



รายงานประจำปี  
**2555**  
ANNUAL REPORT  
**2012**

WORLD CLASS INDUSTRIAL ESTATES UTILITIES  
AND PROPERTY SOLUTIONS

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)  
HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED





## [ CORPORATE VISION ]

To create long-term shareholder value in a controlled way achieved through focused appropriate strategic, business, financial and governance disciplines.

This long-term value can be realized by demonstrating and communicating respect for our customers, employees, and stakeholders while behaving in a manner that is communally, ethically, and environmentally responsible.

## [ MISSION ]

“To Develop World Class Industrial Estates, Utilities, Power and Property Customer Solutions”

## [ HEMARAJ STRATEGY ]

1. Developing industrial estate, utility, power, and property solutions that have predictable growing revenue and superior profit opportunities in order to optimize shareholder value.

2. Leveraging complementary management expertise and customer relationship in property, utilities, power, infrastructure and environmental competence.

3. Utilizing sound company financial resources selectively for competing investment opportunities.



- |   |  |
|---|--|
| <p><b>2</b> จุดเด่นทางการเงิน</p> <p><b>3</b> สาส์นจากคณะกรรมการบริษัทฯ</p> <p><b>4</b> ข้อมูลของคณะกรรมการและคณะผู้บริหารบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>9</b> ลักษณะการดำเนินธุรกิจและโครงสร้างธุรกิจ</p> <p><b>13</b> โครงสร้างธุรกิจ</p> <p><b>14</b> เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2555</p> <p><b>34</b> ภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน</p> <p><b>36</b> บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร</p> <p><b>39</b> โครงสร้างการจัดการ</p> <p><b>45</b> การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี</p> <p><b>53</b> รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2555</p> <p><b>54</b> รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555</p> | <p><b>56</b> รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</p> <p><b>57</b> งบการเงิน</p> <p><b>67</b> หมายเหตุประกอบงบการเงิน</p> <p><b>111</b> โครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างองค์กร</p> <p><b>112</b> รายการระหว่างกัน</p> <p><b>114</b> โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัทบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</p> <p><b>117</b> ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม</p> <p><b>119</b> คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี</p> <p><b>120</b> บุคคลอ้างอิงอื่นๆ</p> |
|---|--|



# สารบัญ Contents



<b>121</b>	Financial Highlights	<b>174</b>	Audit Committee Report for 2012
<b>122</b>	Message from the Board of Directors	<b>176</b>	Independent Auditor's Report
<b>123</b>	Information of Board of Directors and Management	<b>177</b>	Financial Statements
<b>128</b>	The Company's Business Profile and Business Structure	<b>187</b>	Notes to Financial Statements
<b>132</b>	Business Structure	<b>231</b>	Shareholding & Organization Structure
<b>133</b>	Major/Significant Events in 2012	<b>232</b>	Transactions with Related Parties
<b>153</b>	Economic & Competitive Condition	<b>234</b>	Holding Structure and Revenue of the Company, Subsidiaries and Associated Companies
<b>155</b>	Management Analysis	<b>237</b>	Information of Directors and Management in Company, Subsidiaries and Associated Companies
<b>158</b>	Management Structure	<b>239</b>	The Remuneration of the Auditor of Company
<b>164</b>	Good Corporate Governance	<b>240</b>	Other References
<b>173</b>	Report on Responsibilities of the Board of Directors Towards the Financial Report of the Year 2012		

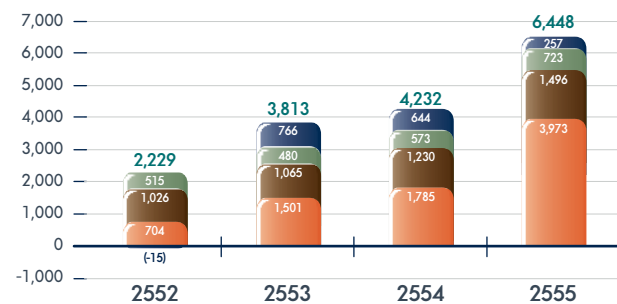
## จุดเด่นทางการเงิน

### ตัวเลขทางการเงิน

(ล้านบาท)	2552	2553	2554	2555
รายได้จากการขายและบริการ*	2,229	3,813	4,232	6,448
รายได้จากการขายที่ดินอุตสาหกรรม*	704	1,501	1,785	3,973
รายได้จากระบบสาธารณูปโภค*	1,026	1,065	1,230	1,496
รายได้จากอสังหาริมทรัพย์สำหรับเช่าและจากค่าบริการ*	515	480	573	723
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์*	(15)	766	644	257
รายได้รวม	2,223	4,020	4,151	6,399
กำไรสุทธิ	575	1,216	537	2,294
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	910	3,517	3,718	1,694
สินทรัพย์รวม	13,680	18,715	20,010	26,308
เงินกู้	4,023	8,011	8,442	11,141
หนี้สินรวม	5,222	9,577	10,881	15,268
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,458	9,139	9,129	11,040
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.13	0.06	0.24
ราคาพาร์ (บาท)	0.40	0.40	0.40	0.40

### รายได้จากการขายและบริการ

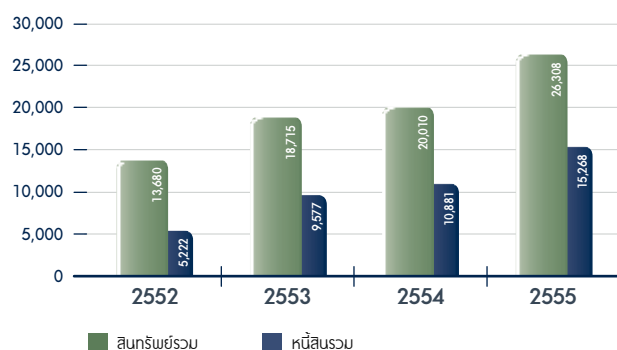
(ล้านบาท)



■ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ■ รายได้จากอสังหาริมทรัพย์สำหรับเช่าและจากค่าบริการ  
■ รายได้จากระบบสาธารณูปโภค ■ รายได้จากการขายที่ดินอุตสาหกรรม

### สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวม

(ล้านบาท)



■ สินทรัพย์รวม ■ หนี้สินรวม

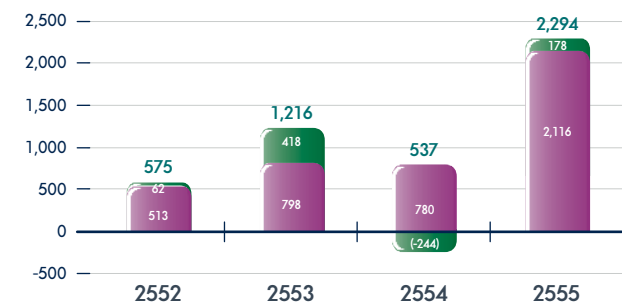
### อัตราส่วนทางการเงิน

(ล้านบาท)	2553	2554	2554	2555
อัตราทุนหมุนเวียน	2.42	4.95	4.95	2.34
อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.51	0.66	0.78	1.23
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4%	8%	3%	9%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	7%	14%	6%	21%
อัตรากำไรสุทธิ	26%	30%	13%	36%
กำไรสุทธิต่อหุ้น พื้นฐาน (บาท)	0.06	0.13	0.06	0.24
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	0.87	0.94	0.94	1.14
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	9,705	9,705	9,705	9,705

หมายเหตุ: \* การจัดประเภททางการเงินใหม่ภายใน.

### กำไรสุทธิ

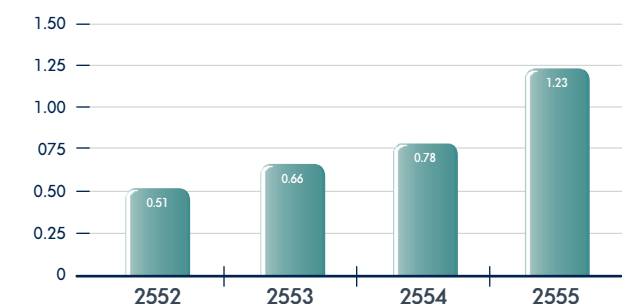
(ล้านบาท)



■ กำไรสุทธิก่อนรวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  
■ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (NNI)

### อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

(เท่า)





## สำเนาจากคณะกรรมการบริษัทฯ



บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งด้านการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2555 กลยุทธ์ด้านการขยายรายได้และการลงทุนจะสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 6,399.4 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2554 และมีรายได้สุทธิของผลการดำเนินงานจำนวน 2,293.8 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิก่อนรวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้เท่ากับ 2,115.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิก่อนรวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ของปี 2554 เท่ากับ 780.2 ล้านบาท

บริษัท เหมราช ยังคงรักษางบดุลที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องสำหรับดำเนินตามแผนงาน ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งหมด 26,308 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงเงินสดและเงินสดที่ฝากไว้ 1,694 ล้านบาท มีหนี้สิน 15,268 ล้านบาท และส่วนของผู้ออกหุ้น 11,040 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สุทธิต่อทุนอยู่ที่ 1.23 ต่อ 1 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยแม้ว่าบริษัทจะได้ออกหุ้นกู้ระยะยาวมากขึ้นก็ตาม

รายได้รวมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2555 ได้สะท้อนสถิติสูงสุดในยอดขายที่ดินและการโอนกรรมสิทธิ์ของพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 123 รายได้รวมของบริษัทฯ ยังสะท้อนถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2554 และยังคงมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการเช่าโรงงานสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 46 ทางบริษัทยังมีโครงการเหมราชโลจิสติกส์พาร์คให้เช่าซึ่งมีอัตราการเช่าที่น่าพอใจ

การลงทุนจากกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ยังขยายตัวที่ประเทศไทย รวมไปถึงธุรกิจโลจิสติกส์ อิเล็กทรอนิกส์ สินค้าสำหรับอุปโภคและบริโภคและอื่นๆ การเติบโตของการผลิตของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยปี 2555 มีการผลิตรถยนต์ได้ถึง 2.4 ล้านคัน และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.0 ถึง 3.3 ล้านคันในอีก 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า การขยายตัวและการย้ายแหล่งเงินทุนมายังประเทศไทยเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปรียบจากอัตราแลกเปลี่ยน และการเข้าถึงตลาดรถยนต์และตลาดอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

การลงทุนจากประเทศญี่ปุ่นยังคงแข็งแกร่งจาก 4 ไตรมาสที่ผ่านมามากกว่าครึ่งหนึ่งของสัญญาของบริษัทมาจากการลงทุนของลูกค้านิคม ปี 2555 บริษัทฯ มียอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 2,317 ไร่ (927 เอเคอร์ หรือ 370 เฮกตาร์) โดยมีสัดส่วนทางการตลาด จากสัญญาจำนวน 115 สัญญา โดยในจำนวนนี้เป็นลูกค้าใหม่จำนวน 80 รายและจากการขยายกิจการของลูกค้ายุติการเดิมจำนวน 35 ราย

พื้นที่เช่าของโรงงานสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น 76,786 ตารางเมตรหรือร้อยละ 48 จากปีสิ้นปี 2554 และมีสัญญาเช่าล่วงหน้าที่จะเริ่มเช่าในปี 2556 คิดเป็นพื้นที่รวม 23,992 ตารางเมตร

ในส่วนของการลงทุนพลังงาน โครงการเกิดไค-วัน ซึ่งเป็นโรงงานไฟฟ้าอิสระขนาด 660 เมกะวัตต์ ได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนสิงหาคมที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนที่อยู่ระหว่างการพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการพลังงาน ซึ่งจะนำไปสู่รายได้ที่มีความแน่นอนได้ในอนาคต

บริษัทมีความภูมิใจที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในเกณฑ์ 'ดีเลิศ' จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในปี 2555 ทั้งนี้การผูกพันและความรับผิดชอบที่บริษัทฯ มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังคงต้องพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง อาทิ ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจสาธารณูปโภค ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงงานสำเร็จรูป โลจิสติกส์พาร์คและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ดังจะเห็นได้จากภาพรวมของรายได้และผลการดำเนินงานในปี 2555 ที่เติบโตจากโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนของสภาพเศรษฐกิจโลกที่มีความเสี่ยงและการชะลอตัวของการลงทุนในภาคธุรกิจการส่งออก แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการผูกพันที่เพิ่มขึ้นของการลงทุนด้านอื่นๆ สะท้อนให้เห็นถึงการคาดการณ์ที่เพิ่มขึ้นของรายได้และกำไร บริษัทฯ ยังจะคงกลยุทธ์ในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ขอแสดงความขอบคุณที่ท่านได้ให้ความไว้วางใจให้ดูแลและรับผิดชอบต่อการบริหารของบริษัทฯ เสมอมา

## ข้อมูลของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)



### นายชวลิต เศรษฐมณีกุล

กรรมการ 29 เม.ย. 51  
ประธานคณะกรรมการ

อายุ : 66 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่น 40
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 6/2003 และ DCP 74/2006
- Kellogg School of Management หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action (Kellogg School of Management, Evanston, Illinois, Campus of Northwestern University, USA)

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- |                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| บริษัทจดทะเบียน         | ไม่มี                 |
| บริษัทอื่นๆ             |                       |
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์ |

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการ บรษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- รองประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- รองประธาน บจ. ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธาน บมจ. ทีโอที
- กรรมการ ในคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา
- กรรมการ ในคณะกรรมการเนติบัณฑิตยสภา

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55 : 0.00%



### นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี

กรรมการอิสระ 13 พ.ค. 36  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 69 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา/การอบรม :

- วิชาการบัญชีชั้นสูง จากสถาบันชาร์เตอร์แอดแควแทนท์ ประเทศอังกฤษและเวลล์
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACP 6/2005, DAP 2/2003, DCP 57/2005, MIA 3/2008,
- MIR 4/2008, QR 3/2006, RCC 8/2009, DCP Re 2/2009

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- |                 |                        |
|-----------------|------------------------|
| บริษัทจดทะเบียน |                        |
| กรรมการ         | ไม่มี                  |
| บริษัทอื่นๆ     |                        |
| กรรมการ         | บจ. วสุภัคแอสโซซิเอทส์ |

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- |         |                              |
|---------|------------------------------|
| กรรมการ | บจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ |
| กรรมการ | บจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า    |

สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55 : 0.00%





### นายรชัช ศรีสมบุรณานนท์

กรรมการ 27 เม.ย. 49  
ประธานคณะกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 60 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนโรจนเสรีอนุสรณ์
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร DAP 77/2009

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน:

- บริษัทย่อย
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ  
ในบริษัทย่อยของบริษัทฯนอกตลาดหลักทรัพย์  
จำนวน 15 บริษัท
  - บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
  - บริษัทอื่นๆ
  - กรรมการ บจ. ลีฟสมาร์ท
  - กรรมการ บจ. ร่วมฤดี แคปปิตอล

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ บจ. แพนสุขภัณฑ์
- กรรมการ เจ้าของธุรกิจส่วนตัว

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.02%



### นายถาวร อนันต์คุศรี

กรรมการ 29 เม.ย. 54  
กรรมการบริหาร

อายุ : 71 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ประถมศึกษา โรงเรียนวัดถนนศึกษา
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร DAP 35/2005, DCP 62/2005

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษา ภาคเอกชนต่างๆ  
บริษัทย่อย
- กรรมการ บจ. มิลเลียน ไอส์แลนด์ พัทยา  
บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัทอื่นๆ ไม่มี

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.002%



### นายเดวิด ริชาร์ด นาร์ดอน

กรรมการ 27 เม.ย. 37  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 57 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย  
นอร์ทอีสเทิร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร DCP 57/2005

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- บริษัทย่อย
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ  
ในบริษัทย่อยของบริษัทฯนอกตลาดหลักทรัพย์  
จำนวน 17 บริษัท
  - บริษัทร่วม
  - รองประธานกรรมการ  
บจ. เกิดไค-วัน
  - ประธานกรรมการ  
บจ. โคเฟลลี (ประเทศไทย)
  - กรรมการ บจ. ห้วยเหาะไทย
  - กรรมการ บจ. ห้วยเหาะเพาเวอร์
  - กรรมการ บจ. โกลว์ เหมราช วินด์
  - บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
  - บริษัทอื่นๆ ไม่มี

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.28%



### นายวิวัฒน์ จิรัฏฐกาลสุกุล

กรรมการ 27 เม.ย. 37  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 57 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 2/2003 และ DCP 38/2003

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- บริษัทย่อย
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทมหาชนตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 17 บริษัท
- บริษัทร่วม
- กรรมการ บจ. เกิดไค-วัน
  - กรรมการ บจ. โคเฟลี (ประเทศไทย)
  - กรรมการ บจ. ห้วยเหาะไทย
  - กรรมการ บจ. ห้วยเหาะเพาเวอร์
  - กรรมการ บจ. โกลว์ เหมราช วินด์
- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัทอื่นๆ ไม่มี

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.09%



### นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน

กรรมการอิสระ 15 พ.ย. 42  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 63 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีเกียรตินิยมเคมี มหาวิทยาลัยเซฟฟิลด์ อังกฤษ
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 95/2012

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษาด้านการลงทุน หน่วยงานภาคเอกชนต่างๆ
- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัทอื่นๆ ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้จัดการทั่วไป West Merchant Bank ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการ Standard Charter Merchant Bank ประเทศสิงคโปร์
- ผู้จัดการอาวุโส The Arab Investment Company ริยาบร์และบาร์เรนท์
- ผู้จัดการ Williams & Glyn's Bank

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.03%



### นางพรรณนิ วรวิจวนสกลิต

กรรมการอิสระ 2 พ.ย. 43  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริษัทกิบา

อายุ : 61 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโทบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACP 2/2004, DAP 2/2003, DCP 38/2003, MFM 1/2009, MFR 5/2007, MIA 1/2007, MIR 2/2008, QFR 1/2006, RCC 7/2008, DCP Re 2/2009
- วุฒิปัตริ CPA ประเทศไทย
- วุฒิปัตริ CIA สมาคมตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา
- วุฒิปัตริ CPIA, QIA สมาคมตรวจสอบภายในประเทศไทย
- Chartered Director

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- บริษัทจดทะเบียน
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป
  - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจ. ไทยวาโก้
- บริษัทอื่นๆ
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจ. โมโนเทคโนโลยี
  - กรรมการ บจ. บุญกร
  - กรรมการด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
  - กรรมการภาษีอากร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. จีเอ็ม มัลติมีเดีย

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.00%





### นางสาวพิทมา หอรุ่งเรือง

กรรมการ 1 ม.ค. 46  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
กรรมการบริษัทกบวา

อายุ : 51 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP 1/2003, DCP 55/2005, RCC 9/2009

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- บริษัทย่อย
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของ บริษัทฯ นอกตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 14 บริษัท
- บริษัทร่วม
- กรรมการ บจ. โคเฟลิ (ประเทศไทย)
  - กรรมการ บจ. เกิดไค - วัน
  - กรรมการ บจ. ห้วยเหาะไทย
  - กรรมการ บจ. โกลว์ เหมราช วินด์
- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัทอื่นๆ
- กรรมการ บจ. ซี เอ โฟลท์ ไทยแลนด์

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.00%



### นายสมพงษ์ วนกา

กรรมการอิสระ 29 เม.ย. 51  
ประธานคณะกรรมการบริษัทกบวา

อายุ : 69 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยมิชิแกนสเตท สหรัฐอเมริกา (ทุน ก.พ.)
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ACP 13/2006, DCP 62/2005, MFM 1/2009, MFR 9/2009, MIA 5/2009, MIR 6/2009
- RCP 17/2007, DCP Re 2/2009

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- บริษัทจดทะเบียน
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ประสิทธิภาพพัฒนา บริษัทอื่นๆ
  - ประธานคณะกรรมการ บจ. เอราวัณสิ่งทอ
  - ประธานกรรมการตรวจสอบ บจ. ไทยซีคอมพิท์ทิง

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารออมสิน
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารโครงการปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ ม.ธรรมศาสตร์
- ประธานกรรมการ องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ สกน. คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- เลขาธิการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 0.00%



### นายวิจิตร หอรุ่งเรือง

กรรมการ 6 มิ.ย. 51  
กรรมการ

อายุ : 42 ปี

#### วุฒิทางการศึกษา / การอบรม :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสเทิร์น สหรัฐอเมริกา
- สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DCP 64/2005, DCP Re 2/2009

#### การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน :

- บริษัทจดทะเบียน
- กรรมการผู้จัดการ บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์ บริษัทอื่นๆ
  - รองกรรมการผู้จัดการ บจ. ที.ซี. เอ็กซ์ซิปปิชั่น
  - กรรมการ บจ. ชันแทคเมทัลส์
  - กรรมการ บจ. เฟรมมิ่ง พร็อพเพอร์ตี้
  - กรรมการ บจ. อีสเทอร์นเวลธ์ เอ็นเตอร์ไพรส์
  - กรรมการ บจ. ซีเอ โฟลท์ (ประเทศไทย)

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ บจ. พรหมนครเวสต์
- รองกรรมการผู้จัดการ บจ. Neo Step

#### สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31/12/55 : 1.12%

## คณะผู้บริหาร



16 | 10 | 8 | 5 | 13 | 6 | 3 | 1 | 2 | 4 | 15 | 11 | 9 | 14 | 7 | 12

- 1. นายถวิฑ ธิษารด์ นาร์โณ | อายุ 57 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย  
 นอร์อีสเทิร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ  
 และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2536  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.28%
- 2. นายวิวัฒน์ จิรัฎกาศกุล | อายุ 57 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์  
 ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ, กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2532  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.09%
- 3. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง | อายุ 51 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ  
 และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2546  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 4. นายสุนทร ควบสุรภักฎ | อายุ 62 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรีวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจนิตมอุตสาหกรรม  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2550  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 5. นายปรีเปรม มาลาสิทฎ | อายุ 60 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์อีสเทิร์น  
 อิลลินอยล์ สหรัฐอเมริกา  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายศูนย์การฝึกอบรมนิตมอุตสาหกรรม  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2550  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 6. นายศิริศักดิ์ กิรัฎก | อายุ 52 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรีคณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและกฎหมาย  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2533  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 7. นายรัชฎพล กัวน้อย | อายุ 37 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรีวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยบูรพา  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการนิตมอุตสาหกรรมและซ่อมบำรุง  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2551  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 8. นางสาวลัดดา ไรนาเวีลวุฒิ | อายุ 46 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ,  
 ปริญญาโทด้านภาษาญี่ปุ่น มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิตมอุตสาหกรรม  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2544  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 9. นางสาวอัญชลี ประเสริฐจันทร์ | อายุ 43 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ,  
 ปริญญาโทด้านภาษาญี่ปุ่น มหาวิทยาลัยเคโอ โตเกียว ญี่ปุ่น  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิตมอุตสาหกรรม  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2544  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 10. นางสาวสมใจ วชิรฎ | อายุ 52 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรีสาขาการบริหารงานทั่วไป  
 คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2533  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 11. นางสาวศัญญาภัสร์ จันทยอยไรญ | อายุ 43 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจและ  
 การจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์  
 โครงการธุรกิจที่พักอาศัย  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2536  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 12. นายอภิชาติ ทรฎสุบรรฎ | อายุ 47 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต  
 พัฒนบริหารศาสตร์  
 ปริญญาโทสาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยมหิดล  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายระบบข้อมูลและบริการ  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2537  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 13. นายธนินทร ทรฎบุญเรือง | อายุ 49 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการธุรกิจ นิตมอุตสาหกรรม  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2539  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 14. นายเผ่าพิทยา สมุทกลิน | อายุ 42 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทด้านการเงิน มหาวิทยาลัยเดรกเซล  
 สหรัฐอเมริกา  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2539  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 15. นายนิพนธ์ ชาญพิณพนพานิชย์ | อายุ 56 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนโครงการธุรกิจที่พักอาศัย  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2546  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%
- 16. นางสาวปรารถนา กิรัฎนทร์ | อายุ 49 ปี**  
**วุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**การดำรงตำแหน่งปัจจุบัน** ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา  
**ร่วมมากับบริษัทฯ เหมราชตีวี่เตปี** 2551  
**% การถือครองหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31/12/55** 0.00%



## ลักษณะการดำเนินธุรกิจและโครงสร้างธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้นำในด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภคในประเทศไทยนับตั้งแต่ปี 2531 เป็นต้นมา “ดีทอรี่ออฟเดอะอีสท์” ในอีสเทิร์นซีบอร์ดและเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เป็นศูนย์รวมของกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ระดับชั้นนำของโลกเป็นที่ตั้งของ บริษัทฟอร์ด บริษัทมาสด้า บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างฟอร์ดและมาสด้าและซูซูกิ และอีกกว่า 180 บริษัททั่วโลกที่ได้เลือกนิคมของบริษัทฯ เป็นฐานที่ตั้งการผลิตในประเทศไทย ด้วยทำเลที่ตั้งใกล้กับศูนย์ปิโตรเคมีแห่งชาติ ทำเรื่อน้ำลึกมาบตาพุดในจังหวัดระยองและท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังในจังหวัดชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จึงเป็นศูนย์รวมของอุตสาหกรรมในกลุ่มปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมอื่นๆ มาเป็นเวลากว่า 20 ปี

นอกเหนือจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม การให้บริการระบบสาธารณูปโภค โรงงานสำเร็จรูปสำหรับขายและเช่า คลังสินค้า โลจิสติกส์ พาร์ค การให้บริการในนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่รวมไปถึงระบบโลจิสติกส์และระบบการบริหารจัดการ Supply Chain ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้ง 6 แห่งซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ดประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมีการวางนโยบายและแผนงานในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากความสำเร็จในการดำเนินการจัดตั้ง “ศูนย์ป้องกันและเฝ้าระวังทางด้านสิ่งแวดล้อมแบบครบวงจร” หรือ “ศูนย์ E=MC<sup>2</sup>” การได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 14001, ISO 9001:2000 และรางวัลจาก EIA ด้านการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นนิคมฯต้นแบบในการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมเชิงเศรษฐกิจนิเวศน์ (Eco Industrial Estate) ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย บริษัทฯตระหนักดีถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯได้ยึดถือและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเสมอมาซึ่งทำให้บริษัทฯได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยประจำปี 2552, 2553, 2554 และ 2555 ในระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเลิศ”

### [ นิคมอุตสาหกรรม ]

บริษัทฯ ได้พัฒนาและบริหารนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 4 แห่งและเขตประกอบการอุตสาหกรรมจำนวน 2 แห่งมีพื้นที่รวมกว่า 36,137 ไร่ (14,500 เอเคอร์) และมีพื้นที่ของโรงงานสำเร็จรูปสำหรับขายและเช่าและคลังสินค้าโลจิสติกส์ พาร์คที่อยู่ในระหว่างก่อสร้างและการพัฒนารวม 700,000 ตารางเมตร ด้วยจำนวนลูกค้ากว่า 555 รายจากจำนวนสัญญาที่รวมสัญญาเช่าจำนวน 832 สัญญา ในจำนวนนี้เป็นกลุ่มลูกค้ายานยนต์จำนวน 189 รายจากจำนวน 288 สัญญา ด้วยเงินลงทุนรวมกันกว่า 25,000 ล้านบาท ครอบคลุมรัฐและจำนวนพนักงานรวมกว่า 100,000 คน

1. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด (Hemaraj ESIE)
2. นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE)
3. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (Hemaraj EIE)
4. นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี (Hemaraj CIE)
5. เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง (Hemaraj RIL)
6. เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (Hemaraj SIL)



ที่ตั้ง	BOI โซน	พื้นที่ (ไร่)	อุตสาหกรรมหลักที่สำคัญ
H-ESIE อำเภอปลวกแดง ระยอง	2, 3, เขตปลอดภาษี	8,348	ผลิตรถยนต์และวัสดุอุปกรณ์รถยนต์
ESIE อำเภอปลวกแดง ระยอง	2, 3, เขตปลอดภาษี	9,141	ผลิตรถยนต์และวัสดุอุปกรณ์รถยนต์
HEIE อำเภอมาบตาพุด ระยอง	3	3,546	เคมี ปิโตรเคมี เหล็ก พลังงาน
HCIE อำเภออ่าววิน ชลบุรี	2, เขตปลอดภาษี	3,713	อิเล็กทรอนิกส์ เหล็ก พลังงาน
HRIL อำเภอบ้านค่าย ระยอง	3	3,438	เคมีเบา สินค้าอุปโภคบริโภค วัสดุก่อสร้าง
HSIL อำเภอหนองแค สระบุรี	2	4,725	วัสดุก่อสร้าง อิเล็กทรอนิกส์

[ ระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม ]



**บริษัท 4** เป็นบริษัทเอกชนผู้ให้บริการจัดหา น้ำดิบ น้ำประปาเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดด้วยปริมาณน้ำที่สามารถจ่ายในขณะนี้ได้ถึง 186,800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และความสามารถในการบำบัดน้ำเสียได้ถึง 107,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน บริษัทฯ ให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมที่มีความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม มีการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภคเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้นิคมอุตสาหกรรมทุกนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 14001, ISO 9001:2000 และรางวัลจาก EIA ด้านการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมจากกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

**พลีवान:**

บริษัท เกิดไค-วัน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท โกลว์พลังงาน ในโครงการโรงไฟฟ้าอิสระกำลังการผลิต 660 เมกกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัท โกลว์เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 65 และ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35 ในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยโครงการเกิดไค-วัน นี้ได้รับการอนุมัติผ่านการประเมินผลกระทบสุขภาพและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 และได้เปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2555

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 5 ในบริษัท โกลว์ โอพีพี ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ด้วยกำลังการผลิต 713 เมกกะวัตต์ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี

บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 12.75 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ห้วยเหาะพาวเวอร์ในประเทศไทยประชาชนลาว โดยถือผ่านบริษัท ห้วยเหาะไทยจำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โกลว์ ห้วยเหาะพาวเวอร์เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาด 152 เมกกะวัตต์ ในประเทศสาธารณรัฐ

ประชาชนไทยประชาชนลาวที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี

บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเหมราช กับบริษัท โกลว์ จำกัดโดยบริษัทฯ เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท โกลว์ถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนารการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังลม ณ อำเภอชัยสีทอง จังหวัดชัยภูมิ

บริษัทฯได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ใน บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด (GNLL) ซึ่งจะดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) 120 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) และลูกค้าอุตสาหกรรม ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 5,500 ล้านบาท โดย เหมราชฯจะเข้าถือหุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.01

**น้ำ:**

- บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 เพื่อพัฒนาและบริหารแหล่งน้ำและจัดจำหน่ายน้ำให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม

**การให้บริการและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ:** บริษัท ฯ ให้บริการด้านสาธารณูปโภคและบริการด้านอุตสาหกรรมอื่น ๆ แก่ลูกค้าเพื่อประโยชน์ของลูกค้าในการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ซึ่งเป็นการขยายขีดความสามารถของบริษัท ฯ และบริษัทฯ คู่ค้าในระดับสากลที่นอกเหนือไปจากการบริหารจัดการในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท ฯ

- บริษัท โคเฟลิ (ประเทศไทย) เดิมชื่อบริษัท เอลโย เอช ฟาซิลิตี้ แมนเนจเม้นท์ เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท GDF Suez Energy และบริษัท เตียวสง สิลม จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อให้บริการในด้านการจัดการดูแลระบบสาธารณูปโภคให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ลูกค้าหลัก เช่น ESSO, Glow , Lite On, Saint-Gobain Sekurit, Thai German Ceramic และกลุ่มของ Siam Ceramic
- บริษัท อีสเทิร์นไฟฟ์ไลน์เซอร์วิสเชส เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการให้เช่าฐานวางท่อสำหรับกรขนส่งสารเคมี ไอ้ น้ำ กลุ่มอุตสาหกรรมหนักด้วยเงินลงทุนกว่า 300 ล้านบาท
- บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบ การควบคุมก่อสร้าง และบริการการจัดการในงานก่อสร้าง



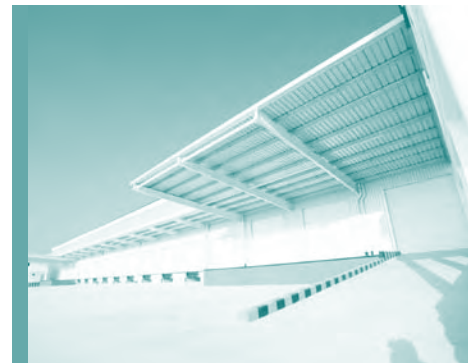
และแก๊สที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำหรับลูกค้า และแก๊สที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำหรับลูกค้า ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้

**[ อสังหาริมทรัพย์ ]**

**โรงงานสำเร็จรูปสำหรับขายและเช่า:**

บริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปที่สามารถขยายพื้นที่ใช้สอยเพื่อตอบสนองต่อความต้องการในอนาคตของลูกค้า มีขนาดของโรงงานตั้งแต่ 450 ตารางเมตรถึง 10,000 ตารางเมตรสำหรับเช่าและขาย ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดภาษีในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้โรงงานสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสในการขยายพื้นที่ไปยังโรงงานที่ใหญ่ขึ้น หรือพื้นที่ที่พัฒนาเมื่อมีการเติบโตของธุรกิจ โดยมี บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ดูแลจัดการถึงความต้องการในระบบสาธารณูปโภคและขนาดของโรงงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ ได้สร้างโรงงานสำเร็จรูปจำนวนทั้งสิ้น 239 โรงงานมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 456,862 ตารางเมตรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

**เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค** เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ และคลังสินค้าคุณภาพสูง โดยปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้มีโครงการโลจิสติกส์ พาร์ค ทั้งหมด 4 แห่งด้วยกัน โดยมีพื้นที่ทั้งหมด 380,000 ตารางเมตร โดยแบ่งตามโครงการดังนี้





ที่ตัว	BOI โซน	พื้นที่ระหว่างการพัฒนา (ตารางเมตร)
HLP1	เขตปลอดอากรและเขตทั่วไป	58,000
HLP2	เขตปลอดอากร	89,000
HLP3	เขตปลอดอากร	19,000
HLP4		35,000
รวม		201,000

**อสังหาริมทรัพย์เฉพาะเจาะจง:**

- บริษัท เอช-พีนิคซ์ พร็อพเพอร์ตี้** เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดูแลจัดการด้านการให้เช่าและการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเภทที่อยู่อาศัยหรือสำนักงาน มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 480 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เอช-พีนิคซ์ พร็อพเพอร์ตี้ ได้ซื้อกรรมสิทธิ์ในพื้นที่สำนักงานส่วนใหญ่ของอาคารยูเอ็มทาวเวอร์ และที่ดินที่ติดกันรวม 2 ไร่ 3 งาน 55.2 ตารางวา (หรือ 1,155.2 ตารางวา หรือ 4,620.8 ตารางเมตร) อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ เป็นอาคารสูง 31 ชั้นตั้งอยู่บนที่ดินขนาด 2 ไร่ มีพื้นที่ในการเช่าและขายกว่า 35,500 ตารางเมตร อาคารนี้ตั้งอยู่เลขที่ 9 ถนนรามคำแหง ซึ่งอยู่ใกล้กับทางด่วน สนามบิน ส่วนต่อกับอีสเทิร์นซีบอร์ด และติดกับสถานี Airport Express ที่ได้เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2553 นี้ ด้วยอัตราเช่าพื้นที่ในปี 2555 ประมาณ 70% สำหรับที่ดินที่ติดกันจะเป็นส่วนที่สร้างโอกาสให้กับบริษัทฯ ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตต่อไป
- “เดอะพาร์ค ชิดลม”** โครงการคอนโดมิเนียมที่พักอาศัยระดับหรูใจกลางกรุงเทพฯ ที่ถูกรังสรรค์ขึ้นภายใต้แนวคิด “สุนทรียภาพแห่งที่พักอาศัย (A Symphony in Living)” ที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกอันทันสมัย และได้มาตรฐานระดับโลก ในทำเลที่สะดวกที่สุดของกรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในที่ดินขนาด 5.5 ไร่ ประกอบด้วยอาคารชุดพักอาศัยจำนวน 2 อาคาร คืออาคารสมคิด ซึ่งมีความสูง 35 ชั้น และอาคารชิดลม ซึ่งมีความสูง 28 ชั้น รวมห้องพัก 218 ยูนิต ด้วยขนาดพื้นที่รวม 87,000 ตารางเมตร หรือคิดเป็นพื้นที่ขายสุทธิ 53,299 ตารางเมตร ซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศที่พักอาศัยอาคารสูงยอดเยี่ยมของประเทศไทย ในงานประกาศผลรางวัลซีเอ็นบีซี เอเชีย แปซิฟิก อะวอร์ด 2008 จัดขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์
- “โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่เกาะล้านพัทยา”** บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท มิลเลียน โฮสแลนด์ พัทยา จำกัด เพื่อซื้อที่ดินกว่า 200 ไร่ (กว่า 300,000 ตารางเมตร) บนเกาะล้าน พัทยา ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการวางแผนงาน โดยจะพัฒนาเป็นโครงการที่ประกอบด้วยรีสอร์ท ศูนย์เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ศูนย์ประชุม และสถานที่พักผ่อน เพื่อรองรับความต้องการด้านการท่องเที่ยวและธุรกิจของเมืองพัทยา ซึ่งปัจจุบันมีนักท่องเที่ยวถึง 8 ล้านคนต่อปี กอปรกับการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ดอย่างต่อเนื่อง





## เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2555

### [ ยอดขายที่ดินอุตสาหกรรม การให้เข้าโรงงานสำเร็จรูป และรายได้จากการให้บริการด้านสาธารณูปโภค ทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ]



ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2555 สร้างสถิติใหม่ ด้วยยอดขายที่ดิน 2,317 ไร่ (927เอเคอร์ หรือ 370 เฮคตาร์) เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปีก่อนหน้า โดยมีจำนวนสัญญารวม 115 สัญญา เป็นลูกค้าใหม่ 80 ราย และ เป็นการขยายโครงการของลูกค้าเดิม 35 ราย โดยเป็นการลงทุนจากต่างประเทศและการย้ายหรือขยายฐานการผลิตของโรงงานในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน เหมราชฯมีจำนวนลูกค้าใหม่รวม 555 ราย จาก 832 สัญญา ซึ่งรวมลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ 88 ราย จาก 229 สัญญา

พื้นที่การให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปในปี 2555 เพิ่มขึ้น 76,786 ตารางเมตร หรือ ร้อยละ 48 จากยอดสะสมเมื่อสิ้นปี 2554 นอกจากนี้ยังมียอดรวมพื้นที่จากการเช่าซื้อ และ ขายล่วงหน้าอีก 23,922 ตารางเมตร ส่วนอาคารคลังสินค้าใหม่ให้เช่ามีพื้นที่ 16,820 ตารางเมตร และมียอดจากการเช่าล่วงหน้าอีก 15,827 ตารางเมตร อีกทั้งความต้องการด้านบริการสาธารณูปโภคเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ

12 จากปีก่อนหน้า ซึ่งผลการดำเนินงานโดยรวมสะท้อนถึงการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของธุรกิจการขายที่ดินอุตสาหกรรม การให้บริการสาธารณูปโภค และ การขายและให้เข้าโรงงานสำเร็จรูป

นโยบายการลงทุนในปี 2555 ของบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นธุรกิจหลัก คือ นิคมอุตสาหกรรม การให้บริการด้านสาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ด้วยแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีของประเทศไทยและการย้ายฐาน และ ควบรวมการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะเติบโตขึ้นในทุกด้าน



#### ● บริษัทฯ จับมือ กัลฟ์ เจพี ร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า เอสพีพี

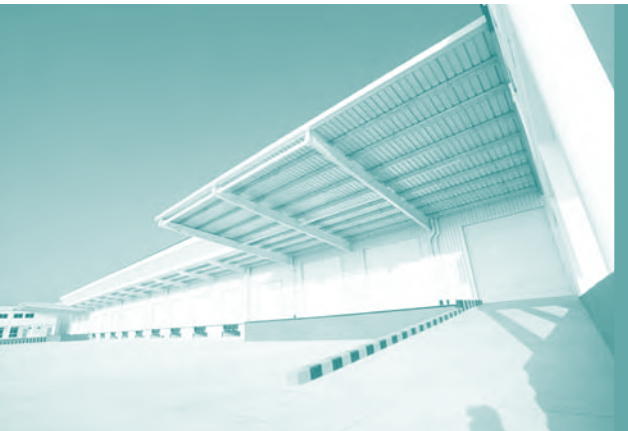
เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555 บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เหมราช เอ็นเนอร์ยี่) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญา กับ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด เพื่อร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการ ใน บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด (GNLL) ซึ่งจะดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้า 120 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) และลูกค้าอุตสาหกรรม ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 5,500 ล้านบาท โดย เหมราชฯจะถือหุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 25.01

#### ● บริษัทฯ ขยายเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 2,3,4

ในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดตัวเหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 2, 3 และ 4 โดยมรรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 2 ตั้งอยู่เขตปลอดอาคาร ในนิคมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด บนทางหลวงหมายเลข 3138 โดยห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง 27 กิโลเมตร จังหวัดชลบุรี คลังสินค้าให้เช่ามีพื้นที่ทั้งหมด 121,000 ตารางเมตร ส่วนอาคารเฟสแรกและเฟสสองคิดเป็นพื้นที่รวม 70,000 ตารางเมตร จะเสร็จสมบูรณ์และพร้อมเปิดให้ดำเนินการในไตรมาส 1 และ 2 ปี 2556

2. เหมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 3 ตั้งอยู่เขตปลอดอาคาร ในนิคมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด บนทางหลวง 3138 โดยห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง 27 กิโลเมตร จังหวัดชลบุรี คลังสินค้าให้เช่ามีพื้นที่ทั้งหมด 81,000 ตารางเมตร ส่วนอาคารเฟสแรกคิดเป็นพื้นที่รวม 19,000 ตารางเมตร จะเสร็จสมบูรณ์และพร้อมเปิดให้ดำเนินการในไตรมาส 1 ปี 2556





3. เขมราช โลจิสติกส์ พาร์ค 4 ตั้งอยู่ ติดกับนิคมอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง คลังสินค้าให้เช่ามีพื้นที่ทั้งหมด 52,000 ตารางเมตร ส่วนอาคารเฟสแรกและเฟสสองคิดเป็นพื้นที่รวม 35,000 ตารางเมตร จะเสร็จสมบูรณ์และพร้อมเปิดให้ดำเนินการในไตรมาส 1 และ 2 ปี 2556 ตามลำดับ

