,820.76)	155,456.60	(164,820.76)	155,456.60
Share of other comprehensive loss of associate	(1,118,600.00)	-	-	-
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEARS - NET OF TAX</b>	<b>(833,777.05)</b>	<b>(1,637,934.17)</b>	<b>(164,820.76)</b>	<b>155,456.60</b>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS</b>	<b>596,024,921.56</b>	<b>1,480,853,290.70</b>	<b>546,984,193.94</b>	<b>612,247,833.48</b>
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>				
Owners of the parent	535,781,373.99	1,409,365,952.45	546,984,193.94	612,247,833.48
Non-controlling interests	60,243,547.57	71,487,338.25	-	-
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS</b>	<b>596,024,921.56</b>	<b>1,480,853,290.70</b>	<b>546,984,193.94</b>	<b>612,247,833.48</b>

# Statements of cash flows

## HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

BAHT

NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit for the years	596,858,698.61	1,482,491,224.87	547,149,014.70	612,092,376.88
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in)				
Allowance for doubtful accounts	(3,629,132.84)	(711,471.08)	(90,734.66)	(2,321,838.54)
Share of loss (profit) from investments				
in associates	2.2 and 11	132,643,148.36	(421,954,962.86)	-
Unrealized loss (gain) on exchange rate		-	33,265,720.24	(69,765,728.09)
Gain from sales of equipment		(3,137,144.53)	(1,663,549.40)	(62,165.91)
Depreciation of assets	13, 14 and 15	187,049,577.71	181,033,182.68	16,942,051.21
Impairment loss of leasehold land and				
land held for commercial purposes	16	17,400,000.00	-	17,400,000.00
Amortization of sinking fund	17	5,656,343.22	5,405,121.69	1,530,537.63
Amortization of advance payment for right		10,553,570.12	-	10,553,570.12
Employee benefit obligations		9,813,866.00	5,846,238.50	5,245,254.00
Provision for maintenance		(7,130,902.33)	5,139,627.04	(1,008,169.12)
Adjustment of other accounts payable		(1,000,616.39)	-	(1,000,616.39)
Gain from bargain purchase	11.2	-	(134,857,307.57)	-
Dividend income	11.1	(48,604,541.36)	(64,616,271.82)	(736,974,234.24)
Realization of deferred leasehold right				
income - related party	6	-	-	(2,483,999.96)
Realization of deferred leasehold right income - others		(1,938,244.30)	(1,938,244.29)	-
Finance costs	6	397,414,223.02	284,069,552.72	384,853,283.53
Income tax expenses	3	160,945,437.04	46,479,240.29	-
		1,452,894,282.33	1,386,230,307.32	273,718,127.66
178,269,077.99				
Decrease (increase) in operating assets :				
Account receivables - related parties		69,104.91	2,215,468.04	(110,674,359.07)
Account receivables - other parties		80,477,934.51	(61,554,870.76)	9,825,850.13
Unbilled completed work		(680,750.00)	-	-
Inventory		-	480,000.00	-
Cost of real estate developments		(642,934,665.97)	(132,789,498.32)	162,197,348.14
Other current assets		(17,400,473.76)	8,609,102.85	(501,492.20)
Other non - current assets		1,256,163.67	(17,375,492.51)	442,100.40
Increase (decrease) in operating liabilities :				
Trade account payables - related parties		(1,082,352.64)	1,152,662.48	1,795,448.23
Trade account payables - other parties		238,166,082.60	(7,246,120.94)	15,688,034.88
Cash received and income received in advance		559,618,595.15	(524,673,164.75)	(36,520,546.22)
Accrued expenses		(13,331,151.85)	19,844,817.42	(9,332,895.86)
Other account payables		770,667.04	(1,539,209.86)	(130,000.00)
Other current liabilities		14,444,592.48	35,432,486.32	6,641,011.19
Employee benefit obligations		(218,900.00)	-	(218,900.00)
Retention payables		29,657,207.41	(7,456,625.29)	(2,971,789.27)
Guarantee payable		48,918,996.80	23,881,161.38	2,058,400.00
Other non - current liabilities		4,871,480.10	6,026,022.04	961,616.11
7,060,921.20				

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# Statements of cash flows

## HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

BAHT

NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
Cash Provided by (Used in) Operating Activities	1,755,496,812.78	731,237,045.42	312,977,954.12	547,945,404.93
Cash paid for finance costs	(385,177,809.43)	(262,120,974.13)	(362,485,520.98)	(213,856,490.67)
Cash paid for corporate income tax	(142,196,812.79)	(98,124,729.95)	(10,970,951.82)	(31,630,474.95)
Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	1,228,122,190.56	370,991,341.34	(60,478,518.68)	302,458,439.31
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Decrease (increase) in short - term loans and advance to related parties	4,826,315.07	(1,073.97)	(737,841,458.24)	(170,901,112.95)
Increase in investments in associate	(983,024,997.50)	(2,307,937,010.11)	(981,750,000.00)	(2,588,250,000.00)
Increase in advance payment for investment acquisition	11.2	-	-	(763,689,385.00)
Cash received from subsidiaries acquisition	11.2	34,730,597.00	-	-
Increase in investments in subsidiary	11.1	-	(157,000,000.00)	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	138,749,802.72	395,889,729.30
Dividend received from associates	11.1	1,819,981.80	1,819,981.80	13,914,713.34
Dividend received from other companies	11.1	48,604,541.36	45,154,564.36	63,116,281.82
Decrease in deposit at financial institution with commitment	490,078,534.31	1,293,724,422.36	490,078,534.31	1,293,724,422.36
Cash received from sales of building and equipment	3,137,149.53	2,189,085.94	1,663,551.40	2,095,628.00
Decrease in investment property	47,491,416.26	-	18,803,612.31	-
Increase in building and equipment	(449,460,024.61)	(181,197,186.79)	(23,535,629.07)	(14,367,190.52)
Increase in assets for rent	(1,385,200.00)	(33,279,183.30)	-	-
Increase in sinking fund	(7,964,796.11)	(3,354,687.50)	-	-
Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	(845,877,079.89)	(1,116,594,051.21)	(1,203,857,040.41)	(1,768,466,913.65)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Decrease in short-term loans from financial institutions	-	(450,000,000.00)	-	(450,000,000.00)
Increase in debentures	20	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	6,000,000,000.00
Decrease in short - term loans from other parties and other persons	19	(30,000,000.00)	(420,000,000.00)	-
Decrease in short - term loans and advance from related parties	-	(232,058,040.39)	-	(232,058,040.39)
Decrease in long - term loans from related party	-	-	(100,000.00)	(100,000.00)
Decrease in other long - term loans	(1,038,903,478.90)	(909,348,070.00)	(583,945,388.70)	(423,711,125.00)
Cash paid for dividend	23	(532,212,354.46)	(532,013,065.36)	(532,013,065.36)
Dividend paid to non-controlling interests	(80,000,359.42)	(102,000,604.35)	-	-
Cash received from non-controlling interests	12.50	190.00	-	-
Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	(181,116,180.28)	3,354,580,409.90	383,742,178.70	3,942,117,769.25
Exchange differences on translating financial statements	449,643.71	(1,793,390.77)	-	-
Increase (decrease) in cash and cash equivalents, net	201,578,574.10	2,607,184,309.26	(880,593,380.39)	2,476,109,294.91
Cash and cash equivalents, beginning of years	3,516,614,394.23	909,430,084.97	3,001,237,078.14	525,127,783.23
Cash and cash equivalents, end of years	7	3,718,192,968.33	3,516,614,394.23	2,120,643,697.75

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## Statements of changes in shareholders' equity

### HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

	NOTE	Share premium			Retained earnings			Other components of equity			(BAHT)
		Issued and paid-up share capital	account (discount) - ordinary shares, net	Appropriated - legal reserve	Unappropriated	Available-for-sale Investments	Total Other components of equity	Shareholders' Equity			
Beginning balance as of January 1, 2011	3	3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	869,260,868.73	477,211.62	477,211.62	5,600,447,976.51			
Effects from changes in accounting policies		-	-	-	(64,220,258.87)	-	-	(64,220,258.87)			
Beginning balance as of January 1, 2011 - Adjusted	3	3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	805,040,609.86	477,211.62	477,211.62	5,536,227,717.64			
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	547,149,014.70	(164,820.76)	(164,820.76)	546,984,193.94			
Appropriated - legal reserve	23	-	-	27,357,450.74	(27,357,450.74)	-	-	-			
Dividend paid	23	-	-	-	(533,777,571.19)	-	-	(533,777,571.19)			
Ending balance as of December 31, 2011		3,882,074,476.40	438,704,620.10	437,288,250.40	791,054,602.63	312,390.86	312,390.86	5,549,434,340.39			
Beginning balance as of January 1, 2010		3,882,074,476.40	438,704,620.10	378,570,532.18	807,147,711.58	321,755.02	321,755.02	5,506,819,095.28			
Effects from changes in accounting policies	3	-	-	-	(49,107,286.21)	-	-	(49,107,286.21)			
Beginning balance as of January 1, 2010 - Adjusted	3	3,882,074,476.40	438,704,620.10	378,570,532.18	758,040,425.37	321,755.02	321,755.02	5,457,711,809.07			
Total comprehensive income for the year		-	-	-	612,092,376.88	155,456.60	155,456.60	612,247,833.48			
Appropriated - legal reserve	23	-	-	31,360,267.48	(31,360,267.48)	-	-	-			
Dividend paid	23	-	-	-	(533,731,924.91)	-	-	(533,731,924.91)			
Ending balance as of December 31, 2010		3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	805,040,609.86	477,211.62	477,211.62	5,536,227,717.64			

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# Statements of changes in shareholders' equity

## HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

(BAHT)

NOTE	Total Equity Attributable to Owners of the Parent										
	Other components of equity										
	Issued and paid-up share capital	Share premium and account (discount) - ordinary shares, net	Share of other comprehensive loss of associate	Exchange differences on translating financial statements	Available-for-sale Investments	Share of other comprehensive loss of associate	Total Other components of equity	Total Attributable to Owners of the Parent	Non-controlling interests	Total Shareholders' Equity	
Beginning balance as of January 1, 2011	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,894,949,609.59	(32,062,345.83)	477,211.62	(31,585,134.21)	8,772,390,966.88	366,239,945.85	9,138,630,912.73	
Effects from changes in accounting policies	-	-	-	28,256,553.20	-	-	-	28,256,553.20	-	28,256,553.20	
Beginning balance as of January 1, 2011 - Adjusted	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,923,206,162.79	(32,062,345.83)	477,211.62	(31,585,134.21)	8,800,647,520.08	366,239,945.85	9,166,887,465.93	
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	536,615,151.04	449,643.71	(164,820.76)	(1,118,600.00)	535,781,373.99	60,243,547.57	596,024,921.56	
Appropriated - legal reserve	-	-	42,859,148.56	(42,859,148.56)	-	-	-	-	-	-	
Dividend paid	-	-	-	(533,777,571.19)	-	-	-	(533,777,571.19)	-	(533,777,571.19)	
Increase in minority	-	-	-	-	-	-	-	-	12.50	12.50	
Dividend from subsidiaries paid to minority	-	-	-	-	-	-	-	-	(100,000,359.42)	(100,000,359.42)	
Ending balance as of December 31, 2011	3,882,074,476.40	438,704,620.10	631,106,543.56	3,883,184,594.08	(31,612,702.12)	312,390.86	(1,118,600.00)	8,802,651,322.88	326,483,146.50	9,129,134,469.38	
Beginning balance as of January 1, 2010	3,882,074,476.40	438,704,620.10	535,664,645.14	3,265,337,687.05	(30,268,955.06)	321,755.02	(29,947,200.04)	8,091,834,228.65	366,752,959.10	8,458,587,187.75	
Effects from changes in accounting policies	-	-	-	(166,820,736.11)	-	-	-	(166,820,736.11)	-	(166,820,736.11)	
Beginning balance as of January 1, 2010 - Adjusted	3,882,074,476.40	438,704,620.10	535,664,645.14	3,098,516,950.94	(30,268,955.06)	321,755.02	(29,947,200.04)	7,925,013,492.54	366,752,959.10	8,291,766,451.64	
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	1,411,003,886.62	(1,793,390.77)	155,456.60	(1,637,934.17)	1,409,365,952.45	71,487,338.25	1,480,853,290.70	
Appropriated - legal reserve	-	-	52,582,749.86	(52,582,749.86)	-	-	-	-	-	-	
Dividend paid	-	-	-	(533,731,924.91)	-	-	-	(533,731,924.91)	-	(533,731,924.91)	
Increase in minority	-	-	-	-	-	-	-	-	190.00	190.00	
Dividend from subsidiaries paid to minority	-	-	-	-	-	-	-	-	(72,000,541.50)	(72,000,541.50)	
Ending balance as of December 31, 2010	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,923,206,162.79	(32,062,345.83)	477,211.62	(31,585,134.21)	8,800,647,520.08	366,239,945.85	9,166,887,465.93	

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# Notes to financial statements

HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

## 1. GENERAL INFORMATION

### 1.1 General matter

On August 15, 1988, Hemaraj Land and Development Public Company Limited (“the Company”) was incorporated under the Civil and Commercial Code of Thailand and was subsequently listed on the Stock Exchange of Thailand and transformed as a Public Company Limited on July 10, 1992 and July 12, 1993, respectively.

The Company, which is the parent company of Hemaraj Group, operates its business as a real estate developer as follows:

1. Industrial estate development projects located in the Eastern Seaboard of Thailand  
The projects are operating under the joint operation agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand (“IEAT”), in the names of the Company and its 3 subsidiaries as follows:

Company Name	Industrial Estate	Site Location
Hemaraj Land and Development Plc.	Hemaraj Chonburi	Sriracha district, Chonburi province
Eastern Industrial Estate Co., Ltd.	Hemaraj Eastern (Map Ta Phut)	Muang district, Rayong province
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Co., Ltd.	Eastern Seaboard (Rayong)	Pluak Daeng district, Rayong province
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Co., Ltd.	Hemaraj Eastern Seaboard	Pluak Daeng district, Rayong province

2. Industrial zone development projects  
The projects are operating under the names of 2 subsidiaries as follows:

Company Name	Industrial Zone	Site Location
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited (Formerly known as “SIL Industrial Land Company Limited”)	Hemaraj Saraburi	Nongkae district, Saraburi province
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited (Formerly known as “RIL Industrial Land Company Limited”)	Hemaraj Rayong	Ban kai district, Rayong province

3. A condominium for sales being developed by the Company in the project name of The Park Chidlom, located at Chidlom Road, Bangkok.
4. Service business related to the mentioned industrial estates consisting of service providing for public utilities, office building and prefabricated factory for sale and lease, land rental, commercial plaza rental, pipe rack rental in Industrial Estates, building contractor and others.

Hemaraj Group’s head office is located at 18th floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang subdistrict, Suanluang district, Bangkok, Thailand 10250.