### ● บริษัทฯ ซื้อที่ดินบนเกาะล้าน พัทยา

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ซื้อที่ดินกว่า 200 ไร่ (หรือกว่า 300,000 ตารางเมตร) บนเกาะล้าน พัทยา เพื่อทำ “โครงการ มิลเลียน โฮสแลนด์ พัทยา” ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการวางแผนงาน โดยจะพัฒนาเป็นโครงการที่ประกอบด้วยรีสอร์ท ศูนย์เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ศูนย์การประชุม และสถานที่พักผ่อน เพื่อรองรับความต้องการด้านการท่องเที่ยวและธุรกิจของเมืองพัทยา ซึ่งปัจจุบันมีนักท่องเที่ยวถึง 8 ล้านคนต่อปี กับมีการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ดอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ของการซื้อที่ดินแปลงดังกล่าวเพื่อให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาแผนแม่บทของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในด้านการวางแผนผังโครงการ ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และการวางแผนจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการ “มิลเลียน โฮสแลนด์ พัทยา” ทั้งนี้การพัฒนาโครงการอย่างเต็มรูปแบบ จะมีทั้งการให้บริการด้านโรงแรม รีสอร์ท ท่าจอดเรือ สันทนาการ ศูนย์เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ขายหาดสวยงาม ร้านค้าบูติก ร้านอาหาร และศูนย์ประชุม

ในการนี้ เขมราชฯ ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ “บริษัท มิลเลียน โฮสแลนด์ พัทยา จำกัด” ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1,750 ล้านบาท โดยในขั้นต้นเขมราชฯ ถือหุ้นร้อยละ 80 และคาดว่าจะมีหุ้นส่วน พร้อมกับผู้พัฒนาโครงการที่เข้ามาร่วมลงทุนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เงินทุนที่ชำระแล้วมาจากเงินทุนในการดำเนินงานของเขมราชฯ

### ● GHECO-One Operation

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2555 โครงการเกิดไค-วัน ซึ่งเป็นโครงการไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โครงการเกิดไค-วัน เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทโกลด์พลังงาน โรงไฟฟ้ามิกำลังการผลิต 660 เมกกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35

### ● บริษัทฯ ขยายธุรกิจโรงงานสำเร็จรูปเขมราช อาร์บีเอฟ พาร์ค 1 ที่ นิคมฯ ไฮเทคกบินทร์

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ เซ็นสัญญา กับ บริษัท ไฮเทค กบินทร์ โลจิสติกส์ คอร์ป จำกัด ซื้อที่ดิน 55 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรม ไฮเทคกบินทร์ อินดัสเตรียล ปาร์ค เพื่อร่วมมือกับบริษัท ไฮเทคกบินทร์ ในการพัฒนาโครงการโรงงานสำเร็จรูปเขมราช อาร์บีเอฟ พาร์ค 1 ที่ นิคมฯไฮเทคกบินทร์ (Hemaraj Ready-Built Factory Park 1 @ Hi-Tech Kabin) โครงการดังกล่าวเป็นครั้งแรกของการขยายธุรกิจให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในทำเลใหม่ หรือในเขตอุตสาหกรรมที่อยู่นอกนิคมฯ ของบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้ว

### ● บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท ระยอง 2012

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เขมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนของบริษัท ระยอง 2012 จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวได้จัดซื้อที่ดินในจังหวัดระยองกว่า 2,200 ไร่ ทั้งนี้เพื่อใช้ที่ดินเหล่านี้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไป

### ● ทริสเรทติ้งควอันดับเครดิตองค์กรที่ “A-” และควแนวโน้มอันดับเครดิตเป็น “Stable”

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 ทริสเรทติ้งยืนยันอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ระดับ “A-” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่มีประกันวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาทของบริษัทฯ ที่ระดับ “A-” ด้วยเช่นกัน โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ออกไปลงทุนขยายธุรกิจตามแผน ทั้งนี้อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงผลงานในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับและรายได้ประจำจากบริการสาธารณูปโภคที่เติบโตเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วไม่ว่าจะเป็นกลุ่มประเทศประชาคมยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น รวมถึงธรรมชาติที่ผันผวนของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมยังเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออันดับเครดิตของบริษัท

### ● บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ดีเลิศจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และดีเยี่ยมจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทฯ ได้คะแนนประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และจากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทฯ ได้คะแนนประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้รับการจัดตั้งลำดับอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ 4 ปี ติดต่อกัน ตั้งแต่ ปี 2552-2555

[ ความสำเร็จสำคัญในปี 2555 ]



● สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเป็นประธานในพิธีเปิดโรงงานบริษัท ชูชุกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในนิคมฯ ขอวเหมราช

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีเสด็จพระราชดำเนินทรงเป็นประธานในพิธีเปิดโรงงานแห่งใหม่ ของบริษัท ชูชุกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยมี มร. ไทจิฮิโร ชูชุกิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชูชุกิ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) และ มร. ทาคายูกิ ชูกิยามา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารจากบริษัท ชูชุกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เฝ้ารับเสด็จ

โรงงานดังกล่าวถือเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยของ บริษัท ชูชุกิ ที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กระทรวงอุตสาหกรรม อนุมัติให้จัดสร้างขึ้นเพื่อผลิตรถยนต์แบบประหยัดพลังงานตามมาตรฐานสากล (ECO-Car) ด้วยกำลังการผลิต 50,000 คันต่อปี



● เอ็ม เอ เอ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อที่ดินในนิคมฯเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด

บริษัท เอ็ม เอ เอ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการผลิตเครื่องยิงตะปู จากประเทศญี่ปุ่น เซ็นสัญญาฉบับกับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจำนวน 30 ไร่ ในเขตปลอดอากรของนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อขยายฐานการผลิตและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลกปัจจุบัน เอ็ม เอ เอ็กซ์ มีโรงงานสำเร็จรูปอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งเปิดดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2548 ผลิตเครื่องยิงตะปูสำหรับยึดติดวัสดุต่างๆ (Nailers) ขึ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องยิงตะปู คาดว่าโรงงานแห่งใหม่จะเริ่มดำเนินการในเดือนมกราคม 2556



● บริษัท เคียวว่า คาสตัง (ประเทศไทย) ฉลองเปิดโรงงานใหม่ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด

บริษัท เคียวว่า คาสตัง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท เคียวว่า คาสตัง (ประเทศญี่ปุ่น) และ บริษัท ไตกิ ออคูมิเนียมอินดัสทรี จำกัด ทำพิธีเปิดโรงงานใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อผลิตอลูมิเนียมแปรรูปสำหรับอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ ด้วยกำลังการผลิต 600 ตันต่อเดือน

● **ทาคาฮาตะ: ซื้อที่ดินในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท ทาคาฮาตะ พริซิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตแม่พิมพ์ขึ้น ส่วนพลาสติกขึ้นนำจากประเทศญี่ปุ่นเซ็นสัญญากับบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดิน 30 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องใช้ภายในบ้าน และอุปกรณ์การแพทย์ คาดว่าโรงงานแห่งใหม่นี้จะสร้างเสร็จและเริ่มดำเนินการได้ในเดือนตุลาคม 2555



● **मितซูบิชิ แก๊ส เคมีคอล จำกัด ซื้อที่ดิน ในนิคมฯเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด ตั้งฐานผลิตแห้วแรกในไทย**

บริษัท มิตซูบิชิ แก๊ส เคมีคอล จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทในเครือ บริษัท มิตซูบิชิ แก๊ส เคมีคอล คอมพานี อิงค์ ผู้นำด้านการผลิต ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จากประเทศญี่ปุ่น เซ็นสัญญากับบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจำนวน 77 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งฐานการผลิตแห่งแรกในประเทศไทย โดยโรงงานแห่งนี้จะรองรับแผนขยายตลาดของบริษัทฯ ในอนาคต มีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2556 และจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในราวปลายปี 2556 โดยมีกำลังการผลิตแผ่น Copper Clad Laminates และ Prepreg สำหรับใช้ในการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า 250,000 ตารางเมตร ต่อเดือน



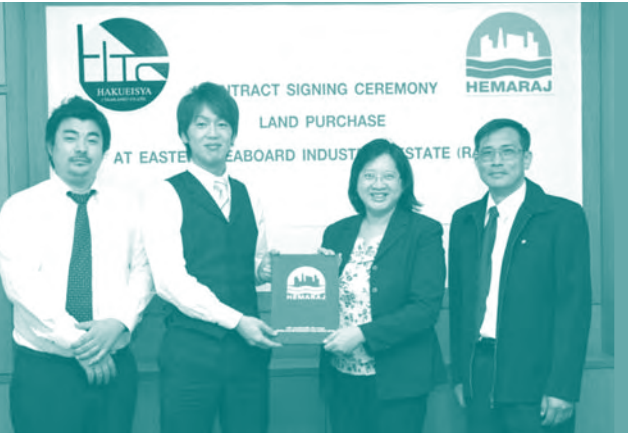
● **กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ ซื้อที่ดินสร้างโรงไฟฟ้าในนิคมฯของเหมราชฯ**

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศไทย เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินรวม 113 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (เอสพีพี) โดยแบ่งเป็นที่ดิน 4 แปลงใน 2 นิคมอุตสาหกรรมในกลุ่มเหมราชฯ คือ ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) 2 แปลง รวม 63 ไร่ และ อีก 2 แปลง ในนิคมฯเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด รวม 50 ไร่ ทั้งนี้ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวล ลอปเม้นท์ จำกัด ได้รับการคัดเลือกให้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 4 โครงการ เพื่อขายไฟฟ้าโครงการละ 90 เมกกะวัตต์ ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาดังกล่าว กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวล ลอปเม้นท์ จะพัฒนาและสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาด 120 เมกกะวัตต์ บนที่ดินแต่ละแปลงที่ได้ลงนามซื้อขายกับเหมราชฯ ในครั้งนี้





• ฮากูเออิจะ: ซื้อที่ดินในนิคมฯ ฮัสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)



บริษัท ฮากูเออิจะ (ประเทศไทย) จำกัด เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมฮัสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) สำหรับสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนแผงควบคุมรถยนต์ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนตุลาคม 2555 ด้วยกำลังการผลิต 2,000,000 ชิ้นต่อปี

• ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น ซื้อที่ดินในเหมราชฮัสเทิร์นซีบอร์ด



บริษัท ซัมมิต คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในไทย เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจำนวน 193 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชฮัสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่จะมียอดขึ้นในอนาคต

• บริษัท ไฮเทค นิตซู (ประเทศไทย) จำกัด เปิดศูนย์บริการโลจิสติกส์แห่งใหม่ในเหมราชโลจิสติกส์พาร์ค 1



บริษัท ไฮเทค นิตซู (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ระหว่างบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท และกลุ่มบริษัท นิปปอน เอ็กซ์เพรสของญี่ปุ่น ได้จัดพิธีเปิดศูนย์บริการโลจิสติกส์แห่งใหม่ใน เหมราชโลจิสติกส์พาร์ค 1 โดยศูนย์บริการฯ แห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่ 85 ไร่ เพื่อให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร แก่ลูกค้าในเขตฮัสเทิร์นซีบอร์ด ได้แก่ บริการคลังสินค้าพื้นที่รวมทั้งสิ้น 50,000 ตารางเมตร บริการบรรจุทุกและขนส่งสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริการลำเลียงและจัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์ บริการด้านการพิธีการจัดส่งสินค้า และศุลกากร

- **ทาดาโน่ (ประเทศไทย) ซื้อที่ดินในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัททาดาโน่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทลูกของหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกด้านการผลิตเครื่องบินไฮดรอลิค เช่นสัญญาซื้อที่ดินจำนวน 18 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด กับบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานผลิตเครื่องบินรบทุกรุ่นเพื่อส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556



- **ฟอร์ด มอเตอร์ คัมปะนี เปิดโรงงานแห่งใหม่ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

ฟอร์ด มอเตอร์ คัมปะนี ฉลองเปิดโรงงานแห่งใหม่ “ฟอร์ด ไทยแลนด์ แมนูแฟคเจอร์” บนพื้นที่ 468 ไร่ ใน นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด ด้วยเงินลงทุน 14,000 ล้านบาท โรงงานแห่งนี้จะใช้เทคโนโลยีล้ำสมัยที่มีความคล่องตัวสูงสุด เพื่อผลิตรถยนต์ ฟอร์ด โฟกัส โฉมใหม่ทุกรุ่น โดยจะเริ่มผลิตในเดือนมิถุนายน ปี 2555 ด้วยกำลังการผลิต 150,000 คันต่อปี เพื่อป้อนให้ตลาดในประเทศและส่งออกป้ทั่วโลก



- **ไทยซัมมิต ซื้อที่ดิน 161 ไร่ ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

กลุ่มบริษัท ไทยซัมมิต ผู้นำด้านการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์รายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่นสัญญากับบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจำนวน 161 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตอุตสาหกรรมของกลุ่มไทยซัมมิต



• ไอดีอีซี เอเชีย ซีอีทีดินในนิคมฯของhemaraj



บริษัท ไอดีอีซี เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด หนึ่งในผู้ผลิตอุปกรณ์ควบคุมอิเล็กทรอนิกส์เพื่ออุตสาหกรรมชั้นนำของโลก เช่นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซีอีทีดินจำนวน 10 ไร่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี เพื่อสร้างโรงงานผลิตอุปกรณ์และระบบควบคุมอุปกรณ์และชิ้นส่วนระบบอัตโนมัติขึ้นเพื่อโรงงานอุตสาหกรรมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ โดยคาดว่าจะก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2556

• แคลเรียน เอเชีย (ประเทศไทย) เปิดโรงงานใหม่ในนิคมฯ ของhemaraj



บริษัท แคลเรียน เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการให้บริการระบบภาพและเสียงสำหรับรถยนต์ในกลุ่มแคลเรียนจากประเทศญี่ปุ่น ได้ทำพิธีเปิดโรงงานแห่งใหม่ใน นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อขยายฐานการผลิตสู่ตลาดเอเชีย โดยโรงงานแห่งนี้จะผลิตอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบภาพและเสียง ระบบนำทาง เช่น เครื่องเล่นดีวีดี อุปกรณ์ระบบนำทาง และกล่องส่งหลังสำหรับรถยนต์ ด้วยกำลังการผลิตสูงสุดถึง 2 ล้านเครื่องในขนาด

• บริษัท เมทัลซ่า เข้าโรงงานในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด



บริษัท เมทัลซ่า (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท เมทัลซ่า เอส เอ เดอ ซี วี ในกลุ่ม Grupo Proeza จากประเทศเม็กซิโก เช่นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เข้าโรงงานสำเร็จรูป ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เมทัลซ่า เป็นผู้ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนโครงสร้างสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล และยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีสำนักงานและผู้แทนการค้าอยู่ในอเมริกา เอเชีย ยุโรป และออสเตรเลีย โรงงานแห่งใหม่ในประเทศไทยมีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จและจะเริ่มผลิตโครงสร้างสำหรับตัวถังด้านข้างของรถบรรทุกหนักได้ในปี 2556



● **ชุกะ สตีล เข้าโรงงานสำเร็จรูปในนิคมฯเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**

บริษัท ชุกะ สตีล จำกัด ผู้ผลิตและแปรรูปเหล็กเพื่อใช้ในการอุตสาหกรรมชั้นนำ จากประเทศญี่ปุ่น เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เข้าโรงงานสำเร็จรูป ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด เพื่อผลิต press parts สำหรับรถยนต์ไฮโดรลิก ส่งให้ บริษัท ไทย โคเบลโก้ โดยจะเริ่มดำเนินการในเดือนสิงหาคม 2555



● **ชิบาคาวะ ซื้อที่ดิน ในเขตประกอบการฯ เหมราช เอสไอแอล (สระบุรี)**

บริษัท ชิบาคาวะ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าจากประเทศญี่ปุ่น เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจำนวน 6 ไร่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) เพื่อขยายฐานการผลิตของบริษัท



● **เดลต้า ไฮดรอลิกส์ ซื้อที่ดิน 20 ไร่ในเขตประกอบการฯ เหมราชระยอง**

บริษัท เดลต้า ไฮดรอลิกส์ จำกัด หนึ่งในผู้นำด้านการออกแบบและผลิตชิ้นส่วนไฮดรอลิกส์ ให้แก่อุตสาหกรรมพลังงาน การขนส่ง เหมือง และ ยุทโธปกรณ์ จากประเทศออสเตรเลีย เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เพื่อซื้อที่ดิน 20 ไร่ สำหรับสร้างโรงงานแห่งใหม่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง (เหมราช อาร์ไอแอล) คาดว่าโรงงานแห่งนี้จะก่อสร้างเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2556



• **แมน+ฮัมเมล เข้าโรงงานสำเร็จรูปในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**



บริษัท แมน+ฮัมเมล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายไส้กรองสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ จากประเทศเยอรมนี เห็นสัญญากับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาด 3,756 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2556

• **เอ็มเค คาชียามะ ทำพิธีเปิดโรงงานในนิคมฯ ของ เหมราชฯ**



บริษัท เอ็มเค คาชียามะ (ประเทศไทย) จำกัดผู้ผลิตชิ้นส่วนเบรกรถยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ทำพิธีเปิดโรงงานแห่งใหม่อย่างเป็นทางการบนที่ดิน 7 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) พัฒนาโดย บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) โรงงานแห่งนี้มีพื้นที่ขนาด 3,600 ตารางเมตร โดยได้เริ่มผลิตฝักเบรก แผ่นเบรก และผ้าเบรกสำหรับรถยนต์แล้ว ด้วยกำลังการผลิตเบื้องต้น 30,000 ชิ้น และมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 50,000 ชิ้นภายใน 3 ปี

• **หลิงหลง ยางรถยนต์ (ประเทศไทย) ซื้อที่ดิน 306 ไร่ในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**



บริษัท หลิงหลง ยางรถยนต์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำในการผลิตและจำหน่ายยางรถยนต์ 20 อันดับแรกของโลกจากประเทศจีน เห็นสัญญากับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจำนวน 306.32 ไร่ (122.53 เอเคอร์ หรือ 49 เฮกตาร์) ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง เพื่อใช้เป็นที่ตั้งฐานการผลิตยางรถยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ประเทศไทย เพื่อผลิตยางเรเดียล (Radial Tires) โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 3,500 ล้านบาท คาดว่าจะก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จในเดือนมกราคมปี 2557 และเริ่มดำเนินการผลิตได้ในเดือนมิถุนายน ปี 2557 ด้วยกำลังผลิต 2,000,000 เส้นต่อปี

● **คุริยาม่า เข้าโรจวานสำหรับเก็บสินค้าในนิคมฯ เหมราชชลบุรี**

บริษัท คุริยาม่า (ไทยแลนด์) จำกัด เซ็นสัญญากับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เข้าโรงงานเพื่อเป็นสำนักงานและโกดังสินค้า ขนาด 432 ตารางเมตร ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี เพื่อเก็บชิ้นส่วนจากยาง โลหะ และพลาสติก สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ เพื่อการเกษตรกรรม การก่อสร้าง พาหนะสำหรับทางวิบาก และอื่นๆ โดยจะเริ่มดำเนินการในเดือน พฤศจิกายน 2555



● **โดย ซีท (ประเทศไทย) เข้าโรจวานสำเร็จรูปในเขตประกอบการฯ เหมราชสระบุรี**

บริษัท โดย ซีท (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนเบาะนั่งสำหรับรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่น เซ็นสัญญากับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาด 3,008 ตารางเมตร ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี โดยจะเริ่มดำเนินการภายในช่วงปลายปี 2555



● **ฮาร์ริงตัน อินดัสตรี ซีอทีดีในนิคมฯ ขอวเหมราช**

บริษัท ฮาร์ริงตัน อินดัสตรี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ โลหะขึ้นรูปขึ้นนำจากประเทศออสเตรเลีย เซ็นสัญญากับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซีอทีดี 10 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เชื่อมและอุปกรณ์ขึ้นรูปโลหะ ป้อนให้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมทางการแพทย์ อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในเดือนสิงหาคม 2556





• **เอฟ เอ็ม ซี คอร์ปอเรชั่นซื้อที่ดินในนิคมฯ เหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด**



บริษัท เอฟ เอ็ม ซี คอร์ปอเรชั่น ผู้นำด้านการผลิตเคมีภัณฑ์สำหรับเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม และสินค้าอุปโภคบริโภค จากประเทศสหรัฐอเมริกา เช่นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดิน 41 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด สำหรับสร้างโรงงาน microcrystalline cellulose (MCC) ในประเทศไทย ด้วยเงินลงทุนกว่า 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โรงงานแห่งใหม่จะเริ่มเปิดดำเนินงานในราวไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2557 โดยในระยะแรกจะผลิต Avicel® colloidal MCC ซึ่งเป็นส่วนผสมที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรมผลิตอาหารและเครื่องดื่มเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาดเอเชียในระยะยาว

• **บ่อวิน คลีน เอนเนอจี ซื้อที่ดินสร้างโรงไฟฟ้าในนิคมฯเหมราชชลบุรี**



บริษัท บ่อวิน คลีน เอนเนอจี จำกัด (BCE) ในเครือกลุ่มบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ได้เซ็นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เพื่อซื้อที่ดินจำนวน 32 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี เพื่อพัฒนาและสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตามโครงการซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) (SPP) ทั้งนี้เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี

• **ดานิลี ฟาร์ อีสต์ ซื้อที่ดินเพิ่มในนิคมฯอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)**



บริษัท ดานิลี ฟาร์ อีสต์ จำกัด บริษัทในเครือของ ดานิลีกรุ๊ป จากประเทศอิตาลี ผู้นำด้านการออกแบบ และผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบสำหรับอุตสาหกรรมเหล็ก อันดับ 1 ของโลก เช่นสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินเพิ่มอีก 10 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ

● **ไทยมิทซึ คอร์ปอเรชั่นซื้อที่ดิน ในเขตประกอบการฯ เหมราช เอสไอแอล (สระบุรี)**

บริษัท ไทยมิทซึ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทในเครือ บริษัท มิทซึชิ คอร์ปอเรชั่น ผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เข้าสัญญา กับ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดิน 10 ไร่ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) เพื่อสร้างโรงงานผลิตพิน (pins) และสลักเหล็กต่างๆ (fasteners) ป้อนให้แก่อุตสาหกรรมยานยนต์



● **แซดเอฟ เลมฟอร์ด (ไทยแลนด์) ทำพิธีเปิดโรงงานในนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)**

บริษัท แซดเอฟ เลมฟอร์ด (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้นำด้านการผลิตและประกอบช่วงล่างรถยนต์จากประเทศเยอรมนี ได้จัดพิธีเปิดโรงงานแห่งใหม่ ขนาดพื้นที่ 10,000 ตารางเมตรอย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นโรงงานสำเร็จรูป ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) พัฒนาโดยบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ย้ายฐานการผลิตมายังนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าสำคัญ อาทิ เจนเนอรัล มอเตอร์ส ฟอร์ด เมอร์เซเดส-เบนซ์ และ บีเอ็มดับเบิลยู โดยเริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2554 ด้วยกำลังการผลิต 200,000 ชุดต่อปี บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 240,000 ชุดในปี 2556 เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดและกลุ่มลูกค้าใหม่ในอนาคต



**[ การส่งเสริม ใส่ใจคุณภาพสังคมที่สำคัญในปี 2555 ]**

● **เหมราชฯ รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ**

นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนรับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณจาก นายฉวีชัย เทอดเผ่าไทย ผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง ในการบริจาคเงิน 200,000 บาท ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของจังหวัดระยอง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดต่างๆ





• **เหมราชฯ สนับสนุนรถดับเพลิง ระบุเหตุเพลิงไหม้ นอกนิคมฯ เหมราช**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดินจำกัด (มหาชน) ได้ให้การสนับสนุนรถดับเพลิง รถบรรทุกน้ำและเครื่องสูบน้ำพร้อมเจ้าหน้าที่ แก่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่ น้ำคู้ เพื่อช่วยระงับเหตุเพลิงไหม้ในโรงงานแห่งหนึ่ง ซึ่งตั้งอยู่ภายนอกนิคมฯ ของเหมราชฯ ที่ ต.แม่ น้ำคู้ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง



• **เหมราชฯ สนับสนุนสโมสรชลบุรี เอฟซี ต่อเนื่อง**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้สนับสนุนหลักของสโมสรชลบุรีเอฟซี ร่วมงานแถลงข่าวเปิดตัวผู้สนับสนุน และงานเลี้ยงขอบคุณแฟนคลับ “ฉลามขอลคนกันเอง” 2012 ทั้งนี้ บริษัท เหมราชฯ ได้เข้าร่วมสนับสนุนสโมสรชลบุรีเอฟซีมาตั้งแต่ปี 2551 โดยมอบเงินให้แก่สโมสรเป็นเงินรวม 18 ล้านบาท ระหว่างปี 2551 – 2553 และในปี 2555 เหมราชฯ จะมอบเงินอีก 6 ล้านบาท เพื่อเป็นการสนับสนุนสโมสรอย่างต่อเนื่อง



• **เหมราชฯ ร่วมสนับสนุนสโมสรฟุตบอลระยอง เอฟซี**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อสนับสนุนการดำเนินการและการทำทีมฟุตบอลระยอง เอฟซี โดยมี นายรัชพล กังน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา บริษัท เหมราชฯ เป็นผู้แทนมอบเงินให้แก่ นายปิยะ ปิตุเตชะ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยองและประธานที่ปรึกษาสโมสรฟุตบอลระยองเอฟซี และนายอดุลย์ นิยมสมาน สมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง และรองประธานสโมสรฯ



• **เหมราชฯ ร่วมสนับสนุนงบประมาณโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินจำนวน 20,000 บาท สนับสนุนงบประมาณโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ต.บ้านละหารไร่ เพื่อเทคอนกรีตหน้าสถานีอนามัยละหารไร่ ต.หนองละลอก อ.บ้านค่าย จ.ระยอง โดยมี นายรัชพล กังน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา บริษัท เหมราชฯ เป็นผู้แทนมอบเงินให้แก่ นายเที่ยง อัมฤทธิ ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ 8 และนายสนิท พุทธสงฆ์ ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองละลอก อ.บ้านค่าย จ.ระยอง



● **เหมราชฯ มอบเงินสนับสนุนชุมชนมุสลิมท้องถิ่นในจังหวัดระยอง**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมสนับสนุนเงิน 50,000 บาทแก่ชุมชนมุสลิมท้องถิ่นในจังหวัดระยอง เพื่อบำรุงการศึกษา และซ่อมบำรุงมัสยิดนุรุลอติดาเยาะห์ โดยมี นายรัชพล กังน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา บริษัท เหมราชฯ เป็นผู้มอบเงินสนับสนุน



● **เหมราชฯ บริจาคน้ำ แก่ อบต.ตาสีทรี และอบต.ปลวกแดง**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย องค์การบริหารส่วนตำบลตาสีทรีและองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดงได้บริจาคน้ำให้แก่ชุมชนในทั้ง 2 ตำบลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากภาวะความแห้งแล้ง



● **เหมราชฯ มอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี 2555**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้จัดโครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี 2555 ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นประจำปีต่อเนื่องกันเป็นเวลากว่า 16 ปี โดยร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ มอบอุปกรณ์การศึกษาแก่นักเรียนในจังหวัดระยองและชลบุรี โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของเหมราชฯ ปัจจุบันมีการมอบอุปกรณ์การศึกษาให้แก่นักเรียน 14,000 คนจาก 51 โรงเรียนในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ด



● **นิคมฯเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) ร่วมกิจกรรม "ปลูกรักรอบบ้าน ปลูกป่ารอบเมือง"**

นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) ได้ร่วมกิจกรรม "ปลูกรักรอบบ้าน ปลูกป่ารอบเมือง" จัดโดย บริษัท ไทยอาซาฮิเคมีภัณฑ์ จำกัด (AGC) และชุมชนมาบชะลูต ปลูกต้นไม้บริเวณศาลหลวงเตี้ย ชุมชนมาบชะลูต โดยนายธาดา สุนทรพันธุ์ ผู้อำนวยการ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) ให้เกียรติร่วมเป็นประธานในกิจกรรม และมีคณะทำงานเทศบาลมาบชะลูต คณะครูและนักเรียนจากโรงเรียนมาบชะลูต หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก





• **เหมราชฯ มอบ 1 ล้านบาท สนับสนุนรางวัลแก่นักกีฬาพารา ลิมปิกเกมส์ 2012**

นางสาว ศิณภัทร์ จันทไชยโจนันต์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์โครงการที่พักอาศัย บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดินจำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนมอบเงินจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) จาก บริษัท เหมราชฯ สนับสนุนเงินรางวัลเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่นักกีฬาไทยพาราลิมปิกเกมส์ 2012 โดยมี นายจตุรินทร์ ภิรมย์ภักดี ประธานมูลนิธิคณะกรรมการพาราลิมปิกประเทศไทย และนักกีฬาที่ได้รับเหรียญรางวัลจากการแข่งขันกีฬาพาราลิมปิกเกมส์ 2012 ร่วมเป็นผู้แทนรับมอบ



• **นิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด(ระยอง) ได้รับรางวัล EIA Monitoring Awards 2011**

ดร.พิทยา พุกกะมาน ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีมอบรางวัล แก่สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2554 จัดโดย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีบริษัทที่ได้รับรางวัลรวม 68 บริษัท นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนรับมอบโล่และใบประกาศเกียรติคุณรางวัลดีเด่น ในนามของนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)



• **นิคมฯ เหมราชชลบุรี ได้รับรางวัล EIA Monitoring Awards 2011**

ดร.พิทยา พุกกะมาน ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีมอบรางวัล แก่สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2554 จัดโดย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีบริษัทที่ได้รับรางวัลรวม 68 บริษัท นายสุนทร คงสุนทรภักดิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แทนรับมอบโล่และใบประกาศเกียรติคุณ ในนามของนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ซึ่งได้รับรางวัลชมเชย



• **เหมราชฯ ร่วมมอบเงินทำบุญถวายกองผ้าป่าแก้ววัดเนินกระปรोक**

มูลนิธินิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) และชมรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (ESEC) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) มอบเงินทำบุญถวายกองผ้าป่าจำนวน 305,999 บาท แก้ววัดเนินกระปรोक เพื่อซ่อมแซมศาลาทำบุญ ขยายพื้นที่ทำครัว สร้างกุฏิจำนวน 2 ห้อง และสุขาจำนวน 8 ห้อง นับเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์ประจำปี 2554



- **เหมราชฯ สนับสนุนงบประมาณสร้างหลังคาถักถักผืนผ้าไหมโรงเรียนวัดพลา**

ชมรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (ESEC) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดสร้างหลังคาถักถักผืนผ้าไหม บริเวณที่ล้างจาน สำหรับนักเรียนให้แก่โรงเรียนวัดพลา โดยมีตัวแทนอาจารย์จากโรงเรียนวัดพลา เป็นผู้แทนรับมอบ



- **เหมราชสระบุรี ได้รับประกาศเกียรติคุณในพิธีรวมพลัง แร่วาน ร่วมเป็นพลังแผ่นดิน เอชชะยาเสพติด**

ร้อยตำรวจเอกเฉลิม อยู่บำรุง รองนายกรัฐมนตรี ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีรวมพลังแรงงาน ร่วมเป็นพลังแผ่นดิน เอชชะยาเสพติด จัดโดย ศูนย์อำนวยการพลังแผ่นดินเอชชะยาเสพติดแห่งชาติ (ศพส.) และ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ป.ป.ส.) และได้มอบใบประกาศเกียรติคุณให้แก่ เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) พัฒนาโดย บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) โดยนายณรงค์ศักดิ์ รัชชวาลย์ ผู้จัดการเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรีเป็นผู้แทนรับมอบ



- **เหมราชฯ จัดตรวจวัดสายตาชุมชนฟรีที่ชุมชนตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) จัดหน่วยให้บริการตรวจวัดและตัดแว่นสายตา โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่ ชุมชนตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีลูกบ้านเข้ารับบริการตรวจวัดสายตาากว่า 250 คน ซึ่งกิจกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพื่อสังคมที่เหมราชฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี



- **เหมราชฯ จัดตรวจวัดสายตาชุมชนฟรีที่ชุมชนเทศบาลตำบลจอมพลเจ้าพระยา อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) จัดหน่วยให้บริการตรวจวัดและตัดแว่นสายตา โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแก่ ชุมชนเทศบาลตำบลจอมพลเจ้าพระยา อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มีลูกบ้านเข้ารับบริการตรวจวัดสายตาากว่า 200 คน ซึ่งกิจกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการเพื่อสังคมที่เหมราชฯ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี







• **เหมราชฯ สระบุรี จัดค่ายเยาวชนอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รัชชวินัยและต้านภัยยาเสพติด**

เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี (เหมราช เอสไอแอล) ร่วมกับกลุ่มบริษัทภายในเขตประกอบการฯเหมราชสระบุรี จัดค่ายเยาวชนอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รัชชวินัยและต้านภัยยาเสพติด ครั้งที่ 15 เฉลิมพระเกียรติในหลวง 85 พรรษา ณ ศูนย์ฝึกอบรม โครงการพัฒนาพื้นที่อันเนื่องมาจากพระราชดำริ บริเวณวัดมงคลชัยพัฒนา อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนเรียนรู้ถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และโทษภัยของยาเสพติด โดยมีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด 84 คน จาก 16 โรงเรียน ในพื้นที่ตำบลหนองปลิง บัวลอย หนองปลาหมอ คชสิทธิ์ และอำเภอเฉลิมพระเกียรติ ซึ่งกิจกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนงานชุมชนสัมพันธ์ ปี 2555

• **เหมราชฯ คว้ารางวัล CSR Excellence Awards ประจำปี 2555 จากหอการค้าอเมริกัน**

นางสาว ศิญาภัทร์ จันทร์ไชยโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์โครงการที่พักอาศัย บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ได้เข้ารับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2555 (CSR Excellence Awards 2012) จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 โดยมี นางคริสตี้ เคนเนย์ เอกอัครราชทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทยเป็นผู้มอบ รางวัลดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อเชิดชูคุณความดีบริษัทฯ สมาชิก ที่ได้ดำเนินโครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ

• **เหมราชฯ จัดกิจกรรมอุทสาทรรวมใจกักตักปลูกต้นไม้พื้นผืนดินในนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “โครงการอุทสาทรรวมใจกักตักปลูกต้นไม้พื้นผืนดิน เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 5 รอบ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร” โดยมีเป้าหมายปลูกต้นไม้จำนวน 100,000 ต้น สำหรับนิคมฯอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) นิคมฯเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ดและนิคมฯเหมราชชลบุรี

• **เหมราชฯ จัด “โครงการวาดศิลป์...ที่บ้านเกิด” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4**

“เยาวชนเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ” ในฐานะสมาชิกหน่วยหนึ่งของสังคม บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ผู้นำด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสังหาริมทรัพย์ มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะสนับสนุนโครงการเพื่อการศึกษา เพื่อพัฒนาเยาวชน ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของครูผู้สอนซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพของการเรียนการสอน ด้วยเหตุนี้ บริษัท เหมราชฯ จึงได้ดำเนินโครงการเพื่อการศึกษาในหลายๆด้านมาอย่างต่อเนื่องโดยตลอด

- **เหมราชฯ ช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนครูในเขตมาบตาพุด**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ มูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย และ กลุ่มบริษัทโกลว์ จัดพิธีส่งมอบครูอัตราจ้างพิเศษ ในโครงการ Adopt - A - School : "Teacher Fellowship Program" ซึ่งเหมราชฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันฯ ได้ร่วมกันดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตมาบตาพุด โดยพิจารณาจากความจำเป็นของแต่ละโรงเรียน สำหรับในปีนี้โครงการฯ ได้ส่งมอบครูให้แก่ โรงเรียนวัดมาบชลุุด โรงเรียนบ้านหนองแพบ และโรงเรียนนิคมสร้างตนเองระยอง2 ในเขตมาบตาพุด และครูสอนภาษาอังกฤษ 1 อัตรา แก่โรงเรียนบ้านพันเสด็จนอก ในเขตจังหวัดชลบุรี



- **เหมราชฯ ช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนครูในเขตชลบุรี**

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ มูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย และ กลุ่มบริษัทโกลว์ จัดพิธีส่งมอบครูอัตราจ้างพิเศษ ในโครงการ Adopt - A - School : "Teacher Fellowship Program" ซึ่งเหมราชฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันฯ ได้ร่วมกันดำเนินงานมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตชลบุรี โดยพิจารณาจากความจำเป็นของแต่ละโรงเรียน สำหรับในปีนี้โครงการฯ ได้ส่งมอบครูสอนภาษาอังกฤษ 1 อัตรา แก่โรงเรียนบ้านพันเสด็จนอก ในเขตจังหวัดชลบุรี



## [ การฝึกอบรม ]

ในรอบปี 2555 บริษัทฯได้จัดอบรมภายใน โดยเลือกหลักสูตรที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยงาน ได้แก่ การปฏิบัติตนเมื่อเผชิญเหตุฉุกเฉิน และเหตุการณ์จลาจล, การฝึกซ้อมดับเพลิง, การบริการด้านต่างๆ, การตลาดและการขาย, การกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานและการดำเนินชีวิต, ความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ ภาษาอังกฤษ ฯลฯ, คุณภาพคุณธรรมในการทำงาน, แนวปฏิบัติเกี่ยวกับบัญชีและหลักการบัญชีรวมถึงการให้ความรู้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ๆ, เทคนิคการประหยัดพลังงาน, การอบรมเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ส่วนการอบรมภายนอกนั้น จะคัดเลือกหลักสูตรที่เสริมกับภาระหน้าที่ของเจ้าหน้าที่เป็นหลักและเพิ่มเติมในส่วนที่จะเพิ่มพูนความรู้ประสบการณ์และทักษะให้แก่พนักงาน เจ้าหน้าที่ ทำให้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัท โดยปี 2555 บริษัทฯได้มีการจัดอบรมสัมมนาภายใน รวมถึงการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมภายนอกรวมทั้งสิ้น 7,470 ชั่วโมง เฉลี่ยคนละ 24.33 ชั่วโมงต่อคน



### • การควบคุมสารเคมีหกรั่วไหล

บริษัทฯได้จัดฝึกอบรมการควบคุมสารเคมีหกรั่วไหล ให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2555



### • แผนควบคุมภาวะฉุกเฉิน

บริษัทฯได้จัดฝึกอบรมแผนควบคุมภาวะฉุกเฉิน ให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2555



### • การควบคุมการขนย้ายขยะออกนอกนิคม

บริษัทฯได้จัดฝึกอบรมการควบคุมการขนย้ายขยะออกนอกนิคม ให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2555



## • ดับไฟในอาคาร

เหมราชฯ ได้จัดฝึกอบรมการดับไฟในอาคาร ให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555



## [ เหมราชฯ กับการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม ]

เหมราชฯ ได้มีนโยบายในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมนับตั้งแต่เริ่มต้นพัฒนานิคม เป็นเวลานับสิบปีที่ผ่านมาและบริหารนิคมอุตสาหกรรมเพื่อรองรับลูกค้าในทุกๆ พื้นที่ของกลุ่มธุรกิจ โดยตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ สำหรับทศวรรษที่ผ่านมาของการพัฒนาธุรกิจ ปัญหาสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงและการประหยัดพลังงานเป็นปัญหาที่ท้าทายแก่บริษัทในการบริหารจัดการ “ดีกว่าการควบคุม” โครงการวิจัยและพัฒนาส่วนใหญ่จะถูกดำเนินการควบคุมไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุก ๆ ส่วนของกิจกรรมทางธุรกิจ โดยได้รับการศึกษาและดำเนินการภายใต้มาตรฐานของกลุ่ม

**เริ่มในช่วงทศวรรษ 2000** เราได้เริ่มวิจัยเกี่ยวกับน้ำและระบบบำบัดน้ำเสียได้ดีขึ้น โดยปี 2546 เหมราชฯ ได้นำระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์เข้ามาสู่แวดวงอุตสาหกรรมของประเทศไทย ซึ่งมีการนำมาใช้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียหลักในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และประสบความสำเร็จในด้านประสิทธิภาพการบำบัดและการประหยัดพลังงาน หลังจากนั้นระบบบำบัดดังกล่าวได้มีการนำไปใช้ในนิคมอุตสาหกรรมในกลุ่มของบริษัทฯ และชุมชนอื่น ๆ รวมทั้งหน่วยงานที่ดูแลในด้านการบำบัดน้ำเสีย บริษัทสามารถทำการบำบัดน้ำเสียอุตสาหกรรมมากกว่า 10 ล้านลูกบาศก์เมตรด้วยระบบที่มีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานเมื่อเทียบกับการใช้ระบบธรรมดา กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องการใช้พลังงานในทุกส่วนของธุรกิจได้รับการพัฒนาปรับปรุงโดยผ่านทุกโครงการวิศวกรรมในปี 2555 เหมราชฯ ยังคงรักษาการรับรองมาตรฐานระดับประเทศซึ่งเป็นเครื่องยืนยันว่าระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสากล ในปี 2555 เป็นปีหนึ่งที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในด้านของการจัดการสิ่งแวดล้อมเนื่องจาก นิคมเหมราชชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) ได้รับรางวัลในฐานะสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในการรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2554



ปี 2555 ยังคงเป็นปีที่บริษัทเหมราชฯ มีการบูรณาการการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา พร้อมกับการยกระดับคุณภาพสังคมและสิ่งแวดล้อมของพนักงานภายในนิคมฯ และชุมชนต่างๆ ได้อย่างมีนัยยะ ซึ่งหลังจากที่เหมราชฯ ได้รับความสำเร็จจากโครงการ EMCC พร้อมกับโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ โครงการนิคมฯ เจริญนิเวศน์ โครงการโรงเรียนเจริญนิเวศน์ โครงการปลูกต้นไม้ การสร้างแนวป้องกันเป็นต้น เหมราชฯ ยังได้รับการคัดเลือกจากนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยให้เป็นนิคมนำร่องในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมจากโรงงานในชุมชนเพื่อสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ยังคงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่เหมราชฯ ใช้เพื่อบูรณาการการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2555 เราได้เริ่มดำเนินการต่อเนื่องในเชิงรุกเพื่อแสวงหาความร่วมมือจากกับคู่ค้าและโรงงานภายในนิคมฯ เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