## 1.2 The Central Administrative Court ordered to suspend the construction of 76 projects in Rayong Province

Reference is made to the injunction of the Central Administrative Court, ordering 8 government authorities to order the temporary suspension of the projects or activities altogether 76 projects in Rayong Province until the Court renders a judgment or an order otherwise except the projects or activities which had received the permits before the effectiveness of the Constitution of Thailand B.E.2550 and the projects or activities which are not required the Environmental Impact Assessment (EIA) according to the Declaration of the Ministry of Natural Resources and Environment dated June 16, 2009. On December 2, 2009, the Supreme Administrative Court has an order amending the injunction order of the Central Administrative Court's the temporary suspension of the 76 projects to release 11 projects from such suspension and remain other 65 projects suspended in which if the suspending 65 projects have an operation under Constitutional Law of Thailand B.E. 2550 section 67 paragraph 2, the effected projects could submit a motion to release from such temporary suspension. In January 2010, one of the subsidiary's project which is effected from the court order, had requested the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT) to consider whether the obtaining of Industrial Estate permission for these expansion land from IEAT since September 2006 are considered to be such permission by the government allowing according to the specific law, which means that such project has obtained the permission before the Constitution Announcement (B.E. 2550) as the Central Administrative Court's order in December 2009, and it was informed by IEAT that the company is the one who has obtained the permission in the mean of Administrative Court's consideration.

On September 2, 2010, the Central Administrative Court has rendered a judgment. In case any projects or activities which received the Permit license after the effective date of Constitution of Thailand of the year 2007 and have been in the list of seriously harmful projects or activities effecting to local community according to Ministry of Natural Resource and Environment announcement dated August 31, 2010, and have not yet conducted completely in term of the Section 67 Paragraph 2 of Constitution of Thailand of the year 2007, such projects or activities would be withdrawn the permit license. The injunction order of the Central Administrative Court shall end on the date of judgment except those harmful projects or activities as mentioned above, which the injunction order shall continue to be in effect until the case is final or until the Supreme Administrative Court will order otherwise.

As the result of the Central Administrative Court's order and the letter of IEAT was informed that as two expansion projects of the Company's group were not within those projects in the meaning of seriously harmful projects impacting to local community according to Ministry of Natural Resource and Environment dated August 31, 2010, therefore, it shall be able to proceed normally.

## 1.3 Adoption of new accounting standards

- (a) Financial reporting standards which are effective for the current period  
During year 2010 and the first quarter of year 2011, the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued a number of revised and new financial reporting standards which are effective for financial statements periods beginning on or after January 1, 2011 and relevant to the Company and subsidiaries' business as follows:

- TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2009)
- TAS 2 Inventories (revised 2009)
- TAS 7 Statement of Cash Flows (revised 2009)
- TAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2009)
- TAS 10 Events after the Reporting Period (revised 2009)
- TAS 11 Construction Contracts (revised 2009)
- TAS 16 Property, Plant and Equipment (revised 2009)
- TAS 17 Leases (revised 2009)



TAS 18 Revenue (revised 2009)  
 TAS 19 Employee Benefits  
 TAS 23 Borrowing Costs (revised 2009)  
 TAS 24 Related Party Disclosures (revised 2009)  
 TAS 26 Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans  
 TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements (revised 2009)  
 TAS 28 Investments in Associates (revised 2009)  
 TAS 33 Earnings per Share (revised 2009)  
 TAS 34 Interim Financial Reporting (revised 2009)  
 TAS 36 Impairment of Assets (revised 2009)  
 TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2009)  
 TAS 38 Intangible Assets (revised 2009)  
 TAS 40 Investment Property (revised 2009)  
 TFRS 2 Share - based Payment  
 TFRS 3 Business Combinations (revised 2009)  
 TFRI 15 Agreements for the Construction of Real Estate

Adoption of the above financial reporting standards in the current period does not have material effect on the financial statements except as stated in note 3, 4.17 and 4.19A to the financial statements.

- (b) Financial reporting standards which are not effective for the current period  
 During year 2010 and the 1st quarter of year 2011, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new financial reporting standards which are effective for financial statements periods beginning on or after January 1, 2013 as follows :

TAS 12 Income Taxes  
 TAS 20 Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2009)  
 TAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2009)  
 TFRI 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities  
 TFRI 21 Income Taxes - Recovery of Revalued Non - Depreciable Assets  
 TFRI 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company shall adopt the above financial reporting standards on the effective date, however, the management considers that TAS 20 (revised 2009), TAS 21 (revised 2009) and TFRI 10 do not have material effect on the financial statements. This excludes TAS 12, TFRI 21 and 25 for which the management is still considering the effect to the financial statements for the year in which they are initially applied.

1.4 Transfer fee and specific business tax

The Royal Decree issued pursuant to the Revenue Code relating to the reduction of tax (No. 472 B.E. 2551 and No. 488 B.E. 2552), Announcement of Interior Ministry relating to collection of fees for registration and transfer pursuant to the Land Law in case of the promotion of sale and purchase of real estate according to the criteria set by the cabinet and Announcement of Interior Ministry relating to the collection of fees for registration of condominium unit in case of the promotion sale and purchase of condominium unit according to the criteria set by the cabinet declare to reduce specific business tax from 3.3% to 0.11% for registration made during March 28, 2008 until March 28, 2010 and reduce registration fees for transfer real estates from 2% to 0.01% % for registration made during March 28, 2008 until June 30, 2010.

## 2. BASIS OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

### 2.1 Basis for preparation of financial statements

Before January 1, 2011, the Company had conducted in accordance with the generally accepted accounting standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions; and commencing January 1, 2011, the Company had had conducted in accordance with the Financial reporting standards and accounting treatment guidance promulgated by the Federation of Accounting Professions.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict of difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

### 2.2 Basis for preparation and presentation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its majority owned directly and indirectly (over 50% of their paid-up capital) in subsidiaries and are prepared on the same basis as the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2010. There have been no significant changes in the composition of the Group during the current year.

All subsidiaries were registered and incorporated in Thailand except H-International (BVI) Company Limited and Hemaraj International Limited which were incorporated in British Virgin Islands and Cayman Islands, respectively.

In addition, the consolidated and the Company's financial statements for the years ended December 31, include share of profit (loss) from associates as follows:

	MILLION BAHT	
	2011	2010
Share of profit (loss) of associates (*)		
Cofely (Thailand) Company Limited	0.48	3.63
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited") (Consolidated financial statements) (Note 11.2)	-	14.81
GHECO - One Company Limited	(102.79)	393.51
Houay Ho Thai Company Limited (Consolidated financial statements)	(29.99)	10.01
Glow Hemaraj Wind Company Limited	(0.34)	-
Total share of profit (loss) of associates	(132.64)	421.96
Share of other comprehensive loss from investments in associate (*)		
GHECO - One Company Limited	(1.18)	-
Total share of other comprehensive loss of associate	(1.18)	-

(\*) Based on the reports of other auditors.

## 3. CHANGES IN ACCOUNTING POLICY AND ACCOUNTING ESTIMATE

The financial statements are prepared by using the same accounting policies and methods of computation as were used for the financial statements for the year ended December 31, 2010, with the material changes in accounting policies from adoption of financial reporting standards in the current period as stated in note 1.3 (a) to the financial statements as follows:

### 3.1 Accounting Policy according to TAS 18 Revenue (Revised 2009) for Revenue from Sales of Real Estate

During the current period, the Company and its subsidiaries changed its accounting policy for recognition of revenue from sales of land, sales of pre-fabricated factory and sales of condominium from the percentage of completion method to recognising revenue in full when ownership is transferred. Sales are thus recognised as revenue in full when the risk and reward is transferred, the ownership has been transferred to buyers and all payments have been received from the buyers.

In this regard, the Company and its subsidiaries have restated the previous period's financial statements as though the revenue from sales of real estate had originally been recognised in full when ownership is transferred. The effect of the change in accounting policy has been presented under the heading of "Effects from the changes in accounting policies" in the statements of changes in shareholders' equity.

### 3.2 Accounting Policy according to TAS 19 Employee Benefits

#### 3.2.1 Employee Benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred by the Company and its subsidiaries.

Severance Payment are recognized as expenses along the service period of employees. The Company's post-employment benefits obligations are estimated under the actuarial assumption. Previously, the obligations were recognized as expenses when incurred.

#### 3.2.2 Employee Benefit Obligation

The Company and its subsidiaries recorded post-employment benefit obligation (not separated fund from the Company's assets) as specified in the Thai Law which estimated under the actuarial assumptions by a qualified actuary. However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

In this regard, the Company and its subsidiaries have selected to restate the previous period's financial statements as though the employee benefit obligation had originally been recognised. The effect of the change in accounting policy has been presented under the heading of "Effects from the changes in accounting policies" in the statements of changes in shareholders' equity.

Details of the impact on the 2010 financial statements of the new accounting policies adopted by the Company and its subsidiaries as discussed in notes 3.1 and 3.2 were summarised as follows:

		(Unit: Baht)	
		Consolidated	Separate
2010 Financial statements	Note	financial statements	financial statements
Statements of Financial Position			
Equity at January 1, 2010 - as reported		3,265,337,687.05	807,147,711.58
Changes as a result of the retrospective adoption of:			
TAS 18 Revenue (Revised 2009) for Revenue from Sales of Real Estate	3.1	(127,148,443.32)	(29,494,225.21)
TAS 19 Employee Benefits	3.2	(39,672,292.79)	(19,613,061.00)
Equity at January 1, 2010 - restated		3,098,516,950.94	758,040,425.37
Equity at December 31, 2010 - as reported		3,894,949,609.59	869,260,868.73
Changes as a result of the retrospective adoption of:			
TAS 18 Revenue (Revised 2009) for Revenue from Sales of Real Estate	3.1 and 3.3.1	76,514,652.99	(41,711,757.87)
TAS 19 Employee Benefits	3.2 and 3.3.2	(48,258,099.79)	(22,508,501.00)
Equity at December 31, 2010 - restated		3,923,206,162.79	805,040,609.86

(Unit: Baht)

## For the year ended December 31, 2010

	Note	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Statement of Comprehensive Income			
Profit before income tax - as reported		1,334,310,896.51	583,153,427.28
Changes as a result of the retrospective adoption of:			
TAS 18	Revenue (Revised 2009) for		
	Revenue from Sales of Real Estate	3.1 and 3.3.1	203,245,375.65
			(5,361,956.04)
TAS 19	Employee Benefits	3.2 and 3.3.2	(8,585,807.00)
			(2,895,440.00)
<b>Profit before income tax - restated</b>		<b>1,528,970,465.16</b>	<b>574,896,031.24</b>
Income tax expense - as reported			
		(46,896,960.95)	44,051,922.26
Changes as a result of the retrospective adoption of:			
TAS 18	Revenue (Revised 2009) for		
	Revenue from Sales of Real Estate	3.1	417,720.66
			(6,855,576.62)
TAS 19	Employee Benefits	3.2	-
			-
<b>Income tax expense - restated</b>		<b>(46,479,240.29)</b>	<b>37,196,345.64</b>
<b>Profit for the periods - restated</b>		<b>1,482,491,224.87</b>	<b>612,092,376.88</b>
<b>Increase (decrease) in basic earnings per share (Baht)</b>			
		<b>0.0201</b>	<b>(0.0016)</b>

### 3.3 Effect from Initial Adoption of Financial Reporting Standards

In the current period, the Company and its subsidiaries adopted the revised and new financial reporting standards as stated in note 1.3 (a) to the financial statements. The change in accounting policies had been applied retrospectively to the Company's and its subsidiaries' 2010 financial statements, which were included in the Company's and its subsidiaries' 2011 financial statements for comparative purposes. The effects on the 2010 financial statements were as follows:

#### 3.3.1 Accounting Policy according to TAS 18 Revenue (Revised 2009) for Revenue from Sales of Real Estate

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Statements of Financial Position as at December 31, 2010		
Decrease in trade accounts receivable	(4,065,650.00)	-
Decrease in unbilled receivable	(363,140,061.27)	(78,960,609.00)
Increase in cost of real estate developments	220,912,528.63	67,186,250.32
Increase in accrued cost of real estate developments	(362,401,561.22)	(685,912.94)
Decrease (increase) in cash received in advance / unearned revenue	545,953,230.08	(33,854,445.62)
Decrease in other current liabilities	39,256,166.77	4,602,959.37
Increase (decrease) in retained earnings - unappropriated	76,514,652.99	(41,711,757.87)

	For the year ended December 31, 2010	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Statement of Comprehensive Income</b>		
Increase (decrease) in Sales of real estate	636,870,462.22	(25,227,926.41)
Decrease (increase) in Cost of real estate	(444,604,490.90)	15,220,508.36
Decrease in Gain from bargain purchase	(7,811,564.73)	-
Decrease (increase) in Selling expense (specific business tax and transfer fee)	18,790,969.06	4,645,462.01
<b>Increase (decrease) in profit (loss) attributable to owners of the parent</b>	<b>203,245,375.65</b>	<b>(5,361,956.04)</b>
<b>Increase (decrease) in basic earnings per share (Baht)</b>	<b>0.0209</b>	<b>(0.0006)</b>

### 3.3.2 Accounting Policy according to TAS 19 Employee Benefits

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Statements of Financial Position as at December 31, 2010</b>		
Increase in Employee benefit obligations	48,258,099.79	22,508,501.00
<b>Decrease in retained earnings - unappropriated</b>	<b>48,258,099.79</b>	<b>22,508,501.00</b>

	For the year ended December 31, 2010	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Statement of Comprehensive Income</b>		
Increase in employee benefit obligations resulting in		
Decrease in Gain from bargain purchase	2,739,568.50	-
Increase in cost of services	787,401.00	-
Increase in administrative expenses	5,058,837.50	2,895,440.00
<b>Decrease in profit (loss) for the periods</b>	<b>8,585,807.00</b>	<b>2,895,440.00</b>
<b>Decrease in basic earnings per share (Baht)</b>	<b>0.0009</b>	<b>0.0003</b>

Principal actuarial assumptions in calculation of Employee benefit obligations were as follows:

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Discount rate (%)	3.56 - 4.28	3.56
Incremental salary rate (%)	4.00 - 4.80	4.00 - 4.80
Early retired rate (%)	3.00 - 13.00 (*)	3.00 - 7.00 (*)
Mortality rate (%)	TMO 2008 (**)	TMO 2008 (**)

(\*) Based on the weighted average by age group of employee.

(\*\*) Reference from TMO 2008: Thai Mortality Ordinary Tables 2008

#### Presentation of Financial Statements

According to TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2009), it requires “changes in shareholder’s equity, not arising from transaction with shareholders, only for the transactions that are not recognized in profit or loss” to be presented as “other comprehensive income” as a part of statement of comprehensive income.

The comparative data were represented to comply with the requirements of revised financial reporting standards.



### 3.4 Change of Accounting Estimate

According to the FAP's announcement No.19/2554: Accounting guidance for accounting record for condominium, effective from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries changed the method of depreciation computation from the original cost of office condominium exclusive of cost of land in 20-year expected life to the net book value of office condominium inclusive of cost of land deducting the residual value of office condominium in the remaining 30-year expected life.

3.4.1 The Company and Eastern Industrial Estate Company Limited had complied with TAS 16 Property, Plant and Equipment (revised 2009). The effect of such change of accounting estimate resulted in the depreciation decreasing in the consolidated financial statements and for the year ended December 31, 2011 amounting to Baht 4.89 million (Separate financial statements : Baht 4.34 million).

3.4.2 H - Phoenix Property Company Limited had complied with TAS 40 Investment Property (revised 2009). The effect of such change of accounting estimate resulted in the depreciation decreasing in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2011 amounting to Baht 18.19 million.

## 4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 4.1 The measurement bases used in preparing the financial statements

Other than those disclosed in other topics, significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents represent cash on hand and at banks, and temporary investments net of cash at banks pledged as collateral.

### 4.3 Trade account receivables and allowance for doubtful accounts

Trade account receivables are stated at net realizable value. The Company and subsidiaries provide allowance for doubtful accounts for estimated losses that may incurred in collection of receivables. The allowance for doubtful accounts is generally considered from collection experience and aging analysis.

Allowance for doubtful accounts is based on receivables from services which are overdue by more than 90 days.

### 4.4 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (the average cost method) or net realizable value.

### 4.5 Cost of real estate developments

Cost of real estate developments consists of land costs, development costs, pre-fabricated factory costs, condominium construction costs, and finance costs on loans for projects development, pre-fabricated factory, condominium construction, land deposits and advances for construction costs. These costs are transferred to cost of sales when revenue from sales is recognized.

Cost of real estate developments is stated at the lower of cost or net realizable value.

Loss on projects revaluation is included in the statements of income.

### 4.6 Capitalization of borrowing costs

Borrowing costs are expensed in the period in which they are incurred, except borrowing costs of long term loan and loan from other parties in relation to the cost of real estate should be treated as part of the cost of the relevant assets. Capitalization should cease when substantially all of the activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale are completed and should be suspended during periods in which active development is interrupted. The Company and its subsidiaries will recognize impairment loss when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

### 4.7 Available-for-sale investments

Available-for-sale investments consist of investments in marketable securities, which are stated at fair value (net of allowance for investments revaluation).

Gain (loss) on investment revaluation is included in the equity.

### 4.8 Investments and loans

#### Investments

A. Investments in subsidiaries and associates are recorded by using the cost method in the separate financial statements. Investments in associates are recorded by using equity method in the consolidated financial statements.

- B. Other investments represent investments in related and other companies which are stated at cost net of provision for impairment loss.

Impairment loss on other investments is included in the statements of income.

#### **Loans**

The Company and its subsidiaries have recorded allowance for doubtful debts by using uncollectible amounts, based on a review of the current financial status and the repayment ability. The recognition of interest income is ceased when overdue by more than 180 days.

#### **4.9 Investment property**

Investment properties are Land and building. Land for investment is stated at cost. Other investment properties are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 20 years for building and 5 years for other investment properties. No depreciation is provided for land.

According to the FAP's announcement No.19/2554: Accounting guidance for accounting record for condominium, effective from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries changed the method of depreciation computation from the original cost of office condominium exclusive of cost of land in 20-year expected life to the net book value of office condominium inclusive of cost of land deducting the residual value of office condominium in the remaining 30-year expected life.

#### **4.10 Assets for rent**

Assets for rent are pipe racks stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives for 15 years.

#### **4.11 Property, plant and equipment**

Land is stated at cost. Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment loss. Motor vehicles under financial lease are stated at fair value less accumulated depreciation. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 5 years for equipment and 20 years for building and structures. No depreciation is provided for land.

According to the FAP's announcement No.19/2554: Accounting guidance for accounting record for condominium, effective from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries changed the method of depreciation computation from the original cost of office condominium exclusive of cost of land in 20-year expected life to the net book value of office condominium inclusive of cost of land deducting the residual value of office condominium in the remaining 30-year expected life.

#### **4.12 Leasehold right and land held for commercial purposes**

Leasehold right and land held for commercial purposes consist of land leasehold right, land costs, development costs and capitalized finance costs on loans for undeveloped projects and projects which were temporarily suspended from development.

Leasehold land and land held for commercial purposes are stated at the lower of cost or net realizable value.

Loss on projects revaluation is included in the statements of income.

#### **4.13 Sinking fund**

The Company and its subsidiaries have recorded a fund for the major maintenance and replacement of utilities systems and facilities for the customers in the industrial estate, under the joint operating agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT") to be Deferred Sinking Fund and has recorded amortization to be cost of services by the straight-line method over 20 years of useful lives.

#### **4.14 Deferred interest expense on hire-purchase agreement**

Deferred interest expense on hire-purchase agreement, which is amortized according to the effective rate, presented net from hire-purchase payable.

#### **4.15 Impairment of assets**

The Company and its subsidiaries have evaluated the impairment of properties, plant and equipment and other assets when the event is occurred or there is the situational change, which indicates that the recoverable amount of assets will be lower than their book value. The Company and its subsidiaries will recognize the loss from impairment as an expense in the statements of income.

#### 4.16 Cash received and income received in advance

Cash received in advance represents deposit received, the amounts received from real estate sales, but the ownership has not been transferred to buyers and all payments have not been received from the buyers; and income received in advance represents the amounts received from utilities and rental income received in advance.

#### 4.17 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance payment is recognized as expenses along the service period of employees. The Company's post-employment benefits obligations are estimated under the actuarial assumption.

The Company and its subsidiaries recorded post-employment benefit obligation (not separated fund from the Company's assets) as specified in the Thai Law which estimated under the actuarial assumptions by a qualified actuary. However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

#### 4.18 Deferred leasehold right income

Deferred leasehold right income represents leasehold right received from rental of land, building, pipe rack and leasehold right income to produce and distribute the industrial water which is recognized as revenue over the period of rental contract.

#### 4.19 Revenue and expense recognition

Other than those disclosed in other topics, the policy of the Company and its subsidiaries on revenue and expense recognition are as follows:

##### A. Recognition of revenue and cost of real estate sales

The Company and its subsidiaries recognise revenue in full from sales of land, pre-fabricated factory and condominium when the risk and reward is transferred; the ownership has been transferred to buyers and all payments have been received from the buyers. Cost of sales is calculated from the realized sales contracts based on the ratio of total estimated project costs to total estimated project sales of each projects.

Total estimated costs and sales of each project shall be revised when there are significant changes in the estimated costs and expected sales price of each project.

##### B. Recognition of income and cost of services

Income and cost of services are recognised on the accrual basis. Service income represents income received from providing of public utilities, potable water, raw water and reused water, waste water treatment processing, additional work in building construction and rental services in respect of land, commercial plaza, warehouse, factory, resident and pipe rack to the Industrial Estate, training center and business center. Cost of services represents cost incurred from providing of such services.

Revenue and cost from mini and micro pre-fabricated factory construction are recognized upon signing of contract and receiving of installments by the percentage of completion method.

The recognition of income from public utilities service is ceased when the customers cease their business operations and have payment difficulties.

##### C. Other incomes and expenses.

Other incomes, selling and administration expense, finance costs and other expenses are recognized on the accrual basis.

#### 4.20 Accounts in foreign currency

A. The financial statements of our overseas subsidiary are translated into Baht for consolidation purposes using rates of exchange as follows:

A.1 Assets and liabilities are translated at the average selling and purchasing price of exchange rate at the end of the year.

A.2 Revenues and expenses are translated at the average selling and purchasing price of exchange rate at the end of each month.

A.3 Share capital is translated at the exchange rate on the transaction date.

Translation of financial statements differences of foreign financial statements is included under shareholders' equity.

B. Other foreign currency transactions occurring during the year are converted into Baht at the rates prevailing on the dates of the transactions. Assets and liabilities at the end of the year are converted into Baht at the rates of exchange on that date.

Gain and loss on exchange rate is included in the statements of income.

#### 4.21 Corporate income tax

Corporate income tax is recognized on the accrual basis as per Revenue Code.

#### 4.22 Earnings per share

Basic earnings per share is computed by dividing net profit attributable to ordinary shareholders for the year by the weighted average number of ordinary shares issued and paid up during the year.

## 5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

## 6. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company has certain transactions with its related parties. Significant balances and inter-company transactions are eliminated from the consolidated financial statements. Such transactions, which have been concluded on the term and the basis agreed between the relevant parties. Certain loans between each party are related to the business jointly operated.

Enterprises that directly or indirectly through one or more intermediaries, control, or under common control with the Company by through same shareholders and co-directors as at December 31, were as follows:

COMPANY NAME	TYPE OF BUSINESS	RELATIONSHIP	PERCENTAGE OF HOLDING	
			2011	2010
<i>Subsidiaries</i>				
Eastern Industrial Estate Company Limited	Industrial Estate Development	Common shareholders and co-directors	99.99	99.99
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	Industrial Estate Development	„	60.00	60.00
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	Industrial Estate Development	„	99.99	99.99
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited (Formerly known as “SIL Industrial Land Company Limited”)	Industrial Estate Development	„	99.99	99.99
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited (Formerly known as “RIL Industrial Land Company Limited”)	Industrial Estate Development	„	99.99	99.99
Eastern Pipeline Services Company Limited	Pipe Rack Rental	„	99.99	99.99
H-International (BVI) Company Limited	Holding Company	„	100.00	100.00
Hemaraj International Limited	Holding Company	„	100.00	100.00
H-Construction Management and Engineering Company Limited	Design and Construction Supervision Service	„	99.99	99.99
The Park Residence Company Limited	Real Estate Development and Service Management	„	99.99	99.99
Hemaraj Water Company Limited	Water Resources Development and Management	„	99.99	99.99
SME Factory Company Limited	Sell and Lease of Factory	„	99.99	99.99
H - Phoenix Property Company Limited	Condominium office for sales, rent and services	„	99.99	99.99
Hemaraj Clean Water Company Limited	Produce and distribute the industrial water	„	99.99	99.99
Hemaraj Energy Company Limited	Holding Company	„	99.99	-

			PERCENTAGE OF HOLDING	
COMPANY NAME	TYPE OF BUSINESS	RELATIONSHIP	2011	2010
<u>Associates</u>				
Cofely (Thailand) Company Limited (Formerly known as "Elyo-H Facilities Management Limited")	Facilities Management Service and co-directors	Common shareholders and co-directors	39.99	39.99
GHECO - One Company Limited	Electricity and Power Generation	„	35.00	35.00
Houay Ho Thai Company Limited	Holding Company	„	51.00	51.00
Houay Ho Power Company Limited	Electricity and Power Generation	„	12.75	12.75
Glow Hemaraj Wind Company Limited	Electricity and Power Generation	„	51.00	-
<u>Related Companies</u>				
Sriracha Harbor Public Company Limited	Port Service and Transportation	Common shareholder and co-directors	6.40	6.40
Eastern Fluid Transport Company Limited	Pipe Rack Maintenance	„	15.00	15.00
Steel Top Company Limited	Steel Manufacturer and Distributor	Relationship through director	-	-
Siam Food Products Public Company Limited	Processing Agriculture Producer	Co-investors	-	-
Glow Energy Public Company Limited	Energy	„	-	-
Glow IPP2 Holding Company Limited	Holding Company	„	-	-
Cofely South East Asia Pte Ltd.	Energy	„	-	-

As at December 31, balances with related parties, which were shown in the balance sheets, were as follows:

#### Assets

	THOUSAND BAHT				
	CONSOLIDATED		SEPARATE		INTERCOMPANY
	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010	TERM
<u>Short - term loans and advance to related parties:</u>					
<u>Subsidiaries:</u>					
Eastern Industrial Estate Company Limited	-	-	402,089	110,684	MLR - 0.50% p.a. and dividend receivable
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	-	-	34,902	4,270	Advance and dividend receivable
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	-	-	464,000	124,000	Dividend receivable
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited")	-	-	802,586	380,000	MLR - 0.50% p.a. and dividend receivable
Eastern Pipeline Services Company Limited	-	-	-	30,778	MLR - 0.50% p.a. and dividend receivable
SME Factory Company Limited	-	-	307,011	29,192	MLR - 0.50% p.a.
Hemaraj Clean Water Company Limited	-	-	136,178	128,940	MLR - 0.50% p.a. and dividend receivable
H - Phoenix Property Company Limited	-	-	175,291	220,275	MLR - 0.50% p.a.
<u>Associates:</u>					
Cofely (Thailand) Company Limited	803	5,629	803	5,629	MLR p.a.
<u>Related company :</u>					
Sriracha Harbor Public Company Limited *					Rate as mentioned in business reorganization plan
	11,355	11,355	11,355	11,355	
Total	12,158	16,984	2,334,215	1,045,123	
Less Allowance for doubtful debts	(11,355)	(11,355)	(11,355)	(11,355)	
Net	803	5,629	2,322,860	1,033,768	

\* Sriracha Harbor Public Company Limited's balance had incurred since 1997 affected from the economic crisis which the Company provided the provision for doubtful debt in full amount as the Company's basis. This company entered into the Business Reorganization Plan under the Bankruptcy Court, and now is under the process of the Business Reorganization Plan. The Company has not yet adjusted the provision for the receivable under the Business Reorganization Plan and will adjust accordingly when obtaining the settlement from it as the Plan.



Balance of assets with related parties and its movement for the year 2011 were as follows:

	THOUSAND BAHT			
	As of 31st December, 2010	During the year		As of 31st December, 2011
		Increase	Decrease	
<u>Consolidated financial statements</u>				
Short - term loans and advance to related parties:				
Associates	5,629	2,099	(6,925)	803
Related company	11,355	57	(57)	11,355
Total	16,984	2,156	(6,982)	12,158
Less Allowance for doubtful debts	(11,355)	-	-	(11,355)
Net	5,629	2,156	(6,982)	803
<u>Separate financial statements</u>				
Short - term loans and advance to related parties:				
Subsidiaries	1,028,139	2,110,212	(816,294)	2,322,057
Associates	5,629	2,099	(6,925)	803
Related company	11,355	57	(57)	11,355
Total	1,045,123	2,112,368	(823,276)	2,334,215
Less Allowance for doubtful debts	(11,355)	-	-	(11,355)
Net	1,033,768	2,112,368	(823,276)	2,322,860

## Liabilities

	THOUSAND BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		INTERCOMPANY TERM
	2011	2010	2011	2010	
<u>Dividend payable to related party:</u>					
Related company :					
Siam Food Products Public Company Limited	20,000	-	-	-	Dividend payable
Total	20,000	-	-	-	
<u>Long - term loans from related party:</u>					
Subsidiary:					
H-International (BVI) Company Limited (1)	-	-	1,021,859	988,693	-
<u>Deferred leasehold right income:</u>					
Subsidiary:					
Hemaraj Clean Water Company Limited (2)					
Deferred leasehold right income	-	-	62,100	62,100	Rate mutually agreed
Less Accumulated amortization	-	-	(8,704)	(6,220)	between both parties
Deferred leasehold right income, net	-	-	53,396	55,880	

- (1) The Company had loans in Thai Baht and US Dollar which do not have the maturity date and the interest charge.
- (2) The Company and its 3 subsidiaries have entered into 25-year leasehold right contracts, in the total amount of Baht 559 million, for production and distribution of industrial water with Hemaraj Clean Water Company Limited.