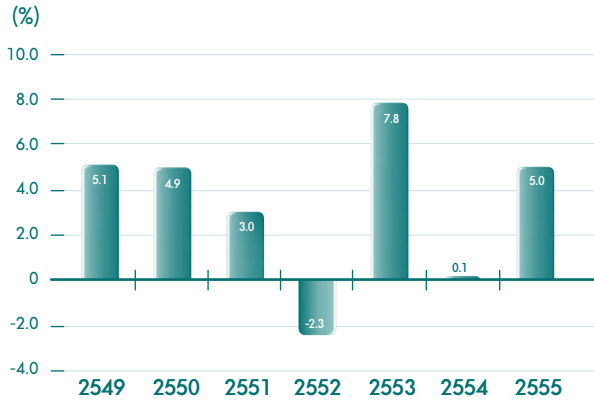
ในฐานะที่บริษัทเหมราชฯ พัฒนาที่ดิน จำกัด(มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่มีมาตรฐานระดับโลกของภูมิภาคนี้ บริษัทฯ จึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนามนุษย์ และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเป็นแนวคิดพื้นฐานในการพัฒนาในระยะยาว เหมราชฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญนับตั้งแต่วันแรกที่บริษัทเริ่มดำเนินการ โดยบริษัทเชื่อมั่นในหลักการของการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและชุมชน และนี่คือพันธสัญญาที่บริษัทยึดมั่นต่อสังคม

## ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน

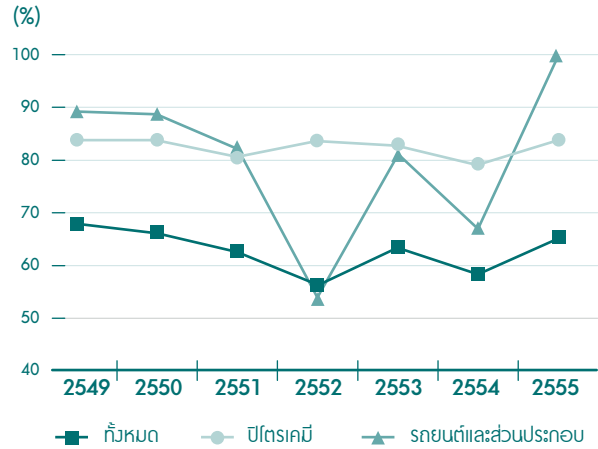
ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5 เปรียบเทียบกับร้อยละ 0.1 ในปี 2554 ด้วยสาเหตุหลักมาจากการเร่งซ่อมแซมความเสียหายจากอุทกภัยของภาคเอกชน ประกอบกับได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และภาวะการเงินที่เอื้ออำนวย แม้เศรษฐกิจได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกชัดเจนขึ้นตั้งแต่ช่วงกลางปีเป็นต้นมา แต่ผลกระทบจำกัดอยู่เฉพาะการส่งออกสินค้าและการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่เน้นผลิตเพื่อการส่งออก

ในปี 2555 ดัชนีการบริโภคของภาคเอกชนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 ดัชนีภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 และอัตราการใช้จ่ายในการผลิตเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 65.2 ดัชนีการลงทุนของภาคเอกชนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 ขณะที่มูลค่าการส่งออกของประเทศไทยก็เพิ่มขึ้นเป็น 229.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 มูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 คิดเป็นมูลค่า 247.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งยอดนำเข้าวัตถุดิบและสินค้าทุนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และ 25 ตามลำดับ ยอดบัญชีเดินสะพัด ณ สิ้นปีมียอดเกินดุล 2.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีดุลการชำระเงินเกินดุลที่ 5.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

### อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ

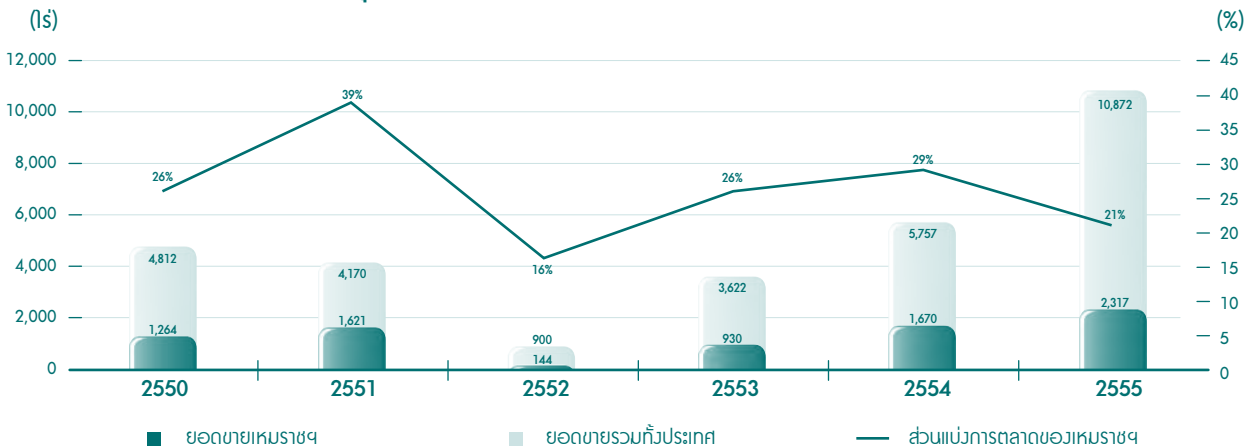


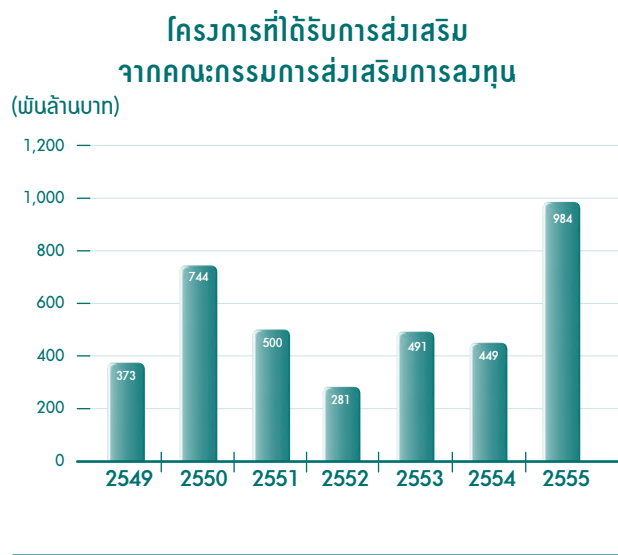
### อัตราการใช้จ่ายในการผลิต



สำหรับภาคธุรกิจที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมมียอดเพิ่มขึ้นร้อยละ 89 จาก 5,757 ไร่ในปี 2554 เป็นจำนวน 10,872 ไร่ในปี 2555 ซึ่งเหมาะสมขายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมได้ 2,317 ไร่ในปี 2555 หรือคิดเป็นร้อยละ 21 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

### ตลาดที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมในประเทศไทย และส่วนแบ่งทางการตลาดของเหมราชฯ





โครงการที่ได้รับการส่งเสริมจากกรมส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2555 เพิ่มขึ้นด้วยมูลค่าทั้งสิ้น 984,000 ล้านบาท เทียบกับปี 2554 ซึ่งมีมูลค่า 449,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 119 โดยมีจำนวนโครงการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นจำนวน 2,262 โครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปี 2554

ในปี 2555 อุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ทำให้ยอดการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 2.43 ล้านคันจาก 1.46 ล้านคันในปี 2554 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 66 โดยมียอดขายรถยนต์ภายในประเทศจำนวน 1,434,752 คันและส่งออก 1,020,059 คัน โดยในปี 2555 ยอดการส่งออกรถยนต์มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 13 ของมูลค่าการส่งออกทั้งหมด ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ที่สำคัญในระดับภูมิภาคของ ASEAN โดยเฉพาะรถยนต์ปีกอ้อพขนาด 1 ตันและรถส่วนบุคคลขนาดเล็ก

1 ไร่ = 1,600 ตารางเมตร หรือ 0.4 เอเคอร์

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย มกราคม 2556, คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มกราคม 2555  
ศูนย์สารสนเทศยานยนต์, CB Richard Ellis ไตรมาสที่ 4 ปี 2555



## บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

### [ สรุปผลการดำเนินงาน ]

สำหรับปี 2555 เหมราชฯ รายงานกำไรสุทธิทั้งหมด 2,293.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 327 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา กำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.236 บาทต่อหุ้น เทียบเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 327 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปี 2555 มาจากการเติบโตในทุกธุรกิจ ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัทฯได้รับรู้ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 710.6 ล้านบาท ซึ่งได้รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสำหรับเคเคไคววัน เป็นจำนวน 177.9 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับการรับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 132.6 ล้านบาทในปี 2554 ซึ่งส่วนสำคัญเกิดจากการขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงสำหรับเคเคไคววัน เป็นจำนวน 243.6 ล้านบาท ทั้งนี้โครงการไฟฟ้าเคเคไคววัน ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อเดือน สิงหาคม 2555

สำหรับปี 2555 บริษัทฯมีรายได้รวมจำนวน 6,399.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 4,150.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 โดยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลักจำนวน 6,447.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52 เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2554 รายได้การขายที่ดินนิคมอุตสาหกรรมสำหรับปี 2555 ซึ่งรวมกำไรจากนิคมอุตสาหกรรมร่วมของบริษัทฯเป็นจำนวน 3,972.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 123 อย่างไรก็ตาม ยังมีรายได้จากการขายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่รอการรับรู้ยังเป็นจำนวน 3,378 ล้านบาทที่จะรอการรับรู้ในช่วง 3-18 เดือนข้างหน้า วิธีการรับรู้รายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามระบบมาตรฐานการรายงานทางการเงินแบบใหม่

รายได้จากระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเป็น 1,390.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 สะท้อนให้เห็นถึงปริมาณสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้น และการรวมกิจการของเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง รายได้ของสาธารณูปโภครวมซึ่งประกอบด้วยสาธารณูปโภคนิคมอุตสาหกรรม บันผลจากบริษัทร่วมสาธารณูปโภคพลังงาน และสาธารณูปโภคอื่นๆและค่าธรรมเนียมค่าบริการเพิ่มขึ้นเป็น 1,495.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22

รายได้จากค่าเช่าและการให้บริการให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป การให้เช่าคลังสินค้า การให้เช่าฐานวางท่อ และการให้เช่าสำนักงานเพิ่มขึ้นเป็น 722.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่รวมถึงการขายโรงงานสำเร็จรูป การขายโครงการที่พักอาศัยที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ลดลงเป็น 256.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 60

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 2,943.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 2,333.4 ล้านบาท ด้วยอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ร้อยละ 46 และร้อยละ 36 ตามลำดับ

### [ ฐานะทางการเงิน ]

ฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2555 สามารถสรุปได้ดังนี้

ในปี 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 26,308 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากจำนวน 20,010 ล้านบาทในปี 2554 ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนนั้น ในปี 2555 มีจำนวน 12,849 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีจำนวน 11,814 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ซึ่งรวมเงินสดและเงินฝากจำนวน 1,694 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าจำนวน 168 ล้านบาท และที่ดินที่รอการพัฒนาจำนวน 9,414 ล้านบาท

สินทรัพย์อื่นๆ ในปี 2555 มีจำนวน 13,458 ล้านบาท ในจำนวนนี้รวมถึงที่ดินที่รอการพัฒนาในเชิงพาณิชย์จำนวน 50 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 6,216 ล้านบาท สินทรัพย์ถาวร ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,285 ล้านบาทและเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆจำนวน 5,422 ล้านบาทซึ่งรวมถึง การลงทุน 5% ในบริษัท โกลว์โอพีพี ผู้ผลิตไฟฟ้าจำนวน 713 เมกะวัตต์ การลงทุน 51% ในบริษัทห้วยเหาะไทยซึ่งถือหุ้น 25% ในห้วยเหาะ พาวเวอร์ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาด 152 เมกะวัตต์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และการลงทุน 35% ในบริษัท เคเคไคววัน โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจำนวน 660 เมกะวัตต์ หนึ่งในโครงการพลังงานทั้งสามโครงการเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่มโกลว์พลังงาน (จีดีเอฟ ซูเอช) นอกจากนี้ ในเดือนมีนาคม ปี2555 บริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น กับบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด เพื่อร่วมลงทุนและพัฒนาธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดเล็กลงการผลิต 126 เมกะวัตต์ ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชระยอง โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้น 25.01%

หนี้สินรวมในปี 2555 จำนวน 15,268 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 จากจำนวน 10,881 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนต่างๆของบริษัท โดยเฉพาะโครงการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2555 มีจำนวน 11,040 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2554 จำนวน 9,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีหุ้นสามัญจำหน่ายแล้ว 9,705.19 ล้านหุ้น สำหรับสัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2555 อยู่ในระดับที่ 1.23 ต่อ 1

## [ ปัจจัยความเสี่ยง ]

### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการลงทุนและการดำเนินงานอันเกี่ยวเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นจากนโยบายของรัฐบาล ธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานต่างๆของรัฐบาล จากสภาวะทางการเมือง กฎหมาย และเศรษฐกิจของประเทศไทย ประเทศเพื่อนบ้านและประเทศอื่นๆ การลงทุนจากต่างประเทศ ภาวะเงินเฟ้อ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ยและราคาที่ดิน วัสดุก่อสร้าง การก่อสร้างที่ล่าช้า การประกาศขึ้นค่าแรงงานขั้นต่ำเป็น 300 บาททั่วประเทศ และการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือล้วนเป็นปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งสิ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยพยายามติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวให้เหลือน้อยที่สุด ในระดับที่รับได้เมื่อเทียบกับผลตอบแทนที่คาดหวัง คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร ได้ดำเนินกลยุทธ์ธุรกิจอย่างรอบคอบและได้มีการปรับแผนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเหมาะสมที่สุด โดยจะเห็นได้จากผลของความสำเร็จจากการขยายฐานรายได้จากการดำเนินงานที่กว้างขึ้นโดยไม่พึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งเกินไป อัตราส่วนกำไรที่มั่นคง รายได้จากการเช่าโรงงานสำเร็จรูปและรายได้จากระบบสาธารณูปโภคที่มีความสม่ำเสมอช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้งหมดแห่งของบริษัทฯ ซึ่งมีลูกค้าขยายธุรกิจในส่วนที่สูงและการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์เฉพาะกลุ่มยังช่วยลดความเสี่ยงอีกด้วย

นอกเหนือไปจากฐานรายได้ที่กว้างขึ้นและงบดุลที่แข็งแกร่งของบริษัทฯแล้ว พื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมได้มีการพัฒนาให้มีความพร้อมอยู่เสมอช่วยลดผลกระทบอันเนื่องมาจากปัจจัยดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความสามารถในการบริหารการเงินของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ทั้งจากผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศอื่นๆ รวมถึงการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุน ทั้งในและต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนและมีการแข่งขันสูงเพื่อให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและพอเพียงโดยมีต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม หลังจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจเป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในระดับที่ต่ำ ในปี 2555 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 1.23 ต่อ 1 และมีเงินสดเท่ากับ 1,694 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องในการดำเนินการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทฯ จึงดำเนินการโดยให้มีงบดุลที่มีสภาพแข็งแกร่ง มีหนี้สินในระดับต่ำ รักษาเงินสดในมือให้มีความคล่องตัว ไม่มีเงินกู้ยืมในเงินตราต่างประเทศ และพยายามจัดแหล่งเงินกู้ที่หลากหลาย ปัจจัยต่างๆที่กล่าวมานี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้บริษัทฯ ในการขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (54) และยานยนต์จำนวน (188) 242 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 555 รายคิดเป็น 43% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวโดยมีการวางแผนทางการตลาดเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่ กลุ่มปิโตรเคมี หรือ ยานยนต์เท่านั้น เพื่อไม่ให้พึ่งพาลูกค้ากลุ่มใดมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 6 แห่งของบริษัทฯได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อีเล็คทรอนิกส์ พลังงาน เกล็ด วัสดุก่อสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว ในปี 2555 บริษัทฯมียอดขายที่ดินจำนวน 2,317 ไร่ ในจำนวนนี้เป็นยอดขายจากกลุ่มที่ไม่ใช่ยานยนต์/ปิโตรเคมี จำนวน 1,008 ไร่ หรือ เท่ากับร้อยละ 44 ของยอดขายทั้งหมด (มาจากนิคมฯเหมราช เอส ไอ แอล และ นิคมฯเหมราช อาร์ ไอ แอล)

### ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ในบริษัท เกิดไค-วัน จำกัด กับ บริษัทในกลุ่มโกลด์ พลังงาน ทั้งนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ที่ต้องการขยายฐานรายได้ของบริษัทฯ ไปยังธุรกิจที่จะให้ผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจที่มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอในระยะยาว ความเสี่ยงของโครงการขนาดใหญ่เช่น ความเสี่ยงทางกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาล ความล่าช้าจากการก่อสร้าง ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากปัญหาสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการที่มีลูกค้าเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพียงรายเดียว ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฯลฯ ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยเหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญและอาจจะทำความเสียหายให้กับโครงการดังกล่าวและบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยได้มีการศึกษาข้อดีข้อเสียและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และมีการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) เพื่อครอบคลุมทุกด้าน ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทนซึ่งโครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาวและเป็นผลตอบแทนที่มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอที่บริษัทฯ จะได้รับหากโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการ โครงการนี้บริหารงานโดยทีมงานของ บริษัท โกลด์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ทีมงานบริหารมีความรู้ความชำนาญประสบการณ์สำเร็จจากการดำเนินงานโรงงานไฟฟ้าในประเทศไทยมาหลายโรงงานแล้วภายใต้การสนับสนุนของกลุ่มบริษัท จีดีเอฟ-ลูเอช ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในธุรกิจด้านพลังงาน นอกจากนี้บริษัท เกิดโค — วัน จำกัด ยังเซ็นสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) หรือ จากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สัญญาซื้อขายถ่วงน้ำหนักล่วงหน้า และสัญญาอื่นๆ เพื่อให้รายรับ รายจ่าย เงินกู้ และอัตราดอกเบี้ยที่มีหลากหลายสกุลเงินมีความสอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ

ทั้งนี้โรงไฟฟ้าเกิดโควันได้เริ่มดำเนินงานผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2555

### ความเสี่ยงจากเหตุการณ์มาตาพุด

ในเดือนกันยายน 2552 ศาลปกครองกลาง ได้มีคำสั่งให้ 8 หน่วยงานราชการระงับการดำเนินการของโครงการที่ก่อผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงในพื้นที่รวม 76 โครงการในพื้นที่มาตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียง ว่าเป็นการชั่วคราว จนกว่าจะได้มีการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ 2550 มาตรา 67 วรรค 2 ต่อมาในเดือนธันวาคม 2552 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งแก้คำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังจากรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ในโครงการหรือกิจกรรมในประเภทอุตสาหกรรม 11 ประเภทโครงการ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมฉบับลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 จนกว่าจะได้มีการปฏิบัติตามมาตรา 67 วรรค 2 แล้ว ทั้งนี้ ถึงปัจจุบัน หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในภาครัฐ ภาคเอกชนผู้ลงทุน และชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดและออกกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในรายละเอียดเพื่อเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติแก่โครงการที่เข้าข่ายเป็นโครงการที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง อันจะต้องทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพ (EHIA) ซึ่งได้มีการทยอยออกหลักเกณฑ์ต่างๆ แต่โดยที่เกี่ยวกับหน่วยงานจำนวนมากและชุมชน ดังนั้น ผลกระทบจึงขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการดำเนินการจัดทำและออกกฎระเบียบในรายละเอียดที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย

ในส่วนของบริษัท แม้ในปัจจุบันโครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ยังมิได้เข้าข่ายในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพ (EHIA) แต่เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม และเพื่อสามารถจะให้ข้อมูลแก่นักลงทุนได้บริษัทฯ ได้ตั้งคณะทำงานขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อประสานงานและให้ข้อมูลต่างๆ อันเป็นประโยชน์กับหน่วยงานจากภาครัฐและเอกชน และชุมชนอย่างเต็มที่เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้ลุล่วงอย่างเหมาะสมโดยเร็ว

นอกจากนี้สำหรับการเตรียมการรับมือในระยะยาวนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะขยายฐานรายได้ของบริษัทออกไปในธุรกิจต่างๆ ที่มีความสม่ำเสมอเช่นรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค ฯลฯ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากการขายที่ดินเพียงอย่างเดียวโดยในปี 2555 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ที่ไม่ใช่มาจากการขายที่ดินถึงร้อยละ 45 ของรายได้ที่มาจากดำเนินงานทั้งหมด

### ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

เนื่องด้วยภาวะอุทกภัยที่เกิดขึ้นปี 2555 ในหลายจังหวัดของประเทศ ทางบริษัทฯ ได้เฝ้าติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด บริษัทฯ ขอรายงานว่า ทั้ง 6 นิคมอุตสาหกรรมของเหมราชฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยด้วยสาเหตุดังต่อไปนี้:

1. จังหวัดชลบุรีและระยองไม่ได้อยู่ในทางน้ำที่ไหลมาจากทางภาคเหนือและภาคกลาง
2. ที่ตั้งของนิคมฯ ทั้ง 5 แห่งนั้นมีระดับความสูงของนิคมฯ ที่สูงกว่าระดับน้ำอย่างมาก ตั้งแต่ +44 เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลางของนิคมฯ เหมราช อาร์ ไอ แอล ไปจนถึง +134 เมตรเหนือระดับน้ำทะเลปานกลางของนิคมฯ เหมราช ชลบุรี ในส่วนของนิคมฯ เหมราช สระบุรี นั้น ไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับน้ำของกลุ่มน้ำเจ้าพระยา และมีจุดเชื่อมกับ คลองหนองรู คลองเพรียว และคลองระพีพัฒน์ ซึ่งเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรีตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สูงกว่าระดับน้ำทะเลปานกลาง 4-8 เมตรและสูงกว่าระดับน้ำในคลองทั้งสามที่ 2-4 เมตร
3. การออกแบบระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมฯ ได้ใช้รางระบายน้ำขนาดใหญ่และความลาดชันของนิคมฯ ได้ช่วยให้การระบายน้ำฝนหรือพายุฝนอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้เหมราชได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันอาจเกิดจากพายุฝนและมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างานตลอด 24 ชั่วโมง



## [ คณะกรรมการบริษัท ]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน คือ

1. นายขวลิต เศรษฐเมธีกุล	ประธานกรรมการ / กรรมการ
2. นายธงชัย ศรีสมบุญนานนท์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. นายถาวร อนันต์คูศรี	กรรมการ / กรรมการบริหาร
4. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
5. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
6. นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาล / กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
8. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
9. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาล
10. นายสมพงษ์ วนากา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
11. นายวิกิจ หอรุ่งเรือง	กรรมการ
โดยมีนายศิริศักดิ์ กิจรักษา	เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 4 คน มีคุณสมบัติเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ ก.ล.ต. ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่สี่ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามระบาคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้สินดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่า  
บริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทาง  
วิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท :

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายโดยรวม ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ  
ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ ของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องยาวนาน รวมถึงการควบคุมกำกับฝ่าย  
บริหารจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างถูกต้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ  
บริษัทฯ และมติของคณะกรรมการ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดขององค์การกำกับดูแลต่าง ๆ ตลอดจนของบริษัทฯ เอง อีกทั้งมีความ  
สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคล  
อื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ทั้งสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ :

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม  
ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## [ คณะกรรมการบริหาร ]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน คือ

- |                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายรัชชัย ศรีสมบุญนานนท์  | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายถาวร อนันต์คูศรี       | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน  | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง   | กรรมการบริหาร       |

คณะกรรมการบริหาร ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นผู้ช่วยงานด้านนโยบายและวางแผนให้แก่คณะกรรมการของ  
บริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นำนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่ได้รับความเห็นชอบแล้วนั้นไปดำเนินการปฏิบัติอย่างมี  
ความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคมและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของคณะ  
กรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาถ่วงดุลและสอบทานแผนธุรกิจและแผนการลงทุนและงบประมาณต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่นำเสนอจากฝ่ายบริหารจัดการ  
ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ติดตาม กำกับ และควบคุมให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะ  
กรรมการมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่าง ๆ ในส่วนที่เกินกว่าอำนาจหรือเกินวงเงินอนุมัติของ  
ฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ หรือตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- กำหนดผังโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารจัดการ นโยบายอัตราค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ เพื่อนำ  
เสนอต่อคณะกรรมการ
- มอบหมายเพื่อให้บุคคลหนึ่งหรือหลายบุคคลมีอำนาจกระทำการใด ๆ แทนคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็น  
สมควร และคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ขอขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริหารได้รับมอบหมายไม่ครอบคลุมถึงรายการที่กรรมการบริหารผู้ใดผู้หนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. คนใดคนหนึ่ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในกรณีเช่นนั้นคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องสู่การพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ยกเว้นโดยชอบเป็นเฉพาะกรณีไว้ก่อนหน้านั้นแล้ว

## [ คณะกรรมการตรวจสอบ ]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท)
2. นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรณี วรวุฒิจงสถิต กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามชาร์เตอร์ของตนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานว่าบริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

ในการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้ง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ ได้



## [ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 3 ท่าน คือ

- |                            |                             |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. นายสมพงษ์ นานา          | ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล |
| 2. นางพรณี วรุฒิจงลิต      | กรรมการบรรษัทภิบาล          |
| 3. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง | กรรมการบรรษัทภิบาล          |

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่พิจารณานำเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งสอดคล้องกับข้อเสนอของสถาบันต่างๆ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการรวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ ตามข้อเสนอแนะและแนวทางของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้พิจารณาแก้ไขและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยได้รับอนุมัติให้ประกาศใช้แล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## [ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

- |                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| 1. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี  | ประธานคณะกรรมการสรรหา |
| 2. นายธงชัย ศรีสมบุญนานนท์ | กรรมการสรรหา          |
| 3. นางพรณี วรุฒิจงลิต      | กรรมการสรรหา          |

ในส่วนของกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหา จะทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและจัดเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ที่เหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงหรือที่เพิ่งตั้งเพิ่ม หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยนำเสนอสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ รายชื่อผู้เหมาะสมพร้อมประวัติจะได้รับการนำเสนอล่วงหน้าโดยกรรมการหรือโดยผู้ถือหุ้น เพื่อการเตรียมพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะคำนึงในอันดับแรกถึงความต้องการของบริษัทฯ ก่อนเริ่มการพิจารณาในเชิงลึกเกี่ยวกับชื่อเสียง ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความสามารถ ทัศนคติและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนประเด็นที่เกี่ยวข้องอื่นของบุคคลนั้นๆ โดยรายชื่อที่คณะกรรมการมีมติรับรองจะได้รับการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณานุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการรวมทั้งสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและพิจารณานุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะมีการประเมินค่าตอบแทนเทียบกับท้องตลาดรวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลงาน รวมถึงฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯด้วย คณะกรรมการสรรหา จะมีการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## [ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ]

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน คือ

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสวัสดิ์ หอรุ่งเรือง    | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายธงชัย ศรีสมบุญนานนท์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายถาวร อนันต์คูศรี       | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน  | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 5. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 6. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง   | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯแก่ฝ่ายบริหาร โดยให้มีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา และดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## [ ฝ่ายจัดการ ]

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย :

1. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวิวัฒน์ จิรัฏติกาลสกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจนิคม
5. นายธนิษฐ์ ทรัพย์บุญเรือง	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายพัฒนาโครงการธุรกิจนิคม
6. นายศิริศักดิ์ กิจรักษา	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายบัญชี และกฎหมาย
7. นางสาวสมใจ วชิรห้า	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน
8. นายนิพนธ์ หาญพัฒนาพาณิชย์	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายวางแผนโครงการธุรกิจที่พักอาศัย
9. นายรักษัลภ์ กังน้อย	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายปฏิบัติการและซ่อมบำรุงรักษา
10. นายเผ่าพิทยา สมุทรกลิน	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายวางแผนและนักลงทุนสัมพันธ์
11. นางสาว ศิญาภัทร์ จันทไชยโรจน์	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์โครงการธุรกิจที่พักอาศัย
12. นางสาวลัดดา โรจนาวีโลวุฒิ	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคม
13. นางสาวอัญชลี ประเสริฐจันทร์	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคม
14. นายปรีเปรม มาลาสิทธิ์	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายศูนย์การฝึกอบรมนิคมอุตสาหกรรม
15. นางสาวปรารอดนา กิจจามนธ์	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายจัดหา
16. นายอภิชาติ ทรงสุขสรรค์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายระบบข้อมูลและบริการ

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการมอบหมายอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสมแก่บุคลากรในฝ่ายจัดการแต่ละราย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำนโยบายและแผนกลยุทธ์ตลอดจนแผนธุรกิจต่างๆ ออกปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามเป้าหมายและกรอบงบประมาณที่คณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบไว้

## [ ค่าตอบแทนกรรมการ/ผู้บริหาร ]

1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 ท่าน เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในปี 2555 เป็นเงิน 17,710,000 บาท (ในปี 2554 เป็นเงิน 17,155,000 บาท) โดยจ่ายเป็น 2 ลักษณะ คือ เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายไตรมาส รวมถึงค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย โดยมีรายละเอียดแยกตามรายการกรรมการ ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน		
		เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
1. นายขวลิท เศรษฐเมธีกุล	ประธานกรรมการ	200,000.00	1,500,000.00	1,700,000.00
2. นายธงชัย ศรีสมบุญรณานนท์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	160,000.00	2,000,000.00	2,160,000.00
3. นายถาวร อนันต์คูศรี	กรรมการ/กรรมการบริหาร	140,000.00	1,750,100.00	1,890,000.00
3. นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	330,000.00	1,000,000.00	1,330,000.00
4. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	140,000.00	1,750,000.00	1,890,000.00
5. นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	260,000.00	1,000,000.00	1,260,000.00
6. นางพรณี วรรณจิวงสถิต	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบรรษัทภิบาล/กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	320,000.00	1,000,000.00	1,320,000.00
7. นายวิวัฒน์ จิรัฏติกาลสกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร	140,000.00	1,750,000.00	1,890,000.00

กรรมาการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน		
		เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	รวม
8. นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง	กรรมาการ/กรรมาการบริหาร/ กรรมาการบรรษัทภิบาล	180,000.00	1,750,000.00	1,930,000.00
9. นายสมพงษ์ วนภา	กรรมาการ/ประธานกรรมาการบรรษัทภิบาล	200,000.00	1,000,000.00	1,200,000.00
10. นายวิกิจ หอรุ่งเรือง	กรรมาการ	140,000.00	1,000,000.00	1,140,000.00
รวม		2,210,000.00	15,500,000.00	17,710,000

\* ทั้งนี้ยังมีค่าตอบแทนอื่นๆ อีกคือ รดประจำตำแหน่ง ค่าประกันความรับผิดชอบของกรรมาการ ค่ารับรอง

2. ค่าตอบแทนรวมกรรมาการบริหารและฝ่ายบริหารจัดการในรูปของเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินรางวัลประจำปี จำนวน 22 ท่าน ในปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 182.17 ล้านบาท



## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีนโยบายนำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางปฏิบัติและพยายามปรับปรุงการปฏิบัติให้ครบถ้วนต่อเนื่องตลอดมา เพื่อให้มีมาตรฐานการจัดการกิจการที่ดีสร้างประสิทธิภาพความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีเนื้อหาสำคัญดังนี้

### [ สิทธิของผูถือหุ้ ]

บริษัทฯตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมให้ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือลดสิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญ (ถ้ามี) โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมเพื่อพิจารณา ก่อนประชุมทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงได้ตามจำนวนหุ้นที่ครอบครองและผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดในการออกเสียงเพื่อลงมติการประชุมและรักษาผลประโยชน์ในฐานะผู้ลงทุน และให้ความเห็นต่อการตัดสินใจที่สำคัญ เช่น การจัดสรรเงินกำไรและพิจารณาจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำหนดค่าตอบแทนและการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท การแก้ไขกฎข้อบังคับของบริษัทฯ และการเพิ่มทุน เป็นต้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผย เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ และผู้ถือหุ้นซึ่งต้องการแต่งตั้งตัวแทนเข้าร่วมประชุมสามารถกระทำได้โดยแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งที่ตนเห็นสมควร หรือจะแต่งตั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบผู้เป็นกรรมการอิสระตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ ในการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกันตามความเหมาะสม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย โดยหากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะมีการแจ้งให้ประธานกรรมการหรือสำนักงานเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า

### [ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ]

บริษัทฯให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

เพื่อให้การพิจารณามีความชัดเจนและโปร่งใสรวมทั้งช่วยให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า สำหรับใช้ในการพิจารณากลับรองระเบียบวาระอันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ในการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจะได้เผยแพร่หลักการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งของบริษัทฯ จัดขึ้น และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้พิจารณาล่วงหน้าก่อนประชุมทุกครั้งโดยเฉพาะก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดให้มีปีละครั้งภายในเดือนเมษายน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่มีการเพิ่มวาระที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ

ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดทุกแบบให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมแทนได้ และบริษัทฯ จะเสนอชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้น

ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงได้ตามจำนวนหุ้นที่ครอบครองและผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดในการออกเสียงเพื่อลงมติการประชุมและรักษาผลประโยชน์ของผู้ลงทุน เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในการลงคะแนนเสียงอย่างน้อยสำหรับวาระที่สำคัญ บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนซึ่งมอบให้ผู้ถือหุ้นตอนลงทะเบียน บัตรลงคะแนนจะมีทั้งบัตรการประชุม โดยเมื่อมีการตอบข้อซักถามจนเป็นที่พอใจบริษัทจะให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนตามวาระนั้นๆ จากนั้นจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อนำมานับคะแนนเสียงและจะจัดให้บุคคลที่เป็นกลางเข้าเป็นผู้นับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใส

บริษัทได้บันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและเหมาะสมชัดเจนในสาระสำคัญ และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

บริษัทได้กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและจะแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ Nominee ใช้อุปกรณ์ภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะชน ไปซื้อขายหุ้น ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. และบริษัทจะนำรายงานดังกล่าวรวบรวมเป็นระเบียบวาระแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

## [ บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ]

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง สิ่งแวดล้อมและสังคม หน่วยงานของรัฐ ให้ได้รับการดูแลสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงโดยต้องไม่ถูกละเมิดใดๆ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลการเงิน และข้อมูลไม่ใช่ทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การประกาศทางหนังสือพิมพ์ หรือการส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

### พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย และจัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับ โดยมีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบข้อบังคับการทำงาน คู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ลูกค้า

ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า และปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด เอาใจใส่ในเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยของลูกค้า รวมทั้งการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องของลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ ผลผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีการรับประกันสินค้า

### เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง

ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี เช่น การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา การไม่เอาเปรียบทางการค้า ไม่หาประโยชน์โดยการให้ข้อมูลเท็จหรือปกปิดข้อเท็จจริง ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งกัน ไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง นอกจากนี้บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมา โดยมีการประเมินแบ่งตามกิจกรรมหรืองานที่รับผิดชอบตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยแบ่งคะแนนเป็น 3 กลุ่ม กลุ่ม A จะขึ้นทะเบียนเพิ่มเติมในจัดซื้อจัดจ้าง กลุ่ม B จะนำมาพิจารณาในครั้งต่อไป โดยการประเมินผลเพิ่ม และกลุ่ม C ไม่นำมาพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างเป็นเวลา 3 ปี และจะมีการพิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวปีละ 1 ครั้ง

### สิ่งแวดล้อมและสังคม

ด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ มีนโยบาย ด้านสิ่งแวดล้อมโดยให้การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่เป็นธุรกิจของบริษัทฯ ต้องควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ด้านการมีส่วนร่วมในสังคม บริษัทฯมีนโยบายที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในสังคม ชุมชน และบริเวณใกล้เคียงทั้งในการศึกษาการดูแลรักษาความปลอดภัยและอัคคีภัยและอื่นๆ เช่นการจัดให้มีโครงการทุนการศึกษาแก่โรงเรียนในชุมชนโครงการเปิดให้สถานศึกษาต่างๆ เข้าชมนิคมและงานด้านต่างๆ ของบริษัท และการจัดตั้งศูนย์ความปลอดภัยและดับเพลิงของกลุ่มบริษัทฯ

## หน่วยงานของรัฐ

ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ ส่งเสริมการให้ความร่วมมือและสนับสนุนมาตรการของรัฐ และเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวัง ต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การป้องกันลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายให้พนักงานได้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่นการนำกระดาษที่ใช้แล้วด้านเดียวกลับมาใช้ใหม่ การประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยการปิดเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน การใช้หลอดประหยัดไฟเบอร์ 5 ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพและนิคมอุตสาหกรรม ส่วนที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทมีการนำน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดแล้วกลับมาใช้อีก (Recycle) เช่นรดน้ำต้นไม้ เป็นต้น โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใด ๆ รวมทั้งมีการตรวจสอบข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่นำมาใช้เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น เช่น ไม่นำแผนการดำเนินธุรกิจอันเป็นเฉพาะของผู้อื่นมาใช้

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ได้มีการศึกษาและทำความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานผิดกฎหมาย

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางสำหรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการถูกละเมิดสิทธิให้คณะกรรมการทราบผ่าน Website ของบริษัท หรือสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการถูกละเมิดสิทธิ โดยมีช่องทางการรับเรื่องดังนี้

1. ยื่นเรื่องโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัท
  - 1.1 โทรศัพท์ หมายเลข 02-719-9555
  - 1.2 โทรสาร หมายเลข 02-719-9546-47
  - 1.3 E-mail ของสำนักงานเลขานุการบริษัท  
E-mail : secretarycompany@hemaraj.com
2. ยื่นเรื่องโดยตรงถึงประธานกรรมการตรวจสอบ  
E-mail : auditcommittee@hemaraj.com

## [ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ]

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา เชื่อถือได้ ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามที่กำหนด และบริษัทยังได้นำข้อมูลลงบน Website ของบริษัทที่ [www.hemaraj.com](http://www.hemaraj.com) และที่ [invest@hemaraj.com](mailto:invest@hemaraj.com) ทั้งภาษาไทยและอังกฤษโดยได้มีการพัฒนาปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้นักลงทุนสามารถรับทราบ และ/หรือ ศึกษาเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน ทั้งในเชิงกว้างและลึก อีกทั้งผู้บริหารระดับสูงยังได้จัดให้มีการสัมมนาประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับนักลงทุนสัมพันธ์ นักวิเคราะห์ และนักข่าวเศรษฐกิจ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ และการจัดให้ผู้สนใจจากแวดวงสำคัญต่างๆ เข้าเยี่ยมชมนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในการทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง สาธารณะชนทั่วไป สถาบันการเงิน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัท ที่จะประโยชน์ต่อนักลงทุน รวมทั้งการเข้าร่วมงาน Opportunity day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น บริษัทได้เปิดเผยการระหว่างกัน บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 และในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย



บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่คณะกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในการดำเนินงาน และได้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

## [ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ]

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทสามารถจัดกลุ่มตามลักษณะ คือ

- กรรมการซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร
- กรรมการซึ่งไม่เป็นฝ่ายบริหาร
- กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คนซึ่ง 4 ใน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 หากแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่น ๆ นอกจากนี้ยังครอบคลุมคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และหากดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการประเภทเดียวกันจะต้องเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทมีนโยบายไม่ให้ดำรงตำแหน่งมากเกินไปจนทำให้ไม่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และหากดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงในบริษัทอื่นในกิจการเดียวกันจะต้องเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย

บริษัทได้มีการแบ่งแยกผู้ดำรงตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการออกจากกันอย่างชัดเจน

### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ พิจารณาและให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง

โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- คณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายด้วยความสุจริตและตั้งใจดูแลการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบข้อกำหนด ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายโดยรวม ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องยาวนาน รวมถึงการควบคุมกำกับฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ ตลอดจนของบริษัทฯ เอง อีกทั้งมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการทั้งสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

- คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหรือรับทราบ และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องไว้ ดังนี้

- **คณะกรรมการบริหาร** ขณะนี้ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เป็นผู้ช่วยงานด้านนโยบายและวางแผน ให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับ ติดตาม ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นำนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่ได้รับความเห็นชอบแล้วนั้นดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและโดยระมัดระวังเพื่อการบรรลุเป้าหมายของกิจการ

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี กฎหมายหรือการเงินเป็นอย่างดี มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนากระบวนการทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลเหมาะสมกับบริษัท รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งบริษัทได้จ้างจากภายนอกรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติรวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาเป็นประจำรวมทั้งการปรึกษากับผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีในกรณีที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- สรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมต่อการได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอให้พิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ตามแต่กรณี
- พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการรวมทั้งสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆและนำเสนอเพื่อพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ทำหน้าที่พิจารณานำเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำการปรับปรุงต่างๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ต่อคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 คน ทำหน้าที่สอบทานให้คำปรึกษาและแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทแก่ฝ่ายบริหาร โดยมีอำนาจเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาและดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

- **เลขานุการบริษัท** บริษัทได้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัท มีความรู้ด้านกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนศึกษาหาความรู้ และติดตามข้อมูลข่าวสาร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น พยายาม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ไม่กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับฝ่ายงานและหน่วยงานต่างๆทั้งภายในและภายนอกบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศและกำหนด อีกทั้งให้การสนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่างๆที่ควรทราบ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการด้วย

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการ** คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว กับมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติดังกล่าวให้เหมาะสม อยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

**จรรยาบรรณธุรกิจ** บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจมาตรการด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้นำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง

**การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมว่าด้วยความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูล พร้อมคำชี้แจงเหตุการ์ณไว้ ในหนังสือรายงานประจำปี และในแบบ 56-1 ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจนเพียงพอในสาระสำคัญ ตามระบุนิวกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมผลรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้

นอกจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวเหล่านั้นได้ โดยต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

**ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อรายการควบคุมภายในโดยมุ่งเน้นให้มีระบบความควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยจากการประชุมหารือหรือรายไตรมาสกับผู้ตรวจสอบภายในมีอาชีพรูปร่าง (ที่อาจจ้างจากภายนอก) ร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตผู้มีประสบการณ์สูงและกับตัวแทนของฝ่ายจัดการเองด้วยแล้ว ผลของการสอบทานนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาสเพื่อรับทราบ

**การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้บริษัททำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงและกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยง และรายงานให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการทราบเป็นประจำ

**การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท** บริษัทได้จัดวางมาตรการเพื่อสนองนโยบายของตลาดหลักทรัพย์ในอันที่จะป้องกันมิให้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ถูกนำไปใช้ประโยชน์โดยบุคคลากรของบริษัท(หรือผู้เกี่ยวข้อง)ในครครลงที่มีขอบ หรือรั่วไหลสู่บุคคลภายนอกเป็นการเฉพาะรายหรือเฉพาะกลุ่มก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวเป็นการทั่วไป ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ต่อบุคลากรโดยเฉพาะระดับบริหารถึงจรรยาบรรณ ชื่อเสียงภาพพจน์ขององค์กร ตลอดจนกฎเกณฑ์และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ในเรื่อง รวมถึงหน้าที่ที่ต้องเปิดเผยและรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัทเป็นที่ชัดเจน

**การประชุมคณะกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวันประชุมโดยกำหนดเป็นการล่วงหน้า โดยได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยรวมการประชุมพิจารณาทางการเงินปีละ 4 ครั้ง (ปี 2555 จำนวน 4 ครั้ง) เพื่อรับรองงบรายไตรมาสของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการพิจารณาสอบทานความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลงบการเงินและรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดเป็นรายปีไว้แล้วบริษัทยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมเป็นกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

ในการประชุมแต่ละครั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จะได้ร่วมกันพิจารณากำหนดเรื่องต่างๆ ที่จะนำเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องที่น่าสนใจที่มีความสำคัญและจำเป็นเข้าประชุมได้

ในการประชุมบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และสำหรับเรื่องที่ไม่เปิดเผยจะนำเรื่องเข้าอภิปรายในที่ประชุม

ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาเพื่อให้ฝ่ายจัดการได้เสนอเรื่องและกรรมการจะอภิปรายปัญหาต่างๆ อย่างพอเพียง รอบคอบและทั่วถึง



ในการประชุมคณะกรรมการอาจเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียด และข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นๆ เพื่อให้ที่ประชุมสามารถได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอในฐานะผู้เกี่ยวข้องและผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทมีนโยบายให้การกรรมการอิสระที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการมีการประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

ในระหว่างเดือนมกราคม ถึง เดือนธันวาคม ปี 2555 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนหรือในกรณีเป็นวาระฉุกเฉินไม่สามารถเดินทางจากต่างประเทศได้ทัน

สำหรับการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
นายขวาลิต เศรษฐเมธิกุล	4/4	-		-
นายธงชัย ศรีสมบุญนานนท์	4/4	-	1/1	-
นายถาวร อนันต์คูศรี	4/4			
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	4/4	-	-	-
นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี	4/4	4/4	1/1	-
นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันสัน	4/4	4/4	-	-
นางพรอณี วรวิจิตรสถิต	4/4	4/4	1/1	2/2
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	4/4	-	-	-
นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง	4/4	-	-	2/2
นายสมพงษ์ วนานา	4/4	-	-	2/2
นายวิกิจ หอรุ่งเรือง	4/4	-	-	-

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแบบประเมินของบริษัทเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอเพื่อการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมินคำตอบแทนเทียบเคียงกับท้องตลาดรวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการกำหนดคำตอบแทนของฝ่ายจัดการระดับสูงและกรรมการผู้จัดการเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารของบริษัทโดยคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายใน สภาวะการว่างงานในท้องตลาด ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเทที่ให้แก่องค์กรรวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่างงานด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบร่วมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ

### การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการ และพนักงานบริษัท เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพของการบริการ ISO 9001:2008 เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขานุการของบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ด้วย

เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้บริหารหรือผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมในตำแหน่งหน้าที่ต่อไป

## [ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ]

บริษัทได้จัดวางมาตรการเพื่อสนองนโยบายของตลาดหลักทรัพย์ในอันที่จะป้องกันมิให้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯถูกนำไปใช้ประโยชน์โดยบุคคลากรของบริษัท(หรือผู้เกี่ยวข้อง)ในครรลองที่มีขอบ หรือรั่วไหลสู่บุคคลภายนอกเป็นการเฉพาะรายหรือเฉพาะกลุ่มก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวเป็นการทั่วไป ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ต่อบุคลากรโดยเฉพาะระดับบริหารถึงจรรยาบรรณ ชื่อเสียงภาพพจน์ขององค์กร ตลอดจนกฎเกณฑ์และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ในเรื่อง รวมถึงหน้าที่ที่ต้องเปิดเผยและรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัทเป็นที่ชัดเจน

## [ บุคลากร ]

จำนวนพนักงานของบริษัท เมื่อรวมกับพนักงานของบริษัทย่อยแล้วมีจำนวนทั้งสิ้น 330 คน

ผลตอบแทนรวมของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปี 2555 ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุน (ส่วนของนายจ้าง) และผลตอบแทนอื่นๆ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 356.85 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายพัฒนามูลค่าอย่างสม่ำเสมอ ด้วยเล็งเห็นว่าระดับความสำเร็จของกิจการนั้นขึ้นกับคุณภาพความร่วมมือของพนักงานทุกระดับชั้น บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัย และจัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับ โดยมีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบข้อบังคับการทำงาน คู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยแผนพัฒนาดังกล่าวได้ครอบคลุมถึงการฝึกอบรมให้บุคลากรมีความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้วย เพื่อให้มีการรักษามาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

## [ นโยบายการจ่ายเงินปันผล ]

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและที่บริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด สภาพคล่อง เงินไขและข้อกำหนดในสัญญาที่บริษัทผูกพันอยู่และแผนการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นในอนาคต

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2555

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2555 ของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีบัญชี 2555 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างไร้สงสัย ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่างบการเงินและข้อมูลทางการเงินประจำปี 2555 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี ได้มีการแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว และได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายเว็ด รัชาร์ด นาร์อิน)

กรรมการผู้จัดการ  
15 มีนาคม 2556



(นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล)

ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ  
15 มีนาคม 2556



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีองค์ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ปราศจากบทบาท  
ด้านงานบริหาร ตามรายชื่อต่อไปนี้

- |                                |                         |
|--------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสุทธิพันธุ์ จารุมนี      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปีเตอร์ เจ. เอ็ดมอนด์สัน | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางพรณี วรภูมิจงสถิต        | กรรมการตรวจสอบ          |

กรรมการตรวจสอบแต่ละรายเป็นผู้มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ตน และในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติ  
หน้าที่ด้วยความรับผิดชอบภายใต้กฎเกณฑ์ทางการและตามเงื่อนไขกฎบัตรที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมอย่างเป็นทางการขึ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ประจำปีการเงิน 2555 โดยการประชุมดังกล่าวได้  
เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและการบัญชี โดยมี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยเป็นครั้งคราวตามคำขอของคณะกรรมการตรวจสอบ  
นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบยังได้มีการพบปะหรือเอกเทศกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกในลักษณะที่ปราศจากผู้บริหารของ  
บริษัทฯ ร่วมอยู่ โดยจัดประชุมรายไตรมาสอย่างเป็นทางการ ทั้งได้มีการหารือหรือรอบตามความเห็นสมควรด้วย

การปฏิบัติภารกิจโดยคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมหัวข้อดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องสมบูรณ์และมีการเปิดเผยสาระสำคัญ  
อย่างเพียงพอ การสอบทานนี้ได้ใช้ข้อมูล คำชี้แจง และความเห็น จากฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นปัจจัยพื้นฐาน โดย  
คณะกรรมการตรวจสอบได้ข้อสรุปเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระ  
สำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ไม่อาจขาดการกล่าวเสริมว่าบริษัทฯ ในฐานะกิจการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
นั้น ได้มีการผนวกใช้ด้วยดีซึ่งมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยได้กำหนดให้ทยอยถือปฏิบัติจากต้นปี  
2554 เพื่อความสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีสากล
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นระบบที่เหมาะสมและบังเกิดผลในภาคปฏิบัติตามที่  
มุ่งหมาย การสอบทานนี้ได้ใช้ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในควบคู่กับการหารือผลการตรวจกับผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งไม่ปรากฏ  
การได้พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจทั้งสองคณะจึงมีความเห็นร่วมกันว่าระบบควบคุม  
ภายในและการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันใช้ปฏิบัติอยู่มีความเหมาะสม ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งมีประสิทธิภาพในการปกป้องทรัพย์สินและในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
3. สอบทานว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในกระทำอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความเป็นอิสระ การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ  
และบริษัทย่อยนั้นได้มอบหมายให้สำนักงานบัญชีภายนอกที่มีชื่อเสียงและมีความเป็นอิสระแห่งหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยถือปฏิบัติ  
ตามแผนงานต่อเนื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการได้ร่วมพิจารณาและให้ความเห็นชอบด้วยแล้ว ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบ  
ภายในจะนำส่งรายงานให้แก่ทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบ  
เชื่อว่าระบบงานตรวจสอบภายในของกิจการนั้นเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และบรรลุผล
4. สอบทานว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบทางการ อันรวมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
อีกทั้งระเบียบข้อบังคับภายในและพันธสัญญาที่ภายนอกด้วย ในการสอบทานเรื่องนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประสานงานอย่าง  
ใกล้ชิดกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และต่อรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงประเด็นการ  
เปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว อันมีข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็น  
ปัจจัยสำคัญ ในหัวข้อนี้คณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ต่างเห็นพ้องต้องกันว่า  
รายการที่กล่าวถึงได้มีการเปิดเผยอย่างเหมาะสมครบถ้วนไว้ในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว โดยเป็นรายการ  
ธุรกิจปกติที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทฯ

6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการนำเสนอและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไปแล้ว ทั้งนี้จากการได้พิจารณาถึงผลงาน ความเป็นอิสระ รวมถึงระดับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกในระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในผู้ตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ในทุกด้านที่กล่าว ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเสนอแนะให้แต่งตั้งนายสมิทร ขอไพบูลย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4885) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีเดิม หรือนายไชยยุทธ อังศุวิทยา (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3885) หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4563) แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ สำหรับการบัญชีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในอัตราค่าตอบแทน 1,315,000 บาท (หนึ่งล้านสามแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เพิ่มขึ้น 24,500 บาท (สองหมื่นสี่พันห้าร้อยบาทถ้วน) จากปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เสนอแนะให้แต่งตั้งนายสมิทร ขอไพบูลย์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4885) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีเดิม หรือนายไชยยุทธ อังศุวิทยา (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3885) หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4563) หรือนายสมชัย กาญจนวงศ์ไพศาล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3428) แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ให้เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ทยอยประจำปี 2556 ในจำนวนเงินค่าตอบแทน 3,976,500 บาท (สามล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน) โดยส่วนเพิ่มสุทธิ 138,000 บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นแปดพันบาทถ้วน) จากปี 2555 มีสาเหตุสำคัญจากปริมาณงานและจำนวนของบริษัททุกที่ได้ขยายตัว

นอกจากนี้ยังมีค่าสอบบัญชีอื่น กล่าวคือค่าสอบบัญชี “บัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ)” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรขยายวงเงินค่าตรวจสอบจาก 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) ในปี 2555 เป็น 250,000 บาท (สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) สำหรับปี 2556 เพื่อรองรับปริมาณงานที่จะเพิ่มในด้านนี้ด้วย

อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งข้างต้น มิได้มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว หรือมีผลประโยชน์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือเป็นลูกจ้างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือมีความสัมพันธ์ทางการลงทุนหรือทางธุรกิจ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นการดำรงฐานะผู้สอบบัญชีภายนอกเท่านั้น

โดยสรุปแล้วคณะกรรมการตรวจสอบในขั้นตอนของการปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ได้พบจากการสอบทานว่าบริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลด้านการเงินและด้านปฏิบัติการอย่างถูกต้องเป็นธรรม มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ระบบตรวจสอบภายใน และการจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจที่เหมาะสมและได้ผล การดำเนินกิจการได้ยึดถือตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับของกฎหมาย และพันธะทางธุรกิจ ทั้งได้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องโปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง โดยได้รับการประเมินผล “การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2555” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระดับ “ดีเลิศ” และการประเมินคุณภาพ “การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ “ดีเยี่ยม และสมความเป็นตัวอย่าง”



(นายสุกรีพันธ์ จารุภณีย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 มีนาคม 2556

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

#### [ ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อกรรมการ ]

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณา ว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### [ ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ]

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### [ ความเห็น ]

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### [ เรื่องอื่น ๆ ]

งบการเงินรวมของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555



(นายสุมิตร ขอลพยูสย์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 4885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสซิซิเอท  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2555	2554	2555	2554	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,694,152,391.69	3,718,192,968.33	823,897,196.53	2,120,643,697.75
ลูกหนี้การค้า สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	1,923.98	1,515.49	194,728,543.74	144,933,020.50
กิจการอื่น	8	141,163,775.95	114,332,366.18	8,480,619.47	7,899,272.25
ลูกหนี้อื่น					
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		7,441,850.00	3,025,750.00	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		8,787,516.81	10,470,034.38	2,683,782.01	3,875,967.29
อื่นๆ		10,851,617.26	4,892,010.71	4,075,819.36	1,425,701.38
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	6	1,463,617,980.45	802,701.37	5,658,562,440.41	2,322,859,710.36
สินค้าคงเหลือ		9,840,000.00	11,040,000.00	9,840,000.00	11,040,000.00
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	9, 29 และ 30	9,413,690,860.50	7,878,583,511.23	1,513,616,809.67	1,649,025,526.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้กรมสรรพากร		74,296,294.59	57,619,514.85	54,961,574.51	41,944,096.11
อื่นๆ		25,243,144.98	15,196,970.34	1,205,122.19	1,922,236.46
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		12,849,087,356.21	11,814,157,342.88	8,272,051,907.89	6,305,569,228.95
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเผื่อขาย - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด สุทธิ		666,720.00	590,978.20	666,720.00	590,978.20
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	7 และ 30	66,823.76	276,098,043.33	66,823.76	276,098,043.33
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.2, 6, 10, 29 และ 30	5,422,253,515.01	4,326,828,547.49	4,355,619,244.04	3,970,619,244.04
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6, 11 และ 29	-	-	5,172,234,568.34	4,092,034,591.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
กิจการอื่น	12, 29 และ 30	142,783,002.50	142,783,002.50	142,500,002.50	142,500,002.50
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	13 และ 29	6,216,012,781.86	2,099,988,005.42	132,088,042.18	50,565,115.00
สินทรัพย์ให้เช่า สุทธิ	14	144,394,304.86	149,614,684.68	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15 และ 29	1,285,297,321.24	944,610,358.63	121,076,350.37	101,008,538.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
กองทุนรวม สุทธิ	16 และ 30	85,718,171.02	82,617,763.39	16,622,646.42	18,153,184.35
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ		82,661,831.89	94,982,130.95	82,661,831.89	94,982,130.95
อื่นๆ	22,765,407.33	17,839,192.44	22,765,407.33	17,839,192.44	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดทามลประโยชน์ สุทธิ	17 และ 29	49,614,279.11	53,325,000.00	49,614,279.11	53,325,000.00
อื่นๆ		4,678,306.90	4,759,975.73	2,408,959.16	2,415,276.66
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		13,458,412,465.48	8,195,537,682.76	10,098,324,875.10	8,820,131,297.38
<b>รวมสินทรัพย์</b>		26,307,499,821.69	20,009,695,025.64	18,370,376,782.99	15,125,700,526.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	402,573,331.44	2,991,624.77	1,762,122.95	2,688,689.58
กิจการอื่น	994,226,145.25	447,412,451.83	29,035,904.17	27,166,501.79
เจ้าหนี้อื่น				
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	9	721,225,568.33	459,209,068.64	685,912.94
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	19	1,478,737,743.39	875,547,988.37	43,488,102.45
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		91,969,579.72	83,318,454.00	90,860,827.74
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		58,364,422.58	35,843,170.23	29,046,447.57
อื่น ๆ		441,043.66	6,046,691.19	24,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หุ้นกู้	20 และ 32	1,162,000,000.00	-	1,162,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	22 และ 29	379,739,111.30	249,103,709.18	124,239,625.00
เงินกู้ยืมระยะยาวตามประมาณการโอนภายในหนึ่งปี	22 และ 29	-	58,909,361.30	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	20,000,000.00	5,197,174.02
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.3	84,564,683.59	73,819,239.99	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		43,420,086.25	23,234,504.48	15,726,945.59
เงินปันผลค้างจ่าย	24	10,710,024.39	9,709,142.49	10,709,629.89
อื่น ๆ		66,867,770.48	43,516,756.61	20,918,478.97
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		5,494,839,510.38	2,388,662,163.08	1,533,695,171.29
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ สุทธิ	20 และ 32	8,338,000,000.00	7,500,000,000.00	8,338,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	22 และ 29	861,498,363.02	634,000,000.00	380,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 และ 21	-	-	998,917,638.39
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	65,062,787.06	57,972,808.51	30,248,986.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินประกันผลงานก่อสร้าง		237,525,807.58	100,932,006.86	25,877,744.94
เงินมัดจำการเช่าและค้ำประกันรับ		237,727,534.91	169,631,698.81	7,374,710.00
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารอดับัญชี สุทธิ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	50,911,791.96
กิจการอื่น		11,173,125.06	13,111,369.05	-
อื่น ๆ		22,636,167.43	16,250,509.95	16,254,496.35
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		9,773,623,785.06	8,491,898,393.18	9,847,585,367.64
<b>รวมหนี้สิน</b>		15,268,463,295.44	10,880,560,556.26	11,381,280,538.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.40 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,000,000,000 หุ้น	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 9,705,186,191 หุ้น	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ สุทธิ	438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้วเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	24 808,128,667.77	631,106,543.56	543,231,657.02	437,288,250.40
ยังไม่ได้จัดสรร	5,320,725,401.09	3,883,184,594.08	2,124,697,357.88	791,054,602.63
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(32,490,017.60)	(32,418,911.26)	388,132.66	312,390.86
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	10,417,143,147.76	8,802,651,322.88	6,989,096,244.06	5,549,434,340.39
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	621,893,378.49	326,483,146.50	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,039,036,526.25	9,129,134,469.38	6,989,096,244.06	5,549,434,340.39
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>26,307,499,821.69</b>	<b>20,009,695,025.64</b>	<b>18,370,376,782.99</b>	<b>15,125,700,526.33</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
รายได้จากการขายและให้บริการ				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	4,229,365,764.90	2,428,096,694.91	297,324,899.40	639,274,302.41
รายได้ค่าบริการ	6 2,169,985,912.37	1,722,364,700.82	135,485,454.67	141,040,055.46
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	33 6,399,351,677.27	4,150,461,395.73	432,810,354.07	780,314,357.87
ต้นทุนขายและให้บริการ				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	2,308,106,895.07	1,401,674,896.99	175,991,572.87	405,238,734.45
ต้นทุนบริการ	6 1,148,093,065.56	958,899,398.67	100,966,296.85	98,962,021.65
รวมต้นทุนขายและให้บริการ	3,456,199,960.63	2,360,574,295.66	276,957,869.72	504,200,756.10
<b>กำไรขั้นต้น</b>	2,943,151,716.64	1,789,887,100.07	155,852,484.35	276,113,601.77
รายได้อื่น				
กำไรจากการต่อราคาซื้อ	11.2 56,351,457.76	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	6 86,044,039.81	72,311,950.53	173,214,829.71	135,729,629.96
รายได้ค่าบริการงานและค่านายหน้า	6 1,500,000.00	-	292,317,523.98	140,493,690.80
รายได้เงินปันผล	10 และ 11 27,854,236.19	48,604,541.36	2,261,132,666.73	736,974,234.24
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	14,469.56	22,771,062.41	-
อื่น ๆ	27,232,124.67	33,741,637.72	11,672,316.79	12,620,251.77
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(295,434,984.07)	(188,339,976.62)	(49,333,670.62)	(67,826,886.30)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(513,206,125.18)	(450,958,215.59)	(279,449,453.19)	(251,454,044.53)
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหามลประโยชน์	17 -	(17,400,000.00)	-	(17,400,000.00)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(68,307.97)	-	-	(33,248,179.48)
ต้นทุนทางการเงิน	6 (474,510,136.68)	(397,414,223.02)	(469,309,627.79)	(384,853,283.53)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.2 และ 10 710,654,965.22	(132,643,148.36)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	2,569,568,986.39	757,804,135.65	2,118,868,132.37	547,149,014.70
ภาษีเงินได้	(190,362,198.68)	(160,945,437.04)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	2,379,206,787.71	596,858,698.61	2,118,868,132.37	547,149,014.70
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,293,844,901.72	536,615,151.04	2,118,868,132.37	547,149,014.70
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85,361,885.99	60,243,547.57	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	2,379,206,787.71	596,858,698.61	2,118,868,132.37	547,149,014.70
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.2364	0.0553	0.2183	0.0564
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	9,705,186,191	9,705,186,191	9,705,186,191	9,705,186,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บ ำ ท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>กำไรสำหรับปี</b>	2,379,206,787.71	596,858,698.61	2,118,868,132.37	547,149,014.70
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(146,848.14)	449,643.71	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	75,741.80	(164,820.76)	75,741.80	(164,820.76)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม 2.2	-	(1,118,600.00)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>	(71,106.34)	(833,777.05)	75,741.80	(164,820.76)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	2,379,135,681.37	596,024,921.56	2,118,943,874.17	546,984,193.94
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,293,773,795.38	535,781,373.99	2,118,943,874.17	546,984,193.94
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85,361,885.99	60,243,547.57	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	2,379,135,681.37	596,024,921.56	2,118,943,874.17	546,984,193.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสำหรับปี	2,379,206,787.71	596,858,698.61	2,118,868,132.37	547,149,014.70
รายการปรับปรุง				
หนี้สงสัยจะสูญ	(8,175,137.03)	(3,629,132.84)	(11,096,187.18)	(90,734.66)
หนี้สูญ	4,542,038.21	-	4,542,038.21	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2.2 และ 10	(710,654,965.22)	132,643,148.36	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		-	-	(22,841,479.18)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	11.2	(56,351,457.76)	-	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์		(3,681,294.40)	(3,137,144.53)	(3,251,390.86)
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	13, 14 และ 15	244,343,261.88	187,049,577.71	21,168,435.54
ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าและ				
ที่ดินเพื่อจัดหามลประโยชน์	17	5,658,543.85	-	5,658,543.85
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าและ				
ที่ดินเพื่อจัดหามลประโยชน์	17	-	17,400,000.00	-
ค่าตัดจำหน่ายกองทุนรวม	16	6,390,906.90	5,656,343.22	1,530,537.93
ค่าตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ		10,111,887.88	10,553,570.12	10,111,887.88
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23	7,089,978.55	9,813,866.00	2,714,131.00
สำรองค่าซ่อมแซม		(7,314,270.32)	(7,130,902.33)	(537,308.66)
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่น		-	(1,000,616.39)	-
รายได้เงินปันผล	10 และ 11	(27,854,236.19)	(48,604,541.36)	(2,261,132,666.73)
รายได้ค่าสิทธิการเช่าตัดบัญชี - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(2,483,999.96)
รายได้ค่าสิทธิการเช่าตัดบัญชี - อื่น ๆ		(1,938,243.99)	(1,938,244.30)	-
ต้นทุนทางการเงิน	6	474,510,136.68	397,414,223.02	469,309,627.79
ภาษีเงินได้		190,362,198.68	160,945,437.04	-
		2,506,246,135.43	1,452,894,282.33	332,560,302.00
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		(408.49)	69,104.91	(49,795,523.24)
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น		(30,011,368.27)	80,477,934.51	(840,255.57)
ลูกหนี้อื่น		(6,868,853.32)	(5,710,346.11)	(4,049,697.04)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		(4,416,100.00)	(680,750.00)	-
สินค้าคงเหลือ		1,200,000.00	-	1,200,000.00
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		(2,272,158,203.21)	(642,934,665.97)	48,528,102.95
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(6,232,660.57)	(11,690,127.65)	753,509.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(7,849,588.82)	(14,516,559.97)	(7,849,588.82)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		81,668.83	15,772,723.64	6,317.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(418,293.33)	(1,082,352.64)	(926,566.63)	1,795,448.23
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	546,813,693.42	238,166,082.60	1,869,402.38	15,688,034.88
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	603,189,755.02	559,618,595.15	34,449,514.17	(36,520,546.22)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,521,252.35	(13,331,151.85)	9,682,053.54	(9,332,895.86)
เจ้าหนี้อื่น	(5,605,647.53)	770,667.04	(24,000.00)	(130,000.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,850,865.96	14,444,592.48	11,525,992.33	6,641,011.19
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(218,900.00)	-	(218,900.00)
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	136,593,800.72	29,657,207.41	8,497,094.60	(2,971,789.27)
เงินค้ำประกันรับ	68,095,836.10	48,918,996.80	1,787,310.00	2,058,400.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,385,657.48	4,871,480.10	5,526,432.93	961,616.11
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,608,417,541.77	1,755,496,812.78	392,900,400.85	312,977,954.12
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(475,540,283.02)	(385,177,809.43)	(453,998,921.12)	(362,485,520.98)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(200,107,048.89)	(142,196,812.79)	(13,053,873.88)	(10,970,951.82)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	932,770,209.86	1,228,122,190.56	(74,152,394.15)	(60,478,518.68)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1,456,002,221.76)	4,826,315.07	(2,911,607,715.18)	(737,841,458.24)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(385,000,000.00)	(983,024,997.50)	(385,000,000.00)	(981,750,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,080,199,976.84)	(157,000,000.00)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	10 229,997.70	1,819,981.80	229,997.70	1,819,981.80
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11 -	-	1,823,813,630.31	138,749,802.72
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	27,854,236.19	48,604,541.36	25,004,255.19	45,154,564.36
เงินฝากที่ติดภาวะผูกพันลดลง	276,031,219.57	490,078,534.31	276,031,219.57	490,078,534.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง(เพิ่มขึ้น)	13 (2,767,105,419.47)	47,491,416.26	-	18,803,612.31
สินทรัพย์ให้เช่าเพิ่มขึ้น	14 (14,804,734.00)	(1,385,200.00)	-	-
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	15 (443,048,671.70)	(449,460,024.61)	(37,826,394.41)	(23,535,629.07)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	3,681,308.40	3,137,149.53	3,251,401.86	1,663,551.40
กองทุนรวมเพิ่มขึ้น	(9,491,314.53)	(7,964,796.11)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(4,767,655,599.60)	(845,877,079.89)	(2,286,303,581.80)	(1,203,857,040.41)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :</b>				
หุ้นกู้เพิ่มขึ้น 20 และ 32	2,000,000,000.00	1,500,000,000.00	2,000,000,000.00	1,500,000,000.00
จ่ายเงินปันผลให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(20,000,000.00)	(30,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(100,000.00)	(100,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง) 22 และ 29	299,224,403.84	(1,038,903,478.90)	(257,909,361.30)	(583,945,388.70)
เงินปันผลจ่าย 24	(678,281,163.97)	(532,212,354.46)	(678,281,163.97)	(532,212,432.60)
เงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(60,001,621.79)	(80,000,359.42)	-	-
เงินสดรับจากส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	270,050,043.16	12.50	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,810,991,661.24	(181,116,180.28)	1,063,709,474.73	383,742,178.70
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(146,848.14)	449,643.71	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,024,040,576.64)	201,578,574.10	(1,296,746,501.22)	(880,593,380.39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,718,192,968.33	3,516,614,394.23	2,120,643,697.75	3,001,237,078.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี 7	1,694,152,391.69	3,718,192,968.33	823,897,196.53	2,120,643,697.75
กิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุนและกิจการจัดหาเงินที่ไม่กระทบเงินสด				
การโอนทรัพย์สินระหว่างต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ต้นทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์ลดลง	729,685,497.17	122,401,845.87	84,932,791.27	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(729,685,497.17)	(122,401,845.87)	(84,932,791.27)	-
การซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(400,000,000.00)	-	-	-
เจ้าหน้าที่การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	400,000,000.00	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เหมราชพัฒนาก่อตั้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่า หุ้นสามัญ สุทธิ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว เป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	กำไรขาด ทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	เงินลงทุนเพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	3,882,074,476.40	438,704,620.10	437,288,250.40	791,054,602.63	312,390.86	312,390.86	5,549,434,340.39	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,118,868,132.37	75,741.80	75,741.80	2,118,943,874.17	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	105,943,406.62	(105,943,406.62)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(679,281,970.50)	-	-	(679,281,970.50)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,882,074,476.40	438,704,620.10	543,231,657.02	2,124,697,357.88	388,132.66	388,132.66	6,989,096,244.06	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	869,260,868.73	477,211.62	477,211.62	5,600,447,976.51	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เกี่ยวกับรายได้และผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	(64,220,258.87)	-	-	(64,220,258.87)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ที่ปรับปรุงแล้ว	3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	805,040,609.86	477,211.62	477,211.62	5,536,227,717.64	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	547,149,014.70	(164,820.76)	(164,820.76)	546,984,193.94	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	27,357,450.74	(27,357,450.74)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(533,777,571.19)	-	-	(533,777,571.19)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,882,074,476.40	438,704,620.10	437,288,250.40	791,054,602.63	312,390.86	312,390.86	5,549,434,340.39	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บาท

## งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ สุทธิ	กำไรสะสม				ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น
			กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น		ส่วนที่ เสียที่ ไม่ มี มูลค่า	รวม ส่วน ของผู้ ถือหุ้น	
			กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนแบ่ง ขาดทุน เปิดเสรี รวม	ส่วน ของผู้ ถือหุ้น					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	3,882,074,476.40	488,704,620.10	631,106,543.56	3,883,184,594.08	(31,612,702.12)	312,990.86	(1,118,600.00)	(32,418,911.26)	8,802,651,322.88	326,483,146.50	9,129,134,469.38
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,293,844,901.72	(146,848.14)	75,741.80	-	(71,106.34)	2,293,773,795.38	85,361,885.99	2,379,135,681.37
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	177,022,124.21	(177,022,124.21)	-	-	-	-	(679,281,970.50)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(679,281,970.50)	-	-	-	-	-	-	(679,281,970.50)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270,050,043.16	270,050,043.16
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(60,001,697.16)	(60,001,697.16)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,882,074,476.40	488,704,620.10	808,128,667.77	5,320,725,401.09	(31,759,550.26)	388,132.66	(1,118,600.00)	(32,490,017.60)	10,417,143,147.76	621,893,378.49	11,039,036,526.25
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,894,949,609.59	(32,062,345.83)	477,211.62	-	(31,585,134.21)	8,772,390,966.88	366,239,945.65	9,138,630,912.73
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เกี่ยวกับรายได้และผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	28,256,553.20	-	-	-	-	28,256,553.20	-	28,256,553.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ที่ปรับปรุงแล้ว	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,923,206,162.79	(32,062,345.83)	477,211.62	-	(31,585,134.21)	8,800,647,520.08	366,239,945.85	9,166,887,465.93
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	536,615,151.04	449,648.71	(164,820.76)	(1,118,600.00)	(833,777.05)	535,781,373.99	60,243,547.57	596,024,921.56
สำรองตามกฎหมาย	-	-	42,859,148.56	(42,859,148.56)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(533,777,571.19)	-	-	-	-	(533,777,571.19)	-	(533,777,571.19)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.50	12.50
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100,000,359.42)	(100,000,359.42)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,882,074,476.40	438,704,620.10	631,106,543.56	3,883,184,594.08	(31,612,702.12)	312,990.86	(1,118,600.00)	(32,418,911.26)	8,802,651,322.88	326,483,146.50	9,129,134,469.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2531 ต่อมาได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2535 และวันที่ 12 กรกฎาคม 2536 ตามลำดับ

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีธุรกิจหลักคือ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

- 1 นิคมอุตสาหกรรมในภาคพื้นชายฝั่งทะเลตะวันออกของประเทศไทยตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัทและบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ดังนี้

บริษัท	นิคมอุตสาหกรรม	สถานที่ตั้ง
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	เหมราชชลบุรี	อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	เหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด	อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

2. เขตอุตสาหกรรม ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

บริษัท	เขตประกอบการอุตสาหกรรม	สถานที่ตั้ง
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	เหมราชสระบุรี	อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	เหมราชระยอง	อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

3. อาคารชุดเพื่อขาย ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัท โดยใช้ชื่อโครงการว่า “โครงการเดอะพาร์คชิดลม” มีสถานที่ตั้งที่ถนนชิดลม กรุงเทพมหานคร

4. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งดำเนินการในนามของบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

บริษัท	สถานที่ตั้ง
บริษัท มิลเลียน โฮสแลนด์ พัทยา จำกัด	เกาะล้าน จังหวัดชลบุรี
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	จังหวัดระยอง

5. ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย การบริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก การขายและให้เช่าอาคารสำนักงาน การขายและให้เช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูป การให้เช่าที่ดิน อาคารพาณิชย์ สถานที่และฐานวางท่อขนถ่ายวัสดุในนิคมอุตสาหกรรม การรับจ้างก่อสร้างต่อเติมอาคารและอื่นๆ

กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ ชั้น 18 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ เลขที่ 9 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10250

## 1.2 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากรักษาทรัพย์สินที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ — การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติในวันที่มีผลบังคับใช้ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 และ ฉบับที่ 25 ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 30/2555 - 34/2555 ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

### วันที่มีผลบังคับใช้

แนวทางปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน	1 มกราคม 2556
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	
การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้แนวปฏิบัติทางบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

## 1.3. การลดอัตราภาษีเงินได้

ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้ สำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล แห่งบัญชีอัตราภาษีเงินได้ เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกัน

- ร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล สำหรับหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555



2. ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินและงบการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ออกจำหน่าย และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับ งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยไม่มีกรณีเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบัน

บริษัทย่อยทั้งหมด จัดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ยกเว้น H-International (BVI) Company Limited และ Hemaraj International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใน British Virgin Islands และ Cayman Islands ตามลำดับ

นอกจากนี้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

ล้านบาท

	2555	2554
<b>ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>		
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด (**)	662.93	(102.79)
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (**)	46.99	(29.89)
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (*)	(0.10)	(0.10)
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด (**)	(0.06)	(0.34)
บริษัท โคเฟลลี (ประเทศไทย) จำกัด (*)	0.89	0.48
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	710.65	(132.64)
<b>ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม</b>		
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด (**)	-	(1.12)
รวมส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	(1.12)

(\*) ใช้ข้อมูลจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

(\*\*) ใช้ข้อมูลจากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

## 3. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทาวบัคยูซี

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนของอาคารชุดซึ่งไม่รวมที่ดินในระยะเวลา 20 ปี เป็นมูลค่าบัญชีสุทธิของอาคารชุดรวมราคาทุนของที่ดินหักด้วยมูลค่าซากของอาคารชุดในระยะเวลาที่เหลืออีก 30 ปี โดย

- 3.1 บริษัทและบริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัดได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งผลการเปลี่ยนแปลงประมาณการข้างต้นทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในงบการเงินรวมลดลงเป็นจำนวนเงิน 4.89 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการลดลงเป็นจำนวนเงิน 4.34 ล้านบาท)
- 3.2 บริษัท เอช — ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งผลการเปลี่ยนแปลงประมาณการข้างต้นทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในงบการเงินรวมลดลงเป็นจำนวนเงิน 18.19 ล้านบาท

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นๆ เกณฑ์ในการแสดงมูลค่าในงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสด เงินฝากธนาคาร ตัวเงินฝาก และเงินลงทุนชั่วคราว แสดงสุทธิจากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค่าบริการที่ค้างชำระเกิน 90 วัน

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 4.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุน ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ขาดทุนจากการประเมินราคาโครงการแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 4.6 การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืม ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ยกเว้น ต้นทุนการกู้ยืม ของเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมจากกิจการและบุคคลอื่น ที่เกิดขึ้นโดยตรงกับการพัฒนาโครงการรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจะหยุดบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้หรือขายตามประสงค์ และการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะหยุดพัก ในระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์หยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### 4.7 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด แสดงในมูลค่ายุติธรรม (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน)

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าเงินลงทุนแสดงไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.8 เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม

##### เงินลงทุน

ก. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ข. เงินลงทุนทั่วไป ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนในบริษัทอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

##### เงินให้กู้ยืม

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ โดยวิเคราะห์จากฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อค้างชำระเกิน 180 วัน

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดิน และอาคาร ที่ดินเพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นนอกเหนือจากที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 20 ปีสำหรับอาคาร และ 5 ปีสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ไม่มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินเพื่อการลงทุน

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนของอาคารชุดซึ่งไม่รวมที่ดินในระยะเวลา 20 ปี เป็นมูลค่าบัญชีสุทธิของอาคารชุดรวมราคาทุนของที่ดินหักด้วยมูลค่าซากของอาคารชุดในระยะเวลาที่เหลืออีก 30 ปี

#### 4.10 สินทรัพย์ให้เช่า

สินทรัพย์ให้เช่าซึ่งประกอบด้วย ฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 15 ปี

#### 4.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินแสดงตามราคายุติธรรมหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี สำหรับอุปกรณ์ และ 20 ปี สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ไม่มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 19/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคารชุด เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาจากราคาทุนของอาคารชุดซึ่งไม่รวมที่ดินในระยะเวลา 20 ปี เป็นมูลค่าบัญชีสุทธิของอาคารชุดรวมราคาทุนของที่ดินหักด้วยมูลค่าซากของอาคารชุดในระยะเวลาที่เหลืออีก 30 ปี

#### 4.12 สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์

สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ เป็นโครงการที่รอการพัฒนาและโครงการที่หยุดการพัฒนาชั่วคราว ประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการและต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่ต่ำกว่า ฆาดทุนจากการประเมินราคาโครงการแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.13 กองทุนวม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกกองทุนเพื่อบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม ตามเงื่อนไขในสัญญาว่ามดำเนินการกับกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นกองทุนจมรดกตัดจ่าย และตัดจ่ายเป็นต้นทุนบริการตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 ปี

#### 4.14 ดอกเบียตามสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี

ดอกเบียตามสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี กำหนดตัดบัญชีตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงโดยแสดงสุทธิจากเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และทรัพย์สินอื่น ๆ เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อสงสัยว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า

เงินรับล่วงหน้า ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าที่ดิน เงินที่รับชำระจากสัญญาจะซื้อจะขายอสังหาริมทรัพย์ แต่กรรมสิทธิ์ยังไม่ได้อโอนไปยังผู้ซื้อและรับชำระเงินตามสัญญายังไม่ครบถ้วน และรายได้รับล่วงหน้าประกอบด้วยเงินรับล่วงหน้าจากค่าบริการสาธารณูปโภค และค่าเช่า

#### 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

#### 4.18 รายได้ค่าสิทธิการเช่ารอตัดบัญชี

รายได้ค่าสิทธิการเช่ารอตัดบัญชี ได้แก่ ค่าสิทธิการเช่ารับจากการให้เช่าที่ดิน อาคาร ฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ และค่าเช่าสิทธิในการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม กำหนดบันทึกบัญชีเป็นรายได้ตามอายุสัญญาเช่า



#### 4.19 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

- ก. การรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์
 

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน อาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และอาคารชุดเต็มจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน โดยกรรมสิทธิ์ได้โอนไปยังผู้ซื้อ และรับชำระเงินตามสัญญาครบถ้วนแล้ว ส่วนต้นทุนขายคำนวณจากรายได้ที่รับรู้แล้วกับประมาณการราคาขายทั้งหมดของแต่ละโครงการย่อย

ต้นทุนทั้งหมดและราคาขายทั้งหมดของแต่ละโครงการย่อยที่ประมาณการไว้จะมีการปรับปรุง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในจำนวนต้นทุนและราคาขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริงในการพัฒนาแต่ละโครงการย่อย
- ข. การรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการ
 

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการตามเกณฑ์คงค้าง สำหรับรายได้ค่าบริการซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก รายได้จากการขายน้ำประปา น้ำดิบและน้ำหมุนเวียน รายได้จากการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม รายได้จากการรับจ้างก่อสร้างต่อเติมอาคาร รายได้จากการให้เช่าที่ดิน อาคารพาณิชย์ อาคารคลังสินค้า อาคารโรงงาน ที่พักอาศัย และฐานวางท่อขนถ่ายวัสดุในนิคมอุตสาหกรรม รายได้จากศูนย์ฝึกอบรม และ รายได้จากศูนย์ธุรกิจ ส่วนต้นทุนค่าบริการเป็นต้นทุนที่เกิดจากการให้บริการดังกล่าว

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้และต้นทุนจากการรับจ้างก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เมื่อได้มีการทำสัญญาก่อสร้าง และรับเงินค่างวดแล้วโดยวิธีอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจากลูกหนี้ที่หยุดดำเนินกิจการและมีปัญหาในการจ่ายชำระหนี้
- ค. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น
 

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.20 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

- ก. งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อการจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังนี้
    - ก.1 สินทรัพย์และหนี้สินแปลงค่าโดยใช้อัตราตัวเฉลี่ยขายและซื้อ ณ วันสิ้นปี
    - ก.2 รายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าโดยใช้อัตราตัวเฉลี่ยขายและซื้อ ณ วันสิ้นเดือนแต่ละเดือน
    - ก.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  - ข. รายการบัญชีอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น
- กำไรและขาดทุนจากการแปลงค่าแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.21 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับแต่ละปีบันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามประมวลรัษฎากร

#### 4.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วอยู่ในระหว่างปี

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินรวมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 13, 14 และ 15	การใช้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ให้เช่า และที่ดินอาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.21	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9	ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณการค้างจ่าย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 17	มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	การใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

### 6. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางส่วนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกแล้วในการทำงานงบการเงินรวม รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ทั้งนี้การรู้ยัมระหว่างกันเป็นหนี้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ทำร่วมกัน

กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัท หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2555	2554
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	..	60.00	60.00
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	..	99.99	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2555	2554
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	..	99.99	99.99
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	..	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น โฟฟไอร์แลนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อ	..	99.99	99.99
	ขนถ่ายวัสดุ			
H-International (BVI) Company Limited	Holding Company	..	100.00	100.00
Hemaraj International Limited	Holding Company	..	100.00	100.00
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมการก่อสร้าง	..	99.99	99.99
บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารจัดการงานบริการ	..	99.99	99.99
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	..	99.99	99.99
บริษัท เอสเอ็มอี แพคทอรี่ จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	..	99.99	99.99
บริษัท เอช — ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	อาคารชุดเพื่อขาย ให้เช่า และให้บริการ	..	99.99	99.99
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	..	99.99	99.99
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด	Holding Company	..	99.99	99.99
บริษัท มิลเลียน ไรส์แลนด์ พัทยา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	..	79.99	-
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	..	99.99	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	35.00	35.00
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	Holding Company	..	51.00	51.00
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	..	12.75	12.75
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	..	51.00	51.00
บริษัท โคเฟลิ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับระบบสาธารณสุขโรค	..	39.99	39.99
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ศรีราชา ฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	บริการท่าเทียบเรือและขนส่ง	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน	6.40	6.40
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	ซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับฐานวางท่อ	..	15.00	15.00
บริษัท สติลทอป จำกัด	ผลิตและขายเหล็ก	มีความสัมพันธ์ผ่านกรรมการ	-	-
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมอาหารเกษตร	เป็นผู้ร่วมลงทุน	-	-
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงาน	..	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีที2 โฮลดิ้ง จำกัด	Holding Company	..	-	-
บริษัท โคเฟลิ เซาท์ อีสต์เอเชีย พีทีอี ลิมิเต็ด	ธุรกิจพลังงาน	..	-	-
บริษัท พัทยา พาวริลเลียน แกรนด์ คอนโดเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ร่วมลงทุนในบริษัทย่อย	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้  
**สินทรัพย์**

	พันธบาท				นโยบายการคิด ต้นทุน ระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2555	2554	2555	2554	
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>					
บริษัทย่อย :					
บริษัท ฮีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	-	-	-	41,000	
บริษัท ฮีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	-	-	-	30,000	
บริษัท เหมราช ฮีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	-	-	800,000	464,000	
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	300,000	200,000	
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด	-	-	96,750	49,665	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อย :					
บริษัท ฮีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	-	-	426,617	361,089	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท ฮีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	-	-	-	4,902	เงินทดรองจ่าย
บริษัท เหมราช ฮีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	-	-	90,128	-	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	1,325,000	602,586	เงินทดรองจ่าย และ MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	-	-	2,063	-	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท เอลเอ็มอี แพคทอรี่ จำกัด	-	-	687,632	307,011	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด	-	-	211,872	86,513	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท เอช - ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	125,267	175,291	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	-	-	129,615	-	MLR - 0.50% ต่อปี
บริษัทร่วม:					
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด	1,459,193	-	1,459,193	-	MLR - 2% ต่อปี
บริษัท โคเฟลีส (ประเทศไทย) จำกัด	4,425	803	4,425	803	MLR ต่อปี
บริษัทที่เกี่ยวข้อง :					
บริษัท ศรีราชาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) *	-	11,355	-	11,355	ตามอัตราที่กำหนดไว้ ในแผนฟื้นฟูกิจการ
<b>รวม</b>	<b>1,463,618</b>	<b>12,158</b>	<b>5,658,562</b>	<b>2,334,215</b>	
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>-</b>	<b>(11,355)</b>	<b>-</b>	<b>(11,355)</b>	
<b>สุทธิ</b>	<b>1,463,618</b>	<b>803</b>	<b>5,658,562</b>	<b>2,322,860</b>	

- \* ตามหลักเกณฑ์การตั้งสำรองหนี้สูญของบริษัท สำหรับ บริษัท ศรีราชาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 11.35 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2540 ซึ่งเกิดวิกฤติการณ์เศรษฐกิจ ต่อมาบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนี้ได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในกิจการที่เกี่ยวข้องในขณะนั้นไว้เต็มจำนวน ในวันที่ 7 กันยายน 2555 บริษัทได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 6.81 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกเงินต้นคงค้างจำนวน 4.54 ล้านบาทเป็นหนี้สูญในงบกำไรขาดทุน



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2555 เป็นดังนี้

พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	การเคลื่อนไหวในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>รวมการเงินรวม</b>				
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทร่วม	-	230	(230)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	803	1,463,635	(820)	1,463,618
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,355	-	(11,355)	-
รวม	12,158	1,463,865	(12,405)	1,463,618
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	(11,355)	-	11,355	-
สุทธิ	803	1,463,865	(1,050)	1,463,618
<b>รวมการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	784,665	2,235,898	(1,823,814)	1,196,749
บริษัทร่วม	-	230	(230)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	1,537,392	2,088,329	(627,526)	2,998,195
บริษัทร่วม	803	1,463,635	(820)	1,463,618
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,355	-	(11,355)	-
รวม	2,334,215	5,788,092	(2,463,745)	5,658,562
หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	(11,355)	-	11,355	-
สุทธิ	2,322,860	5,788,092	(2,452,390)	5,658,562

## หนี้สิน

	พันบาท				นโยบายการคิด ต้นทุน ระหว่างกัน
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท		
	2555	2554	2555	2554	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อย :					
บริษัท ฮีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเทรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	-	-	5,197	-	เงินทดรองจ่าย
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :					
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	-	20,000	-	-	เงินปันผลค้างจ่าย
รวม	-	20,000	5,197	-	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทย่อย :					
H-International (BVI) Company Limited (1)	-	-	998,918	1,021,859	ไม่มีดอกเบี้ย

หนี้สิน (ต่อ)

	พันธบาท				นโยบายการคิด ต้นทุน ระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2555	2554	2555	2554	
<b>รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดหญ้า</b>					
บริษัทย่อย :					
บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (2)					
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดหญ้า	-	-	62,100	62,100	ตามราคา ตกลงร่วมกัน
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(11,188)	(8,704)	
รายได้ค่าสิทธิการเช่ารถตัดหญ้า สุทธิ	-	-	50,912	53,396	

- (1) บริษัทมีรายการเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินบาท และเหรียญสหรัฐโดยไม่ได้กำหนดระยะเวลาใช้คืนและไม่มีการคิดดอกเบี้ย
- (2) บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้ทำสัญญาให้เช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมกับบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 559 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 25 ปี

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - หนี้สิน มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2555 เป็นดังนี้

พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	การเคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>งบการเงินรวม</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	60,000	(80,000)	-
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	15,935	(10,738)	5,197
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	1,021,859	-	(22,941)	998,918

รายการค้าที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการคิด ต้นทุนระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2555	2554	2555	2554	
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	14.67	-	92.15	ตามราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	1.03	1.02	15.39	13.69	ตามราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	26.34	0.34	136.88	72.13	MLR - 0.5% ต่อปี และ MLR ต่อปี
รายได้ค่านายหน้าและบริหารงาน	-	-	290.82	140.49	5% -10% ของราคา ขายตามสัญญาและ 5% ของรายได้ค่า บริการรับ

	ล้านบาท				นโยบายการคิด ต้นทุนระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2555	2554	2555	2554	
ต้นทุนบริการ	14.18	17.19	1.42	1.83	ตามราคาตลาด
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	208.42	160.58	130.72	101.59	เบี่ยงประชุมและ ค่าตอบแทนรายปี ของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย
รายได้ค่าสิทธิการ เช่าที่ดิน	-	-	2.48	2.48	ตามราคาที่ดิน ตกลงร่วมกัน

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสดตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	1,134,050	2,117,885	263,879	520,418
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง- เงินฝากประจำ	560,102	1,600,308	560,018	1,600,226
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	67	276,098	67	276,098
รวม	1,694,219	3,994,291	823,964	2,396,742
หัก เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	(67)	(276,098)	(67)	(276,098)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,694,152	3,718,193	823,897	2,120,644

## 8. ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ลูกหนี้การค้า สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการ				
ค่าบริการค้างรับ — บริษัทย่อย	-	-	194,729	144,933
ค่าบริการค้างรับ — บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7,407	7,407	-	-
ค่าบริการค้างรับ	7,407	7,407	194,729	144,933
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,405)	(7,405)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	2	2	194,729	144,933
<b>กิจการอื่น</b>				
ลูกหนี้ค่าบริการ				
ค่าบริการค้างรับ	162,831	132,819	25,906	25,066
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,667)	(18,487)	(17,425)	(17,167)
ลูกหนี้การค้า — กิจการอื่น สุทธิ	141,164	114,332	8,481	7,899

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้

พันบาท

	รวม		เฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ไม่เกิน 3 เดือน	2	2	194,729	144,933
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,405	7,405	-	-
รวม	7,407	7,407	194,729	144,933
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,405)	(7,405)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	2	2	194,729	144,933
<b>ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น</b>				
ไม่เกิน 3 เดือน	141,164	114,332	8,481	7,899
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,688	89	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	189	60	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	18,790	18,338	17,425	17,167
รวม	162,831	132,819	25,906	25,066
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,667)	(18,487)	(17,425)	(17,167)
ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น สุทธิ	141,164	114,332	8,481	7,899

ในส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 7.40 ล้านบาท และกิจการอื่น จำนวน 16.71 ล้านบาทเป็นรายการที่เกิดจากค่าบริการสาธารณูปโภคส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทเหล่านี้ตั้งอยู่ โดยบริษัทเป็นผู้บริหารและจัดเก็บ ซึ่งเมื่อประเทศไทยเกิดภาวะวิกฤตการณ์เศรษฐกิจในปี 2540 บริษัทเหล่านี้ประสบปัญหาในการดำเนินงาน บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ค่าบริการในขณะนั้นไว้เต็มจำนวนตามหลักเกณฑ์การตั้งสำรองของบริษัท ต่อมาบริษัทเหล่านี้ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้คณะกรรมการปรับโครงสร้างหนี้ (CDRAC) หรือเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการภายใต้ศาลล้มละลาย บริษัทจะยังมีได้ปรับปรุงกลับสำรองในส่วนของหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทเหล่านี้ จนกระทั่งเมื่อได้รับชำระหนี้ค่าบริการจากลูกหนี้เหล่านี้ซึ่งจะเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการหรือแผนปรับโครงสร้างหนี้ของแต่ละบริษัท

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

พันบาท

	รวม		เฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	7,405	7,405	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	7,405	7,405	-	-
<b>กิจการอื่น</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	18,487	22,116	17,167	17,257
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	3,344	1,645	355	15
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	(164)	(5,274)	(97)	(105)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,667	18,487	17,425	17,167

## 9. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พัน บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนที่ดินกำลังพัฒนา	11,657,238	9,570,034	2,459,423	2,449,425
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ	18,464,645	15,817,091	4,740,592	4,509,033
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณการค้างจ่าย	721,226	459,209	686	686
ต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	3,032,453	3,015,799	1,152,440	1,152,440
งานเพิ่มเติมระบบงานสาธารณูปโภค	7,602	8,662	7,416	8,475
สิทธิการเช่าที่ดิน	20,129	22,077	20,129	22,077
เงินมัดจำค่าที่ดิน	33,845	394,900	-	115,581
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	115,926	55,920	1,642	154
รวม	34,053,064	29,343,692	8,382,328	8,257,871
หัก จำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสะสม	(20,759,665)	(18,551,001)	(5,795,911)	(5,620,979)
จำนวนที่โอนเป็นสินทรัพย์ให้เช่าสะสม	(2,906,033)	(1,940,432)	(99,125)	(14,192)
จำนวนที่โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	(784,958)	(784,958)	(784,958)	(784,958)
ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(188,717)	(188,717)	(188,717)	(188,717)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	9,413,691	7,878,584	1,513,617	1,649,025
ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ที่รวมอยู่ในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	16,654	9,991	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ระยอง 2012 จำกัด และ บริษัท เอสเอ็มอี แพลทอริ จำกัด มีดังนี้

### การแสดงผลค่าในงบการเงิน

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นต้นทุนที่อยู่ในทำเลเดียวกันของแต่ละบริษัท และแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับที่ต่ำกว่า

### การผูกพันของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัทและบริษัทย่อยถูกจัดจำนวนเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง และนิติบุคคล



## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมสิทธิ์ร่วมกัน และมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

### ล้านบาท

	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่าทางบัญชี ตามสัดส่วนเงินลงทุน	เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2555	2554	2555	2554	รวมการเงินรวม (ราคาทุน)	2555		
<b>บริษัท</b>	<b>2555</b>	<b>2554</b>	<b>2555</b>	<b>2554</b>	<b>2555</b>	<b>2554</b>	<b>2555</b>	<b>2554</b>
บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด (1) (**)	11,624.00	10,524.00	35.00	35.00	4,066.72	3,683.40	5,114.65	4,066.72
บริษัท ไทยเทอะไทย จำกัด (2) (**)	527.69	527.69	51.00	51.00	169.93	267.22	282.77	282.86
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (2) (*)	50.00	50.00	12.75	12.75	75.35	-	19.52	(27.46)
	(ล้านเหรียญ สหรัฐ)	(ล้านเหรียญ สหรัฐ)						
บริษัท โกลด์ เหมราช วินด์ จำกัด (3) (**)	2.50	2.50	51.00	51.00	0.88	-	0.88	0.93
บริษัท โคฟาลี (ประเทศไทย) จำกัด (*)	50.00	50.00	39.99	39.99	26.29	20.00	26.29	25.63
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					<b>5,422.25</b>	<b>4,355.62</b>	<b>5,444.11</b>	<b>4,348.68</b>

- (1) ถือหุ้นทางตรงในบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด ร้อยละ 35 ในไตรมาส 1 ปี 2555 บริษัทได้ขายภาระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 385 ล้านบาท ในปี 2554 บริษัทได้ขายภาระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เกิดโค-วัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 981.75 ล้านบาท
  - (2) ถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทยเทอะไทย จำกัด ร้อยละ 51 โดย บริษัท ไทยเทอะไทย จำกัด ถือหุ้นในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ ส่วนผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าทั้งหมด
  - (3) ในปี 2554 ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ใน บริษัท โกลด์ เหมราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 51 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาทและบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ขายภาระค่าหุ้น หุ้นละ 2.5 บาท รวม 1.28 ล้านบาท
- (\*) ใช้ข้อมูลจากงบการเงินประจำปี 2554 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น แต่ปี 2555 จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี
- (\*\*) ใช้ข้อมูลจากงบการเงินประจำปี 2554 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมสิทธิ์ร่วมกัน และมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

#### ล้านบาท

	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าเงินลงทุน			มูลค่าทางบัญชี ตามสัดส่วนเงินลงทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554	2555	2554	รวมการบริวณ	รวมการบริวณ (ราคาทุน)	2555	2554	2555	2554	2555	2554
บริษัท ฮิสทีนอินเตอร์เนชันแนล จำกัด	400.00	400.00	99.99	99.99	-	400.00	400.00	2554	2555	557.28	517.84	-
บริษัท ฮิสทีน ซิมบอดี อินเตอร์เนชันแนล												
เอสเตท (ระยอง) จำกัด	358.00	358.00	60.00	60.00	-	214.80	214.80	2554	2555	578.01	539.86	90.00
บริษัท เหมราช อินเตอร์เนชันแนล												
บริษัท เหมราช อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	-	1,080.96	1,080.96	2554	2555	1,673.27	1,350.00	340.00
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	500.00	500.00	99.99	99.99	-	1,003.44	1,003.44	2554	2555	870.99	942.42	200.00
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (1)	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	-	-	-	2554	2555	1,124.86	1,035.51	-
บริษัท ฮิสทีน ไลฟ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด (2)	100.00	100.00	99.99	99.99	-	56.34	56.34	2554	2555	91.73	108.89	54.00
H-International (BVI) Company Limited (3)	0.08	0.08	100.00	100.00	-	0.07	0.07	2554	2555	993.90	1,023.60	-
Hemaraj International Limited (4)	0.03	0.03	100.00	100.00	-	0.03	0.03	2554	2555	0.03	0.03	-
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์												
แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	17.15	17.15	99.99	99.99	-	17.15	17.15	2554	2555	22.31	15.52	-
บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	0.25	0.25	99.99	99.99	-	0.25	0.25	2554	2555	(0.97)	0.60	-
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด (5)	100.00	100.00	99.99	99.99	-	-	-	2554	2555	213.21	165.52	-
บริษัท เอสเอ็มอี แพคทอรี่ จำกัด (6)	194.00	194.00	99.99	99.99	-	194.00	194.00	2554	2555	271.71	199.20	-
บริษัท เอช — ทีทีพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	480.00	480.00	99.99	99.99	-	480.00	480.00	2554	2555	536.77	510.52	-
บริษัท เหมราช คัสโน วอเตอร์ จำกัด	645.00	645.00	99.99	99.99	-	645.00	645.00	2554	2555	715.42	717.30	141.90
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด (7)	25.00	25.00	99.99	99.99	-	-	-	2554	2555	24.60	24.78	-
บริษัท มิตรเลียน โฮสเทลด์ พักยา จำกัด (8)	1,750.00	-	79.99	-	-	1,080.20	-	2554	2555	1,079.90	-	-
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด (9)	1,165.00	-	99.99	-	-	-	-	2554	2555	1,089.07	-	-
รวมเงินลงทุน - บริษัทย่อย			-	-		5,172.24	4,092.04	2554	2555	9,842.09	8,114.36	2,235.90
												690.00

- (1) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 99.99
- (2) ถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 74.99 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท ฮิสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด อีกร้อยละ 25
- (3) H-International (BVI) Company Limited จัดทะเบียนใน British Virgin Islands (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ
- (4) Hemaraj International Limited จัดทะเบียนใน Cayman Islands (ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการดำเนินธุรกิจ) บริษัทใช้ข้อมูลจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตามยอดสินทรัพย์รวมและกำไรสุทธิที่แสดงในงบการเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม
- (5) ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
- (6) ในปี 2554 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เอสเอ็มอี แพคทอรี่ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 157 ล้านบาท
- (7) ในปี 2554 บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ได้ทำการจัดตั้งบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาทและบริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้น หุ้นละ 2.5 บาท รวม 24.78 ล้านบาท
- (8) ในไตรมาส 2 ปี 2555 บริษัทได้ทำการจัดตั้งบริษัท มิลเลียน โอลส์แลนด์ แพทชา จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,750 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นจำนวน 140 ล้านหุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 79.99 และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้น หุ้นละ 7.72 บาท รวม 1,080.20 ล้านบาท
- (9) ในไตรมาส 4 ปี 2555 บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ได้จ่ายเงินค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัท ระยอง 2012 จำกัด แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 1,103.98 ล้านบาท (หมายเหตุ 11.2)

## 11.2 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด จ่ายเงินค่าซื้อเงินลงทุนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ระยอง 2012 จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 1,103.98 ล้านบาท โดยกู้เงินจากบริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด จำนวน 700 ล้านบาท ดังนั้นงบการเงินรวมของบริษัทจึงได้รวมงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2555 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ของบริษัทย่อยดังกล่าว

การจ่ายซื้อเงินลงทุนใน บริษัท ระยอง 2012 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,103.98 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2555 ก่อให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ซึ่งแสดงเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวนเงิน 56.35 ล้านบาท ตามรายละเอียดการซื้อธุรกิจดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สิน		
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,267,000	1,267,200
หนี้สิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ		106,865
สินทรัพย์สุทธิ		1,160,335
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนซื้อธุรกิจ		
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน		1,103,983
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		56,352

บริษัทย่อยที่ซื้อมามีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 0.11 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ถ้าการซื้อกิจการดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 ขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมของบริษัทย่อยสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 (วันที่จัดตั้งบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จะมีจำนวน 0.93 ล้านบาท

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พัน บาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ศรีราชา ฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	15,000	15,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	1,500	1,500	-	-
รวม	16,500	16,500	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(15,000)	(15,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	1,500	1,500	-	-
<b>กิจการอื่น</b>				
บริษัท โกลด์ ไอพีพี จำกัด	142,500	142,500	142,500	142,500
บริษัทอื่น	1,000	1,000	-	-
รวม	143,500	143,500	142,500	142,500
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(717)	(717)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น — กิจการอื่น สุทธิ	142,783	142,783	142,500	142,500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ	144,283	144,283	142,500	142,500







## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน			การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม			มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/โอน	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	จำหน่าย/โอน	ยอดต้นปี	ยอดปลายปี
ที่ดิน	2,198	-	-	2,198	-	-	2,198	2,198
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	276,866	537	158,983	436,386	117,949	17,728	158,917	300,709
ส่วนปรับปรุงอาคาร	386,486	2,730	2,180	391,396	377,695	3,578	8,791	10,123
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	491,395	17,687	28,351	537,433	420,994	24,698	70,401	91,741
ยานพาหนะ	122,556	23,602	(14,184)	131,974	90,763	15,109	31,793	40,286
ท่อส่งน้ำดิบ	371,791	8,169	156,316	536,276	41,017	27,693	330,774	467,566
อ้างอิงกับค่าธรรมเนียม	26,314	4,627	-	30,941	13,293	3,323	13,021	14,325
ระบบผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	100,506	1,150	104,600	206,256	22,890	9,506	77,616	173,860
งานระหว่างก่อสร้าง	261,265	384,545	(451,155)	194,655	-	-	261,265	194,655
รวม	2,039,377	443,047	(14,909)	2,467,515	1,084,601	101,635	954,776	1,295,463
หัก ค่าเผื่อการตัดยดค่าของสินทรัพย์ (*)						(14,184)	(10,166)	(10,166)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ							944,610	1,285,297

(หน่วย พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน			การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม			มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/โอน	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	จำหน่าย/โอน	ยอดต้นปี	ยอดปลายปี
งบการเงินเฉพาะบริษัท								
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	91,857	1,128	11,510	104,495	33,234	-	58,623	69,349
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3,482	-	-	3,482	3,398	-	84	29
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	89,695	5,226	5,373	100,294	74,261	-	15,434	18,070
ยานพาหนะ	54,768	17,300	(12,720)	59,348	40,225	(12,720)	14,543	24,539
ท่อส่งน้ำดิบ	6,008	1,875	-	7,883	4,216	-	1,792	3,216
อ่างเก็บน้ำธรรมชาติ	-	2,937	-	2,937	-	-	-	2,863
งานระหว่างก่อสร้าง	11,257	9,360	(16,883)	3,734	-	-	11,257	3,734
รวม	257,067	37,826	(12,720)	282,173	155,334	(12,720)	101,733	121,800
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (*)							(724)	(724)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ							101,009	121,076

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ค่าเสื่อมราคาทั้งหมดอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม :				
ต้นทุนบริกา	75,489	58,334	1,985	1,967
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	26,146	20,604	15,774	12,055
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	101,635	78,938	17,759	14,022
อาคารและอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังไม่ทำงานอยู่	826,442	779,514	89,170	81,183

(\*) ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทั้งจำนวนเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับบางระหว่างก่อสร้างในส่วนที่หยุดดำเนินการก่อสร้างในบางกรณี  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ที่ดิน และอาคารของบริษัทและบริษัทย่อยถูกจัดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง

## 16. กองทุนฯ สุทธิ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 30 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมดำเนินโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ตามสัญญาร่วมดำเนินงานฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และต้องจัดให้มีกองทุนเพื่อการบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม (“กองทุนฯ”) บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระเงินสดและโอนที่ดินอีกส่วนหนึ่งจัดตั้งเป็นกองทุนฯ และยกสิทธิในการเบิกจ่ายให้แก่ กนอ. ตามเงื่อนไขในสัญญา ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย ได้บันทึกเงินสดและที่ดินที่ชำระให้กับการนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นกองทุนฯ โดยอิงตามผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตตามสัญญาร่วมดำเนินงานฯ ซึ่งตัดจำหน่ายเป็นระยะเวลา 20 ปี

กองทุนฯ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
กองทุนฯ	201,233	191,742	52,405	52,405
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	(115,515)	(109,124)	(35,782)	(34,252)
กองทุนฯ สุทธิ	85,718	82,618	16,623	18,153

## 17. สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ

สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนที่ดินรอการพัฒนา	10,201	10,201	10,201	10,201
ต้นทุนที่ดินโครงการที่หยุดพัฒนาชั่วคราว	659,833	659,833	659,833	659,833
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการที่หยุดพัฒนาชั่วคราว	94,799	94,799	94,799	94,799
ต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	153,678	153,678	153,678	153,678
สิทธิการเช่าที่ดิน	51,289	55,000	51,289	55,000
รวม	969,800	973,511	969,800	973,511
หัก จำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสะสม	(841,514)	(841,514)	(841,514)	(841,514)
จำนวนที่โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้	(4,293)	(4,293)	(4,293)	(4,293)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(74,379)	(74,379)	(74,379)	(74,379)
สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ	49,614	53,325	49,614	53,325

ข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ในบริษัท มีดังนี้

### การแสวงมูลค่าในงบการเงิน

ในปี 2554 บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเกิดส่วนลดราคาตามบัญชีจากที่เคยประเมินราคาในปี 2551 บริษัทได้บันทึกรายการส่วนลดดังกล่าวเป็นรายการ “ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์” จำนวน 17.40 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

### การผูกพันของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัทนำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่ง

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินในประเทศรวมทั้งสิ้น 160 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR และ MOR + 0.50 ต่อปี เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย

## 19. เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า

เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
เงินรับผ่อนชำระจากลูกค้า	1,374,420	661,648	43,138	1,146
เงินมัดจำรับค่าอสังหาริมทรัพย์	-	102,356	-	7,156
ค่าบริการและค่าเช่ารับล่วงหน้า	104,318	111,544	350	737
รวมเงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	1,478,738	875,548	43,488	9,039

## 20. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยออกจำหน่ายในราคาหน่วยละ 1,000 บาท จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส ออกเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

พันบาท

ครั้งที่	วันที่	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	2555	2554
1/2553	5 มีนาคม 2553	5 มีนาคม 2556	ร้อยละ 4.50	450,000	450,000
2/2553	8 เมษายน 2553	8 เมษายน 2556	ร้อยละ 4.50	562,000	562,000
	8 เมษายน 2553	8 เมษายน 2557	ร้อยละ 4.90	400,000	400,000
3/2553	25 พฤษภาคม 2553	25 พฤษภาคม 2556	ร้อยละ 4.50	150,000	150,000
	25 พฤษภาคม 2553	25 พฤษภาคม 2558	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 4.90	1,500,000	1,500,000
			ปีที่ 4 ร้อยละ 5.80 และ		
			ปีที่ 5 ร้อยละ 6.50		
4/2553	21 กรกฎาคม 2553	21 กรกฎาคม 2560	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 4.90	2,300,000	2,300,000
			ปีที่ 4-6 ร้อยละ 6.00 และ		
			ปีที่ 7 ร้อยละ 6.50		
5/2553	5 ตุลาคม 2553	5 ตุลาคม 2562	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 4.90	638,000	638,000
			ปีที่ 4-6 ร้อยละ 6.00		
			ปีที่ 7 ร้อยละ 6.50 และ		
			ปีที่ 8-9 ร้อยละ 6.75		
1/2554	4 ตุลาคม 2554	4 ตุลาคม 2559	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 5.15	1,500,000	1,500,000
			ปีที่ 4 ร้อยละ 5.50 และ		
			ปีที่ 5 ร้อยละ 5.60		
1/2555	12 กรกฎาคม 2555	12 กรกฎาคม 2564	ร้อยละ 5.65	2,000,000	-
รวมทั้งสิ้น				9,500,000	7,500,000
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,162,000)	-
หุ้นกู้ สุทธิ				8,338,000	7,500,000



## 21. เวนกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีรายการเงินกู้ยืมจาก H-International (BVI) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ จำนวนเงิน 21.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 332.18 ล้านบาท (2554: 21.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 332.28 ล้านบาท) โดยไม่ได้กำหนดระยะเวลาใช้คืนและไม่มีการคิดดอกเบี้ย

**22. เงินกู้ยืมระยะยาว**

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

				เงื่อนไขการกู้ยืม		เงินต้นคงเหลือ	
				วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	การจ่ายชำระดอกเบี้ย ทุกงวด	อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี
<b>บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</b>							
<b>ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย</b>							
ก.1	450	มีตุลาคม 2551 - ธันวาคม 2558	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 28 งวด เริ่มงวดแรก 9 เดือนนับจากรับเบิก ถอนเงินกู้งวดแรก	สิ้นเดือน	ปีที่ 1-2 MLR-1.50 ปีที่ 3-4 MLR-1.125, ปีที่ 5 MLR-1.00	240.00	300.00
			งวดที่ 1-12 ชำระคืนงวดละ 12.50 ล้านบาท				
			งวดที่ 13-20 ชำระคืนงวดละ 15.00 ล้านบาท				
			งวดที่ 21-27 ชำระคืนงวดละ 22.50 ล้านบาท				
			งวดที่ 28 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด.				
ก.2	500	ธันวาคม 2551 - ธันวาคม 2556	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 16 งวด เริ่มงวดแรกในเดือน มีนาคม 2553 งวดที่ 1-8 ชำระคืนงวดละ 12.50 ล้านบาท	สิ้นเดือน	MLR+0.50	1.00	400.00
			งวดที่ 9-12 ชำระคืนงวดละ 37.50 ล้านบาท				
			งวดที่ 13-16 ชำระคืนงวดละ 62.50 ล้านบาท				
ก.3	1,000	เมษายน 2554 - เมษายน 2559	ชำระคืนทุก 6 เดือน เริ่มงวดแรกเมื่อครบ 13 เดือนนับจากรับเบิกงวดแรก งวด 1 ชำระคืนงวดละ 208.00 ล้านบาท	สิ้นเดือน	MLR	3.24	3.24
			งวด 2-7 ชำระคืนงวดละ 122.00 ล้านบาท				
			งวด 8 ชำระคืนงวดละ 30.00 ล้านบาท				
			งวด 9 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด				
			หรือชำระคืนเมื่อมีกำไรปลอดจำนวนที่ดิน				

เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)  
เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	เงื่อนไขการกู้ยืม		เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)		
		การจ่ายชำระเริ่มต้น		การจ่ายชำระดอกเบี้ย ทุกงวด	2555	2554
		ชำระคืนทุก 3 เดือน เริ่มงวดแรกในปี 2555	อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี			
ก.4	800 ธันวาคม 2553 - มีนาคม 2560	ชำระคืนงวดละ 38.50 ล้านบาท	MLR — 1.50	60.00	58.91	
		ปี 2556 - 2558 ชำระคืนงวดละ 43.25 ล้านบาท				
		ปี 2559 ชำระคืนงวดละ 31.75 ล้านบาท				
		ปี 2560 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด				
		หรือชำระคืนเมื่อมีการปล่อยจำนองที่ดิน				
ก.5	500 พฤศจิกายน 2555 - พฤษภาคม 2559	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 8 งวด เริ่มงวดแรกเมื่อครบ 13 เดือนนับจากวันเปิดถอนเงินไว้ในแต่ละคราว งวดละไม่น้อยกว่า ร้อยละ 12.50 ของเงินต้นที่เบิกไปใช้ในแต่ละคราว	MLR — 2.125	200.00	-	
รวม	3,250 (*)			504.24	762.15	

(\*) เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นจำนวนเงินประมาณ 124.24 ล้านบาท และ 213.24 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตามประมาณการในอนาคตในปี สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงินประมาณ 58.91 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)  
เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

วงเงิน (ล้านบาท)		ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	เงื่อนไขการกู้ยืม		เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	
			การจ่ายชำระเริ่มต้น	การจ่ายชำระดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	2555	2554
<b>บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสตรีเยล เอสเตท (ระยอง) จำกัด</b>						
<b>ก. เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย</b>						
ก.1	175	กันยายน 2551 - กันยายน 2558	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 7.0 ล้านบาท รวม 25 งวด โดยงวดที่ 25 ชำระ ส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มงวดแรกในเดือนที่ 13 นับจากวันเบิกถอนเงินกู้ งวดแรก หรือชำระคืนเมื่อมีการปลดจำนวนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	สิ้นเดือน	MLR-1.50	82.00
ก.2	300	มีนาคม 2554 - มีนาคม 2559	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 20.0 ล้านบาทเริ่มงวดแรกในเดือนที่ 25 นับ จากวันเบิกถอนเงินกู้งวดแรก หรือชำระคืนเมื่อมีการปลดจำนวนที่ดิน	สิ้นเดือน	MLR-1.25	225.00
ก.3	176	ธันวาคม 2555 - ธันวาคม 2562	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 7.5 ล้านบาท รวม 24 งวด โดยงวดที่ 24 ชำระ ส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มงวดแรกในเดือนที่ 13 นับจากวันเบิกถอนเงินกู้ งวดแรก หรือชำระคืนเมื่อมีการปลดจำนวนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	สิ้นเดือน	MLR-1.75	100.00
ก.4	430	ธันวาคม 2555 - ธันวาคม 2559	ชำระคืนทุก 3 เดือน งวดละ 35 ล้านบาท รวม 12 งวด เริ่มงวดแรกใน เดือนที่ 13 นับจากวันเบิกถอนเงินกู้ งวดแรก หรือชำระคืนเมื่อมีการปลด จำนวนที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	สิ้นเดือน	MLR-1.75	100.00
<b>ข. เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น</b>						
ข.1	50	มิถุนายน 2554 - มิถุนายน 2556	ชำระคืนเมื่อสิ้นสุดระยะเวลากู้ยืม	สิ้นเดือน	3.75	50.00
รวม	1,131					557.00
						172.00

เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)  
เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

เงื่อนไขการกู้ยืม			เงินต้นคงเหลือ		
วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา การให้สินเชื่อ	การจ่ายชำระเริ่มต้น	การจ่ายชำระดอกเบี้ย	(ล้านบาท)	
			ทุกงวด	2555	
				2554	
<b>บริษัท บิลาเซียน โฮลดิ้ง จำกัด</b>					
ก. <b>เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย</b>					
ก.1	320 พฤศจิกายน 2555 - พฤศจิกายน 2556	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 8 งวด เริ่มงวดแรกในเดือน พฤศจิกายน 2556	สิ้นเดือน	180.00	-
รวม	320	งวดละไม่น้อยกว่า ร้อยละ 12.50 ของเงินต้นที่นำไปใช้ในแต่ละงวด	180.00		
<b>บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด</b>					
ก. <b>เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย</b>					
ก.1	80 ธันวาคม 2549 - ธันวาคม 2555	ชำระคืนเป็นรายเดือนๆ ละ 1.34 ล้านบาท รวม 60 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 13 นับจากวันที่ลงนามในสัญญาเงินกู้ โดยในเดือนสุดท้ายให้ชำระส่วนที่เหลือทั้งจำนวน	สิ้นเดือน	-	7.86
รวมทั้งสิ้น	4,781			1,241.24	942.01
<b>หัก</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตามปริมาณการโอนภายในหนึ่งปี *					
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ					
				861.50	634.00

ที่ต้นส่วนใหญ่เป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และสินทรัพย์ให้เช่า ของบริษัทและบริษัทที่ย่อยจัดจำเองเพื่อค่าประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว

\* เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีกำหนดชำระตามปริมาณการโอนภายในหนึ่งปีเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ประมาณว่าจะคืนให้กับสถาบันการเงินเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามเงื่อนไขการกู้ยืม



### 23. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม	รวมการเงินเฉพาะบริษัท
ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	48,039	22,290
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	9,934	5,245
ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	57,973	27,535
ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	57,973	27,535
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	7,090	2,714
ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	65,063	30,249

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,109	8,101	1,817	4,443
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,981	1,713	897	802
ผลขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
รวม	7,090	9,814	2,714	5,245

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

	รวมการเงินรวม	รวมการเงินเฉพาะบริษัท
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.56 - 4.28	3.56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	4.00 - 4.80	4.00 - 4.80
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ร้อยละ)	3.00 - 13.00 (*)	3.00 - 7.00 (*)
อัตรามรณะ (ร้อยละ)	TMO 2008 (**)	TMO 2008 (**)

(\*) ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของอายุของพนักงาน

(\*\*) อ้างอิงตามตารางอัตรามรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO 2008: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

## 24. ทุนสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

### ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทได้จัดสรรกำไรสำหรับปี จำนวน 105.94 ล้านบาท และ 27.36 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

### ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทย่อยได้จัดสรรกำไรสำหรับปี จำนวน 71.08 ล้านบาท และ 15.50 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>ปี 2555</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อ วันที่ 10 สิงหาคม 2555	388.20	0.040	7 กันยายน 2555
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 และ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 วันที่ 30 เมษายน 2555	291.08	0.030	18 พฤษภาคม 2555
รวมเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2555		679.28	0.070	
<b>ปี 2554</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อ วันที่ 11 สิงหาคม 2554	242.63	0.025	8 กันยายน 2554
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 และ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 วันที่ 29 เมษายน 2554	291.15	0.030	18 พฤษภาคม 2554
รวมเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2554		533.78	0.055	

## 25. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการซึ่งประกอบด้วย เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนดังนี้

## ล้านบาท

	2555	2554
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	17.71	17.16
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	8.54	8.54
รวม	26.25	25.70

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 8 คือ บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท อีสเทิร์น โฟฟไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท เอช — ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้ร่วมทุน มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 จึงไม่มียอดปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน สมาชิกประกอบด้วยพนักงานประจำของบริษัทและบริษัทย่อย ตามระเบียบของกองทุน ในแต่ละเดือนสมาชิกและบริษัทจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 10 ของค่าจ้างโดยขึ้นกับอายุงาน สมาชิกมีสิทธิได้รับเงินสะสมของสมาชิกคืนทั้งจำนวนรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ และได้รับเงินสมทบของบริษัทรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ ในอัตราที่กำหนดตามอายุงานของสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ในระหว่างปี 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.81 ล้านบาท และ 10.27 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : จำนวนเงินประมาณ 4.68 ล้านบาท และ 4.63 ล้านบาท) ตามลำดับ

ในปี 2554 บริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจัดการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครือซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 จึงไม่มียอดปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน สมาชิกประกอบด้วยพนักงานประจำของบริษัทย่อย ตามระเบียบของกองทุน ในแต่ละเดือนสมาชิกและบริษัทจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของค่าจ้างโดยขึ้นกับอายุงาน สมาชิกมีสิทธิได้รับเงินสะสมของสมาชิกคืนทั้งจำนวนรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ และได้รับเงินสมทบของบริษัทรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ ในอัตราที่กำหนดตามอายุงานของสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ไอเอ็นจี จำกัด ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.88 ล้านบาท

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,531.40)	(349.53)	139.12	166.17
การลงทุนในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4,892.98	2,124.01	121.80	225.64
ต้นทุนทางการเงินที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	16.65	9.99	-	-
การลงทุนในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,070.12)	(382.80)	(84.93)	13.43
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	174.69	154.66	53.41	48.04
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	256.39	192.71	28.36	18.47
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	192.66	108.49	12.52	26.03
ค่าธรรมเนียมให้คำแนะนำและปรึกษา	26.07	39.40	24.99	32.80
ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	208.42	160.58	130.72	101.59

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

รายการจัดประเภทสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจในประเทศและต่างประเทศในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### ล้านบาท

	2555					2554				
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		ในประเทศไทย			ต่างประเทศ	
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	อื่น ๆ	รวม	Holding Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	อื่น ๆ	รวม	Holding Company
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	9,413.69	-	-	9,413.69	-	7,878.58	-	-	7,878.58	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26.29	5,395.96	-	5,422.25	-	25.63	4,301.19	-	4,326.82	-
สิทธิการเช่าและที่ดินเพื่อจัดหาผลประโยชน์ สุทธิ	49.62	-	-	49.62	-	53.33	-	-	53.33	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	6,216.01	-	-	6,216.01	-	2,099.99	-	-	2,099.99	-
สินทรัพย์ให้เช่า สุทธิ	-	-	144.39	144.39	-	-	-	149.61	149.61	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	763.78	-	521.52	1,285.30	-	542.98	-	401.63	944.61	-
สินทรัพย์อื่น	3,290.93	167.22	315.30	3,776.24	2.79	4,207.57	166.99	173.39	4,556.75	8.80
รวมสินทรัพย์	19,760.32	5,563.18	981.21	26,307.50	2.79	14,808.08	4,468.18	724.63	20,009.69	8.80

ข้อมูลทางการเงินจำนวนตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทธุรกิจในประเทศและต่างประเทศในงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

## ล้านบาท

	2555					2554				
	ในประเทศ			ต่างประเทศ		ในประเทศ			ต่างประเทศ	
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	อื่น ๆ	Holding Company	รวม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	อื่น ๆ	Holding Company	รวม
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	4,229.37	-	-	-	4,229.37	2,428.10	-	-	-	2,428.10
รายได้ค่าบริการ	1,344.45	-	825.53	-	2,169.98	1,105.41	-	616.95	-	1,722.36
รวมรายได้จากการขายและบริการ	5,573.82	-	825.53	-	6,399.35	3,533.51	-	616.95	-	4,150.46
กำไรขาดทุน จากการดำเนินงาน	1,511.19	(0.09)	629.84	(6.50)	2,134.44	719.05	(0.22)	437.22	(5.46)	1,150.59
รายได้อื่น	141.17	0.15	1.31	-	142.63	108.43	45.03	1.21	-	154.67
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	56.35	-	-	-	56.35	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์และที่ดินเพื่อจัดพัฒนาผลประโยชน์	-	-	-	-	-	(17.40)	-	-	-	(17.40)
ต้นทุนทางการเงิน	0.89	709.77	-	-	710.66	(396.30)	-	(1.11)	-	(397.41)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(474.42)	-	(0.10)	-	(474.52)	0.48	(133.12)	-	-	(132.64)
ภาษีเงินได้	(156.88)	-	(33.48)	-	(190.36)	(138.59)	-	(22.36)	-	(160.95)
กำไรขาดทุนสำหรับปี	1,078.30	709.83	597.57	(6.50)	2,379.20	275.67	(88.31)	414.96	(5.46)	596.86
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	(85.36)	-	-	-	-	(60.24)
กำไรขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-	-	-	-	2,293.84	-	-	-	-	536.62



## 29. สิทธิประโยชน์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

สิทธิประโยชน์ที่ใช้เป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

### บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

- 1) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด จำนวน 406.84 ล้านบาท จํานําเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินให้กับบริษัทดังกล่าว
- 2) เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด จำนวน 14.25 ล้านบาท จํานําเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินให้กับบริษัทดังกล่าว
- 3) ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัทรวมทั้งส่วนควบ ถูกจดจํานองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินในประเทศ
- 4) อาคารชุดสำนักงานของบริษัท ได้นำไปจดจํานองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

### บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เรียลเอสเตท จำกัด

ที่ดินในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนของบริษัทได้นำไปจดจํานองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินต่อธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

### บริษัท อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี อินเตอร์เรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด

ที่ดินและอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูปบางส่วนในโครงการของบริษัท จดจํานองเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์

### บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิเบอร์ดี อินเตอร์เรียลเอสเตท จำกัด

ที่ดินและอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูปบางส่วนในโครงการของบริษัทได้นำไปจดจํานองเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทและบริษัทใหญ่ต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

### บริษัท เอช – ฟินิกซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

อาคารชุดสำนักงานของบริษัท ได้นำไปจดจํานองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทใหญ่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

### บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัท ได้นำไปจดจํานองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทใหญ่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

### บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด

ที่ดินบางส่วนในโครงการของบริษัท ได้นำไปจดจํานองเพื่อใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมของบริษัทใหญ่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

## 30. ข้อผูกพันตามสัญญา

ข้อผูกพันตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

ตามที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมดำเนินงานโครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน

- 1) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรีระยะที่ 1 และระยะที่ 2 สัญญาลงวันที่ 5 กรกฎาคม และวันที่ 29 ธันวาคม 2532 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้แก้ไขสัญญาร่วมดำเนินงานดังกล่าวกับ กนอ. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2544 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548 ได้รวมสัญญาทั้ง 2 ฉบับเป็นฉบับเดียว

- 2) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) สัญญาลงวันที่ 27 ธันวาคม 2532 นั้น บริษัทได้แก้ไขสัญญาร่วมดำเนินงานดังกล่าวกับ กนอ. เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2544 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548 ได้รวมสัญญาทั้ง 2 ฉบับเป็นฉบับเดียว
- 3) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) สัญญาเลขที่ 1/2539 และเลขที่ 1/2540
- 4) นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด สัญญาเลขที่ 1/2542 (ทีเอส 21)