Balance of Liabilities with related parties and its movement for the year 2011 were as follows:

	THOUSAND BAHT			
	As of 31st December 2010	During the year		As of 31st December 2011
		Increase	Decrease	
<u>Consolidated financial statements</u>				
Short - term loans and advance from related parties:				
Related parties	-	100,000	(80,000)	20,000
<u>Separate financial statements</u>				
Long - term loans from related party:				
Subsidiary	988,693	33,266	(100)	1,021,859

The significant transactions with related parties for the years ended December 31, were as follows:

	MILLION BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		INTERCOMPANY COST POLICY
	2011	2010	2011	2010	
Sales of real estate	-	-	77.48	-	Market price
Service income	1.02	1.02	13.69	14.59	Market price
Interest income					MLR - 0.5% pa. and MLR pa.
	0.34	0.50	72.13	24.28	
Commission and management income					5% - 10% of contract price and 5% of service income received
	-	23.13	140.49	76.54	
Cost of service	17.19	13.15	1.83	1.27	Market price
Director remuneration					Meeting fee and annual compensation of director and sub-committee
	25.70	24.69	17.16	16.15	
Finance costs					MLR - 2.00% pa. and MLR - 0.50% pa.
	-	2.40	-	2.92	
Deferred leasehold right income					Rate mutually agreed between both parties
	-	-	2.48	2.48	

## 7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

For the purpose of preparation of the statements of cash flows in accordance with the relevant Accounting Standard, as of December 31, cash and cash equivalents consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
Cash and deposits at financial institutions	2,117,885	563,033	520,418	247,737
Current investments - Time deposits	1,600,308	2,953,581	1,600,226	2,753,500
Deposit at financial institutions with commitment	276,098	766,177	276,098	766,177
Total	3,994,291	4,282,791	2,396,742	3,767,414
Less Deposit at financial institutions with commitment	(276,098)	(766,177)	(276,098)	(766,177)
Cash and cash equivalents	3,718,193	3,516,614	2,120,644	3,001,237

## 8. TRADE ACCOUNT RECEIVABLES, NET

As of December 31, trade account receivables, net consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
		(Restated)		(Restated)
<u>Related parties</u>				
Service receivables				
Accrued service income - subsidiaries	-	-	144,933	34,259
Accrued service income - related party	7,407	7,476	-	-
Accrued service income	7,407	7,476	144,933	34,259
Less Allowance for doubtful accounts	(7,405)	(7,405)	-	-
Trade account receivables - related parties, net	2	71	144,933	34,259
<u>Other parties</u>				
Service receivables				
Accrued service income	132,819	213,297	25,066	34,892
Less Allowance for doubtful accounts	(18,487)	(22,116)	(17,167)	(17,257)
Trade account receivables - other parties, net	114,332	191,181	7,899	17,635

As of December 31, trade account receivables - other parties, net classified by aging were as follows:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
		(Restated)		(Restated)
<u>Accrued service income</u>				
Less than 3 months	114,332	191,181	7,899	17,635
Over 3 months to 6 months	89	2,383	-	-
Over 6 months to 12 months	60	199	-	-
Over 12 months	18,338	19,534	17,167	17,257
Total	132,819	213,297	25,066	34,892
Less Allowance for doubtful accounts	(18,487)	(22,116)	(17,167)	(17,257)
Trade account receivables - other parties, net	114,332	191,181	7,899	17,635

For the allowance for doubtful accounts of related party receivables in the amount of Baht 7.40 million and other parties in the amount of Baht 16.71 million, which obtain facility services in the industrial estate, are provided and charged by the Company. With the economic crisis in 1997 in Thailand, these companies have encountered with operation problem and the Company provided the provision for doubtful debt in full amount as the Company's basis. Consequently, these companies entered into the Debt Restructure under CDRAC or Business Reorganization Plan under the Bankruptcy Court. The Company has not yet adjusted the provision for these receivables under the Business Reorganization Plan until obtaining the settlement as the Plan or debt restructure from each receivable.

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
Balance of Allowance for doubtful accounts and its movement for the years ended December 31, were as follows:				
<u>Related parties</u>				
Beginning balance	7,405	7,405	-	-
Additional allowance during the year	-	-	-	-
Received during the year	-	-	-	-
Ending balance	7,405	7,405	-	-
<u>Other parties</u>				
Beginning balance	22,116	22,445	17,257	19,586
Additional allowance during the year	1,645	4,853	15	-
Received during the year	(5,274)	(5,182)	(105)	(2,329)
Ending balance	18,487	22,116	17,167	17,257

## 9. CASH RECEIVED and INCOME RECEIVED IN ADVANCE

As of December 31, cash received and income received in advance consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
		(Restated)		(Restated)
Installments received from customers	661,648	204,460	1,146	34,747
Deposit for real estate	102,356	23,917	7,156	7,156
Income received in advance - service and rental	111,544	87,552	737	3,656
Total cash received and income received in advance	875,548	315,929	9,039	45,559

## 10. COST OF REAL ESTATE DEVELOPMENTS, NET

As at December 31, cost of real estate developments, net consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
		(Restated)		(Restated)
Land cost under developments	9,570,034	8,757,844	2,449,425	1,909,333
Project development costs	15,817,091	14,476,996	4,509,033	4,293,424
Accrued cost of real estate developments	459,209	362,402	686	686
Capitalized finance costs	3,015,799	2,604,139	1,152,440	750,000
Additional utility costs	8,662	7,192	8,475	7,022
Leasehold land	22,077	-	22,077	-
Land deposit	394,900	-	115,581	-
Advance for constructions	55,920	22,236	154	154
Total	29,343,692	26,230,809	8,257,871	6,960,619
Less Accumulated costs transferred to cost of land sales	(18,551,001)	(17,242,570)	(5,620,979)	(5,216,427)
Accumulated costs transferred to assets for rent	(1,940,432)	(1,576,960)	(14,192)	(46,774)
Accumulated costs transferred for debt settlement	(784,958)	(143,838)	(784,958)	(143,838)
Impairment loss	(188,717)	-	(188,717)	-
Cost of real estate developments, net	7,878,584	7,267,441	1,649,025	1,553,580
Capitalized finance costs for the year ended				
December 31 included in				
cost of real estate developments	9,991	32,538	-	-

Information of cost of real estate developments of Hemaraj Land and Development Public Company Limited, Eastern Industrial Estate Company Limited, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited, Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited, Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited, Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited and SME Factory Company Limited is as follows:-

### Valuation Stated in the Financial Statements

As at December 31, 2011 and 2010, cost of real estate developments is stated at the lower of cost and net realisable value for the projects in the same area.

### Obligation of Assets

As at December 31, 2011 and 2010, the portion of land in the projects of the Company and the subsidiaries has been mortgaged as collateral for loans from local financial institutions, other companies and other person.

## 11. Investments in subsidiaries and associates

### 11.1 Investments in subsidiaries and associates

As at December 31, the Company's investments in subsidiaries and associates were as follows:

Company	Investments (Million Baht)						Dividend for the years ended December 31,	
	Paid-up Capital (Million Baht)		Percentage of shares held by the Company (Percent)		Separate financial statements (at Cost)		2011	2010
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
<i>Subsidiaries: Common shareholders and co-directors</i>								
Eastern Industrial Estate Company Limited	400.00	400.00	99.99	99.99	400.00	400.00	517.84	493.04
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	358.00	358.00	60.00	60.00	214.80	214.80	539.86	549.36
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	1,080.96	1,080.96	2,312.77	2,224.18
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited <sup>(1)</sup>								
(*) (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited")	500.00	500.00	99.99	99.99	1,003.44	1,003.44	942.42	1,015.01
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited <sup>(2)</sup>								
(*) (Formerly known as "RIL Industrial Land Company Limited")	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	-	-	1,035.51	1,007.29
Eastern Pipeline Services Company Limited <sup>(3)</sup>	100.00	100.00	99.99	99.99	56.34	56.34	108.89	83.16
H-International (BV) Company Limited <sup>(4)</sup>	0.08	0.08	100.00	100.00	0.07	0.07	1,023.60	997.48
Hemaraj International Limited <sup>(5)</sup>	0.03	0.03	100.00	100.00	0.03	0.03	0.03	0.03
<i>H-Construction Management and Engineering</i>								
Company Limited	17.15	17.15	99.99	99.99	17.15	17.15	15.52	16.65
The Park Residence Company Limited	0.25	0.25	99.99	99.99	0.25	0.25	0.60	1.92
Hemaraj Water Company Limited <sup>(6)</sup>	100.00	100.00	99.99	99.99	-	-	165.52	126.04
SME Factory Company Limited <sup>(7)</sup>	194.00	37.00	99.99	99.99	194.00	37.00	199.20	36.02
H - Phoenix Property Company Limited	480.00	480.00	99.99	99.99	480.00	480.00	510.52	484.88
Hemaraj Clean Water Company Limited	645.00	645.00	99.99	99.99	645.00	645.00	717.30	668.36
Hemaraj Energy Company Limited <sup>(8)</sup>	25.00	-	99.99	-	-	-	24.78	-
Total investments in subsidiaries					4,092.04	3,935.04	8,114.36	7,703.42
							690.00	534.30

(\*) The financial statements of those 2 subsidiaries were audited by other auditor. The consolidated financial statements as at December 31, 2010 of the company included the financial statement of those 2 subsidiaries with the total assets as at December 31, 2010 in the amount of Baht 1,506.23 million (Prior to the retroactive adjustment from the changes in accounting policies as mentioned in note 1.3 (a) to financial statements of Baht 1,499.92 million) and the total revenue as from October 1, 2010 to December 31, 2010 in the amount of Baht 29.32 million (Prior to the retroactive adjustment from the changes in accounting policies as mentioned in note 1.3 (a) to financial statements of Baht 29.42 million).



**Investments (Million Baht)**

Company	Paid-up Capital (Million Baht)		Percentage of shares held by the Company (Percent)		Consolidated financial statements		Separate financial statements (at Cost)		Net booked value in the portion of investments		Dividend for the years ended December 31,	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Associates: Common shareholders and co-directors (*)												
Cofely (Thailand) Company Limited												
(Formerly known as "Elyo-H Facilities Management Limited")	50.00	50.00	39.99	39.99	25.63	26.97	20.00	20.00	25.63	26.97	1.82	1.80
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited												
(Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited") (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.50
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited												
(Formerly known as "RL Industrial Land Company Limited") (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GHECO - One Company Limited (9)	10,524.00	7,719.00	35.00	35.00	4,066.72	3,188.88	3,683.40	2,701.65	4,066.72	3,188.88	-	-
Houay Ho Thai Company Limited (10)	527.69	527.69	51.00	51.00	233.54	263.53	267.22	267.22	255.40	285.39	-	1.62
Houay Ho Power Company Limited (10)	50.00	50.00	12.75	12.75	-	-	-	-	-	-	-	-
(Million USD)												
Glow Hemaraj Wind Company Limited (11)	2.50	-	51.00	-	0.93	-	-	-	0.93	-	-	-
Total investments in associates					4,326.82	3,479.38	3,970.62	2,988.87	4,348.68	3,501.24	1.82	13.92
Total investments					4,326.82	3,479.38	8,062.66	6,923.91	12,463.04	11,204.66	691.82	548.22
Dividend income for the years ended December 31,												
Subsidiaries											690.00	534.30
Associated companies											1.82	13.92
Other companies											45.15	63.12
Total											736.97	611.34

(\*) Based on the reports of other auditors.

(1) In 2010, the Company has paid for investment acquisition in Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited (HSIL) to Cementhai Holding Company Limited (CHC) in the amount of Baht 763.69 million (Note 11.2).

(2) 99.99% indirectly held by Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited.

(3) 74.99% directly held by the Company and 25% indirectly held by Eastern Industrial Estate Company Limited.

(4) H-International (BVI) Company Limited was registered in the British Virgin Islands (US: currency is used for business operation). No Thai income tax has been accrued for undistributed net income of the overseas subsidiary, since the net income are intend to be retained by the subsidiary for reinvestment purposes.

(5) Hemaraj International Limited was registered in the Cayman Islands (US: currency is used for business operation). The Company obtained the information from the financial statements which were prepared by the subsidiary's management and were not audited by an auditor. Nevertheless, its total assets and net profit presented in the financial statements were immateriality to the consolidated financial statements.

(6) 99.99% indirectly held by Hemaraj Clean Water Company Limited.

(7) In 2011, the Company had paid for share capital increase of SME Factory Company Limited in the total amount of Baht 157 million

(8) In 2011, the Company had established Hemaraj Energy Company Limited, which had the initial capital share in the amount of Baht 100 million and had paid the share capital of Baht 2.50 per share in the total amount of Baht 24.78 million.

(9) 35% directly held by the Company in GHECO - One Company Limited. In 2011, the Company had paid the share capital increase to GHECO - One Company Limited, in the total amount of Baht 981.75 million.

(10) In 2010, the Company had paid the share capital increase to GHECO - One Company Limited, in the amount of Baht 2,588.25 million to maintain the existing proportion of shareholding structure.

(11) 51% directly held by the Company in Houay Ho Thai Company Limited that has held 25% in Houay Ho Power Company Limited, a company registered in Lao People's Democratic Republic (US: currency is used for business operation). The Company did not include the financial statements of Houay Ho Thai Company Limited in the consolidated financial statements since the Company is the strategic partner. Other investor has capability to operate the power plant and provides financial support for the Company to invest in Houy Ho Thai Company Limited which was already repaid in 2010.

(11) In 2011, 51% indirectly held by Hemaraj Energy Company Limited in Glow Hemaraj Wind Company Limited, which had the initial capital share in the amount of Baht 10 million and Hemaraj Energy Company Limited had paid the share capital of Baht 2.50 per share in the total amount of Baht 1.28 million.

## 11.2 Acquisition

On October 1, 2010, the Company has paid for 75% investment acquisition in Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited (HSIL) to Cementhai Holding Company Limited (CHC) in the amount of Baht 763.69 million, resulting in shareholding from previous 25% to 99.99% investment in HSIL. HSIL held 99.99% investment in Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited (HRIL) resulting in the Company to be parent company of both HSIL and HRIL. As a result, the Company's consolidated financial statements have already included those two subsidiaries' statements of financial position as of December 31, 2010 and statements of comprehensive income from October 1, 2010 to December 31, 2010.

In addition to the investment by exercising the option to acquire the remaining shares of 75%, the Company granted loan to HSIL in the amount of Baht 380 million in order to repay the long term loan to CHC.

On October 1, 2010, the Company's payment of Baht 763.69 million for the additional investment acquisition of those two subsidiaries resulted in a gain from a bargain purchase presenting a profit of Baht 134.86 million (Prior to the retroactive adjustment from the changes in accounting policies as mentioned in note 1.3 (a) to financial statements of Baht 145.41 million) in the consolidated statements of income for the year ended December 31, 2010. The details of the acquisitions were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Net fair value of assets and liabilities (Restated)

Assets		
Cash and cash equivalents	34,731	
Trade account receivables	919	
Cost of real estate developments	1,514,376	
Other current assets	2,091	
Property, plant and equipment, net	52,909	
Other non - current assets	25	1,605,051
Liabilities		
Trade account payables	10,343	
Short - term loans from related parties	380,000	
Accrued income tax	10,778	
Other current liabilities	25,070	426,191
Net assets value		1,178,860
Cash paid for acquisition and fair value of equity as held before acquisition		
Fair value of equity as held before acquisition (25%)	280,314	
Cash paid for acquisition on October 1, 2010 (75%)	763,689	1,044,003
Gain from bargain purchase		134,857

The two subsidiaries contributed consolidated revenues of Baht 29.32 million (restated) and consolidated net loss of Baht 1.96 million (restated) to the consolidated financial statement of the company for the period from October 1, 2010 to December 31, 2010. If the acquisition had occurred on January 1, 2010, consolidated revenue and consolidated net profit for the year ended December 31, 2010 of two subsidiaries would have been Baht 242.50 million (restated) and Baht 51.62 million (restated), respectively.