โดยเงื่อนไขที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม โดยต้องจ่ายค่าใช้จ่ายในการร่วมดำเนินงานแก่ กนอ.
- 2) บริษัทและบริษัทย่อยไม่ต้องโอนอสังหาริมทรัพย์ ส่วนควบและอุปกรณ์ ตลอดจนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ กนอ.
- 3) บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดให้มีกองทุนเพื่อการบำรุงรักษาและสร้างทดแทนระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม (“กองทุนจม”)

### บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

- 1) เงินลงทุนในบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด จำนวน 142.50 ล้านบาท บริษัทเข้าถือครองในอัตราร้อยละ 5 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 17.76 ล้านบาท
- 3) เงินลงทุนในบริษัท เกิดไค้-วัน จำกัดจำนวน 4,068.40 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 35 โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนของการถือหุ้น โดยบริษัท เกิดไค้-วัน จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) แล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2551 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัท เกิดไค้-วัน จำกัด จะขายกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ บริษัท เกิดไค้-วัน จำกัด ได้วางหนังสือค้ำประกันธนาคารมูลค่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐไว้เพื่อเป็นหลักประกันกับทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและค้ำประกันโดยบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน บริษัท เกิดไค้-วัน จำกัดได้เริ่มการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2555

มูลค่าเงินลงทุนในโครงการทั้งสิ้นของบริษัท เกิดไค้-วัน จำกัด อยู่ที่ประมาณ 1,170 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ 38,991 ล้านบาท โดยใช้เงินลงทุนจากผู้ถือหุ้น ประมาณ 13,500 ล้านบาท บริษัทมีข้อผูกพันจะต้องใช้เงินลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,750 ล้านบาท บริษัท เกิดไค้-วัน จำกัด ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากผู้ให้กู้สถาบันการเงินทั้งต่างประเทศและในประเทศเป็นจำนวนเงิน 460 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 9,960 ล้านบาทโดยมีเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในการให้บริษัทต้องมีเงินฝากหรือหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตของธนาคารเป็นประกันการร่วมทุนของบริษัทในส่วนที่ยังไม่ได้ชำระ และบริษัทจะต้องนำหุ้นของบริษัท เกิดไค้-วัน จำกัด ซึ่งบริษัทลงทุนจำนวนเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของโครงการนี้ด้วย

### บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญางานก่อสร้างในระบบสาธารณูปโภคคิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 0.80 ล้านบาท

### บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด

- 1) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่าง บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทอีกแห่งหนึ่งโดยบริษัทมีภาระต้องจ่ายค่านายหน้าจากการขายที่ดิน ค่าบริหารงานจากการให้บริการสาธารณูปโภค และการให้เช่าอาคารโรงงานให้แก่บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เป็นอัตราร้อยละของยอดรายได้
- 2) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญางานจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 222.99 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสตรีเอลอสมท จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป และระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 406.12 ล้านบาท

**บริษัท เอสเอ็มอี แพลทอว์ จำกัด**

- 1) บริษัทมีภาระผูกพันจากการดำเนินการซื้อที่ดินจำนวนเงิน 89.14 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินไปแล้วเป็นจำนวน 8.91 ล้านบาท
- 2) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป และระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 239.79 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด**

- 1) บริษัทมีภาระผูกพันจากการดำเนินการซื้อที่ดินจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินไปแล้วเป็นจำนวน 24.90 ล้านบาท
- 2) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 240.30 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมางานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค คิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือตามสัญญา 132.53 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช คลื่น วอเตอร์ จำกัด**

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างก่อสร้างในระบบสาธารณูปโภคคิดเป็นจำนวนเงินคงเหลือ 34.64 ล้านบาท

**บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด**

บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาเช่าลงทุนในบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด (GNLL) กับ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ในวงเงินมูลค่าเงินลงทุน 381 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.01 โดยบริษัทดังกล่าวจะดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้า 126 เมกกะวัตต์เพื่อจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) และลูกค้าอุตสาหกรรม

**31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า**

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

- 1) บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินโดยมีเงื่อนไขว่าถ้าผู้ซื้อได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ/หรือ ไม่ได้รับอนุญาตในการใช้ที่ดินจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) แล้ว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินค่างวดและเงินมัดจำแก่ผู้จะซื้อที่ดิน
- 2) บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญากู้ยืมเงินของบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมวงเงินรวม 4,988 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 1,090 ล้านบาท)
- 3) บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 16.68 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 7.64 ล้านบาท)
- 4) บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันและการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัท ในการปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินงานแก่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปฏิบัติตามสัญญาต่อกรมศุลกากรในเขตปลอดอากรนิคมอุตสาหกรรมก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคตามสัญญาซื้อขายที่ดินในโครงการ การก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบและอื่น ๆ วงเงินรวม 870.68 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 164.03 ล้านบาท)
- 5) บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ในจำนวนวงเงินรวมไม่เกิน 123.32 ล้านบาท

### 32. มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับหุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2550 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้นดังนี้

รายละเอียดเบื้องต้นของหุ้นกู้

ชนิด	:	หุ้นกู้ประเภทมีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน โดยมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สกุลเงิน	:	เงินบาทและ/หรือเงินสกุลอื่นๆ
มูลค่ารวมหุ้นกู้	:	วงเงินรวมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เท่ากัน
อายุ	:	ไม่เกิน 10 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้
การเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering) และ/หรือให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
การไถ่ถอนก่อนครบ	:	ผู้ถือหุ้นกู้อาจมีหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด และบริษัท อาจมีหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดเบื้องต้นดังนี้

รายละเอียดเบื้องต้นของหุ้นกู้

ชนิด	:	หุ้นกู้ประเภทมีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน โดยมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
สกุลเงิน	:	เงินบาทและ/หรือเงินสกุลอื่นๆ
มูลค่ารวมหุ้นกู้	:	วงเงินรวมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท หรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เท่ากัน
อายุ	:	ไม่เกิน 15 ปี นับแต่วันออกหุ้นกู้
การเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering) และ/หรือให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
การไถ่ถอนก่อนครบ	:	ผู้ถือหุ้นกู้อาจมีหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด และบริษัท อาจมีหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขอื่น ๆ ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ครั้งดังกล่าว เช่น ชนิด จำนวนหุ้นกู้ที่จะออกในแต่ละคราว อายุ วิธีการเสนอขาย มูลค่าที่ตราไว้ วัตถุประสงค์การนำ เงินที่ได้รับไปใช้ ราคาขายต่อหน่วย อัตราดอกเบี้ยและวิธีการชำระดอกเบี้ย

### 33. สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย 7 บริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ขนาด/จำนวนหน่วยที่ได้รับการลงทุน	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ		
		ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา (***)	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 เป็นเวลา (****)	
<b>บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</b>				
ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม				
ก.1	29 ธันวาคม 2531	1,500 ไร่	7 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	15 กุมภาพันธ์ 2533	2,000 ไร่	7 ปี (*)	ไม่มี (*)
ก.3	25 กรกฎาคม 2544	1,282 ไร่	7 ปี (**)	ไม่มี (*)
ข. พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม				
ข.1	21 มิถุนายน 2543	11 หน่วย	7 ปี (*)	ไม่มี (*)
ข.2	18 มิถุนายน 2555	2 หน่วย	7 ปี (*)	ไม่มี
ข.3	5 กรกฎาคม 2555	9 หน่วย	7 ปี (*)	ไม่มี
ข.4	1 สิงหาคม 2555	8 หน่วย	7 ปี (*)	ไม่มี
<b>บริษัท ฮีลท์อินอินดัสเทรียลเอสเอตท จำกัด</b>				
ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม				
ก.1	8 พฤษภาคม 2532	626 ไร่	5 ปี (*)	5 ปี (*)
	23 กันยายน 2535	1,850 ไร่ (ส่วนขยาย)	8 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	27 พฤศจิกายน 2545	1,240 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี
ก.3	17 มีนาคม 2552	576 ไร่	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท ฮีลท์อิน ซิปบอร์ด อินดัสเทรียล เอสเอตท (ระยอง) จำกัด</b>				
ก. เขตนิคมอุตสาหกรรม				
ก.1	21 มิถุนายน 2538	2,063 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี (*)
	9 สิงหาคม 2539	1,532 ไร่ (ส่วนขยาย)	8 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	27 ตุลาคม 2540	2,466 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี
	31 กรกฎาคม 2543	325 ไร่ (ส่วนขยาย)	8 ปี (*)	5 ปี
ก.3	25 กรกฎาคม 2544	716 ไร่	7 ปี	ไม่มี
ก.4	8 ธันวาคม 2547	1,020 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.5	17 ตุลาคม 2550	520 ไร่	8 ปี	5 ปี
ข. พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม				
ข.1	19 มกราคม 2543	22 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.2	21 มิถุนายน 2543	13 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.3	29 พฤศจิกายน 2543	12 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.4	16 มกราคม 2545	51 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.5	27 มีนาคม 2545	22 หน่วย	8 ปี (*)	5 ปี
ข.6	7 กันยายน 2549	6 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.7	23 มีนาคม 2550	7 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.8	14 กรกฎาคม 2554	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.9	10 พฤศจิกายน 2554	12 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.10	22 สิงหาคม 2555	23 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.11	5 พฤศจิกายน 2555	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี



สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

	วันที่ได้รับการส่งเสริม การลงทุน	ขนาด/จำนวนหน่วยที่ ได้รับการส่งเสริม การลงทุน	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	
			ยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลเป็นเวลา (***)	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 เป็นเวลา (****)
<b>บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสตรีเอสเตท จำกัด</b>				
ก.	เขตนิคมอุตสาหกรรม			
ก.1	22 พฤษภาคม 2540	1,407 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.2	22 พฤษภาคม 2540	1,375 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.3	22 พฤษภาคม 2540	1,485 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.4	26 กันยายน 2539	1,653 ไร่	8 ปี	5 ปี
ก.5	23 มกราคม 2551	1,500 ไร่	8 ปี	5 ปี
ข.	พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม			
ข.1	14 สิงหาคม 2550	13 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.2	29 ธันวาคม 2551	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.3	30 ธันวาคม 2552	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.4	30 ธันวาคม 2552	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.5	30 ธันวาคม 2552	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.6	4 มกราคม 2553	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.7	12 กรกฎาคม 2554	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.8	18 สิงหาคม 2554	2 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.9	2 สิงหาคม 2554	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.10	10 พฤศจิกายน 2554	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.11	30 พฤศจิกายน 2554	3 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.12	16 ธันวาคม 2554	1 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.13	19 เมษายน 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.14	28 พฤษภาคม 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.15	1 สิงหาคม 2555	2 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.16	17 สิงหาคม 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.17	29 สิงหาคม 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.18	29 สิงหาคม 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.19	4 กันยายน 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.20	1 พฤศจิกายน 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.21	1 พฤศจิกายน 2555	2 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.22	1 พฤศจิกายน 2555	2 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.23	17 ธันวาคม 2555	7 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.24	20 ธันวาคม 2555	4 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.25	28 ธันวาคม 2555	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด</b>				
ก.	เขตอุตสาหกรรม			
ก.1	21 พฤศจิกายน 2534	1,450 ไร่	7 ปี (*)	ไม่มี (*)
ก.2	25 สิงหาคม 2537	1,200 ไร่	7 ปี (*)	ไม่มี (*)
ก.3	27 เมษายน 2548	890 ไร่	7 ปี	ไม่มี

สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

	วันที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ขนาด/จำนวนหน่วยที่ได้รับบริการส่งเสริมการลงทุน	สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	
			ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา (***)	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 เป็นเวลา (****)
ข.	พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม			
ข.1	29 มิถุนายน 2555	1 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.2	5 กรกฎาคม 2555	8 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.3	5 กรกฎาคม 2555	2 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.4	10 สิงหาคม 2555	2 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.5	22 สิงหาคม 2555	5 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
<b>บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด</b>				
ก.	เขตอุตสาหกรรม			
ก.1	26 มกราคม 2539	1,600 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี (*)
ก.2	16 สิงหาคม 2543	520 ไร่	8 ปี (*)	5 ปี
ก.3	14 มีนาคม 2544	1,343 ไร่	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด</b>				
ก.	กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน			
ก.1	25 ตุลาคม 2548	15.55 ล้าน ลบ.ม.	8 ปี	5 ปี
<b>บริษัท เอสเอเอ็มอี แพลคอร์ต จำกัด</b>				
ก.	พัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการอุตสาหกรรม			
ก.1	9 พฤศจิกายน 2554	276 ไร่	8 ปี	ไม่มี
ข.	พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม			
ข.1	21 พฤษภาคม 2550	2 หน่วย	7 ปี	ไม่มี
ข.2	26 กรกฎาคม 2554	1 หน่วย	8 ปี	5 ปี
ข.3	10 สิงหาคม 2555	12 หน่วย	7 ปี	5 ปี

\* สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสิ้นสุดแล้ว

\*\* ยังไม่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการจึงยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ

\*\*\* นับจากวันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ

\*\*\*\* นับจากวันที่การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหมดลง



### 35. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

1. วันที่ 22-25 มกราคม 2556 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2556 ครอบคลุมได้ก่อนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ก่อน จำนวน 2,500 ล้านบาท (2,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยออกจำหน่ายในราคาหน่วยละ 1,000 บาท ออกเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี โดยครบกำหนดวันไถ่ถอนวันที่ 22-25 มกราคม 2566 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปีโดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส
2. เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 และ 8 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด (GNLL) ให้ บริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 269 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.01 โดยบริษัทดังกล่าวจะดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้า 126 เมกกะวัตต์เพื่อจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) และลูกค้าอุตสาหกรรม

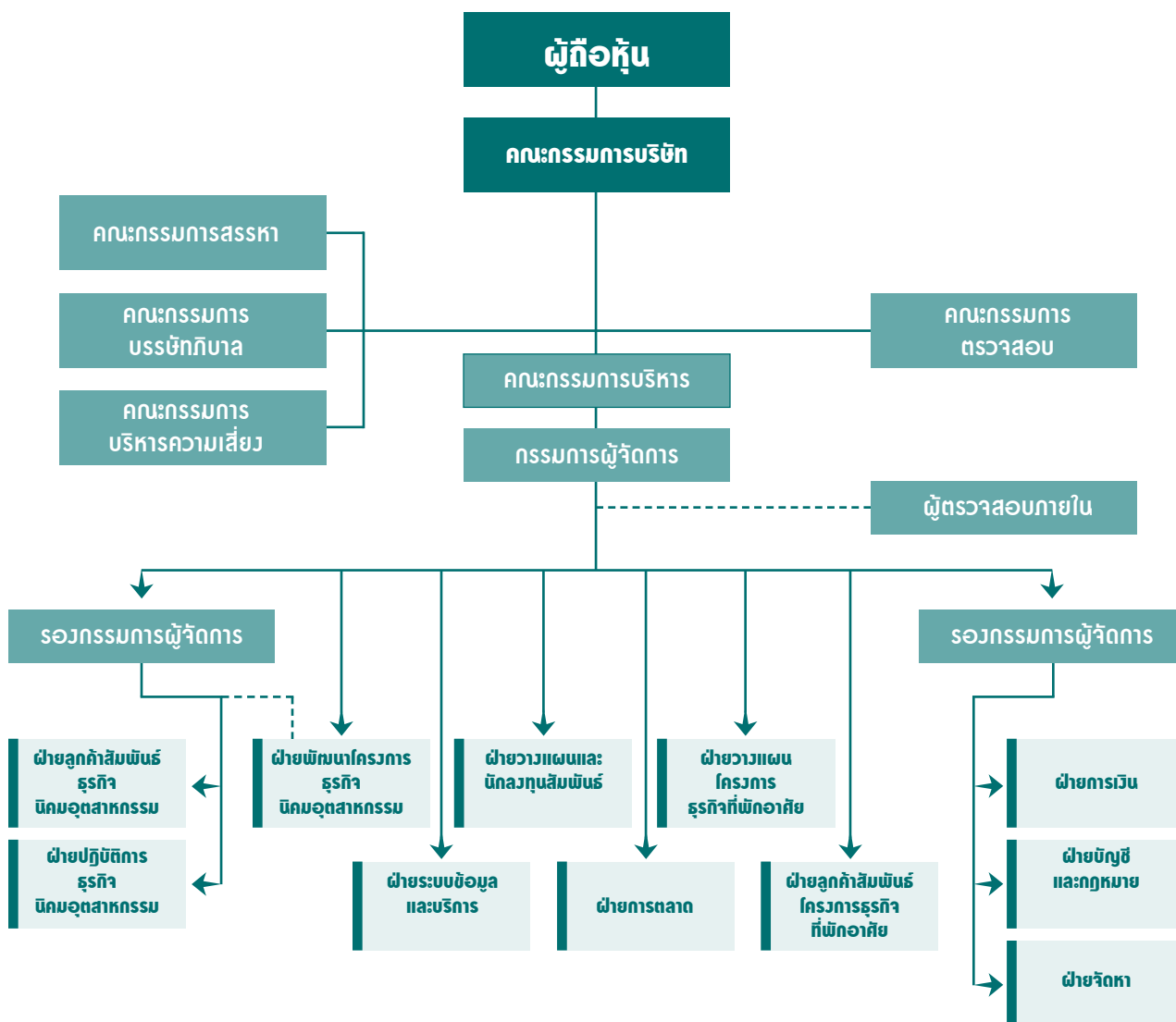
### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างองค์กร

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2555

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	% จำนวนหุ้น
1	น.ส.เพ็ญพรณี ทอรุ่งเรือง	1,068,725,770	11.01
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	880,521,490	9.07
3	Credit Agricole (Suisse) SA, Singapore Branch	849,906,389	8.76
4	CHASE NOMINEES LIMITED 28	760,011,595	7.83
5	Nomura Singapore Limited — Customer Segregated Account	651,534,500	6.71
6	EFG BANK AG	447,377,000	4.61
7	นายสมบัติ เทพลดิษฐ์	337,989,500	3.48
8	QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	336,830,000	3.47
9	น.ส.กานดา กรกชสกุลวงศ์	319,776,800	3.30
10	นางกนกกานต์ ศิริรัตน์พันธ์	316,911,100	3.27





## รายการระหว่างกัน

### [ ความจำเป็นและความสมดุลของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ]

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นที่คิดขึ้นระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติการดำเนินงานตามแผนในราคาตลาดที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารในแต่ละระดับตามแต่กรณี รวมถึงการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายต่างๆ และข้อบังคับตามกฎหมายต่างๆ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2555 กับบริษัทและผู้เกี่ยวข้อง มีรายการระหว่างกัน กับบริษัทและผู้เกี่ยวข้อง ดังนี้

ชื่อบริษัทที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ (หน่วย : พันบาท)			รายละเอียด	ความจำเป็น/ความเห็น คณะกรรมการตรวจสอบ
		รายได้ ค่าบริการ	ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุน บริการ		
<b>1. บริษัทร่วม :</b> 1.1 บริษัท โดฟลี่ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับ การดูแลรักษาระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบปรับอากาศ ระบบน้ำหล่อเย็น เป็นต้น	- เป็นบริษัทร่วมลงทุนโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39.99 - กรรมการบริหารบริษัทฯ 3 ท่าน เป็นกรรมการและกรรมการบริหารในบริษัทร่วม และผู้ถือหุ้น กรรมการในบริษัทร่วมมาท่าน ทั้งนี้ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกรรวมทุน	1,027	279	17,190	- บริษัทฯ ให้บริการสาธารณูปโภค ส่วนกลางแก่บริษัทร่วม - บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมตั้งแต่ปี 2552 จำนวน 5.6 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในฐานะผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้น อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน - บริษัทฯ ได้ให้บริการในการบำรุงรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ในลักษณะ Preventive Maintenance และบริการซ่อมแซมในโรงงานสำเร็จรูปและนิคมอุตสาหกรรม จากบริษัทร่วม	- อัตราค่าบริการสาธารณูปโภค ค่าบริการเป็นอัตราตลาด - การให้กู้ยืมเป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้น

ชื่อบริษัทที่มีผลประโยชน์ร่วม	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ (หน่วย : พันบาท)			รายละเอียด	ความจำเป็น/ความเห็น คณะกรรมการตรวจสอบ
		รายได้ ค่าบริการ	ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุน บริการ		
1.2 บริษัท เกิดได้วัน จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงผลิตไฟฟ้าและ พลังงาน	- เป็นบริษัทร่วมลงทุนโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35.00 - กรรมการบริหารบริษัท 3 ท่าน เป็นกรรมการและกรรมการ บริหารบริษัทร่วม ทั้งนี้เป็นไปตาม นโยบายของบริษัทในการร่วมลงทุน		26,293		บริษัทให้เงินกู้ Subordinate Loan ในฐานะผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นตามเงื่อนไข ในสัญญาผู้ถือหุ้นเนื่องจากการได้เลื่อนการ ดำเนินการจึงพาดบัญชีออกไปเป็นในเดือน สิงหาคม 2555 อัตราดอกเบี้ย MLR -2%	การให้กู้ยืมเป็นการให้กู้ยืมตาม สัดส่วนการถือหุ้น และตาม ความจำเป็นของโครงการ รายการนี้ได้นำเสนอและ ได้อนุมัติโดยที่ประชุม คณะกรรมการ

### [ นโยบายและมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ]

รายการระหว่างกันในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเป็นไปตามกลไกราคาตลาดทางธุรกิจ และมีกรพิจารณาคุณค่าเป็นกรณีในราคาตลาดที่อนุมัติและสมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท โดยต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่กรณี ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกรณีร่วมในการอนุมัติรายการนั้นๆ โดยมีกระบวนการตรวจสอบ/สอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายใน(ที่จ้างจากภายนอก) และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และโดยระบบงานที่ดี และโดยที่บริษัทฯ ไม่ได้เผยแพร่รายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกับตามประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.ต) ที่เกี่ยวข้องและตามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีอื่นเป็นที่ยอมรับของทั่วไปที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## โครงสร้างการลงทุนและรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	% การลงทุน	2555	% 2554	% 2553	รายได้ (ล้านบาท)		
								2555	2553	
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดินจำกัด(มหาชน) ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107536000676 ทุนจดทะเบียน 15,000,000,000 หุ้น หุ้นที่ออก 9,705,186,191 หุ้น	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สว.หลวง กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ (662) 719-9555 โทรสาร (662) 719-9546-7 www.hemaraj.com E-mail: invest@hemaraj.com	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ระบบสาธารณูปโภค และอสังหาริมทรัพย์	3,882		573.17	809.40	1,133.78	8%	19%	26%
<b>บริษัทย่อย</b>										
Hemaraj International Limited <sup>(1)</sup>	Scotia Centre, 4 <sup>th</sup> Floor P.O.Box 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	Holding Company	0.03	100	-	-	-	0%	0%	0%
H-International (BVI) Company Limited <sup>(2)</sup>	Romasco Place, Wickhams Cay 1, P. O. Box 3140, Road Town, Tortola British Virgin Islands.	Holding Company	0.08	100	-	-	-	0%	0%	0%
บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สว.หลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	400	99.99	378.77	337.42	336.97	5%	8%	8%
บริษัท อีสเทิร์นโพลีโกล์เนชั่นส์ จำกัด <sup>(3)</sup>	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สว.หลวง กรุงเทพฯ 10250	บริการให้เช่าทางท่อแก๊ส	100	99.99	118.05	108.85	94.45	2%	3%	2%
บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง เอสเตท (ระยอง) จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สว.หลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	358	60	666.97	444.34	663.70	9%	11%	15%
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สว.หลวง กรุงเทพฯ 10250	ให้บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	17.15	99.99	19.28	25.16	12.02	1%	1%	0%
บริษัท เดอะพาร์คเดสทินซ์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง สว.หลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารจัดการโครงการบริการ	0.25	99.99	-	0.09	3.31	0%	0%	0%

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	% การลงทุน	2555	% %	2554	% %	รายได้ (ล้านบาท)	
									2553	%
บริษัท เหมราช อีเอสทีรีเรียลตี้ จำกัด อินดัสตรีแยล เอสเตท จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหง ส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000	99.99	1,681.72	23%	1,124.52	27%	1,242.93	28%
บริษัทเหมราชอสังหาริมทรัพย์ จำกัด <sup>(4)</sup>	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาบริหารและจัดการ ทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์	100	99.99	397.40	5%	247.93	6%	185.11	4%
บริษัทเอเอ็มไอแพดเซอร์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	จำหน่ายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	194	99.99	212.57	3%	17.98	0%	1.31	0%
บริษัทเอช-พีเอ็นซีเรียลตี้ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	อาคารชุดเพื่อขายและให้เช่า และให้บริการ	480	99.99	96.57	1%	99.81	2%	96.32	2%
บริษัทเหมราชอสังหาริมทรัพย์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	ผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	645	99.99	292.12	4%	236.09	6%	220.91	5%
บริษัทเหมราชอสังหาริมทรัพย์ จำกัด* (เดิมชื่อ "บริษัทอสังหาริมทรัพย์ จำกัด")	เลขที่ 11 หมู่ 7 ถนนโกลน หนองแคสระบุรี 18140	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500	99.99	1,403.49	19%	351.90	8%	21.92	1%
บริษัทเหมราชอสังหาริมทรัพย์ จำกัด <sup>(5)</sup> (เดิมชื่อ "บริษัทอสังหาริมทรัพย์ จำกัด")	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000	99.99	758.07	10%	501.51	12%	7.49	0%
บริษัทเหมราชอสังหาริมทรัพย์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	Holding Company	25	99.99	0.16	0%	0.13	0%		
บริษัทอสังหาริมทรัพย์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,750	79.99	-	0%				
บริษัทอสังหาริมทรัพย์ จำกัด	เลขที่ 9 ชั้น 18 อาคารเอ็มทาวเวอร์ ถ.รามคำแหงส่วนหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,165	99.99	-	0%				
<b>บริษัทรวม(9)</b>										
บริษัท โดเวลี (ประเทศไทย) จำกัด	เลขที่ 107/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมอีสทีรีเรียลตี้ (ระยอง) ปลวกแดงระยอง	ให้บริการเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ	50	40	0.89	0%	0.48	0%	3.63	0%

บริษัท	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	% การลงทุน	2555	% 2554	รายได้ (ล้านบาท)			
							2553	%		
<b>บริษัทร่วม(9) (ต่อ)</b>										
บริษัทเหมราชสะพานบุรีที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด <sup>(6)</sup> (เดิมชื่อ "บริษัทเอสไอเอสที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด")	เลขที่ 111 หมู่ 7 ถนนงแลทเมอ หนองแคสระบุรี 18140	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500	25	-	0%	13.67	0%		
บริษัทเหมราชระยองที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด <sup>(6)</sup> (เดิมชื่อ "บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด")	เลขที่ 9 ซัน 18 อากาศยูเอ็มทิวเวอร์ ถ.รามคำแหงสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000	25	-	0%	1.14	0%		
บริษัทเกิดได้-วันพลังงานจำกัด	195 ดีเคเอ็มไพร์ทิวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ควิง ถนนสาทรใต้แขวงยานนาวาเขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	11,624	35	662.93	9%	393.51	9%		
บริษัทห้วยเหาะไทยจำกัด	10/190-193 อากาศเดอะเพรนต์ ชั้น 26 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10120	Holding Company	527.69	51	46.89	1%	(0.10)	0%		
บริษัทโกลด์วิวพีซีจำกัด	195 ดีเคเอ็มไพร์ทิวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ควิง ถนนสาทรใต้แขวงยานนาวาเขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	ผลิตไฟฟ้าและพลังงาน	2.50	51	(0.06)	0%	10.10	0%		
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>										
บริษัทอีสเทิร์นฟลูอิดทรานสปอร์ตจำกัด	เลขที่ 618 ถนนนิคมมักกะสันมักกะสัน ราษฎร์ กรุงเทพฯ 10400	ซ่อมแซมและบำรุงรักษา โครงสร้างฐานวางท่อ	10	15						
บริษัทโรงไฟฟ้าห้วยเหาะจำกัด <sup>(7)</sup>	P.O.Box 5464, Nong Bone Road Bane Fai, Xaysetha District, Vientiane Lao People's Democratic Republic	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (ถ่านหินเชื้อเพลิง)	50	12.75						
บริษัทโกลด์วิวพีซีจำกัด	195 ดีเคเอ็มไพร์ทิวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ควิง ถนนสาทรใต้แขวงยานนาวาเขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	บริการเกี่ยวกับไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้า	2,850	5						
ยอดรวมรายได้ของบริษัทเหมราชพัฒนาที่ดินจำกัด(มหาชน)และบริษัทห้วยเหาะ										
<b>หมายเหตุ</b>					7,308.99	100%	4,172.49	100%	4,442.17	100%

**หมายเหตุ**

- จัดตั้งในCaymanIslands
- จัดตั้งอาณาเขตของBritishVirginIslands
- ถือหุ้นทางตรงร้อยละ74.99และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัทอีสเทิร์นฟลูอิดทรานสปอร์ตจำกัดอีกร้อยละ25
- ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ99.99โดยผ่านบริษัทเหมราชคอสโมเดิร์น จำกัด
- ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัทเหมราชระยองบุรีที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด(ร้อยละ99.99)
- ในปี2553บริษัทได้จ่ายเงินคืนเงินลงทุนในบริษัทเหมราชสะพานบุรีที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด(HSBC)แก่บริษัทซีเอ็มทีไทยโฮลดิ้งจำกัด(CHC)
- ถือหุ้นทางตรงในบริษัทห้วยเหาะไทยจำกัดร้อยละ51โดยบริษัทห้วยเหาะไทยจำกัดถือหุ้นในบริษัทโรงไฟฟ้าห้วยเหาะจำกัดจดทะเบียนในประเทศไทยโดยกระทรวงพาณิชย์ในภาคตะวันออกเฉียงใต้และประเทศลาว(ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ)ในภาคตะวันออกเฉียงใต้

\*การจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่31 ธันวาคม2553ของบริษัทได้รวมบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งหมดตั้งแต่วันที่1 ตุลาคม2553ถึงวันที่31 ธันวาคม2553

## ข้อมูลการดำเนินงานด้านหน่วยงานราชการและผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อ	บริษัทย่อย														บริษัทร่วม				
	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท อีทีเอสอินเตอร์เนชันแนลเทรดดิ้ง จำกัด	
1 นายวุฒิ เศรษฐเมธีกุล	/, X																		
2 นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี	/																		
3 นายสวัสดิ์ ห่อรุ่งเรือง		/	X																
4 นายธงชัย ศรีสมบุญอนันท์	/, //	X	/, //																
5 นายถาวร อนันต์ศิริ	/, //																		
6 นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	/, //	/	/, //																
7 นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	/, //	/	/, //																
8 นายปีเตอร์ จอห์น เอ็ดมันด์สัน	/																		
9 นางพรณี วรุดิจงสถิต	/																		
10 นางสาวปัทมา ห่อรุ่งเรือง	/, //	/	/, //																
11 นายสมพงษ์ วนากา	/																		
12 นายวิจิตร ห่อรุ่งเรือง	/																		
13 นายสุนทร คงสุนทรกิจกุล																			
14 นายธนินทร์ ทรัพย์บุญเรือง																			
15 นายศิริศักดิ์ กิจรักษา																			

หมายเหตุ: 1) / = กรรมการ 2) X = ประธานกรรมการ 3) // = กรรมการบริหาร



**[ การถือหุ้นของกรรมการ, ผู้บริหาร, คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม.2555 ]**

ชื่อ/ ตำแหน่ง		การถือหุ้น				
		1 ม.ค.55	ระหว่างปี 2555	31 ธ.ค.55	รวมทั้งสิ้น	
1.	นายขวลิต เศรษฐเมธิกุล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานคณะกรรมการ	-	-	-	-
2.	นายสุทธิพันธุ์ จารุมณี คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-
3.	นายธงชัย ศรีสมบูรณานนท์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	2,365,540	-	-	2,365,540
4.	นายถาวร อนันต์คูศรี คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	191,000	-	-	191,000
5.	นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	41,559,783	14,000,000	27,559,783	27,559,783
6.	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลกุล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	8,364,180	-	-	8,364,180
7.	นายปีเตอร์ จอร์จ เอ็ดมันสัน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	3,749,500	1,000,000	-	2,749,500
8.	นางพรอณี วรวิจิตรสิงสถิต คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
9.	นางสาวปัทมา หอรุ่งเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	1,000	-	1,000	1,000
10.	นายสมพงษ์ วนภา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาล	-	-	-	-
11.	นายวิกิจ หอรุ่งเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	108,195,000	-	108,195,000	108,195,000
12.	นายสุนทร คงสุนทรกิจ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
13.	นายธนิษฐ์ ทรัพย์บุญเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการ	-	-	-	-
14.	นายศิริศักดิ์ กิจรักษา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-
15.	นางสาวสมใจ วชิรห้า คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-
16.	นายนิพนธ์ หาญพัฒนาพาณิชย์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนโครงการ ธุรกิจที่ปัก	-	-	-	-
17.	นายปรีเปรม มาลาสิทธิ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายศูนย์การฝึกอบรม นิคมอุตสาหกรรม	-	-	-	-

ชื่อ/ ตำแหน่ง		การถือหุ้น			
		1 ม.ค.55	ระหว่างปี 2555	31 ธ.ค.55	รวมทั้งสิ้น
18.	นายเผ่าพิทยา สมุทรกลิ่น ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและ นักลงทุนสัมพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19.	นางสาวศิวภาภรณ์ จันทไชยโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์โครงการที่พักอาศัย	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
20.	นางสาวลัดดา โรจนาวีโลวุฒิ ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคม	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21.	นางสาวอัญชลี ประเสริฐจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ธุรกิจนิคม	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
22.	นางสาวปรจรรณา กิจจานนท์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
23.	นายรัชภัพล กังน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และซ่อมบำรุง	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
24.	นายอภิชาติ ทรงสุขสรรค์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายระบบข้อมูล และบริการ	-	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### [ คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ]

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ซึ่งเป็น สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 5.13 ล้านบาท

### [ ค่าบริการอื่น (non-audit fee) ]

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าบริการสำหรับจัดทำรายงานของ BOI ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 160,000 บาท

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

---

### [ นายทะเบียนหลักทรัพย์ ]

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ชั้น 4, 6-7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0-2229-2800  
โทรสาร 0-2654-5427

---

### [ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ]

บริษัท ซี เอ เอส จำกัด  
92/18 อาคารสารธานี 2 ชั้น 9 โซน B  
ถนนสารเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ  
10500 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

---

### [ ผู้สอบบัญชี ]

นายสุมิตร ขอไพบุลย์ CPA No.4885  
สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท  
491/27 สีลมพลาซ่า  
ถนนสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0-2234-1676, 0-2234-1678  
โทรสาร 0-2237-2133

---

### [ ที่ปรึกษากฎหมาย ]

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด  
130 อาคารสินธร 3 ชั้น 22 ถนนวิฑู  
กรุงเทพฯ 10330, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 0-2263-7600  
โทรสาร 0-2263-7699

---

### [ ที่ปรึกษาทางการเงิน ]

พิจารณาตามโครงการ

---

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### KEY FINANCIAL FIGURES

(Million Baht)	2009	2010	2011	2012
Operating Revenue*	2,229	3,813	4,232	6,448
Total Industrial Estate Revenue*	704	1,501	1,785	3,973
Total Utilities Revenue*	1,026	1,065	1,230	1,496
Total Rental Property and Service*	515	480	573	723
Total Sale of Property*	(15)	766	644	257
Total Revenue	2,223	4,020	4,151	6,399
Net Income	575	1,216	537	2,294
Cash	910	3,517	3,718	1,694
Total Assets	13,680	18,715	20,010	26,308
Total Debts/Loans	4,023	8,011	8,442	11,141
Total Liabilities	5,222	9,577	10,881	15,268
Total Shareholder's Equity	8,458	9,139	9,129	11,040
Earning Per Share (Baht)	0.06	0.13	0.06	0.24
Par (Baht)	0.40	0.40	0.40	0.40

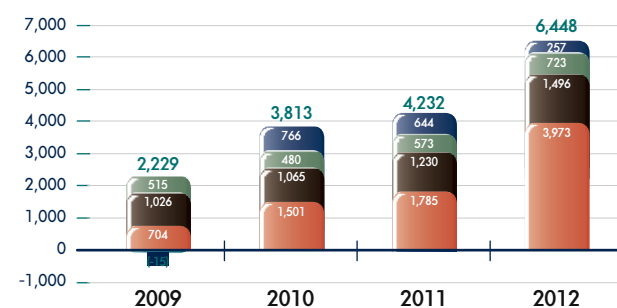
### KEY FINANCIAL RATIOS

(Million Baht)	2009	2010	2011	2012
Current Ratio (Times)	2.42	4.95	4.95	2.34
Net Debt to Equity (Times)	0.51	0.66	0.78	1.23
Return on Assets	4%	8%	3%	9%
Return on Equity	7%	14%	6%	21%
Net Profit Margin	26%	30%	13%	36%
Earnings per Share (Baht)	0.06	0.13	0.06	0.24
Book Value per Share (Baht)	0.87	0.94	0.94	1.14
No. of Shares Issued and Paid (Million Shares)	9,705	9,705	9,705	9,705

Note: \* Internal Reclassification.

### OPERATING REVENUE

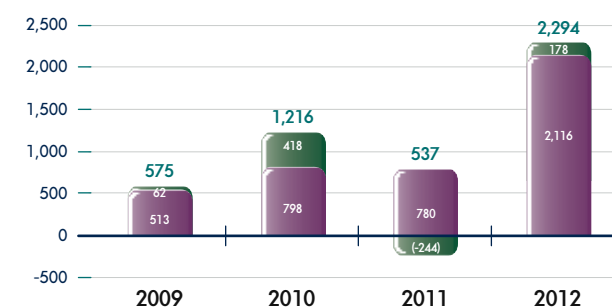
(Million Baht)



■ Total sale of Property      ■ Total Rental Property and Services  
■ Total Utilities Revenue      ■ Total Industrial Estate Revenue

### NET INCOME

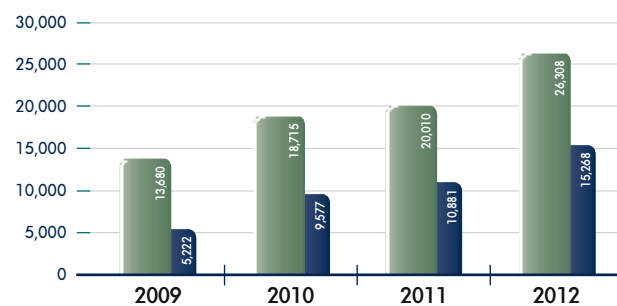
(Million Baht)



■ F/X Unrealized Translation Gain and Loss  
■ Normalized Net Income (NNI)  
(NNI is defined as net income before unrealized F/X Gain and loss)

### TOTAL ASSETS AND TOTAL LIABILITIES

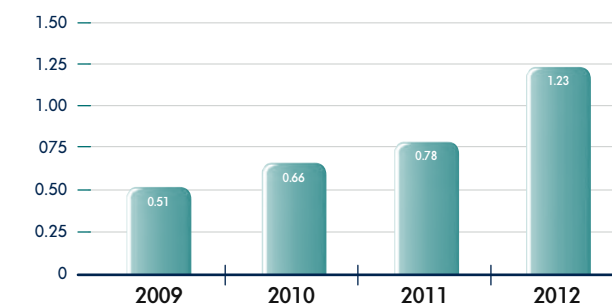
(Million Baht)



■ Total Assets      ■ Total Liabilities

### NET DEBT TO EQUITY

(Times)



## MESSAGE FROM THE BOARD OF DIRECTORS



Hemaraj Land And Development Public Company Limited finished 2012 with strong operating and financial results. Our strategy of broadening revenue and capital investments is strengthening our future.

For 2012, revenue performance was Total Revenue of Baht 6,399.4 million, a 54% increase from the same period of 2011. Total Net income was Baht 2,293.8 million or on a Normalized Net Income (NNI) basis, taking out swings in Unrealized Foreign Exchange, Baht 2,115.9 million, comparable to the NNI for the year of 2011 of Baht 780.2 million.

Hemaraj has maintained a strong balance sheet and cash flexibility. Hemaraj reported 2012 Total Assets of Baht 26,308 million including Baht 1,694 million in cash and deposits. Total Liabilities were Baht 15,268 million with Total Shareholder Equity of Baht 11,040 million. The Net Debt to Equity ratio was 1.23 to 1 times representing a slight increase in leverage though we used longer term bonds.

Revenue for 2012 reflected record levels of industrial estate land sales and transfers with Industrial Estate Land sales revenue being up 123% reflecting this. Broader revenue participation included Industrial Estate Utilities revenue increasing 20% as production capacity recovered from 2011. As well, Ready Built Factory rental revenue increased 46%. Our new Hemaraj Logistics Parks projects have encouraging initial results.

Automotive industry investment is expanding in Thailand, in addition to logistics, electronics, consumer and others. The automotive production in Thailand for 2012 recovered to 2.4 million vehicles and is projected at 3.0 to 3.3 million vehicles over the next 3 to 6 years. The expansion and relocation of capital to Thailand due to cost currency and particularly access to automotive and other growing markets has continued.

Investment levels from Japan remain strong, representing almost half of our industrial estate contracts the last 4 quarters. For the year 2012, record operating results were Industrial Estate Sales of 2,317 rai (927 acres or 370 hectares), with 115 contracts, 80 new customers and 35 expansion projects.

Ready Built Factories for Rent grew by 76,786 square meters or a 48% increase from the 2011 year-end cumulative balance, with another 23,992 square meters pre-leased to commence in 2013.

In power development, our Gheco-One (660 MW IPP) power investment, though delayed was in operation since August 2012. We have other confirmed and developing power projects to contribute to predictable recurring revenue going forward.

We are proud that our good corporate governance commitment and action have again been recognized with the 'Excellent' 5 logo corporate governance rating by the Thai Institute of Directors in 2012. The commitments, obligations, and responsibilities that companies have toward all stakeholders reflect that we have to continue to improve still.

Hemaraj investment continues in our core business areas - Industrial Estates, Ready Built Factories, Logistics Parks, Utilities, Power, and Property. The 2012 revenue and operating performance are starting to reflect this synergistic leverage and increasing profit opportunities.

At Hemaraj, we are cognizant of global economic uncertainties with potential risks and disruptions in investment, trade and our business model. Consequently, the risk profile of the company, despite slightly higher leverage due to overall investment levels, is reflecting the increased predictability of the revenue and earnings. Our strategy remains to provide superior long term returns to shareholders.

The Management and the Board of Directors of Hemaraj Land And Development Public Company Limited would like to express our appreciation to our stakeholders for entrusting us with this responsibility.

## INFORMATION OF BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

### BOARD OF DIRECTORS



#### MR. CHAVALIT SETHAMETEKUL

Director 29 April 2008

Chairman of the Board of Directors

Age : 66 Years

#### Education / IOD Training :

- M.B.S. (Political Science), Thammasart University, Bangkok
- Certificate class 40, National Defence College of Thailand
- Barrister at Law, Institute of Legal Education of Thai BAR
- LL.B.(Hons), Thammasart University, Bangkok
- DAP 6/2003 and DCP 74/2006, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Kellogg School of Management, "Strategic Thinking and Executive Action" (Kellogg School of Management, Evanston, Illinois, Campus of Northwestern University, USA)

#### Present Positions :

- |                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| Public Company            | None                  |
| Other Companies           |                       |
| • Chief Executive Officer | Sriracha Harbour PCL. |

#### Previous Positions :

- Director General The Customs Department, Ministry of Finance
- Deputy Permanent Secretary Ministry of Finance
- Inspectors General Ministry of Finance
- Deputy Director General The Excise Department, Ministry of Finance
- Chairman The Board of Small Business Credit Guarantee Corporation
- Vice Chairmen The Board of Metropolitan Electricity Authority
- Vice President The Board of Airports of Thailand Public Company Limited
- Vice President The Board of TOT Public Company Limited
- Director Office of The Council of State
- Director The Thai BAR

% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 : 0.00%



#### MR. SUDHIPAN CHARUMANI

Independent Director 13 May 1993

Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

Age : 69 Years

#### Education / IOD Training :

- Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- ACP 6/2005, DAP 2/2003, DCP 57/2005, MIA 3/2008,
- MIR 4/2008, QFR 3/2006, RCC 8/2009, DCP Re 2/2009, Thai Institute of Directors Association (IOD)

#### Present Positions :

- |                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| Public Company  | None                         |
| Other Companies |                              |
| • Director      | Vasupak Associates Co., Ltd. |

#### Previous Positions :

- Director Union Textile Industries Co.,Ltd .
- Director Union Thread Industries Co.,Ltd  
Chairman of the Audit Committee

% Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 : 0.00%







**MR. VIVAT JIRATIKARNSAKUL**

Director 27 April 1994  
Executive Director  
Executive Vice President

**Age :** 57 Years

**Education / IOD Training :**

- Bachelor of Sanitary, Faculty of Engineering, Chulalongkorn University
- DAP 2/2003 and DCP 38/2003, Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions :**

Subsidiary Companies

- Director in 17 Subsidiary Companies of Non-Listed SET Companies

Associated Companies

- Director GHECO-One Co., Ltd.
- Director Cofely (Thailand) Co.,Ltd.
- Director Houay Ho Thai Co., Ltd.
- Director Houay Ho Power Co., Ltd.
- Director Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.

Public Company None

Other Companies None

**% Hemaraj Stock Held**

as of 31/12/2012 : 0.09%



**MR. PETER JOHN EDMONDSON**

Independent Director 15 November 1999  
Member of the Audit Committee

**Age :** 63 Years

**Education :**

- Bachelor of Science in Chemistry (Honor), University of Sheffield, England
- DCP 95/2012, Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions :**

- Investor Consultant Private Sector
- Public Company None
- Other Companies None

**Previous Positions :**

- Manager West Merchant Bank Singapore
- Director Standard Charter Merchant Bank Singapore
- Senior Manager The Arab Investment Company, Riyadh and Bahrain
- Manager Williams & Glyn's Bank

**% Hemaraj Stock Held**

as of 31/12/2012 : 0.03%



**MRS. PUNNEE WORAWUTHICHONGSATHIT**

Independent Director 2 November 2000  
Member of the Audit Committee  
Other Companies  
Member of the Corporate Governance Committee

**Age :** 61 Years

**Education / IOD Training :**

- Master in Accounting, Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University
- ACP 2/2004, DAP 2/2003, DCP 38/2003, MFM 1/2009,
- MFR 5/2007, MIA 1/2007, MIR 2/2008, QFR 1/2006, RCC 7/2008, DCP Re 2/2009, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- CPA Certificate, Thailand
- CIA Certificate, The Institute of Internal Auditors of USA
- CPIA, QIA Certificates, The Institute of Internal Auditors of Thailand
- Chartered Director

**Present Positions :**

- Public Company
- Independent Director/Member of the Audit Committee The Brooker Group PCL.
- Independent Director/Member of the Audit Committee Thai Wacoal Public Co.,Ltd Other Companies
- Independent Director/Member of the Audit Committee Monotechnology Co.,Ltd.
- Director Boon-Korn Co.,Ltd
- Director - Tax Accounting Federation of Accounting Professions, under The Royal Patronage of His Majesty the King
- Director - Tax Department Board of Trade of Thailand

**Previous Positions :**

- Independent Director/Member of the Audit Committee GM Multimedia Public Co.,Ltd

**% Hemaraj Stock Held**

as of 31/12/2012 : 0.00%



**MS. PATTAMA  
HORRUNGRUANG**

Director 1 January 2003  
Executive Director  
Senior Vice President and Chief  
Financial Officer  
Member of the Corporate  
Governance Committee

**Age :** 51 Years

**Education / IOD Training :**

- MBA, Thammasat University
- DAP 1/2003, DCP 55/2005, RCC 9/2009,  
Thai Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions :**

- Subsidiary Companies
- Director in 14 Subsidiary Companies of  
Non-Listed SET Companies
- Associated Companies
- Director Cofely (Thailand) Co.,Ltd.
  - Director GHECO-One Co., Ltd.
  - Director Houay Ho Thai Co., Ltd.
  - Director Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.
- Public Company None
- Other Companies
- Director CA-Post (Thailand) Co.,Ltd

**% Hemaraj Stock Held  
as of 31/12/2012 :** 0.00%



**MR. SOMPHONG WANAPHA**

Independent Director 29 April 2008  
Chairman of the Corporate  
Governance Committee

**Age :** 69 Years

**Education / IOD Training :**

- MBA, Finance, Michigan State University,  
USA (Royal Thai Government Scholarship)
- ACP 13/2006, DCP 62/2005, MFM 1/2009,  
MFR 9/2009, MIA 5/2009, MIR 6/2009,
- RCP 17/2007, DCP Re 2/2009, Thai  
Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions :**

- Public Company
- Chairman of the Audit committee  
Prasit Patana PCL.
- Other Companies
- Chairman Erawan Textile Co.,Ltd
  - Chairman of the Audit committee  
SECOM Co.,Ltd

**Previous Position :**

- Chairman of the Audit committee  
Government Savings Bank
- Chairman Executive Board on M.B.A.  
Program, Thammasat University
- Chairman Public Warehouse Organization,  
Ministry of Commerce
- Director State Enterprise Performance  
agreement Evaluation  
Committee, Ministry of  
Finance
- Director Sahapatana Interholding PCL.
- Secretary General Thailand Board of  
Investment

**% Hemaraj Stock Held  
as of 31/12/2012 :** 0.00%



**MR. VIKIT HORRUNGRUANG**

Director 6 June 2008  
Directors

**Age :** 42 Years

**Education / IOD Training :**

- MBA, Finance, Northeastern University, USA
- DCP 64/2005, DCP Re 2/2009, Thai  
Institute of Directors Association (IOD)

**Present Positions :**

- Public Company
- Managing Director Sriracha Harbour PCL.
- Other Companies
- Deputy Managing Director  
T.C.Exhibition Co.,Ltd.
  - Director Suntec Metal Co.,Ltd.
  - Director Flaming Property Co.,Ltd.
  - Director Eastern Enterprise Co.,Ltd.
  - Director CA-Post (Thailand) Co.,Ltd.

**Previous Position :**

- Director Phromnares Co.,Ltd.
- Executive Vice President Neo Step Co.,Ltd.

**% Hemaraj Stock Held  
as of 31/12/2012 :** 1.12%



## MANAGEMENT



16 | 10 | 8 | 5 | 13 | 6 | 3 | 1 | 2 | 4 | 15 | 11 | 9 | 14 | 7 | 12

- 1. MR. DAVID RICHARD NARDONE | Age 57**  
**Education**  
 MBA, Northeastern University, Boston, USA  
**Position at Hemaraj**  
 Director / Executive Director / President / Chief Executive Officer  
**Year Joined Hemaraj** 1993  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.28%
- 2. MR. VIVAT JIRATIKARNSAKUL | Age 57**  
**Education**  
 Bachelor of Sanitary, Faculty of Engineering, Chulalongkorn University  
**Position at Hemaraj**  
 Director / Executive Director/ Executive Vice President  
**Year Joined Hemaraj** 1989  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.09%
- 3. MS. PATTAMA HORRUNGUANG | Age 51**  
**Education**  
 MBA, Thammasat University  
**Position at Hemaraj**  
 Director / Executive Director / Senior Vice President / Chief Financial Officer  
**Year Joined Hemaraj** 2003  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 4. MR. SUNTHORN KONGSUNTHORNKITKUL | Age 62**  
**Education**  
 Bachelor of Mechanical Engineering, Chulalongkorn University  
**Position at Hemaraj**  
 Vice President - Industrial Estate Operations  
**Year Joined Hemaraj** 2007  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 5. MR. PREEPRM MALASITT | Age 60**  
**Education**  
 MBA, Northern Illinois University, USA  
**Position at Hemaraj**  
 Director - IE Training Center and New Projects  
**Year Joined Hemaraj** 2007  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 6. MR. SIRISAK KIJRAKSA | Age 52**  
**Education**  
 Bachelor of Accounting, Bangkok University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Accounting and Legal  
**Year Joined Hemaraj** 1990  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 7. MR. RAKPHOL KANGNOY | Age 37**  
**Education**  
 Bachelor of Environmental Engineering, Burapha University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Industrial Estate Operations  
**Year Joined Hemaraj** 2551  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 8. MS. LADDA ROJANAVILAIVUDH | Age 46**  
**Education**  
 MBA, Bangkok University and MA, Nara Women University, Nara, Japan  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Industrial Customer Development  
**Year Joined Hemaraj** 2001  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 9. MS. ANCHALEE PARSERTCHAND | Age 43**  
**Education**  
 MBA, Assumption University and MA, Japanese, Keio University, Tokyo, Japan  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Industrial Customer Development  
**Year Joined Hemaraj** 2001  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 10. MS. SOMJAI WACHIRAHA | Age 52**  
**Education**  
 Bachelor of Business Administration, General Affairs, Ramkhamhaeng University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Finance  
**Year Joined Hemaraj** 1990  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 11. MS. SIYAPHAS CHANTACHAIROJ | Age 43**  
**Education**  
 MBA, Economic & Administration, Chulalongkorn University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Corporate Marketing & Residential Customer Development  
**Year Joined Hemaraj** 1993  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 12. MR. APICHAT TRONGSUKSON | Age 47**  
**Education**  
 MBA, Nida University and MS (Computer), Mahidol University  
**Position at Hemaraj**  
 Assistant Director - Information System & Services  
**Year Joined Hemaraj** 1994  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 13. MR. TANIN SUBBOONRUENG | Age 49**  
**Education**  
 MBA, Business Administration, Assumption University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Industrial Estate Development  
**Year Joined Hemaraj** 1996  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 14. MR. PAOPITAYA SMUTRAKALIN | Age 42**  
**Education**  
 MS, Finance, Drexel University, Philadelphia, USA  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Corporate Planning & Investor Relations  
**Year Joined Hemaraj** 1996  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 15. MR. NIPHONE HARNPATANAPANICH | Age 56**  
**Education**  
 MBA, Chulalongkorn University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Residential Project Planning  
**Year Joined Hemaraj** 2003  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%
- 16. MS. PRATTANA KIJJANON | Age 49**  
**Education**  
 MBA, Thammasat University  
**Position at Hemaraj**  
 Director - Procurement  
**Year Joined Hemaraj** 2008  
**Hemaraj Stock Held as of 31/12/2012 :** 0.00%

## THE COMPANY'S BUSINESS PROFILE AND BUSINESS STRUCTURE



Hemaraj has continued to be Thailand's leading developer of Industrial Estates, Utilities, and Property Customer Solutions since 1988. The "Detroit of the East" Automotive Cluster in the Eastern Seaboard and Hemaraj Eastern Seaboard is the most significant automotive cluster in Thailand where Ford, Mazda, Suzuki, General Motors, Auto Alliance (a joint venture between Ford and Mazda), Suzuki and over 180 automotive manufacturers from all over the world have selected Hemaraj's Industrial Estates as their strategic locations for their investment in Thailand. Situated at the prime location to the National Petrochemical Complex, Map Ta Phut Deep Sea Port in Rayong and Laem Chabang Deep Sea Port in Chonburi, Hemaraj's Industrial Estates have become clusters for Petrochemical and other Industrial as well for over 20 years.

By offering the developed industrial land, utilities, ready built factories for rent and sale, warehouse for logistics, quality industrial services, and an integrated logistics and supply chain in 6 industrial estates and industrial lands, mostly located in Eastern Seaboard of Thailand, Hemaraj's Industrial Estates have also focused on the environmental management through policies and plans which reflected in various successes and achievement awards i.e. the success of E=MC2 (Environmental Monitoring and Control Center) program, achievements in ISO 14001, ISO 9001:2000, and the Best Environmental Management EIA awards. In 2010 Hemaraj has been chosen as the industrial estate model for practicing ECO industrial town from IEAT. Hemaraj is well aware of the importance of good corporate governance, thus, has adopted the Good Corporate Governance as practical guidelines and tried to continuously improve those perfect practices as reflected by achieving the 5 logos or "Excellent" corporate governance recognition rating from Thai Institute of Directors (IOD) in 2009, 2010, 2011 and again in 2012.



### [ INDUSTRIAL ESTATES ]

Hemaraj has developed and managed 4 Industrial Estates, 2 Industrial Lands with a combined land area of 36,137 rai (14,500 acres) and under development 700,000 square meters of Ready Built Factories and Logistics parks. Hemaraj has 555 distinct customers from 832 contracts including 189 automotive customers with 288 automotive contracts with the total investment more than US\$ 25 billion and over 100,000 employees.

1. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate (Hemaraj ESIE)
2. Eastern Seaboard Industrial Estate (ESIE)
3. Hemaraj Eastern Industrial Estate (Hemaraj EIE)
4. Hemaraj Chonburi Industrial Estate (Hemaraj CIE)
5. Hemaraj Rayong Industrial Land (Hemaraj RIL)
6. Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL)



Location		BOI Zones	Total Area (Rai)	Key Estate Specialization
H-ESIE	Pluak Daeng, Rayong	II, III, Free Zone	8,348	Auto Manufacturing, Auto Parts
ESIE	Pluak Daeng, Rayong	II, III, Free Zone	9,141	Auto Manufacturing, Auto Parts
HEIE	Map Ta Phut, Rayong	III	3,546	Chemical, Petrochemical, Steel, Cogeneration Power
HCIE	Bowin, Chonburi	II, Free Zone	3,713	Electronics, Steel, Power
HRIL	Ban Khai, Rayong	III	3,438	Light Chemical, Consumer, Building Material
HSIL	Nong Khae, Saraburi	II	4,725	Building Material, Electronics
HLP1	New Highway 331, Chonburi		281	Logistics Warehouses
HLP4	Adjacent to the ESIE, Rayong		63	Logistics Warehouses

## [ UTILITIES ]

**Industrial Estate:** the largest private supplier of clarified and treated potable water to industrial users with the current capacity of 186,800 cubic meters per day and 107,000 cubic meters per day for waste water treatment. Hemaraj provides dependable utility solutions to industrial customers and manages the industrial estate property and private utilities to allow customers to optimize their efforts in manufacturing. All Hemaraj’s industrial estates have received the Best Environmental Management EIA awards from the Ministry of Sciences, Technology and Environment and are ISO 14001, ISO 9001:2000 certified.

### Power:

GHECO–One Company Limited, a 35/65 Joint Venture in a 660 MW IPP with Thailand’s largest private power provider, Glow Energy, to supply power to Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT). The Gheco-One Project has obtained EHIA approval since August 2011 and is now under the test run with a schedule to have its commercial operation since 19 August 2012

Hemaraj holds 5% equity in Glow IPP, the 713 MW IPP Power Project locating in Hemaraj Chonburi Industrial Estate in operation since 2001.

Hemaraj holds 12.75% indirectly in Hydro Power Plant Project, Houay Ho Power in Laos People’s Democratic Republic through the holding of shares in Houay Ho Thai Company Limited, a Joint Venture between Hemaraj and Glow group. Houay Ho Power is a company operating a 152 megawatt Hydro Power Plant business in Laos People’s Democratic Republic under a 30 years concession from the Laos Government.

Glow Hemaraj Wind Company Limited, a 51/49 Joint Venture between Hemaraj Energy Company Limited, Hemaraj’s subsidiary, with Glow Company Limited to study the feasibility and to develop and investment in Wind Power Plants at District Subsithong, Chiayaphum Province.

Hemaraj Energy Company Limited (Hemaraj Energy), a subsidiary of Hemaraj Land And Development Public Company Limited signed an agreement with Gulf JP Company Limited to jointly invest in Gulf JP NLL Company Limited (GNLL). With a total investment of 5.5 billion baht, GNLL will develop 120 megawatt SPP Project to supply power to the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and industrial estates customers. Under the joint venture agreement, Hemaraj Energy will hold 25.01 percent share in GNLL.







**Water:**

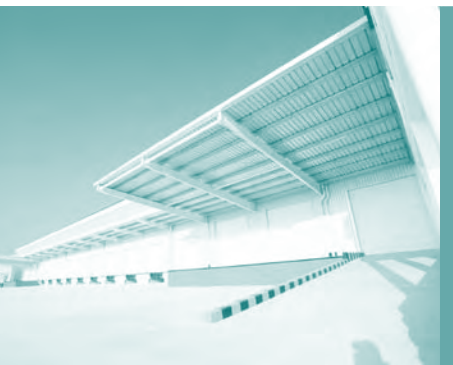
- Hemaraj Water Company Limited: a 100% indirect subsidiary company to develop and manage Water Resources and to provide treated water to industrial factories.
- Hemaraj Clean Water Company Limited: a 100% subsidiary company to produce and distribute the industrial water to supply the industrial factories in the Industrial Estates.

**Other Utilities and Services :** Utilities and Industrial Services assist the customers in benefiting from the shared resources and utility expertise of Hemaraj and its global partners. These capabilities extend beyond Hemaraj’s industrial estates and leverage technical resources.

- Cofely (Thailand) Limited (Previously Elyo-H Facilities Management): a 40/60 Joint Venture with GDF Suez Energy and Teo Hong Silom to provide utility and facility management services to industrial customers.
- Eastern Pipeline Services Company Limited: a 100% subsidiary company to provide piping distribution for Chemical, Steam and Industrial Gas for Heavy Industrial Users with a total investment of Baht 300 million.
- H-Construction Management and Engineering Company Limited: a 100% subsidiary company to provide design, construction supervision, project and construction management services.

**[ PROPERTY ]**

**Ready Built Factories for Rent and Sales:**



Hemaraj designs and develops turnkey RBF factories, with clear span layout, no column in the middle, and expandable options sizing from 450 square meters to 10,000 square meters for rent and sales located in both General Industrial Zone and Duty Free Zone in multiple industrial estates/zones of Hemaraj. Ready Built Factories provides customers flexibility on investment and financing as well as a growth path to larger buildings or developed land as their business expands. H-Construction Management and Engineering, Hemaraj’s subsidiary company, also manages the utility and fit-out requirements to fit customers needs. Hemaraj has built 151 units with over 342,000 square meters to date in its multiple industrial estate locations.

**Hemaraj Logistics Park** is comprising high quality logistics distribution warehouse buildings. Now available in 4 locations with total area 380,000 square meters as details following

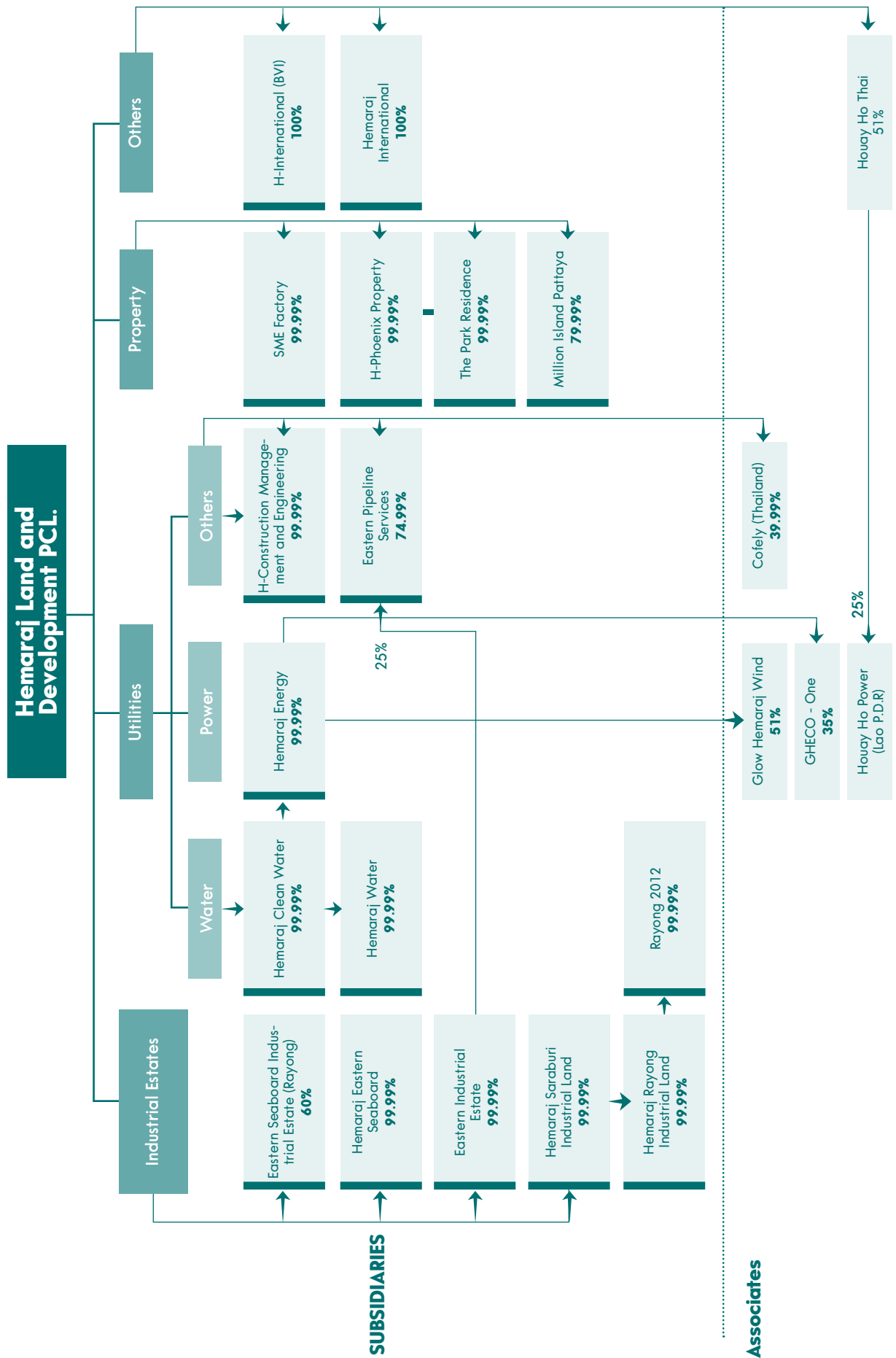
Location		BOI Zone	Under Construction (Sq.m)
HLP1	Highway 331, Chonburi	Free Zone and General Zone	58,000
HLP2	Highway 3138, Chonburi	Free Zone	89,000
HLP3	Highway 3138, Chonburi	Free Zone	19,000
HLP4	Adjacent to the ESIE, Rayong		35,000
Total			201,000

### Selective Property :

- H-Phoenix Property Company Limited** : a 100% subsidiary company for commercial property lease or sale and management with a registered capital and paid-up of Baht 480 million. H-Phoenix has acquired the majority ownership of office units in UM Tower and additional adjacent freehold land areas of 2 rai 3 ngan 55.2 square wah (1,155.2 square wah or 4,620.8 square meters). UM Tower is a 31-storey juristic office building, set on two rai of land with a total net lettable or salable area of 35,500 square meters. The building is located at 9 Ramkhamhaeng Road, which is close to the expressway, airport, linking the Eastern Seaboard, and downtown as well as next to the Airport Express Station which started operating in 2010. The 2012 occupancy rate is approximately 70%. The adjacent land will provide Hemaraj with future property development opportunities.
- The Park Chidlom**, an exclusive Bangkok luxury high-rise condominium residence under the lifestyle concept of "a symphony in living" with the highest international standards in the most convenient Bangkok city location. The Park Chidlom, set on five and one half rai, has two residential towers: the 35-storey Somkid Tower and the 28-storey Chidlom Tower, with a total of 218 units comprising 87,000 gross square meters and 53,299 net square meters. In 2008, The Park Chidlom won the Best High Rise Development Thailand - Five Star Award of the prestigious CNBC Asia Pacific Property Awards 2008 held in Singapore.
- Integrated Real Estate** at Koh Lan Pattaya Hemaraj Land And Development Public Company Limited acquisition of the land at Koh Lan (Million Island) Pattaya Thailand more than 200 Rai (more than 300,000 square meters). "Million Island Pattaya" now in the planning phase will be an integrated resort, entertainment convention centre, and leisure development that will serve the vast tourism and business needs of Pattaya with 8 million tourists as well as the industrial development of the Eastern Seaboard of Thailand.



**BUSINESS STRUCTURE**



## MAJOR/SIGNIFICANT EVENTS IN 2012

### [ INDUSTRIAL ESTATE LAND SALES ]

Hemaraj Land And Development Public Company Limited announced a record year of 2012 Overall Business Performance with the Industrial Estate Sales of 2,317 rai (927 acres or 370 hectares), an increase of 39% from the prior year, with 115 contracts, 80 new customers and 35 project expansions from existing customers, with accelerated investment from overseas and relocation and diversification of sites in Thailand. Total industrial customers stand at 555 distinct new customers with 832 contracts. This includes 189 automotive customers with 288 automotive contracts.

Ready Built Factories for Rent in Year 2012 grew by 76,786 square meters or a 48% increase from the Year 2011 cumulative balance. There are also another 23,922 square meters of pre-leased and pre-sold. Hemaraj Logistics Park for rent new of 16,820 square meters with additional 15,827 square meters of pre-leased .Industrial Estate Utilities Demand increased by 12% from the prior year. This reflected significant growth in industrial land sales, industrial estates utilities, and the rental and sale of ready built factories.

The 2012 investment policy of Hemaraj will continue to focus on core business areas - industrial estate, utilities, power, and properties. With Thailand's economic outlook positive, and the continued relocation and consolidation of automotive investment, the company expects its business to grow in all areas.

- **Hemaraj and Gulf JP Enter Into Joint Venture to Develop SPP Power Project**

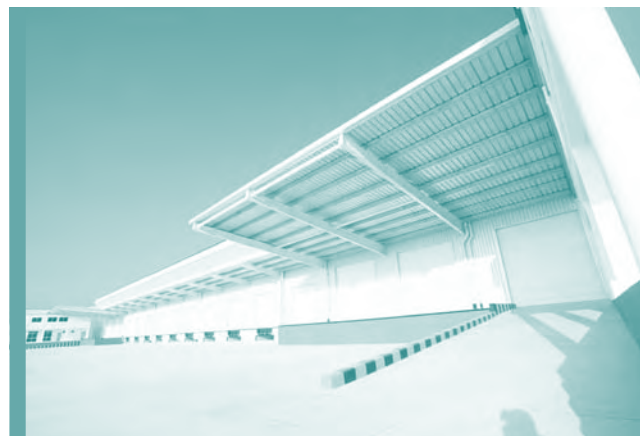
Hemaraj Energy Company Limited (Hemaraj Energy), a subsidiary of Hemaraj Land And Development Public Company Limited signed an agreement with Gulf JP Company Limited to jointly invest in Gulf JP NLL Company Limited (GNLL). With a total investment of 5.5 billion baht, GNLL will develop 120 megawatt SPP Project to supply power to the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and industrial estates customers. Under the joint venture agreement, Hemaraj Energy will hold 25.01 percent share in GNLL.

- **Hemaraj Logistics Park 2,3,4 Launched**

In 2012, Hemaraj announced Logistics Park 2, 3, and 4 as details following

1. Hemaraj Logistics Park 2 in Free Zone at Highway 3138, 27 kilometers from Laem Chabang Deep Sea Port (in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate). The total area is 121,000 square meters for Hemaraj Logistics Warehouse for Rent only. The phase 1 and 2 have in the total area of 70,000 square meters under construction available in Free Zone and will be available in Q1 and Q2 2013

2. Hemaraj Logistics Park 3 in Free Zone at Highway 3138, 27 kilometers from Laem Chabang Deep Sea Port (in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate). The total area is 81,000 square meters for Hemaraj Logistics Warehouse for Rent only The phase 1 in the total area of 19,000 square meters under construction available in General Zone and will be available in Q1 2013





3. Hemaraj Logistics Park 4 at Adjacent to the Eastern Seaboard industrial Estate (Rayong). The total area is 52,000 square meters for Hemaraj Logistics Warehouse for Rent only. The phase 1 and 2 in the total area of 35,000 square meters under construction will be available in Q1 and Q2 2013

- **Hemaraj Announces Land Acquisition for Integrated Resort Leisure and Entertainment Real Estate Development at Koh Lan Pattaya**

10 May 2012 : Hemaraj Land And Development Public Company Limited announced the acquisition of the land at Koh Lan (Million Island) Pattaya Thailand more than 200 Rai (or more than 300,000 square meters). "Million Island Pattaya" now in the planning phase will be an integrated resort, entertainment, and leisure development that will serve the vast tourism and business needs of Pattaya with 8 million tourists as well as the industrial development of the Eastern Seaboard of Thailand.

The purpose of the acquisition is for Hemaraj to oversee the realization of the master plan, infrastructure, utility, and environmental planning of the integrated resort entertainment convention centre and leisure development of Million Island Pattaya. The development at maturity will provide numerous resort hotels, marina, recreation, entertainment, beautiful beach, boutique retail, dining, and convention centre development.

For this purpose, Hemaraj formed a new company, Million Island Pattaya Company Limited with registered capital of Baht 1,750 million. Initial shareholding by Hemaraj is 80% of the shares with expected additional partners for the company and various sub-developers. Initial capital was paid in from working capital.

- **GHECO-One Operation**

19 August 2012, GHECO ONE Commercial Operation. GHECO One, a Glow (GDF Suez Energy International) Hemaraj joint venture IPP (660 MW coal) Baht 42 Billion Project, with 35% Hemaraj shareholding (Baht 5.0 billion)

- **Hemaraj Expands Ready Built Factory Business Announces Hemaraj Ready Built Factory Park 1@Hi-Tech Kabin**

30 August 2012 ,Hemaraj Land And Development Public Company Limited today signed a contract with Hi-Tech Kabin Logistics Corp., Ltd. to purchase land of 55 rai initially in Hi-Tech Kabin Industrial Park. The new expansion project is Hemaraj Ready-Built Factory Park 1 @ Hi-Tech Kabin. The project is the first step to expand factory rental business to serve customers in new location or outside Hemaraj's existing industrial estates.

- **Investment in Rayong 2012 Company Limited**

On December 27, 2012, Hemaraj Land and Development Public Company Limited ("Hemaraj") would like to inform you that Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited ("HRIL"), a subsidiary company of Hemaraj, has purchased shares for Rayong 2012 Company Limited (Rayong 2012)'s investment, provided that Rayong 2012 has purchased the land more than 2,200 Rais in Rayong Province for the further operation of its business.

- **TRIS Rating Affirms Company Rating at "A-" and Maintains Outlook to "Stable"**

On June 28, 2012, TRIS Rating affirms the company rating at "A-". At the same time, TRIS Rating assigns the rating of "A-" to Hemaraj's proposed issue of up to Bt 2,000 million in senior debentures. The proceeds from the debentures will be mainly used to finance a planned expansion. The ratings continue to reflect the company's proven record in industrial estate development and its growing base of recurring income from utilities services. The increasing risks of economic slowdowns in major developed countries, e.g., the European Union (EU), the United State (US), and Japan as well as the volatile nature of the industrial property market remain rating concerns.

- **Hemaraj received "Excellent" from Thai Institute of Directors and "Excellent" from Thai Investors Association**

Hemaraj receives the 'Excellent' corporate governance recognition level in the Corporate Governance Report of Thai listed Companies in 2012 (CGR) from Thai Institute of Directors. Hemaraj achieves the 'Excellent' recognition level in Assessment Program of Listed Companies by Thai Investors Association from AGM 2011. Hemaraj received the "Excellent" corporate governance recognition level from 2009-2012

## [ MAJOR CUSTOMER DEVELOPMENT IN 2012 ]

- **HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn Presided Over the Grand Opening of Suzuki Assembly Plant in Hemaraj-ESIE**

Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn recently presided over the Grand Opening of the assembly plant of Suzuki Motor (Thailand) Ltd. in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate, Rayong Province. The first Suzuki's Eco-car manufacturing facility in Thailand, the new plant was granted privileges by The Board of Investment, Ministry of Industry to produce world-class eco-car at a capacity of 50,000 units per year.



- **MAX (Thailand) Purchases 30 rai in Hemaraj-ESIE**

MAX (Thailand) Co., Ltd., a 100% subsidiary of MAX CO., LTD. - Japan's leading manufacturer of Nailers - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc., to purchase land of 30 rai in Free Zone of Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate for expansion of its manufacturing facility. MAX (Thailand) started operation in 2005 with a Ready Built Factory in Free Zone of Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). An expansion of MAX's production base, the new plant is expected to begin operation in January 2013 to produce Nailers (Pneumatic Nailing Tools).



- **Kyowa Casting (Thailand) Opens New Plant at Hemaraj-ESIE**

Kyowa Casting (Thailand) Co., Ltd., a joint venture between Kyowa Casting Co., Ltd. (Japan) and Daiki Aluminium Industry Co., Ltd. recently held the Grand Opening of its new factory at Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The plant will manufacture Aluminium Die Casting for automotive industry with a capacity of 600 tons per month.







● **Takahata purchases land in Hemaraj-ESIE**

Takahata Precision (Thailand) Ltd. recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase 30 rai of land for its new factory in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Expected to start operation in October 2012 the plant will produce plastic injection moulding for automotive precision parts, office automation, household electrical parts and medical parts.



● **Mitsubishi Gas Chemical buys land in Hemaraj ESIE for first manufacturing base in Thailand**

MGC Electrotechno (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary of Mitsubishi Gas Chemical Company, Inc., - Japan's leading manufacturer of electronic materials, copper clad laminates and prepregs - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 77 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The land will be used for MGC's first manufacturing base in Thailand in line with the company's business continuity plans (BCP) for market expansion from East to Southeastern Asia in the future. With construction scheduled to be completed in April 2013, the new plant will start commercial operation toward the end of 2013 with a capacity of 250,000 m2 copper clad laminates per month



● **Gulf Energy Development buys land for SPP Plants in Hemaraj's Industrial Estates**

Gulf Energy Development Company Limited, a major power developer in Thailand, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase 113 rai of land in Hemaraj's industrial estates: two plots totaling 63 rai in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) and another two plots totaling 50 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Gulf Energy Development has been selected under SPP Program to enter into Power Purchase Agreement (PPA) with the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) to sell 90 MW each. Under the agreement, Gulf Energy Development will develop and construct 120 MW gas fired cogeneration power plant in each land plot.

- **Hakueisya Purchases land in ESIE**

Hakueisya (Thailand) Co., Ltd., recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc., to purchase land in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) for its new plant. Expected to begin operation in October 2012, the factory will produce Automotive Control Panel Part at a capacity of 2,000,000 pieces per year.



- **Summit Corporation Purchases Land in Hemaraj ESIE**

Summit Corporation Co., Ltd. - a leading automotive parts manufacturer in Thailand - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc., to purchase land of 193 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate for the expansion of the company's manufacturing facilities in the future.



- **Hi-Tech Nittsu (Thailand) Co., Ltd. Grand Opening at Hemaraj Logistics Park 1**

Hi-Tech Nittsu (Thailand) Co., Ltd. - a Thai-Japanese joint venture between Thai Industrial Estate Corp., Ltd. and Nippon Express, Japan - recently held the Grand Opening Ceremony for its Laem Chabang Logistics Center at Hemaraj Logistics Park 1. Located on a 85-rai piece of land, the new logistics facility will provide high quality and cost-effective logistics service: 50,000 sq.m.-warehouse service, domestic and international trucking/container hauling service, freight forwarding service, and customs clearance service to Hi-Tech Nittsu customers and manufacturers in the Eastern Seaboard area.





- **Tadano (Thailand) Purchases Land in Hemaraj ESIE**

Tadano (Thailand) Co., Ltd. - a subsidiary of one of the world leading manufacturers of hydraulic crane - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 18 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The land will be used for the company's manufacturing plant to produce truck mounted cranes for Asia, Middle East and Africa. The plant is expected to start production by the second quarter of 2013.



- **Ford Motor Company opens new assembly plant in Hemaraj ESIE**

Ford Motor Company recently celebrated the Grand Opening of its new, state-of-the-art manufacturing facility, Ford Thailand Manufacturing, on 468 rai of land (187 acres or 74.88 hectares) in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. With a total investment of 14 billion baht, the highly-flexible plant has an initial capacity of 150,000 units per year, and will begin producing the all-new Ford Focus next month for the domestic market and export across the region.



- **Thai Summit purchases 161rai of land in Hemaraj-ESIE**

Thai Summit Group, the largest automotive parts manufacturer in South East Asia, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase 161 rai of land in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The land will be used for construction of Thai Summit's new manufacturing facilities to expand the company's industrial base.



- **IDEC buys land in Hemaraj SIL**

IDEC Asia (Thailand) Co., Ltd., a leading manufacturer of industrial automation and control devices recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase 10 rai of land for its new factory in Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL). Scheduled to complete construction in March 2013, the new factory will produce Control Devices and Systems, Factory Automation System Components and Equipment and Other Electrical Devices.



- **Clarion Asia (Thailand) Grand Opening At Hemaraj's Industrial Estate**

Clarion Asia (Thailand) Co., Ltd.-a leading provider of automotive multimedia solutions under Clarion Group from Japan - recently held the Grand Opening Ceremony for its new factory at Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. An expansion to reach Asian market, the new plant will produce automotive multimedia and navigation accessories such as multimedia stations, navigation system accessories and rear vision cameras at a maximum capacity 2 million units in the future.



- **Metalsa Leases Ready Built Factory in Hemaraj ESIE**

Metalsa (Thailand) Co., Ltd. owned by Metalsa S.A. de C.V. from Mexico, - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc., to lease Ready Built Factory in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Metalsa, a subsidiary of Grupo Proeza, manufactures structural components for the light and commercial vehicle markets with operations and commercial activities throughout America, Asia, Europe and Australia. The new plant in Thailand is expected to start operation in 2013 and will produce side rails for Heavy Trucks.





- **Suga Steel leases Ready Built Factory in Hemaraj ESIE**

Suga Steel Company Limited, a leading steel sheet from Japan, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to lease Ready Built Factory in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Scheduled to start operation in August 2012, the new factory will produce press parts for excavators supplied to Thai Kobelco.



- **Shibakawa Buys Land at Hemaraj SIL (Saraburi)**

Shibakawa (Thailand) Co., Ltd, a leading manufacturer and supplier of electrical and mechanical instruments and components from Japan, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 6 rai in Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL). The land will be used for the expansion of the company's manufacturing facilities



- **Delta Hydraulics Purchases 20 rai in Hemaraj RIL**

Delta Hydraulics Pty Ltd, a major supplier of precision manufactured components and products to the power generation, processing, transport, mining and defense industries from Australia, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 20 rai in Hemaraj Rayong Industrial Land (Hemaraj RIL) for its new manufacturing facilities. Expected to start operation in 2013, the new plant will provide solutions for hydraulic engineering and manufacturing.



- **Mann+Hummel leases Ready Built Factory in Hemaraj ESIE**

Mann & Hummel (Thailand) Ltd., a leading development partner and supplier of original equipment for automotive filtration system from Germany, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to lease Ready Built Factory of 3,756 sqm. in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. The new factory is expected to start operation in June 2013



- **MK Kashiyama Factory Grand Opening at Hemaraj's Industrial Estate**

MK Kashiyama (Thailand) Co., Ltd., a leading manufacturer of automotive brake components from Japan - recently held the Grand Opening Ceremony for its new plant in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) developed by Hemaraj Land And Development Plc.. Located on a 7-rai piece of land, the 3,600 square-meter factory has started operation from May this year to produce automotive brake shoes, brake pads and liners at an initial capacity of 30,000 sets and has plan to increase to 50,000 sets in 3 years.



- **Linglong Tyres Purchases 306 rai in Hemaraj ESIE**

Ling Long Tyres (Thailand) Co., Ltd., one of the world's top 20 tyre manufacturers from China, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 306.32 rai (122.53 acres or 49 hectares) in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate in Rayong province for its new manufacturing facility in Thailand. Linglong Tyres has been granted privileges from Thailand's Board of Investment for the first phase project for production of Radial Tyres with an investment of 3,500 million baht. Construction of the plant will be completed by January 2014 and production will start from June 2014 at a capacity of 2 million pieces per year.





- **Kuriyama Leases Warehouse in Hemaraj CIE**

Kuriyama (Thailand) Co., Ltd., recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to lease office and warehouse of 432 sqm. in Hemaraj Chonburi Industrial Estate. Scheduled to start operation in November, 2012. the new warehouse will stock a large variety of materials including rubber, metal, and plastic parts for mass production machineries such as agricultural equipment, construction machineries, Off-road vehicles and others.



- **Daiyu Seat leases Ready Built Factory in Hemaraj SIL**

Daiyu Seat (Thailand) Company Limited, a leading manufacturer of parts for auto seats from Japan, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to lease Ready Built Factory of 3,008 sq.m. in Hemaraj Saraburi Industrial Land. The new plant is scheduled to start operation in the end of 2012.



- **Harrington Industries Buys Land in Hemaraj**

Harrington Industries (Thailand) Co., Ltd., a leading manufacturer of metal stamped products from Australia, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 10 rai for its factory in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate. Scheduled to start operation in August 2013, the factory will produce deep drawn metal stampings and robot welded assemblies for automotive, medical, consumer products and mining industries.

- **FMC Corporation Purchases 41 rai in Hemaraj-ESIE**

FMC Corporation, a diversified chemical company from U.S.A. serving agricultural, industrial, environmental and consumer markets globally for more than a century - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 41 rai in Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate for its new world class microcrystalline cellulose (MCC) manufacturing facility. With over \$100 million investment the new Thailand facility is expected to start operation in the fourth quarter of 2014. The plant will initially manufacture Avicel® colloidal MCC which is widely used as a key ingredient in food and beverages to ensure the company's long-term ability to supply the growing Asia market.