## 12. Other long - term investments, net

As at December 31, other long-term investments, net consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
<u>Investments in related parties</u>				
Sriracha Harbor Public Company Limited	15,000	15,000	-	-
Eastern Fluid Transport Company Limited	1,500	1,500	-	-
Total	16,500	16,500	-	-
<u>Less</u> Provision for impairment loss on investments	(15,000)	(15,000)	-	-
Other long-term investments - related parties, net	1,500	1,500	-	-
<u>Others</u>				
Glow IPP Company Limited	142,500	142,500	142,500	142,500
Other company	1,000	1,000	-	-
Total	143,500	143,500	142,500	142,500
<u>Less</u> Provision for impairment loss on investment	(717)	(717)	-	-
Other long-term investments - others, net	142,783	142,783	142,500	142,500
Other long-term investments, net	144,283	144,283	142,500	142,500

### 13. Investment properties, NET

As at December 31, 2011 and 2010, investment properties, net consisted of:

(Unit : Thousand Baht)

	Changes in Cost			Changes in Accumulated Depreciation			Net Book Value		
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation	Disposal/ Transfer	Ending	Ending
<b>Consolidated financial statements</b>									
Land (*)	386,380	73,342	(48,321)	411,401	-	-	-	386,380	411,401
Buildings (*)	1,937,432	330,457	(35,292)	2,232,597	478,795	85,773	(14,501)	1,458,637	1,682,530
Building improvements	14,236	346	(1,263)	13,319	8,780	1,433	(195)	5,456	3,301
Furniture and fixture	3,989	1,345	-	5,334	1,672	906	-	2,317	2,756
Investment properties, net	2,342,037	405,490	(84,876)	2,662,651	489,247	88,112	(14,696)	1,852,790	2,099,988
<b>Separate financial statements</b>									
Land (*)	31,850	-	(13,773)	18,077	-	-	-	31,850	18,077
Buildings (*)	69,573	-	(25,567)	44,006	16,473	2,885	(7,793)	53,100	32,441
Building improvements	883	346	(1,160)	69	113	35	(126)	770	47
Investment properties, net	102,306	346	(40,500)	62,152	16,586	2,920	(7,919)	85,720	50,565
								<b>Consolidated financial statements</b>	<b>Separate financial statements</b>
								<b>2011</b>	<b>2010</b>
								88,112	98,706
								2,920	3,589

Depreciations which included in statements of income for the years ended December 31:

Cost of services	88,112	98,706	2,920	3,589
------------------	--------	--------	-------	-------

(\*) Land and Buildings were transferred from real estate development cost.

As at December 31, 2011 and 2010, the investment properties of the Company and the subsidiaries have been mortgaged as collateral for loans from local financial institutions and other person. The Company and subsidiaries had appraised the fair value of the investment properties which is higher than the booked value.

As at December 31, 2011 and 2010, assets for rent, net consisted of:

(Unit : Thousand Baht)

	Changes in Cost			Changes in Accumulated Depreciation			Net Book Value	
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation	Ending	Ending
Consolidated financial statements								
Pipe rack	298,858	1,385	-	300,243	130,628	20,001	150,629	149,614
Assets for rent, net	298,858	1,385	-	300,243	130,628	20,001	150,629	149,614

Consolidated  
financial statements  
2011      2010

Depreciations which included in statements of income for the years ended December 31:

Cost of services	20,001	18,874
------------------	--------	--------



## 15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET

As at December 31, 2011 and 2010, property, plant and equipment, net consisted of:

(Unit : Thousand Baht)

	Changes in Cost			Changes in Accumulated Depreciation			Net Book Value			
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Ending
<u>Consolidated financial statements</u>										
Land	6,000	-	(3,802)	2,198	-	-	-	-	6,000	2,198
Buildings and structure	256,417	2,120	18,329	276,866	104,625	13,324	-	117,949	151,792	158,917
Building improvements	384,624	1,862	-	386,486	374,428	3,267	-	377,695	10,196	8,791
Furniture, fixture and equipment	478,539	12,395	461	491,395	403,404	17,658	(68)	420,994	75,135	70,401
Vehicles	114,149	18,982	(10,575)	122,556	82,056	19,282	(10,575)	90,763	32,093	31,793
Raw water pipe	216,757	3,091	151,943	371,791	24,062	16,955	-	41,017	192,695	330,774
Reservoir	26,314	-	-	26,314	10,063	3,230	-	13,293	16,251	13,021
Potable water production system	100,506	-	-	100,506	17,668	5,222	-	22,890	82,838	77,616
Construction in progress	17,253	411,011	(166,999)	261,265	-	-	-	-	17,253	261,265
<b>Total</b>	<b>1,600,559</b>	<b>449,461</b>	<b>(10,643)</b>	<b>2,039,377</b>	<b>1,016,306</b>	<b>78,938</b>	<b>(10,643)</b>	<b>1,084,601</b>	<b>584,253</b>	<b>954,776</b>
Less Reserve for impairment loss of assets (*)									(10,166)	(10,166)
<b>Property, plant and equipment, net</b>									<b>574,087</b>	<b>944,610</b>

(Unit: Thousand Baht)

	Changes in Cost			Changes in Accumulated Depreciation			Net Book Value	
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation Transfer	Ending	Ending
<u>Separate financial statements</u>								
Land	2,983	-	(2,983)	-	-	-	2,983	-
Buildings and structure	88,874	-	2,983	91,857	31,623	1,611	57,251	58,623
Building improvements	3,482	-	-	3,482	3,344	54	138	84
Furniture, fixture and equipment	81,192	8,503	-	89,695	67,640	6,621	13,552	15,434
Vehicles	56,268	4,500	(6,000)	54,768	40,890	5,335	15,378	14,543
Raw water pipe	6,008	-	-	6,008	3,815	401	2,193	1,792
Construction in progress	724	10,533	-	11,257	-	-	724	11,257
Total	239,531	23,536	(6,000)	257,067	147,312	14,022	92,219	101,733
Less Reserve for impairment loss of assets (*)							(724)	(724)
Property, plant and equipment, net							91,495	101,009

	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	2011	2010	2011	2010
Depreciations which included in statements of income for the years ended December 31:				
Cost of services	58,334	41,488	1,967	2,021
Selling and administrative expenses	20,604	21,965	12,055	14,975
Total Depreciation for the years	78,938	63,453	14,022	16,996
Cost of the property, plant and equipment which have been fully depreciated but are still in use	784,300	763,692	81,183	81,438

(\*) Reserve for impairment loss of assets is provided for the ceased construction in progress.

As at December 31, 2011 and 2010, the land with building and structure of the Company and the subsidiaries has been mortgaged as collateral for loans from local financial institutions.

## 16. LEASEHOLD LAND AND LAND HELD FOR COMMERCIAL PURPOSES, NET

As at December 31, leasehold land and land held for commercial purposes, net consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
Land bank	10,201	10,201	10,201	10,201
Land cost of projects suspended from developments	659,833	1,135,711	659,833	1,135,711
Suspended development project costs	94,799	268,452	94,799	268,452
Capitalized finance costs	153,678	556,119	153,678	556,119
Leasehold land	55,000	77,077	55,000	77,077
Total	973,511	2,047,560	973,511	2,047,560
Less Accumulated cost of sales	(841,514)	(841,514)	(841,514)	(841,514)
Accumulated costs transferred for debt settlement	(4,293)	(645,413)	(4,293)	(645,413)
Impairment loss	(74,379)	(245,696)	(74,379)	(245,696)
Leasehold land and land held for commercial purposes, net	53,325	314,937	53,325	314,937

Information of leasehold land and land held for commercial purpose is as follows:-

### Valuation Stated in the Financial Statements

In 2011, the leasehold land and land held for commercial purposes have been appraised by an independent appraisal company which caused diminution from assets appraisal in 2008. The Company recorded such decline as "Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes" amounting to Baht 17.40 million in statements of income for the year ended December 31, 2011.

### Obligation of Assets

As at December 31, 2011 and 2010, portion of land in the projects of the Company and the subsidiaries has been mortgaged as collateral for loans from local financial institutions.

## 17. SINKING FUND, NET

As disclosed in the Note 29 to the financial statements, the Company and its subsidiaries had entered into the joint operating agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT"). The Company and its subsidiaries are committed to be a provider and to set up a fund ("Sinking Fund") for major maintenance and replacement of utilities systems and facilities for the customers in the industrial estate. The Company and its subsidiaries had made the payment by cash and by transferring of partial piece of land for the Sinking Fund, and in addition, the Company and its subsidiaries had transferred the withdrawal rights over the Sinking fund to IEAT per the terms and conditions of such agreements. The Company and its subsidiaries have recorded the cash paid and land transferred to IEAT for the fund under Sinking Fund accounts. The amortization period of 20 years is applied on the useful future economic life of Sinking Fund under the joint contract agreements with IEAT.

As at December 31, sinking fund, net consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
Sinking Fund	191,742	183,777	52,405	52,405
Less Accumulated amortization	(109,124)	(103,468)	(34,252)	(32,721)
Sinking fund, net	82,618	80,309	18,153	19,684

## 18. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have overdraft credit limit from local financial institutions in the amount of Baht 160 million. The interest rate is charged at MOR and MOR+0.50% per annum. Such overdraft is guaranteed by the mortgage on partial land and structure in the projects of real estate development of the Company and its subsidiaries.

## 19. SHORT-TERM LOANS FROM OTHER PARTIES AND OTHER PERSONS

As at December 31, short-term loans from other parties and other persons consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
Promissory note interest rate at 4.75% - 5.50% pa.				
- Other persons	-	30,000	-	-
Total short-term loans from other persons	-	30,000	-	-

## 20. DEBENTURES

In 2011 and 2010, the Company had issued unsubordinated and unsecured debentures in the amount of Baht 7,500 million (7,500,000 units at Baht 1,000 each) and Baht 6,000 million (6,000,000 units at Baht 1,000 each), respectively; with principal amount of Baht 1,000 by private placement, institution investors and high net worth individual as follows:-

No.	Date	Maturity date	Interest rate (p.a.)	Amount (Thousand Baht)
1/2010	March 5, 2010	March 5, 2013	4.50%	450,000
2/2010	April 8, 2010	April 8, 2013	4.50%	562,000
	April 8, 2010	April 8, 2014	4.90%	400,000
3/2010	May 25, 2010	May 25, 2013	4.50 %	150,000
	May 25, 2010	May 25, 2015	Year 1-3 : 4.90%, Year 4 : 5.80% and Year 5 : 6.50%	1,500,000
4/2010	July 21, 2010	July 21, 2017	Year 1-3 : 4.90%, Year 4-6 : 6.00% and Year 7 : 6.50%	2,300,000
5/2010	October 5, 2010	October 5, 2019	Year 1-3 : 4.90%, Year 4-6 : 6.00%, Year 7 : 6.50% and Year 8-9 : 6.75%	638,000
1/2011	October 4, 2011	October 4, 2016	Year 1-3 : 5.15%, Year 4 : 5.50% and Year 5 : 5.60%	1,500,000
Total				7,500,000

## 21. LONG-TERM LOANS AND ADVANCE FROM RELATED PARTY

As at December 31, 2011, the Company had loans and advance from H-International (BVI) Company Limited, an oversea subsidiary, amounting to USD 21.66 million and Baht 332.28 million (2010 : USD 21.66 million and Baht 332.38 million) which do not have the maturity date and the interest charge.

## 22. OTHER LONG-TERM LOANS

As at December 31, other long-term loans consisted of:

### Loan condition Balances

Credit line (Million Baht)	Credit period	Principal repayment	Term	Interest payment Interest rate per annum (%)	2011	2010
<u>Hemaraj Land and Development Public Company Limited</u>						
A. <u>Loan from local commercial bank consisted of:</u>						
A.1	450 June 2008 - December 2015	28 quarterly installments, commencing from the 9 <sup>th</sup> month after the first drawdown. Installment 1-12 : Bath 12.50 million each; Installment 13-20 : Bath 15.00 million each; Installment 21-27 : Bath 22.50 million each; and Installment 28 : repaid all remaining balance	End of month	Year 1-2: MLR-1.50, Year 3-4: MLR-1.125, Year 5: MLR-1.00	300.00	350.00
A.2	500 December 2008 - December 2013	16 quarterly installments, commencing from March 2010. Installment 1-8 : Bath 12.50 million each; Installment 9-12 : Bath 37.50 million each; and Installment 13-16 : Bath 62.50 million each. Repayment when mortgage of condominium is released.	End of month	MLR+0.50	400.00	450.00
A.3	700 March 2009 - March 2012	Six-month installments, commencing from the 13 <sup>th</sup> month after the first drawdown. Installment 1 : Bath 208.00 million each; Installment 2-7 : Bath 122.00 million each; Installment 8 : Bath 30.00 million each; and Installment 9 : repaid all remaining balance Or repayment when mortgage of land is released.	End of month	Year 1 MLR-1.00, Year 2 MLR-0.75, Year 3 MLR-0.50	-	328.75
A.4	1,000 April 2011- April 2016	Six-month installments, commencing from the 13 <sup>th</sup> month after the first drawdown.	End of month	MLR	3.24	-



**Loan condition**

**Balances**

A.5	Credit line (Million Baht)	Credit period	Principal repayment	Term	Interest payment Interest rate per annum (%)	Balances	
						2011	2010
	332	February 2010- February 2015	One time repayment on the 60th month after the first drawdown. Or repayment when mortgage of land is released.	End of month	MLR	-	17.34
A.6	800	December 2010- March 2017	Quarterly installments, commencing from the year 2012. Year 2012 : Installment Bath 38.50 million each; Year 2013-2015 : Installment Bath 43.25 million each; Year 2016 : Installment Bath 31.75 million each; and Year 2017 : repaid all remaining balance Or repayment when mortgage of land is released.	End of month	MLR - 1.50	58.91	200.00
Total	3,782 (*)					762.15	1,346.09

(\*) Current portion of long term loans in the separate financial statements for the years then ended December 31, 2011 and 2010 is Baht 213.24 million and Baht 353.75 million, respectively.  
Current portion of long - term loans by scheduled transfer in the separate financial statements for the years then ended December 31, 2011 and 2010 is Baht 58.91 million and Baht 17.34 million, respectively.

## Loan condition

## Balances

Credit line (Million Baht)	Credit period	Principal repayment	Term	Interest payment Interest rate per annum (%)		Balances (Million Baht)	
				2011	2010		
<u>Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited</u>							
A. Loan from local commercial banks consisted of:							
A.1	300	January 2009 - Quarterly installments, Baht 12.00 million each, commencing from March 2009. Or repayment when mortgage of land is released.	End of month	MLR-0.75	-	55.06	
		December 2011 - mortgage of land is released.	End of month	Year 1-3: MLR-2.00, Year 4-5: MLR-1.00			
A.2	50	July 2005 - 60 months installments, Baht 0.84 million each, commencing from the 13th month after the first drawdown, and the remaining will be repaid in the last period.	End of month	Year 1-2: MLR-1.75, Year 3-4: MLR-1.25, Year 5-6: MLR-1.00	-	0.69	
A.3	175	September 2008 - 25 quarterly installments, Baht 7.0 million each, commencing from the 13th month after the first drawdown and the remaining will be repaid in the last period. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month	MLR-1.50	62.00	90.00	
A.4	300	March 2011 - Quarterly installments, Baht 20.0 million each, commencing from the 25th month after the first drawdown. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month	MLR-1.25	60.00	-	
B. Loans from other persons consisted of:							
B.1	63	March 2008 - Quarterly installments, Baht 3 million each, commencing from September 2008.	End of month	MLR-0.875 of Kasikornbank Plc.	-	18.00	
B.2	50	June 2011 - Repayment as at the ending period of lending.	End of month	3.75	50.00	-	
		June 2013					
Total	938				172.00	163.75	

		Loan condition			Balances		
Credit line (Million Baht)	Credit period	Principal repayment	Term	Interest payment Interest rate per annum (%)	2011	2010	
<u>Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited</u>							
A. <u>Loan from local commercial bank consisted of:</u>							
A.1	800	December 2005 - December 2010	Repayment when mortgage of land is released.	End of month MLR-1.00	-	151.35	
A.2	245	June 2007 - June 2012	2 years grace period, quarterly installments, Baht 20.42 million each, commencing from year 3. The debt must be fully repaid within 5 years since the contract date. Or repayment when mortgage of land is released.	End of month MLR-1.00	-	115.24	
A.3	245	November 2008 - November 2015	24 quarterly installments, Baht 12.09 million each, commencing from the 13th month after contract date. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month MLR-1.00	-	125.73	
Total	1,290				-	392.32	
<u>Eastern Industrial Estate Company Limited</u>							
A. <u>Loan from local commercial bank consisted of:</u>							
A.1	300	May 2009 - May 2012	12 quarterly installments, Baht 37.50 million each. Or repayment when mortgage of land is released.	End of month Year 1 MLR-1, Year 2-3 MLR-0.75	-	54.81	
Total	300				-	54.81	

### Loan condition Balances

Credit line (Million Baht)	Credit period	Principal repayment	Term	Interest payment		(Million Baht)
				Interest rate per annum (%)	2011	
<u>Hemaraj Water Company Limited</u>						
A.1	80	December 2006 - 60 months installments, Baht 1.34 million each, commencing from the 13th month after the contract signed date, and the remaining will be repaid in the last period.	End of month	Year 1-2: MLR-0.50, Year 3 onwards: MLR-0.25	7.86	23.94
	Total				7.86	23.94
	Grand total				942.01	1,980.91
	<u>Less</u>	Current portion of other long-term loans			(249.10)	(656.43)
		Current portion of long - term loans by scheduled transfer *			(58.91)	(93.50)
		Other long-term loans, net			634.00	1,230.98

Such other long-term loans are guaranteed by the mortgage of most of land in the real estate development projects and assets for rent of the Company and its subsidiaries.

\* Current portion of long - term loans by scheduled transfer is estimated from the loans payments to the financial institutions for the land title deed to be transferred in accordance with the loans contracts.

## 23. STATUTORY RESERVE AND DIVIDEND

### Statutory Reserve of the Company

Under the Public Limited Company Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as a statutory reserve at least 5% of its profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distributions.

As at December 31, 2011 and 2010, the Company had allocated profit amount of Baht 27.36 million and Baht 31.36 million, respectively as a statutory reserve.

### Statutory Reserve of the Subsidiaries

Under the Civil and Commercial Code, the subsidiaries are required to set aside as a statutory reserve at least 5% of its profit every dividend declaration until the reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distributions.

As at December 31, 2011 and 2010, the subsidiaries had allocated profit amount of Baht 15.50 million and Baht 21.22 million as a statutory reserve, respectively.

### Dividend

Dividend	Approved by	Dividend paid (Million Baht)	Dividend per share	Payment date
<b>2011</b>				
Interim dividend for year 2011	The Board of Directors' Meeting held on August 11, 2011	242.63	0.025	September 8, 2011
Dividend from the profit of year 2010	The Board of Directors' Meeting held on February 28, 2011 and the 2011 Annual General Meeting of Shareholders on April 29, 2011	291.15	0.030	May 18, 2011
Total dividend paid during year 2011		533.78	0.055	
<b>2010</b>				
Interim dividend for year 2010	The Board of Directors' Meeting held on August 10, 2010	242.58	0.025	September 8, 2010
Dividend from the profit of year 2009	The Board of Directors' Meeting held on February 26, 2010 and the 2010 Annual General Meeting of Shareholders on April 29, 2010	291.15	0.030	May 17, 2010
Total dividend paid during year 2010		533.73	0.055	

## 24. DIRECTORS' REMUNERATION

For the years ended December 31, directors' remuneration consisting of meeting fee and annual compensation of director and sub-committee were as follows:

	MILLION BAHT	
	2011	2010
Hemaraj Land and Development Public Company Limited	17.16	16.15
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	8.54	8.54
Total	25.70	24.69



## 25. PROVIDENT FUND

The Company and its 5 subsidiaries which are Eastern Industrial Estate Company Limited, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited, Eastern Pipeline Services Company Limited, H - Construction Management and Engineering Company Limited and H - Phoenix Property Company Limited, jointly established the provident fund under the Provident Fund Act B.E. 2530, named "Tisco Secured Fixed Income Fund", to provide membership for their employees. According to regulations of the fund, member and the Company contributes 4% - 10% of employees' monthly salaries, depending on the working period. Members are entitled to their whole contributions plus net benefit thereon, and the Company's contributions plus benefits thereon at the rates, depending on their working period. The provident fund is managed by Tisco Asset Management Company Limited. During 2011 and 2010, the Company and the above subsidiaries had contributed to provident fund in the total amount of Baht 10.27 million and 9.53 million (Separate financial statements: Baht 4.63 million and Baht 4.35 million), respectively.

The two subsidiaries which are Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited and Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited, jointly established the provident fund under the Provident Fund Act B.E. 2530, named "Management of The Siam Cement Public Company Limited Provident Fund and Cement Thai Group Provident Fund", to provide membership for their employees. According to regulations of the fund, member and the Company contributes 3% - 10% of employees' monthly salaries, depending on the working period. Members are entitled to their whole contributions plus net benefit thereon, and the Company's contributions plus benefits thereon at the rates, depending on their working period. The provident fund is managed by ING Asset Management Company Limited. During 2011 and 2010, the above two subsidiaries had contributed to provident fund in the total amount of Baht 0.88 million and Baht 0.14 million, respectively.

## 26. EXPENSE BY NATURE

The major expenses by nature for the years ended December 31, were as follows:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2011	2010	2011	2010
		(Restated)		(Restated)
Changes in cost of real estate developments	(349.53)	(229.95)	166.17	382.78
Investment in cost of real estate developments	2,124.01	2,085.53	225.64	7.20
Capitalized finance costs	9.99	32.54	-	-
Investment in cost of real estate developments and capitalized	(382.80)	(29.96)	13.43	-
Employee related expenses	289.55	246.06	132.46	121.12
Depreciation and amortization	192.71	186.44	18.47	22.10
Transfer fee and specific business tax	108.49	82.20	26.03	17.78
Consulting fee	39.40	80.42	32.80	70.05
Loss (gain) from exchange rate	(0.01)	0.17	33.25	(69.58)

## 27. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

As of December 31, business segment information in the consolidated balance sheets classified by domestic and overseas business was as follows:

### MILLION BAHT

	2011					2010 (Restated)				
	Real Estate	Domestic Power	Others	Overseas Holding Company	Total	Real Estate	Domestic Power	Others	Overseas Holding Company	Total
Cost of real estate developments, net	7,878.58	-	-	-	7,878.58	7,267.44	-	-	-	7,267.44
Investment in associates	25.63	4,301.19	-	-	4,326.82	26.97	3,382.41	-	-	3,409.38
Leasehold land and land held for commercial purposes, net	53.33	-	-	-	53.33	314.94	-	-	-	314.94
Investment property, net	2,099.99	-	-	-	2,099.99	1,852.79	-	-	-	1,852.79
Assets for rent, net	-	-	149.61	-	149.61	-	-	168.23	-	168.23
Property, plant and equipment, net	542.98	-	401.63	-	944.61	280.46	-	293.63	-	574.09
Other assets	4,207.57	166.99	173.39	8.80	4,556.75	4,691.47	142.50	134.66	13.59	4,982.22
Total Assets	14,808.08	4,468.18	724.63	8.80	20,009.69	14,434.07	3,524.91	596.52	13.59	18,569.09

The operation information of the consolidated statements of income, for the years ended December 31, classified by domestic and overseas business were as follows:

	MILLION BAHT									
	2011			2010 (Restated)						
	Real Estate	Domestic Power	Others	Overseas Holding Company	Total	Real Estate	Domestic Power	Others	Overseas Holding Company	Total
Sales of real estate	2,428.10	-	-	-	2,428.10	2,888.95	-	-	-	2,888.95
Service income	1,105.41	-	616.95	-	1,722.36	921.79	-	511.38	-	1,433.17
Total Sales and Services income	3,533.51	-	616.95	-	4,150.46	3,810.74	-	511.38	-	4,322.12
Profit (loss) from operations	744.74	(0.22)	437.22	(5.46)	1,176.28	728.09	-	368.66	(5.20)	1,091.55
Other income	108.43	45.03	1.21	-	154.67	143.57	44.89	1.09	-	189.55
Gain from bargain purchase	-	-	-	-	-	134.86	-	-	-	134.86
Gain (loss) on exchange rate	0.01	-	-	-	0.01	(0.18)	-	-	-	(0.18)
Director remuneration	(25.70)	-	-	-	(25.70)	(24.69)	-	-	-	(24.69)
Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes	(17.40)	-	-	-	(17.40)	-	-	-	-	-
Share of profit (loss) from investments for using the equity method - associates	0.48	(133.12)	-	-	(132.64)	3.63	418.32	-	-	421.95
Finance costs	(396.30)	-	(1.11)	-	(397.41)	(282.18)	-	(1.89)	-	(284.07)
Income tax expenses	(138.59)	-	(22.36)	-	(160.95)	(25.43)	-	(21.05)	-	(46.48)
Profit (loss) after tax	275.67	(88.31)	414.96	(5.46)	596.86	677.67	463.21	346.81	(5.20)	1,482.49
Profit attributable to non-controlling interests					(60.24)					(71.49)
Profit attributable to owners of the parent					536.62					1,411.00

## 28. PLEDGED ASSETS

As of December 31, 2011, pledged assets were as follows:

### **Hemaraj Land and Development Public Company Limited**

1. Time deposit of Baht 276.10 million has been pledged as collateral against shareholders' agreement of the Company with financial institution for the project of GHECO - One Company Limited.
2. The ordinary shares of Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited, a subsidiary, have been pledged with lenders secured for loans obtained by that subsidiary.
3. 406.84 million Ordinary shares of GHECO - One Company Limited have been pledged with the lender secured for loan obtained by that company.
4. 14.25 million Ordinary shares of Glow IPP Company Limited have been pledged with the lender secured for loan obtained by that company.
5. The partial land and attachments have been mortgaged as collateral for loans from local commercial banks and financial institution.
6. The Company had mortgaged their condominium office units as collateral for the Company's loan from a local commercial bank.

### **Eastern Industrial Estate Company Limited**

The Company's majority land has been mortgaged as collateral for long-term loans from a local commercial bank.

### **Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited**

1. Time deposit of Baht 0.05 million has been pledged as security for public utility services.
2. The majority of the Company's land and pre-fabricated factories has been mortgaged as collateral for overdrafts and loans from one commercial bank.
3. Partial land and micro pre-fabricated factories of the company have been mortgaged as collateral for loans from other person.

### **Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited**

The Company's partial land and pre-fabricated factories has been mortgaged as collateral for the Company and Parent company's long-term loans from local commercial bank.

### **H - Phoenix Property Company Limited**

The Company had mortgaged their condominium office units as collateral for the Parent company's loan from a local commercial bank.

### **Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited**

The Company had mortgaged the majority of land as collateral for the Parent company's loan from a local commercial bank.

### **Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited**

The Company had mortgaged the majority of land as collateral for the Parent company's loan from a local commercial bank.

## 29. COMMITMENTS UNDER AGREEMENTS

As of December 31, 2011, commitments under agreements were as follows:

The Company and its subsidiaries have participated in the establishment industrial estate with the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT) as the joint operation agreements as follows:

- 1) Hemaraj Chonburi Industrial Estate in Phase 1 and Phase 2 according to the joint operation agreements dated July 5 and December 29, 1989 respectively. On October 31, 2001, the Company entered into the amendment to such joint operation agreements with IEAT. On March 29, 2005, the Company combined such agreement into one joint operation agreement.
- 2) Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) according to the joint operation agreement dated December 27, 1989. On October 31, 2001, the subsidiary entered into the amendment to such joint operation agreements with IEAT. On March 29, 2005, the Subsidiary combined such agreement into one joint operation agreement.
- 3) Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) according to the joint operation agreement No. 1/2539 and 1/2540.
- 4) Hemraj Eastern Seaboard Industrial Estate according to the joint operation agreement No. 1/2542 (TS 21).

The major conditions are summarized as follows:

- 1) The Company shall provide utilities systems and facilities to the entrepreneurs in the industrial estate with payment of expenses on its participation in the procedures to the IEAT.
- 2) The Company shall not transfer assets, component part and equipment as well as utilities systems and facilities to the IEAT.
- 3) The Company shall provide a fund for the maintenance and construction of utilities systems and facilities in the industrial estate (Sinking Fund).

#### **Hemaraj Land and Development Public Company Limited**

1. The Company acquired 5% investment in the amount of Baht 142.5 million in Glow IPP Company Limited and has to maintain the 5% investment ratio to comply with the conditions with Electricity Generating Authority of Thailand.
2. The Company has commitment from entering a purchase of land in amount of Baht 1,180.94 million. The Company has already paid Baht 115.58 million.
3. The Company has commitment under construction contracts to construct utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 28.58 million.
4. The Company acquired 35% investment in the amount of Baht 3,683.40 million in GHECO-One Company Limited. The Company has commitment to pay for capital increase and grant loan to that company in proportion to the shareholders' participation. GHECO-One Company Limited entered into a power sale and purchase agreement (PPA) with EGAT on September 10, 2008 where GHECO-One shall supply all its electricity production to EGAT for 25 years from the Commercial Operation Date (COD) under the IPP Program. In addition, GHECO-One Company Limited had pledged the bid bond of USD 10 million to guarantee the bidding with Electricity Generating Authority of Thailand. The electricity generating plant is in the process of construction and guarantee by the Company in the portion of investment.

The total project cost of GHECO-One Company Limited is estimated at USD 1,170 million or Baht 38,991 million which require investment from shareholders in the amount of approximately Baht 13,500 million. The Company has commitment to invest in proportion to the shareholders' participation 35% being Baht 4,750 million. GHECO-One Company Limited is funded by local and international financial institutions of approximately of USD 460 million and Baht 9,960 million with the condition that the Company shall provide deposit or bank letter of credit in the amount of Baht 476.10 million to guarantee the joint venture agreement of the Company for the unpaid capital and the Company shall pledge the ordinary shares of GHECO-One Company Limited with the lender secured for this project loan.

#### **Eastern Industrial Estate Company Limited**

The Company has commitment under construction and infrastructure contracts utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 12.45 million.

#### **Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited**

1. The Company has obligations, under a joint-investment agreement with Hemaraj Land and Development Public Company Limited and another company, that the company has to pay commission on sales of land and management fee to Hemaraj Land and Development Public Company Limited based on revenues from sales of land, public utility service providing and lease of factories.
2. The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories, with the remaining commitment balance amounting to Baht 48.83 million.

#### **Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited**

The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories and utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 253.22 million.

#### **SME Factory Company Limited**

The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories and utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 300.20 million.

#### **Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited**

1. The Company has commitment from entering a purchase of land in amount of Baht 320.04 million. The Company has already paid Baht 279.32 million.
2. The Company has commitment under construction contracts to construct utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 99.97 million.



### Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited

The Company has commitment under construction contracts to construct utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 44.75 million.

### Hemaraj Clean Water Company Limited

The Company has commitment under construction contracts in utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 19.30 million.

### Hemaraj Water Company Limited

The Company has commitment under construction contracts in utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 12.57 million.

## 30. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As of December 31, 2011, commitments and contingent liabilities consisted of:

- The Company and its subsidiaries have entered into land sale and purchase contracts, which the contract term requires the Company and its subsidiaries to contingently liable to repay deposits and installments in the event that buyers are unable to obtain satisfactory approvals from the Board of Investment and/or the IEAT to set up their operations.
- The Company and its subsidiaries have obligation regarding guarantee of the loan agreement of the Company and its subsidiaries in the total credit line of Baht 4,428 million. (Separate financial statements : Baht 530 million)
- The Company and its subsidiaries have obligations regarding guarantee of the hire purchase agreements of its related companies in the total credit line of Baht 9.90 million. (Separate financial statements : Baht 7.59 million)
- The Company and its subsidiaries have obligations regarding guarantee and under condition of the letters of guarantee issued by the banks for their performance under the joint operation agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand, their compliance with the agreement made with the Customs House in the free tax area, the construction of utilities under land sale contract, the construction of utility and power substation, and their performance under the raw water purchase agreement and others in the total amount of Baht 985.32 million. (Separate financial statements: Baht 212.44 million).
- The Company has a dispute with a contractor (the "Claimant") who has submitted the dispute to the Thai Arbitration Institute for claiming of outstanding payment of works in the amount of Baht 82 million and other expenditures including the damage for loss of benefit in business in the amount of Baht 510 million, in which the Company is not the defaulting party and has no outstanding payment of works as claimed by the Claimant. In the other way, the Claimant was not able to perform the agreed works described by the contractor agreement in which the Company is preparing for the statement of defense and claiming for the compensation and the advance money the Company had paid extra from the contractor agreement. On July 19, 2011, the Claimant and the Company has reached the mutual conclusion in compromising agreement to make withdrawal of the claim and the counterclaim and the Company has agreed to cease the arbitration process or further legal actions of this case.

## 31. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain amounts in the 2010 financial statements have been reclassified to conform to the 2011 financial statement presentation, without effect on previously reported net profit and shareholders' equity. Significant reclassifications were as follows:

	Baht					
	Before reclassification	Consolidated Financial statements After reclassification	Before reclassification	After reclassification	separate financial statements Before Reclassification	After reclassification
<b>Statement of financial position</b>						
as at 31 December 2010						
Investment properties	-	1,852,789,549.24	1,852,789,549.24	-	85,720,072.77	85,720,072.77
Assets for rent	2,021,019,844.15	(1,852,789,549.24)	168,230,294.91	85,720,072.77	(85,720,072.77)	-
Accrued cost of real estate						
developments	-	16,667,941.27	16,667,941.27	-	-	-
Other non-current liabilities	57,270,784.05	(16,667,941.27)	40,602,842.78	-	-	-

### 32. THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS RESOLUTION ABOUT DEBENTURES

The Extraordinary General Meeting of Shareholders of Hemaraj Land and Development Public Company Limited no 1/2550 on September 11, 2007 had resolved to issue and sale of debentures with the primary details as follows was approved:

Primary Details :

- Type : Secured or unsecured debentures with/without trustee.  
 Denomination : Thai Baht and/or any other currencies.  
 Total value : Up to Baht 6,000,000,000 or in other currency equivalent to it.  
 Term : Up to 10 years from the date of issue.  
 Offering : Public offering and/or private placement and/or offering to institutional investors in one or several tranches from time to time pursuant to the relevant notifications of the Securities and Exchange Commission.

Early redemption : The early redemption of debentures is an option for both the debenture holders and the Company (as the issuer) this is subject to the terms and conditions of each offering.

The Annual General Meeting of Shareholders of Hemaraj Land and Development Public Company Limited no. 1/2011 on April 29, 2011 had resolved to issue and sale of debentures with the primary details as follows was approved:

Primary Details :

- Type : Secured or unsecured debentures with/without trustee.  
 Denomination : Thai Baht and/or any other currencies.  
 Total value : Up to Baht 6,000,000,000 or in other currency equivalent to it.  
 Term : Up to 15 years from the date of issue.  
 Offering : Public offering and/or private placement and/or offering to institutional investors in one or several tranches from time to time pursuant to the relevant notifications of the Securities and Exchange Commission.

Early redemption : The early redemption of debentures is an option for both the debenture holders and the Company (as the issuer) this is subject to the terms and conditions of each offering.

Other details and conditions relating to the issue and offer of debentures of the two meeting of shareholders' resolutions as mentioned above, such as type, number of debentures to be offered in each tranche, term, offering method, face value, purpose and use of process, offering price, interest rate, and interest payment shall be determined at the discretion of the Board of Directors.

### 33. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company and its 7 subsidiaries have been granted promotional certificates under the Investment Promotion Act, B.E. 2520 as follows:

					Major Privileges	
		Date obtained for promotional privilege	Area/units obtained for promotional privilege	Exemption from corporate income tax (***)	Reduction of 50% of corporate income tax (****)	
<b>Hemaraj Land and Development Public Company Limited</b>						
<b>A. Industrial Estate Business</b>						
A.1	December 29, 1988		1,500 Rai	7 years (*)	5 years (*)	
A.2	February 15, 1990		2,000 Rai	7 years (*)	None	
A.3	July 25, 2001		1,282 Rai	7 years (**)	None	
<b>B. Industrial Factory Development Business</b>						
B.1	June 21, 2000		11 Units	7 years (*)	None	

Major Privileges				
	Date obtained for promotional privilege	Area/units obtained for promotional privilege	Exemption from corporate income tax (***)	Reduction of 50% of corporate income tax (****)
<b>Eastern Industrial Estate Company Limited</b>				
A. Industrial Estate Business				
A.1	May 8, 1989	626 Rai	5 years (*)	5 years (*)
	September 23, 1992	1,850 Rai	8 years (*)	5 years (*)
		(Extension)		
A.2	November 27, 2002	1,240 Rai	8 years (*)	5 years
A.3	March 17, 2009	576 Rai	8 years	5 years
<b>Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited</b>				
A. Industrial Estate Business				
A.1	June 21, 1995	2,063 Rai	8 years (*)	5 years (*)
	August 9, 1996	1,532 Rai	8 years (*)	5 years (*)
		(Extension)		
A.2	October 27, 1997	2,466 Rai	8 years (*)	5 years
	July 31, 2000	325 Rai	8 years (*)	5 years
		(Extension)		
A.3	July 25, 2001	716 Rai	7 years	None
A.4	December 8, 2004	1,020 Rai	8 years	5 years
A.5	October 17, 2007	520 Rai	8 years	5 years
B. Industrial Factory Development Business				
B.1	January 19, 2000	22 Units	8 years (*)	5 years
B.2	June 21, 2000	13 Units	8 years (*)	5 years
B.3	November 29, 2000	12 Units	8 years (*)	5 years
B.4	January 16, 2002	51 Units	8 years (*)	5 years
B.5	March 27, 2002	22 Units	8 years (*)	5 years
B.6	September 7, 2006	6 Units	8 years	5 years
B.7	March 23, 2007	7 Units	8 years	5 years
B.8	July 14, 2011	1 Unit	8 years	5 years
B.9	November 10, 2011	12 Units	8 years	5 years
<b>Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited</b>				
A. Industrial Estate Business				
A.1	May 22, 1997	1,407 Rai	8 years	5 years
A.2	May 22, 1997	1,375 Rai	8 years	5 years
A.3	May 22, 1997	1,485 Rai	8 years	5 years
A.4	September 26, 1996	1,653 Rai	8 years	5 years
A.5	January 23, 2008	1,500 Rai	8 years	5 years
B. Industrial Factory Development Business				
B.1	August 14, 2007	13 Units	8 years	5 years
B.2	December 29, 2008	1 Unit	8 years	5 years
B.3	December 30, 2009	1 Unit	8 years	5 years
B.4	December 30, 2009	1 Unit	8 years	5 years
B.5	December 30, 2009	1 Unit	8 years	5 years

## Major Privileges

	Date obtained for promotional privilege	Area/units obtained for promotional privilege	Exemption from corporate income tax (***)	Reduction of 50% of corporate income tax (****)
B.6	January 4, 2010	1 Unit	8 years	5 years
B.7	July 12, 2011	1 Unit	8 years	5 years
B.8	August 18, 2011	2 Units	8 years	5 years
B.9	August 2, 2011	3 Units	8 years	5 years
B.10	November 10, 2011	3 Units	8 years	5 years
B.11	November 30, 2011	3 Units	8 years	5 years
B.12	December 16, 2011	1 Unit	7 years	None

**Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited**

A. Industrial Zone				
A.1	November 21, 1991	1,450 Rai	7 years (*)	None
A.2	August 25, 1994	1,200 Rai	7 years (*)	None
A.3	April 27, 2005	890 Rai	7 years	None

**Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited**

A. Industrial Zone				
A.1	January 26, 1996	1,600 Rai	8 years (*)	5 years (*)
A.2	August 16, 2000	520 Rai	8 years (*)	5 years
A.3	March 14, 2001	1,343 Rai	8 years	5 years

**Hemaraj Water Company Limited**

A. Utility and Other Services Business				
A.1	October 25, 2005	15.55 million cubic meters	8 years	5 years

**SME Factory Company Limited**

A. Industrial Land Development Business				
A.1	November 9, 2011	276 rais	8 years	None
B. Industrial Factory Development Business				
B.1	May 21, 2007	2 Units	7 years	None
B.2	July 26, 2011	1 Unit	8 years	5 years

\* Major Privilege was expired.

\*\* Major Privilege still not started because the Company has not earned the revenues yet.

\*\*\* Starting from the first revenue recognised date.

\*\*\*\* Starting from the exemption from corporate income tax is expired.

For the years ended December 31, domestic revenues were classified into the promoted and the non-promoted businesses as follows:

THOUSAND BAHT

	BOI		NON-BOI		TOTAL	
	2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)	2011	2010 (Restated)
Consolidated financial statements						
Sales of real estate	1,562,877.84	2,052,452.39	865,218.85	836,499.17	2,428,096.69	2,888,951.56
Service income	632,356.27	514,389.41	1,090,008.43	918,786.27	1,722,364.70	1,433,175.68
Total	2,195,234.11	2,566,841.80	1,955,227.28	1,755,285.44	4,150,461.39	4,322,127.24
Separate financial statements						
Sales of real estate	-	-	639,274.30	652,327.09	639,274.30	652,327.09
Service income	-	-	141,040.06	156,492.20	141,040.06	156,492.20
Total	-	-	780,314.36	808,819.29	780,314.36	808,819.29

### 34. FINANCIAL INSTRUMENTS

#### Risk Management Policy

Exposure to interest rate and currency risk arises in normal course of the Hemaraj Group's business. These are subject to the risk of market rates changing subsequent to the transaction date.

The Hemaraj Group's policy on interest rate risk and currency risk hedging is as follows:

- A. Maintaining proportions of domestic and foreign borrowings;
- B. Borrowing loans at fixed and floating interest rates;
- C. Pledging assets as collateral against loans.

The Hemaraj Group has no policy to speculate on or engage in the trading of any off-balance-sheet derivative financial statements.

#### Fair Value of Financial Instruments

Except as disclosed in Note 3 to the financial statements, fair value of significant financial instruments consists of:

- A. Fair value of cash and cash equivalents, deposits for investment, account receivables, bank overdrafts and loans from financial institutions, account payables and accrued expenses are approximately equal to the carrying amount because of short maturity of these instruments.
- B. Fair value of short-term investments in available-for-sale securities is equal to the market value.
- C. Fair value of short-term loans and advances to related parties, loans to related parties, other loans, short-term loans and advances from related parties, amount due to and loans from related parties could not be determined since the repayment period is not specified.

### 35. SUBSEQUENT EVENTS

1. On January 30, 2012, the Company had paid the share capital increase to GHECO - One Company Limited, in the total amount of Baht 385 million.
2. The Board of Directors' Meeting of Hemaraj Land and Development Public Company Limited No. 1/2012 held on February 28, 2012 recommended payment of a final dividend of another Baht 0.030 per share, including the interim payment of Baht 0.025 per share, the total dividend for 2011 is Baht 0.055 per share to be considered and approved at the Annual General Meeting of Shareholders of the Company.

### 36. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

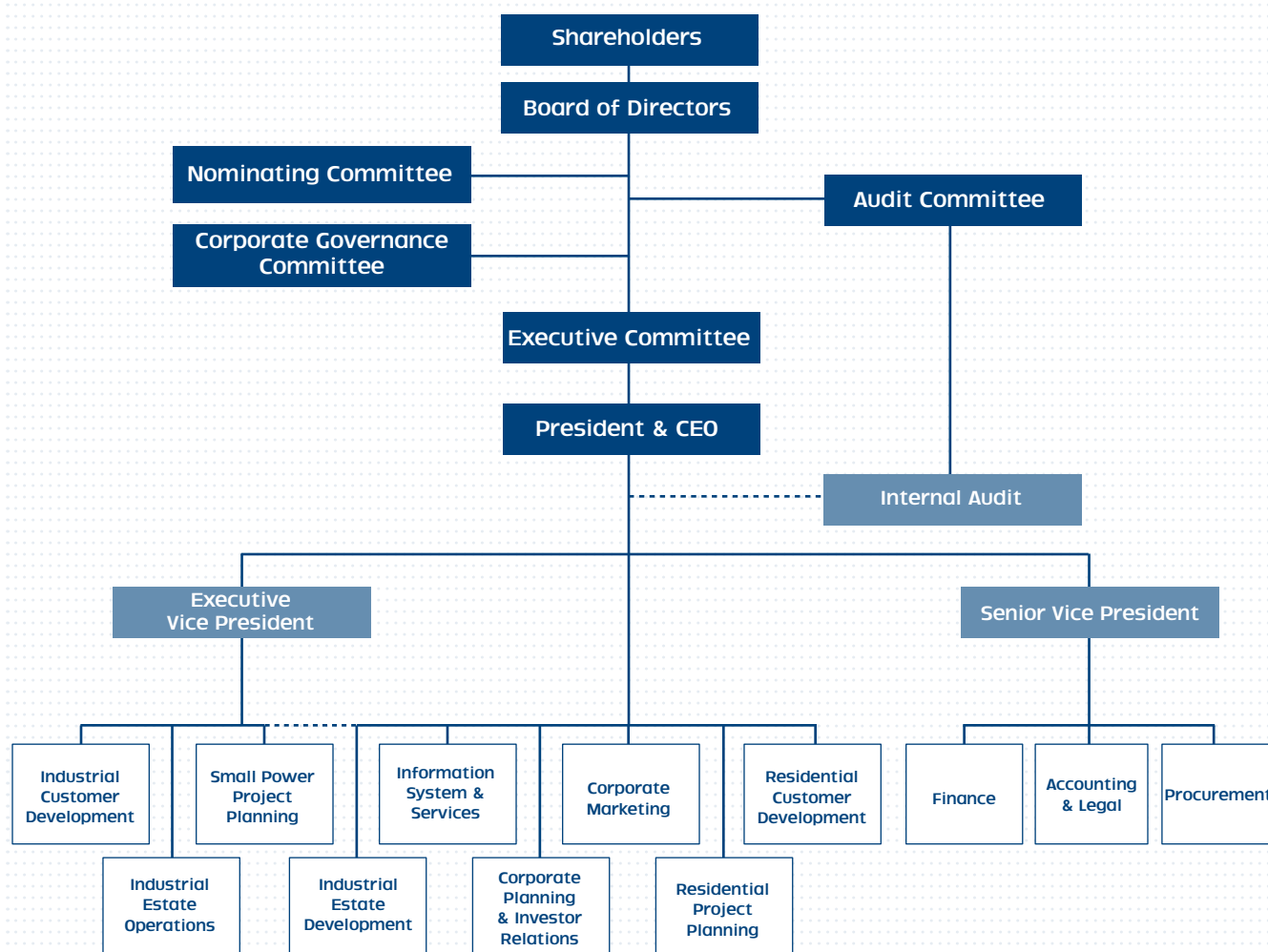
These financial statements have been approved by the Company's Board of Directors on February 28, 2012.



# Shareholding & Organization Structure

## Top Ten of Hemaraj Land and Development's Shareholders as at 26/8/11

No.	Major Shareholders	No. of Shares	% of Total
1	Miss Phenpunnee Horrurgruang	1,068,725,770	11.01
2	Credit Agricole (Suisse) SA, Singapore Branch	849,906,389	8.76
3	Nomura Singapore Limited - Customer Segregated Account	651,534,500	6.71
4	Thai NVDR Company Limited	632,382,201	6.52
5	Mrs. Kanokkarn Siriratanapan	466,429,300	4.81
6	EFG Bank AG	447,377,000	4.61
7	Chase Nominees Limited 15	375,094,695	3.87
8	Mr. Sombat Tepsatist	367,362,300	3.79
9	Miss Kanda Korakochsakulwong	339,782,700	3.50
10	QUAM Securities Company Limited A/C Client	336,830,000	3.47



# Transactions with Related Parties

## The Necessity and Reasonableness of Related Transactions during the year

The related transactions among the company and its subsidiaries, affiliated companies, related companies and/or the third party generally are from normal course of businesses which the price of the transaction will be considered based on the reasonable and fair market prevailing rate and the company's rules and regulations. The transactions will be considered and approved by the Board of Directors, Executive Committee or top management as the case may be, including to be reviewed by the Audit Committee in compliance with the rules stated by the Stock Exchange of Thailand (SET), Securities and Exchange Commission (SEC), as well as Thai Accounting Standards in relation to information disclosure and practices of listed companies in connected transactions, announced by the Federation of Accounting Profession.

## Related Transactions in the Year 2011 between the Company, Subsidiaries and Associated Companies, Related Companies, are as follows :

Names of Company with Related Transactions	Description of Relationship	Transactions (Unit: Thousand Baht)				Description	Necessity / Opinion of Audit Committee
		Service Income	Interest Income	Commission and Management Income	Cost of Service		
<b>1. Associated Companies:</b> 1.1 Cofely (Thailand) Company Limited - (Previously named Elyo-H Facilities Management Limited)	- The Company holds 39.99% - There are 3 Company's Executive Directors to be the Directors and the Executive Directors in this Associate Company and one Management Member is a Director in this Associated Company. This is according to the Company's policy for joint venture investment.	1,017	279		17,190		
						- The Company provides Utilities Services to the Associated Company: - In 2009, the Company as a Shareholder provided Baht 5.6 million of Loan to the Associated Company for the working capital according to the shareholding portion with an interest at MLR of a commercial bank and monthly interest payment - The Company obtains Preventive Maintenance and repairing services for RBF Factories and Industrial Estates from the Associated Company.	

Names of Company with Related Transactions	Description of Relationship	Transactions (Unit: Thousand Baht)					Necessity / Opinion of Audit Committee
		Service Income	Interest Income	Commission and Management Income	Cost of Service	Financial Costs	
<b>2. Related Companies :</b> 2.1 Sriracha Harbor Public Company Limited Port Services and Transportation	- The Company holds 6.40% - There are 2 Company's Directors, Mr. Vikit Horrungruang and Mr.Chavalit Sethameteekul, who are the Executive Directors in the Related Company.		57				In 1996, the Company as a Shareholder (15% holding) provided Baht 20 million loan. During the 1997 crisis, Sriracha Harbor was unable to repay the debt and went under the rehabilitation plan. The repayment plan follows the Rehabilitation Plan (in 2003). - The Company has fully reserved the total amount of doubtful account according to the Company's procedures. However, the Company has not adjusted the reserve under the rehabilitation plan which will be adjusted upon receiving from the debtor. According to the rehabilitation plan, the Company will receive the interest at the rate of 1% p.a. and the principal will be repaid in full within 10 years.

### Policy and Approval Procedures of Related Transactions in the future

Future related transactions will be conducted as part of normal course of businesses of which the price will be considered based on the reasonable and fair market prevailing rate and the company's rules and regulations. The transactions will be considered and approved by the Management in each level, Executive Committee, Board of Director, or Shareholder's Meeting, whichever the case maybe according to the Company's rules and regulations. Directors or staff with an interest in such transaction shall not be allowed to participate in the approval process. In addition, the transaction will be reviewed by certified external auditor, 3rd party internal auditor, and the Audit Committee of the company. The company shall disclose the transaction details in compliance with related law and the regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET), Securities and Exchange Commission (SEC), and Thai Accounting Standards in relation to information disclosure and practices of listed companies in connected transactions, announced by the Federation of Accounting Profession.

# Holding Structure and Revenue of The Company, Subsidiaries and Associated Companies

Name	Address	Nature of Business	Paid Capital	% of Investment	Revenue (Mill. Baht)		
					2011	2010	2009
Hemaraj Land And Development Public Company Limited Registration No. Bormorjor 0107536000676 Share Capital 15,000,000,000 shares Issued 9,705,186,191 shares	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Rd., Suanluang, Bangkok 10250, Thailand Tel.(662) 719-9555 Fax (662) 719-9546-7 www.hemaraj.com E-mail: invest@hemaraj.com	Industrial Estates, Utilities and Property Developer	3,882	809.40	1,133.78	240.85	
				19%	26%	11%	
<b>Subsidiary Companies</b>							
Hemaraj International Limited <sup>(1)</sup>	Scotia Centre, 4th Floor P.O.Box 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	Holding Company	0.03	-	0%	0%	
H-International (BVI) Company Limited <sup>(2)</sup>	Romasco Place, Wickhams Cay 1, P.O. Box 3140, Road Town, Tortola British Virgin Islands.	Holding Company	0.08	-	0%	0%	
Eastern Industrial Estate Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	400	337.42	356.97	819.66	
				8%	8%	36%	
Eastern Pipeline Services Company Limited <sup>(3)</sup>	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Pipe Rack Rental	100	108.85	94.45	75.38	
				3%	2%	3%	
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	358	444.34	663.70	317.37	
				11%	15%	14%	
H-Construction Management and Engineering Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Design and Construction and Supervision Service	17.15	25.16	12.02	23.09	
				1%	0%	1%	
The Park Residence Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Real Estate Development and Service Management	0.25	0.09	3.31	7.43	
				0%	0%	0%	
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,000	1,124.52	1,242.93	300.24	
				27%	28%	13%	
Hemaraj Water Company Limited <sup>(4)</sup>	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Water Resource Development and Management	100	247.93	185.11	147.71	
				6%	4%	6%	
SME Factory Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Sale/Service/Lease RBF and Warehouse	37	17.98	1.31	21.13	
				0%	0%	1%	

## Revenue (Mii. Baht)

## Capital Investment

## Nature of Business

## Address

## Name

## % of Investment

	Name	Address	Nature of Business	Paid	% of Investment	2011			2010			2009		
	H-Phoenix Property Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Office for Sale and Rental	480	99.99	99.81	2%	96.32	2%	91.60	4%			
	Hemaraj Clean Water Company Limited <sup>(5)</sup>	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Produce and distribute the industrial water	645	99.99	236.09	6%	220.91	5%	178.24	8%			
	Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited * (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited")	111 Moo 7, Nong Pla Mao Sub-District Nong Khae District, Saraburi 18140, Thailand	Industrial Estate Developer	500	99.99	351.90	8%	21.92	1%					
	Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited <sup>(6)</sup> (Formerly known as "RIL Industrial Land Company Limited")	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,000	99.99	501.51	12%	7.49	0%					
	Hemaraj Energy Company Limited	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Invest in Supply Electricity and Energy Project	25	99.99	0.13	0%							

Associated Companies <sup>(9)</sup>

	Cofely (Thailand) Company Limited. (Formerly known as "Elyo-H Facilities Management Limited" )	107/11 Moo 4, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), Pluakdeang, Rayong, Thailand	Facilities Management Services	50	40	0.48	0%	3.63	0%	3.60	0%
	Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited <sup>(7)</sup> (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited" )	111 Moo 7, Nong Pla Mao Sub-District Nong Khae District, Saraburi 18140, Thailand	Industrial Estate Developer	500	25			13.67	0%	3.55	0%
	Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited <sup>(8)</sup> (Formerly known as "RIL Industrial Land Company Limited" )	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,000	25			1.14	0%	11.30	1%
	GHECO-One Company Limited	195 Empire Tower, 38 <sup>th</sup> Floor Park Wing, South Sathorn Road Bangkok 10120, Thailand	Electricity and Power Generation	7,719	35	(102.79)	-2%	393.51	9%	74.25	3%
	Houay Ho Thai Company Limited	10/190-193 , Trendy Tower, 26 <sup>th</sup> Floor, Soi Sukhumvit 13, Sukhumvit Road, Kwaeng Klongtoeynuay,Khet Wattana, Bangkok	Holding Company	527.69	51	(29.99)	-1%	(0.10)	0%	(0.19)	0%
	Houay Ho Power Company Limited <sup>(8)</sup>	P.O.Box 5464, Nong Bone Road Bane Fai, Xaysetta District, Vientiane Lao People's Democratic Republic	Electricity and Power Generation	50	12.75	(0.34)	0%	10.10	0%	(11.89)	-1%

(Million USD)



Name	Address	Nature of Business	Paid Capital Investment	Revenue (Mil. Baht)			
				2011	2010		
				%	%	2009	%
<b>Related Companies</b>							
Eastern Fluid Transport Company Limited	618 Nimom Makkasan Road Makkasan, Ratchthewi Bangkok 10400, Thailand	Management and Maintenance of Pipe Rack	10	15			
Glow IPP Company Limited	195 Empire Tower, 38 <sup>th</sup> Floor Park Wing, South Sathorn Road Bangkok 10120, Thailand	Electricity and Power Generation	2,850	5			
Total Revenue : Hemaraj Land And Development PLC. and Subsidiaries				4,172.49	100%	4,442.17	100%
				2,303.32	100%		

#### Remark

- 1) Incorporated in the Cayman Islands
- 2) Incorporated in the Territory of the British Virgin Islands
- 3) Held 74.99 % directly and 25% indirectly through Eastern Industrial Estate Company Limited
- 4) Held 99.99 % indirectly held by Hemaraj Clean Water Company Limited
- 5) In 2009, Hemaraj Clean Water Company Limited had called for fully paid up capital.( In 2008 Hemaraj had established Hemaraj Clean Water Company Limited, which had the registered capital in the amount of Baht 645 million and had paid up for share capital in the amount of Baht 580.50 million)
- 6) 99.99% indirectly held by Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited.
- 7) In 2010 The company has paid for investment acquisition in Hemaraj Industrial Land Company Limited (HSIL) to Cementhai Holding Company Limited (CHC)
- 8) 51% directly held by the Company in Houay Ho Thai Company Limited that has held 25% in Houay Ho Power Company Limited, a company registered in Lao People's Democratic Republic (US. currency is used for business operation).
- 9) In 2008 Share of (profits) losses from investments by using the equity method in Associated Companies was presented as an expenses in Statement of Income

\* The consolidated financial statement as at December 31, 2010 of the company included the total revenue of those 2 subsidiaries as from October 1, 2010 to December 31, 2010

## Information of Directors and Management in Company, Subsidiaries and Associated Companies

Name	Subsidiary Companies														Associated Companies							
	HEMARAJ Land and Development P.C.	Eastern Industrial Estate Co.,Ltd.	Eastern Seaboard Industrial Estate(Rayong) Co.,Ltd.	HEMARAJ Eastern Seaboard Industrial Estate Co.,Ltd.	Eastern Pipeline Services Co.,Ltd.	The Park Residence Co., Ltd.	H-Construction Management and Engineering Co.,Ltd.	HEMARAJ Water Co., Ltd.	SME Factory Co., Ltd.	H-Phoenix Property Co., Ltd.	HEMARAJ Clean Water Co., Ltd.	H-International (BVI) Co., Ltd.	HEMARAJ International Co., Ltd.	HEMARAJ Saraburi Industrial Land (Saraburi) Co., Ltd.	HEMARAJ Rayong Industrial Land Co., Ltd.	HEMARAJ Energy Co., Ltd.	CHECO-One Co., Ltd.	Cofely (Thailand) Co.,Ltd.	Houay Ho Thai Co., Ltd.	Houay Ho Power Co., Ltd.	Clow Hemaraj Wind Co., Ltd.	
1 Mr. Chavalit Sethameteekul	/, X																					
2 Mr. Sudhipan Charumani	/																					
3 Mr. Thongchai Srisomburananon	/, //	X	/, //	X	/	X		X	X	X	/		X	X	X							
4 Mr.Thavorn Anankusri	/																					
5 Mr. David Richard Nardone	/, //	/	/, //	/	X	/	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	X	/	/	/	/
6 Mr. Vivat Jiratikamsakul	/, //	/	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
7 Mr. Peter John Edmondson	/																					
8 Mrs. Punnee Worawuthichongsathit	/																					
9 Ms. Pattama Horrungruang	/, //	/	/, //	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10 Mr. Somphong Wanapha	/																					
11 Mr. Vikit Horrungruang	/																					
12 Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul																						
13 Mr. Tanin Subboonrueng																						
14 Mr. Sirisak Kijraksa																						

Notes: 1) / = Director 2) X = Chairman 3) // = Executive Director

## The remuneration of the Auditor of company

### AUDIT FEE

The company and its subsidiary(ies) has made a payment for Audit Fee to A.M.T. Associates which it is the regular office of the auditor(s) in the latest accounting year in the total amount money of 4.64 Million Baht

### NON-AUDIT FEE

The company and its subsidiary(ies) has made a payment for Non-Audit Fee of other services such as service fee of the provision of BOI's report to Auditors which it is the regular office of the auditor(s) in the latest accounting year in the total amount money of 150,000 Baht.

## Other References

### Share Registrar

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
62 The Stock Exchange of Thailand Bldg. 4<sup>th</sup> Floor  
6-7<sup>th</sup> Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey  
Bangkok 10110, Thailand  
Tel. 0-2229-2800  
Fax 0-2654-5427

### Auditor

Mrs. Natsarak Sarochanunjeen CPA No. 4563  
A.M.T & Associates  
491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk  
Silom Road, Bangruk  
Bangkok 10500, Thailand  
Tel. 0-2234-1676, 0-2234-1678  
Fax 0-2237-2133

### Attorney

Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd.  
130 Sindhorn Building III, 22nd Floor, Wireless Road  
Bangkok 10330, Thailand  
Tel. 0-2263-7600  
Fax 0-2263-7699

### Financial Advisor

Per Project







**บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)**

**HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED**

ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ เลขที่ 9 ถนนรามคำแหง สวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : 66-2719-9555 โทรสาร : 66-2719-9546-7

ทะเบียนเลขที่ : บมจ.0107536000676

18th FL., UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Rd., Suangluang, Bangkok 10250 THAILAND

Tel : 66-2719-9555 Fax : 66-2719-9546-7

Registration No. : BORMORJOR.0107536000676

**e-mail : [marketing@hemaraj.com](mailto:marketing@hemaraj.com), [invest@hemaraj.com](mailto:invest@hemaraj.com)**

**[www.hemaraj.com](http://www.hemaraj.com), [www.theparkresidence.co.th](http://www.theparkresidence.co.th)**