- **Bowin Clean Energy buys 32 rai in Hemaraj Chonburi Industrial Estates**

Bowin Clean Energy Limited (BCE), a subsidiary of B.Grimm Power Group, signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase 32 rai land in Hemaraj Chonburi Industrial Estate (Hemaraj CIE). BCE will develop and construct a gas-fired cogeneration power plant to produce and sell power to the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and other industrial users in Hemaraj CIE in accordance with EGAT's regulation on the purchase of electricity from small power producers (SPP).



- **Danieli Far East Purchases More Land in ESIE**

Danieli Far East Co., Ltd., an affiliate of Danieli group from Italy, the world's 1st leader in designing, manufacturing and assembly equipment for steel industry - recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc., to purchase additional land of 10 rai in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) for the expansion of the company's manufacturing facilities.







- **Thai Mitchi Corporation Buys Land at Hemaraj SIL (Saraburi)**

Thai Mitchi Corporation Ltd., a leading manufacturer and supplier of automotive parts under Mitsuchi Corporation from Japan, recently signed a contract with Hemaraj Land And Development Plc. to purchase land of 10 rai for its factory in Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL). The new plant will produce pins and fasteners for supplying to automobile industry



- **ZF Lemforder (Thailand) Grand Opening at Hemaraj's industrial estate**

ZF Lemforder (Thailand) Co., Ltd., a world leading manufacturer of automotive chassis components and complete axle systems and modules from Germany, recently organized the Grand Opening of its new 10,000 sqm Ready Built Factory in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) or ESIE developed by Hemaraj Land And Development Plc. The company relocated to ESIE in 2011 with a production capacity of 200,000 axle units per year in response to demands from its key customers such as GM, Ford, Mercedes Benz and BMW. ZF Lemforder also plans to increase the capacity to 240,000 units in 2013 to cope with increasing demand from new customers and expanding market.

[ **2012 EXCELLENCE RECOGNITION TO COMMUNITIES** ]



- **Hemaraj honored for flood victims support**

Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul (left), Vice President of Hemaraj Land And Development Plc. recently received a plaque of appreciation from Mr. Tawatchai Terdpaothai (right), Rayong Governor for the company's donation of 200,000 baht to support Rayong Province's projects to help flood victims in various districts in Bangkok and nearby provinces.

- **Hemaraj Helps Extinguish Fire for Local Community**

Hemaraj Land And Development Plc. recently provided fire truck, water truck and service team to help Mae Nam Koo Sub-District Administrative Organisation extinguish fire at a factory located outside of Hemaraj’s industrial estate in Mae Nam Koo Sub-District, Pluak Daeng District, Rayong Province.



- **Hemaraj Continues Support for Chonburi Football Club**

Hemaraj Land And Development Plc., recently participated in a Press Conference announcing supporters to Chonburi Football Club and “Chonburi FC Fan Club Thank-You Party”. As a major sponsor of Chonburi FC, Hemaraj has provided cash support totaling 18 million baht to the club from 2008 to 2010 and for this year another 6 million baht will be contributed as a continuous support to the club.



- **Hemaraj Supports Rayong Football Club**

Hemaraj Land And Development Plc., recently provided cash support of 1,000,000 baht (one million baht) to Rayong Football Club. Mr. Rukphol Kungnoi Director, Industrial Estate Operations of Hemaraj Land And Development Plc. is seen handing over the support to Mr. Piya Pitutecha Head of Rayong Provincial Administration Organisation (PAO) and Chairman of Advisors to Rayong Football Club and Mr. Adul Niyomsamarn, Member of Rayong PAO and Vice President of Rayong Football Club.



- **Hemaraj Supports Health Promoting Hospital**

Hemaraj Land And Development Plc., recently donated 20,000 baht to Ban Lahanrai Health Promoting Hospital to support improvement of concrete pavement in front of Ban Lahanrai Health Station in Nonglajok Sub-district, Bankhai District, Rayong.







● **Hemaraj Supports Local Muslim Community in Rayong**

Hemaraj Land And Development Plc., recently donated 50,000 baht to local Muslim community in Rayong Province to support education and the renovation of Nurul-Hidayah Mosque. Presiding over the donation presentation ceremony is Mr. Rakphol Kangnoi (back row, 3rd from left), Director, Industrial Estate Operations of Hemaraj.



● **Hemaraj donates water to Tasith and Pluakdaeng**

Hemaraj Land And Development Plc. in cooperation with Disaster Prevention and Mitigation Center of Tasith and Pluakdaeng Sub-District Administrative Organisations recently donated water to communities in Tasith and Pluakdaeng Sub-Districts to help relief water shortage situation in the two areas.



● **Hemaraj’s Annual School Contribution 2012**

Hemaraj Land And Development Plc., recently organized School Contribution Program 2012. For more than 16 years, Hemaraj has annually coordinated with industrial estate customers to contribute school supplies for students in Rayong and Chonburi provinces. A part of Hemaraj’s CSR activities, the program now reaches 14,000 students from 51 schools in Eastern Seaboard area.



● **Tree Planting at Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut)**

Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) recently joined “Plook Rak Rob Ban Plook Pa Rob Muang” or “Grow Love at home, Grow Forest around Town” activity organized by AGC Chemicals (Thailand) Co., Ltd. in cooperation with Map Chalood community. Participants jointly plant trees around “Luang Tia Shrine” in Map Chalood. Joining the tree planting are Mr. Tada Soontonphan Director Office of Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut), Map Chalood Municipal officers, teachers and students from Map Chalood School and other relevant local agencies.

- **Hemaraj supported 1,000,000 baht to Thai Paralympic team 2012**

Hemaraj Land And Development Plc. recently contributed 1,000,000 baht (one million) as supporting reward to Thai Paralympic team 2012. Mr. Jutinan Bhirombhakdi, (standing, far right), chairman of The Thai Paralympic Committee Foundation and winners from Paralympic Games 2012 pose for group picture with Ms. Siyaphas Chantachairoj (standing, 2nd from left), Director - Corporate Marketing and Residential Customer Development of Hemaraj after receiving the support.



- **Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Receives EIA Monitoring Awards 2011**

Dr. Pithaya Pookaman (far right), Vice Minister of Natural Resources and Environment recently presided over the EIA Monitoring Awards 2011 ceremony organized by Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning (ONEP), Ministry of Natural Resources and Environment (MNRE). A total of 68 companies were awarded for strictly implementing the environmental measures as required by the EIA report and outstanding environmental management for 2011. Mr. Vivat Jiratikarnsakul (center), Executive Vice President of Hemaraj Land And Development Plc. is seen receiving Outstanding Award Certificate on behalf of Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong).



- **Hemaraj Chonburi Industrial Estate Receives EIA Monitoring Awards 2011**

Dr. Pithaya Pookaman (far right), Vice Minister of Natural Resources and Environment recently presided over the EIA Monitoring Awards 2011 ceremony organized by Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning (ONEP), Ministry of Natural Resources and Environment (MNRE). A total of 68 companies were awarded for strictly implementing the environmental measures as required by the EIA report and outstanding environmental management for 2011. Seen receiving Award Certificate on behalf of Hemaraj Chonburi Industrial Estate is Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul (center), Vice President of Hemaraj Land And Development Plc.



- **Hemaraj's donation to Wat Nern Kra Prok**

The Thai Industrial Estate Foundation in cooperation with Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) and HEIE Safety And Environmental Club (ESEC) recently donated 305,999 baht to Wat Nern Kra Prok for renovation of temple's pavilion and cooking area including construction of two units of monk's cell and 8 toilets.







• **Hemaraj’s support to Wat Phala School**

Safety And Environmental Club (ESEC) of Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) recently handed over a contribution to teachers from Wat Phala School. The Monetary support will be used to build roof for students’ dish washing area.



• **Hemaraj SIL Certified Drug-free Workplace**

H.E. Police Captain Chalerm Yubamrung (right), Deputy Prime Minister recently presided over the ceremony to honor workplaces that encourage employee participation in preventing and solving drug problems, organized by the National Command Center for Drugs (NCCD) and the Office of the Narcotics Control Board. Seen receiving Certificate on behalf of Hemaraj Saraburi Industrial Land is Mr. Narongsak Chatchaval (left), Manager of Hemaraj Saraburi Industrial Land.



• **Free Eyes-Glasses from Hemaraj**

Hemaraj Land And Development Plc., recently arranged a mobile medical unit to provide free optical check-ups and eye-glasses for communities in Khao Khan Song Subdistrict, Sriracha district, Chonburi Province. Over 250 community members received the services at the event which is a part of the Corporate Social Responsibility (CSR) activities organized annually by Hemaraj.



• **Free Eyes-Glasses from Hemaraj**

Hemaraj Land And Development Plc., recently arranged a mobile medical unit to provide free optical check-ups and eye-glasses for communities in Chom Phon Chao Phraya Subdistrict Municipality, Pluakdaeng district, Rayong Province. Over 200 community members received the services at the event which is a part of the Corporate Social Responsibility (CSR) activities organized annually by Hemaraj.

- **Youth Camp by Hemaraj Saraburi**

Hemaraj Saraburi Industrial Land (Hemaraj SIL), in cooperation with manufacturers in the industrial land, recently organized the 15th Annual Youth Camp to commemorate His Majesty the King’s 85th Birthday. Held at the Training Center of The King’s Initiative Development Project in Wat Mongkolchai Pattana, Chalermprakiat district, Saraburi Province the annual youth camp is aimed at promoting conscience among young generation towards environmental conservation and the destructive effects from drug usage. A total of 84 students from 16 schools in Nongpling, Bualoi, Nongplamor and Kotchasit subdistricts and Chalermprakiat district participated in the program. The activity is part of Hemaraj SIL’s 2012 community relations project.



- **Hemaraj Awarded AMCHAM’s CSR 2012 Excellence Recognition**

For a third consecutive year, Hemaraj Land And Development Plc., a leading developer of world class industrial estates in Thailand, was awarded Corporate Social Responsibility 2012 Excellence Recognition by the American Chamber of Commerce (AMCHAM). The award was the result of Hemaraj’s commitment in conducting business in a responsible way with environmental and social care at the heart of its policy.



- **Hemaraj organizes Tree Planting In Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong)**

In Commemoration of the 5th Cycle Birthday Anniversary of HRH Crown Prince Maha Vajiralongkorn, Hemaraj Land And Development Plc. and the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT) recently organized “Tree Planting Project” at the Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong). The project aims at planting 100,000 trees in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate and Hemaraj Chonburi Industrial Estate.



- **Hemaraj Continues 4<sup>th</sup> year “Art Camp” for Eastern Seaboard Schools**

Thailand’s leading developer of Industrial Estates, Utilities, and Property Customer Solutions - Hemaraj Land And Development Public Company Limited has put educational support as a priority for its corporate social responsibility policy. Realising the importance of youth towards the country’s long term development, Hemaraj has continuously initiated a number of projects focusing on youth education. Equally important is also skill development for teachers which is a key factor in enhancing teaching efficiency.







- **Hemaraj Helps Ease Teacher Shortage in Map Ta Phut**

Hemaraj Land And Development Plc., in cooperation with the AMCHAM Thailand Charitable Foundation and Glow Group recently handed over extra temporary teachers under the Adopt-A-School: Teacher Fellowship Program to Wat Map-Chalood School, Ban-Nong-Fab School and Nikom-2 School in Map Ta Phut and one English teacher to Ban Phan Sadet Nok School in Chonburi. Since 2008 Hemaraj and the foundation have funded the program by providing financial support for the hiring of an extra temporary teacher for schools to help ease the problem of teacher shortage in Map Ta Phut area.



- **Hemaraj Helps Ease Teacher Shortage in Chonburi**

Hemaraj Land And Development Plc., in cooperation with the AMCHAM Thailand Charitable Foundation and Glow Group recently handed over an extra temporary English teacher to Ban Phan Sadet Nok School in Chonburi under the Adopt-A-School : Teacher Fellowship Program. Since 2008 Hemaraj and the foundation have funded the program by providing financial support for the hiring of an extra temporary teacher for schools to help ease the problem of teacher shortage in the Eastern Seaboard area.

## [ TRAINING ]

In 2012, the company arranged internal training programs by selecting the programs that appropriate for each department. The programs include emergency and insurgency response program, fire fighting drills, services training, marketing and sales techniques, technical skills such as computer and English etc., work ethics, accounting practices and new accounting standards, energy saving and several environmental programs.

For external training, the programs mainly aim for supporting duties as well as developing experiences and skills to its employees. In 2012, the company provided the trainings both internally and externally for its employee totaling 7,470 hours, average 24.33 hours/person.



- **Chemical spill prevention training**

Hemaraj arranged training program about chemical spill prevention training to related officers on March 26, 2012



- **Emergency response program**

Hemaraj arranged training program about emergency response program to related officers on June 13, 2012



- **Solid waste transport training**

Hemaraj arranged training program about solid waste transport training to related officers on July 20, 2012



- **Fire fighting drill**

Hemaraj arranged training program about fire fighting drill to related officers on July 27, 2012



## [ ENVIRONMENTAL CARE ]



Hemaraj has endeavored to protect and save environment since the day one we started our development. For decades that Hemaraj have developed and operated our industrial estate and properties to serve our values customer in every area of the group's business, environmental issue is always our most significant concern. For the past decade of our businesses development, the Climate change and Energy saving are issues that challenge us to the "better than regulation" management. A lot of research & development programs along with our environmental concern management & operation in every business' activities have been studied and implemented in to the group's standard.

Started in the early 2000 decade, our research of better water and waste water treatment systems begin. In 2003, Hemaraj's first vertical flow

Constructed Wetland was introduced to Thailand industry, it was constructed and operated as the main wastewater treatment facility in Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) with the successful of treatment efficiency and a huge success on energy saving emerge. The system then introduced to other of our group's industrial estates, and also to other communities and departments, as the treatment facility. More than 10 million cubic metre of generated industrial wastewater in our group was treated by the system which consequently save substantial amount of energy compare to the use of conventional system. Other activity related the energy use in every part of business is also improved through many engineering project in 2012. Hemaraj also keep maintaining our national standard certification to ensure the international standard management on environment. Year 2012 is one of the successfully environmental management year, our Hemaraj Chonburi Industrial Estate and Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) have been awarded for the 2011- EIA Awards from Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning (ONEP) as organization that have a successfully environmental management by EIA mitigation plan.

Year 2012 is also the year that Hemaraj integrated a lot of program on environmental and social activities from continued projects in the past years, together with new programs and commitments throughout the year for a better quality of Environment, Health and Safety for people within and around estates. After we have success the EMCC (Environmental Monitoring and Control Center), together with a lot of friendly environmental & social programs including ECO Industrial Estate, ECO School project, tree planting program, protection strip establishment etc., Hemaraj again been chosen to contribute in the ECO symbiosis program from IEAT to integrate the environmental management from factory to community for better and wider environmental solution.

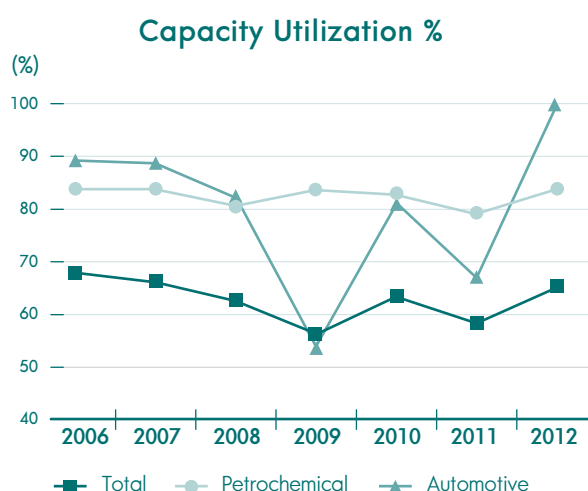
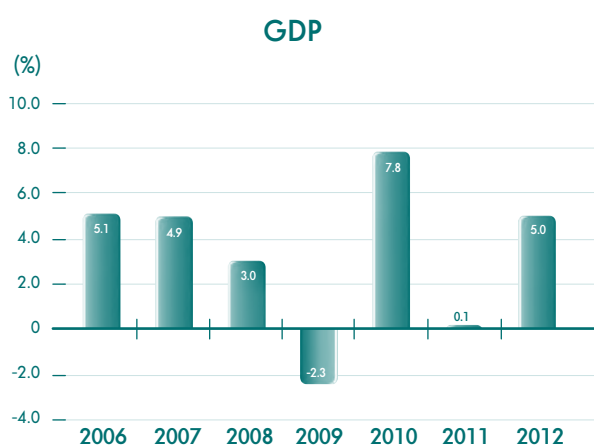
CSR (Corporate Social Responsibility) is still a significant tool that Hemaraj use to integrate the efficiency of managing environmental and social part. A lot of CSR programs have been conducted. In 2012, we have continued to seek collaboration for the co-CSR programs with our strategic partners through their professional, experience and authority to help integrating better environmental and social solution for all stakeholders.

Being recognized as one of the world class developer in region, Hemaraj Land and Development Plc. have a crucial role to ensure that our development policy will lead our business to a sustainable that combines economic growth, human development and environmental & social responsibility as fundamental concept in long term development. Hemaraj foresees this significance from day one, we believe in the principle of sustainable co-existing of environment and community and this is our promise and commitment to the public.

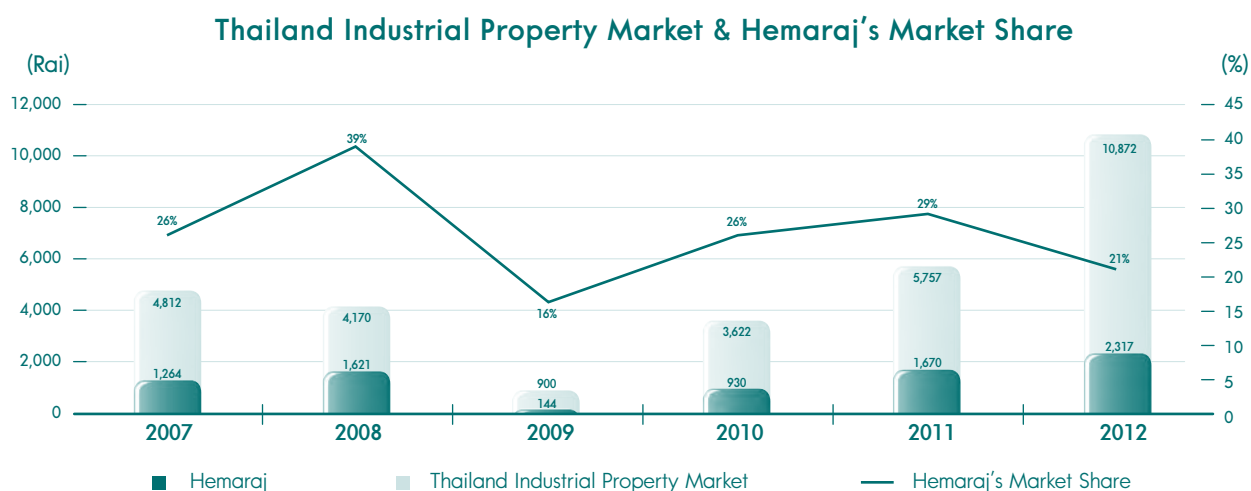
## ECONOMIC & COMPETITIVE CONDITION

The 2012 Thai economy expected to grow by 5% compared to 0.1% in 2011, partly from private reconstruction investment after the flood and the extra stimulus provided by the government and accommodative monetary conditions. Even though the impact of weakening global demand became more apparent in the latter half of the year, spillovers beyond merchandise exports and export-oriented manufacturing production were limited.

In 2012, the Private Consumption Index expected to increase by 5.5% Manufacturing Production Index increased by 2.5% and the capacity utilization rate also increased to 65.2%. For the year 2012, the Private Investment Index expected to increase by 16.5%. Export volumes for Thailand were increased to US\$ 229.5 billion, a 16% increase, while Imports increased by 8% to US\$ 247.6 billion. Import of Raw Materials & Intermediate Goods and Capital Goods increased by 4% and 25%, respectively. Current account ended the year with a surplus of US\$ 2.7 billion. The balance of payments was US\$ 5.3 billion.

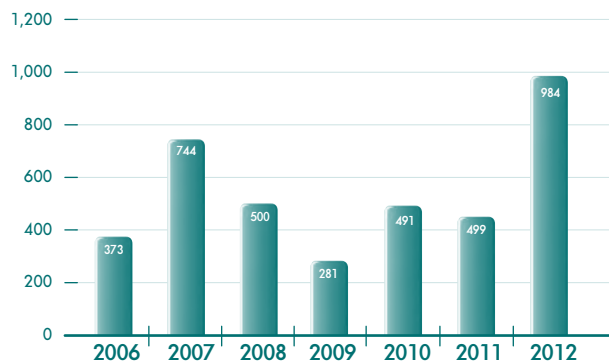


The industrial property market sector increased 89% from 5,757 rai in 2011 to 10,872 rai in 2012. In 2012, Hemaraj sold 2,317 rai of industrial land, or equivalent to 21% of total market share.



### BOI Application Approvals

(Baht : Billion)



The Board of Investment (BOI) project approval in 2012 increased significantly to Baht 984 billion compared with Baht 449 billion in 2011, or 119% increase. The number of projects approved was 2,262 projects, a 37% increase from 2011.

In 2012, Thai Automotive Industry was recovered due to the economic stimulus plan released by the government, the vehicle production inclined to 2.43 million vehicles from 1.46 million vehicles in 2011, an increase of 66%. Domestic vehicle sale in 2012 was 1,434,752 vehicles and 1,020,059 vehicles for export. In 2012, automotive export was 13% of total export value. Thailand still remained a regional production hub in the ASEAN automotive industry, particularly for one-ton pickups and small passenger cars.

1 Rai = 1,600 Square Meters or 0.4 Acres

Source : Bank of Thailand, January 2013, Board of Investment, January 2013  
Automotive Intellegent Unit, CB Richard Ellis, Quarter 4, 2012

## [ OPERATING PERFORMANCE ]

For the Year 2012, Hemaraj reported Total Net Income of Baht 2,293.8 million, or an increase of 327% compared with the same period of last year restated. Earnings per-share was 0.236 Baht per share, representing an increase of 327% from the same period of last year. The increase of Net income of 2012 was due to growth in most areas of business. In 2012, the company recognized gain on investments in associates of Baht 710.6 million which includes an unrealized foreign exchange translation gain for Gheco-One of Baht 177.9 million. Compared to 2012, the company recognized loss on investments in associates of Baht 132.6 million in 2011 which includes an unrealized foreign exchange translation gain for Gheco-One of Baht 243.6 million. Gheco-One has commercially operated since August 2012.

For the year of 2012, Hemaraj's Total Revenue was Baht 6,399.4 million compared with Baht 4,150.5 million for the same period of 2011, representing a 54% increase. Total Operating Revenue from core businesses was Baht 6,447.9 million, a 52% increase from the same period of 2011. Industrial Estate Land Sales for the year of 2012 including Profit from Associated Industrial Estate were Baht 3,972.5 million or a 123% increase. However, there is an additional Baht 3,378 million in deferred revenue, with recognition based on the transfer date, from Industrial Estate land sales not recognized to date, based on new financial reporting standards due to over the next 3 to 18 months.

Industrial estate utilities increased to Baht 1,390.8, or an increase of 20% reflecting the higher utility volumes and the consolidation of Hemaraj SIL and Hemaraj RIL. Total Utilities which includes industrial estate utilities, dividend from power utilities associates, and other utilities and services fees were Baht 1,495.9 million, an increase of 22%.

Total Rental Property and Services Revenue including ready built factory rental, logistic park rental, pipe-rack rental, and commercial office rental increased to Baht 722.7 million, an increase of 22%. Sale of Property including ready built factory sales, residential sales and other land/property sales decreased to Baht 256.9.6 million, a decrease of 60%.

The Gross Profit was Baht 2,943.2 million, a 64% increase from the same period of last year. Earnings Before Interest Tax Depreciation and Amortization (EBITDA) were Baht 2,333.4 million. The Gross Profit Margin and EBITDA Margin were 46% and 36%, respectively.

## [ FINANCIAL STATUS ]

The consolidated Balance Sheet in 2012 is summarized as follows.

Total Assets in 2012 were Baht 26,308 million, a 31% increase from Baht 20,010 million in 2011. Total Current Assets in 2012 were Baht 12,849 million compared to Baht 11,814 million in 2011, or a increase of 9%. This includes Cash on Hand of Baht 1,691 million, Account Receivable of Baht 149 million and Cost of Real Estate Developments of Baht 9,414 million.

Non-Current Assets were Baht 13,458 million in 2012. This includes Land held for commercial purposes not under development of Baht 50 million, investment property of Baht 6,216 million, property, plant, and equipment of Baht 1,285 million, and long-term investment in other companies of Baht 5,422 million. Long term investment includes, 5% direct holding in a 713 MW gas-fired power plant Glow IPP Co., Ltd., 51% holding in Houay Ho Thai Co., Ltd. which holds 25% in 152 MW Hydro Power Project in People Democratic Republic of Laos and 35% holding in 660 MW coal-fire power plant Gheco-One. These three power projects are the joint investments with Glow Energy Plc. (GDF Suez). In March 2012, Hemaraj signed the Shareholders' Agreement with Gulf JP to invest 25% in the 126MW SPP Power Plant in Hemaraj Rayong Industrial Park.

Total Liabilities in 2012 were Baht 15,268 million a 40% increase from Baht 10,881 million in 2011. The increase was mainly from the issuance of unsecured Baht Bonds of Baht 2,000 million in 2011 to fund the future project development i.e. power and industrial estate projects.

Total Shareholders' Equity in 2012 was Baht 11,040 million versus Baht 9,129 million in 2011. As of December 31, 2012, there were 9,705.19 million common shares outstanding. The 2012 Net Debt to Equity ratio was at 1.23 to 1.



## [ RISK FACTORS & OTHERS ]

### External Risks

The company faces investment and management risks associated with Thai government, Bank of Thailand, and government agency offices policy as well as external political and economic environment in neighboring and other countries. In addition Foreign Direct Investment, inflation, oil price, interest rates, land cost, construction cost, announced the minimum wage to 300 baht nationwide, and shortages of skilled labor are factors that could affect the company businesses.

The company is aware of the risks and effects associating with such factors and tries to have a systematic monitoring and analytical measurement to prevent and to minimize such risks at the acceptable level when comparing to the expected return. The Board of Directors and Management have also implemented the business strategy with appropriate adjustments based on the situation as witnessed from broadened operating revenue and improved profit margins. Increases in revenue from industrial estates utilities and rental, which are recurring and predictable, have balanced our revenue structure. Our multiple-locations industrial estates with a high percentage of repeat customers and the niche selective property projects have also reduced our risk profile.

However, industrial development is in place, broad revenue cushions this impact, and strong balance sheet minimizes disruption.

### Financial Risks

The operating performance, financial status, economic environment in Thailand and other countries, access to financial and capital market, foreign exchange and interest rates are risk factors to the company's financial management.

An appropriate and sufficient source of funds with a reasonable cost of capital and appropriate financial structure will support the company's competitiveness. Since the economic crisis, the company's financial structure has been continuously strengthening resulting in improving in net debt to equity ratio. In 2012 the net debt to equity ratio was 1.23 to 1 times with cash balance of Baht 1,694 million. With a strong balance sheet and a lower debt level, high level of cash on hands, no foreign currency debts, and broader lending sources, these will provide the company more flexibility to grow the business expansion, yet to minimize the financial risks.

### Risk from Automotive and Petrochemical Customers

The company has 242 customers from automotive (188) and petrochemical (54) sectors out of 555 customers, or 43% of total customers. The company will be affected from the slowdown of investment from these sectors both revenue from land sales and other related revenue.

The company is aware of such factors and has benefited from these clusters, but it is also expanding our customer base in different sectors such as electronic, energy, steel, construction materials, etc. so that the company will not entirely depend on one or two sectors. The company now has 6 industrial estates under development. The company also tracks and analyzes the customer mix and demographic on a regular basis and adjusts our strategy accordingly. In 2012, Industrial Estate Land Sales were 2,317 rai of which 1,008 rai or 44% were from non-automotive/petrochemical sites (H-SIL and H-RIL).

### Risk from investing in Independent Power Producer (IPP)

The company has invested in Independent Power Producer (IPP) project in Gheco-One Company limited with Glow Energy. This is in line with our strategy to broaden our revenue by selectively pursuing superior profit opportunities from complementary businesses to increase the predictability and sustainability of the longer-term revenue stream. Risk from changes of rules, regulations, and government policy, delay of construction, financing risk, risk from environmental impact, risk from raw material sourcing, risk from sole customer, foreign exchange risk, and interest rate risk are risks involved the project and the material change in such factors could materially affect the project's performance as well as the company's.

The company is aware of the risk from such factors by having a feasibility study as well as the sensitivity analysis cover all areas and considering together with the attractiveness of the project, including the return which is recurring and predictable throughout the project life after the commercial operation. This project will be developed and managed by Glow Energy (GDF Suez), Thailand's leading private power producer. In addition, Gheco-One signed the foreign exchange rate swap, interest swap, coal cost forward contract, and various contracts on matching currency of lending with costs and revenue streams and interest rate swaps in order to minimize those risks.

Gheco-One has commercially operated since August 2012.

### **Risk from the Map Ta Phut Effect**

In September 2009, the Central Administrative Court issued an injunction to 8 government agencies to suspend the 76 projects in Map Ta Phut temporarily until actions made in compliance with the Constitution of The Kingdom of Thailand 2550 Article 67 (2). In December 2009, the Supreme Administrative Court revised the injunction and suspended the projects which are under the 11 categories of projects or activities that may have severe impacts on the community with respect to the Notice of the Ministry of Natural Resources and Environment dated August 31, 2010 and their licenses were issued after the Constitution B.E. 2550 until appropriate actions are made in compliance with the Constitution of The Kingdom of Thailand 2550 Article 67 (2). The related government agencies, private sector, and the community have been participating to issue the framework, guidelines, as well as the rules and regulations in compliance with Article 67 (2) of the Constitution to be appropriate and fair to all parties for those projects that may have severe impacts on the community and subject to the EHIA.

Although, none of Hemaraj's industrial estate project is currently subject to the EHIA, the company also set up a special team to work closely with related government agencies and community to provide necessary information and fully cooperates with them in order to resolve this conflict.

In longer term, the company's strategy is to broaden the revenue base into businesses, which have growing, and predictable revenue stream such as utilities business. In 2012, the company had operating revenue from non-industrial land sales as much as 45% of Total Operating Revenue.

### **Risk from the Flood**

Following the flood situation in many areas in Thailand in 2012, Hemaraj has been monitoring the situation closely. Despite the unfortunate inundations in many provinces, Hemaraj's 6 Industrial Estates are not affected by flooding at all because of the following reasons:

- 1) Chonburi and Rayong Provinces are not in the downstream area of the water coming from the North and Central Plains.
- 2) Our 5 industrial estates in Rayong and Chonburi Provinces are in high elevation, ranging from +44 meters (Hemaraj Rayong Industrial Land) to +134 meters (Hemaraj Chonburi Industrial Estate) above the mean sea level. In case of Hemaraj Saraburi Industrial Land (H-SIL), it is not located in the flood plain of Chao Phraya River and it also has 3 water access points which are Nong Roo, Preaw, and Raphiphat canals. HSIL is +4 to +8 meters above the mean sea level and its dikes which surround the industrial estate are +2 to +4 meters above the water level of the 3 canals.
- 3) Our industrial estate design utilities use large u-ditches or storm pipes and the slope nature of the land helps to drain the storm water.

In addition, Hemaraj takes caution in preparing measures in an attempt to cope with any unprecedented rainfall with emergency teams standing by 24x7.

## MANAGEMENT STRUCTURE

### [ BOARD OF DIRECTORS ]

As of December 31, 2012, Board of Directors consists of 11 members as follows:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Mr. Chavalit Sethameteekul                           | Chairman of the Board of Directors / Director  |
| 2. Mr. Thongchai Srisomburananonta                      | Director/ Chairman of the Executive Committee/<br>Nomination and Remuneration Committee                            |
| 3. Mr. Thavorn Anankusri                                | Director/ Executive Director   |
| 4. Mr. David Richard Nardone                            | Managing Director/ Executive Director  |
| 5. Mr. Sudhipan Charumani                               | Independent Director/ Chairman of the Audit Committee/<br>Chairman of the Nomination and Remuneration Committee    |
| 6. Mr. Peter John Edmondson                             | Independent Director/ Audit Committee  |
| 7. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit                     | Independent Director/ Audit Committee/<br>Corporate Governance Committee/ Nomination and<br>Remuneration Committee |
| 8. Mr. Vivat Jiratikarnsakul                            | Director/ Executive Director   |
| 9. Ms. Pattama Horrungruang                             | Director/ Executive Director/Corporate Governance Committee  |
| 10. Mr. Somphong Wanapha                                | Independent Director/ Chairman of the<br>Corporate Governance Committee  |
| 11. Mr. Vikit Horrungruang<br>With Mr. Sirisak Kijraksa | Director<br>as Company Secretary   |

The Company's Board of Directors consists of 4 Independent Directors who have qualifications according to such prescribed in regulation of SET and SEC as follows:

(1) holding shares not exceeding 0.50 per cent of the total number of voting rights of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent director;

(2) neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;

(3) not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling persons of the company or its subsidiary;

(4) not having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office.

The term "business relationship" includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the applicant or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the applicant or twenty million Baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for value of connected transactions under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Act of Listed Companies Concerning the Connected Transactions mutatis mutandis. The combination of such indebtedness shall include indebtedness taking place during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

(5) neither being nor having been an auditor of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;

(6) neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;

(7) not being a director who has been appointed as a representative of the company's director, major shareholder or shareholders who are related to the company's major shareholder ;

(8) not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the company's business affairs.

### Basic Scope of Board of Directors' Responsibility

The Board of Directors' prime responsibility is to formulate corporate visions, overall policies and major strategies with ability, integrity and care, so as to achieve continuous and long lasting benefits to the company and Shareholders. This responsibility includes effective control and supervision of the Management to assure that Board instructions are put into practice with efficiency and in line with relevant rules of law and supervising authorities' regulations, with the Company's own requirements, as well as with good corporate governance principles. In discharging its responsibility, the Board may appoint or assign one or more specific directors or any other persons to act on its behalf, and can revoke such appointments or assignments, as it considers necessary or appropriate.

### Term of the Board of Directors

In every Annual Ordinary Meetings, 1/3 of the board of directors shall be resigned. In case it is undividable, the resigned director must be as close to 1/3 and such resigned director may be re-elected to assume the same position.

## [ EXECUTIVE COMMITTEE ]

As of December 31, 2012, Executive Committee consists of 5 members as follows:

1. Mr. Thongchai Srisomburananonta	Chairman of the Executive Committee
2. Mr. Thavorn Anankusri	Executive Committee Member
3. Mr. David Richard Nardone	Executive Committee Member
4. Mr. Vivat Jiratikarnsakul	Executive Committee Member
5. Ms. Pattama Horrungruang	Executive Committee Member

The Executive Committee has been assigned by the Board of Directors to help formulate the Company's operation policy and strategies, to supervise and to ensure that such approved policy and strategies are followed through with responsibilities, integrity and care, and in line with relevant rules of law, the Company's rules, as well as the Board of Directors and Shareholders approval.

### Scope of the Executive Committee's Authority and Responsibility

- To screen and review business plans, investment plans, together with the relevant budgets, as prepared by the Management, prior to submitting the said data to the Board of Directors for consideration and approval.
- To monitor, supervise and control the Company's work progress, in order to ensure that the Company's operations are in line with what the authorizing or assigning Board would expect.
- To consider granting permission to commence important activities, as well as to authorize payments in excess of Management authority, in accordance with the Company's authorization rules and the approved budgets.
- To set the Company's organization chart, authority of the Management, the remuneration policy and salary structure of the Company.
- To assign one or more specific persons to act on behalf of the Executive Committee, or to revoke such assignments as the Executive Committee may consider appropriate.
- To perform any other tasks, as assigned by the Board of Directors.

The above-stated scope of authority would not apply where a vested interest or a conflict of interest concerning a related-party transaction under SEC regulations is at issue. In such a case, the Executive Committee would need to refer the matter to the Board of Director or to a Shareholders's Meeting, as the case may be, for consideration and approval, unless appropriate pre-set permission is already in evidence.

## [ AUDIT COMMITTEE ]

As of December 31,2012, Audit Committee consists of 3 members as follows:

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Mr. Sudhipan Charumani           | Audit Committee Chairman who has knowledge and experiences to audit Company's financial statements |
| 2. Mr. Peter John Edmondson         | Audit Committee Member   |
| 3. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Audit Committee Member who has knowledge, and experiences to audit Company's financial statements  |

The Audit Committee Charter endows the Audit Committee with the following duties and responsibilities to the Company's Board of Directors :

1. To review that the Company's financial reports are correct and sufficient;
2. To review that the Company has appropriate and efficient internal control and internal audit system; to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review that the Company complies with laws relating to securities and securities markets, as well as with SET's rules and regulations and any other laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
  - An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - An opinion on the suitability of an auditor,
  - An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - The number of the audit committee meeting, and the attendance of such meeting by each committee member,
  - An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be know to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To report the Audit Committee's performance to the Company's Board of Directors at least on a quarterly basis;
8. To perform any other work that the Audit Committee agrees to, as may be assigned by the Company's Board of Directors.

The Audit Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.



## [ CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE ]

As of December 31, 2012, the Corporate Governance Committee consists of 3 members as follows:

- |                                     |                               |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1. Mr. Somphong Wanapha             | Corporate Governance Chairman |
| 2. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Corporate Governance Member   |
| 3. Ms. Pattama Horrurungang         | Corporate Governance Member   |

The Corporate Governance Committee shall consider and propose practical guidelines and advices of Good Corporate Governance according to the SET and SEC's regulations including other institutions. The Company has set the Corporate Governance Policies including business ethics according to the advices from the Corporate Governance Committee who has considered, edited and proposed to the Board of Directors. The company's Corporate Governance Policy and Business Ethics has been approved by The Board of Directors and become effective already. The Corporate Governance Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.

## [ NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE ]

As of December 31, 2012, the Nomination and Remuneration Committee consists of 3 members as follows:

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. Mr. Sudhipan Charumani           | Nomination and Remuneration Committee Chairman |
| 2. Mr. Thongchai Srisomburananonta  | Nomination and Remuneration Committee Member   |
| 3. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Nomination and Remuneration Committee Member   |

In February 2011, Mr. Chavalit Sethameteekul resigned from Nomination and Remuneration Committee Member and the Board of Director's Meeting approved Mrs. Punnee Worawuthichongsathit, who is Independent Director, to be Nomination and Remuneration Committee Member for the replacement.

The Nomination and Remuneration Committee handles preliminary selections, as well as to compile relevant data, of suitable candidates for Board's formal consideration. A short list of suitable Director candidates, together with relevant background information, would be submitted in advance by current directors and/or shareholders for formal consideration in the Board meeting. Such a meeting would first concentrate on the Company's specific requirements, before proceeding to discuss each candidate in depth on issues of reputation, experience, reliability, known ability and vision, as well as other relevant aspects. Those chosen by the Board would have their names proposed to the forthcoming Shareholders' Meeting for consideration and approval.

The Nomination and Remuneration Committee shall determine the compensation of the Board of Directors and Directors in Sub-Committees for the Board of Directors and the Annual General Meeting of Shareholder's consideration and approval. Such compensation proposal would be based on the general market trend, information obtained from the Stock Exchange of Thailand, individual responsibility levels and work results, as well as on the Company's actual performance and prevailing financial strength. The Nomination and Remuneration Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.

## [ RISK MANAGEMENT COMMITTEE ]

As of February 28, 2013, The Board of directors appointed new committee consisted of 6 members as follows:

- |                                   |                                    |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| 1. Mr. Sawasdi Horrurungang       | Risk Management Committee Chairman |
| 2. Mr. Thongchai Srisomburananont | Risk Management Committee Member   |
| 3. Ms. Pattama Horrurungang       | Risk Management Committee Member   |
| 4. Mr. David Richard Nardone      | Risk Management Committee Member   |
| 5. Mr. Vivat Jiratikarnsakul      | Risk Management Committee Member   |
| 6. Ms. Pattama Horrurungang       | Risk Management Committee Member   |

The Risk Management Committee is responsible to review and provide advice and guidance in the implementation of risk management to the Company's management. The Risk Management Committee is eligible to request relevant documents or person in consideration of risk management policy and to proceed other duties assigned by the Board of Director. The Risk Management Committee has 3 years period and may be re-elected to assume the same position.

## [ COMPANY MANAGEMENT ]

The Company Management consists of

1. Mr. David Richard Nardone	President & Chief Executive Officer
2. Mr. Vivat Jiratikarnsakul	Executive Vice President
3. Ms. Pattama Horrunguang	Senior Vice President & Chief Financial Officer
4. Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul	Vice President - Industrial Estate Operations
5. Mr. Tanin Subboonrueng	Director - Industrial Estate Development
6. Mr. Sirisak Kijraksa	Director - Accounting and Legal
7. Ms. Somjai Wachiraha	Director - Finance
8. Mr. Niphone Harnpatanapanich	Director - Residential Project Planning
9. Mr. Rakphol Kangnoy	Director - Industrial Estate Operations
10. Mr. Paopitaya Smutrakalin	Director - Corporate Planning and Investor Relations
11. Ms. Siyaphas Chantachairoj	Director - Corporate Marketing & Residential Customer Development
12. Ms. Ladda Rojanavilavudh	Director - Industrial Customer Development
13. Ms. Anchalee Parsertchand	Director - Industrial Customer Development
14. Mr. Preeprem Malasitt	Director - IE Training Center and New Projects
15. Ms. Prattana Kijjanon	Director - Procurement
16. Mr. Apichat Trongsuksun	Assistant Director - Information System & Services

The President & CEO has the responsibility in assigning each management member with appropriate duties and authority in order to enable the Company to implement its policy and strategies, together with its business plans, in an efficiently effective manner and in accordance with the targets and budgets as determined or approved by the Board and/or the Executive Committee.

## [ REMUNERATION FOR DIRECTORS AND MANAGEMENT ]

1. In 2012, the total remuneration for the 11 Directors, as approved by the Shareholders, was Baht 17,710,100 (Baht 17,155,000 in 2010), being consisted of Meeting Fees and quarterly remuneration, as per following details:

Name	Position	Directors' Remuneration (Baht)		
		Meeting Fees	Compensations	Total
1. Mr. Chavalit Sethameteekul	Chairman of Board of Directors	200,000	1,500,000	1,700,000
2. Mr. Thongchai Srisomburananonta	Director / Chairman of Executive Committee / Nomination and Remuneration Committee	160,000	2,000,000	2,160,000
3. Mr. Thavorn Anankusri	Director/ Executive Committee	140,000	1,750,100	1,890,100
3. Mr. Sudhipan Charumani	Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Chairman of Nomination and Remuneration Committee	330,000	1,000,000	1,330,000
5. Mr. David Richard Nardone	Director/ Executive Committee	140,000	1,750,000	1,890,000
6. Mr. Peter John Edmondson	Independent Director/ Audit Committee	260,000	1,000,000	1,260,000
7. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director/ Audit Committee and CG Committee / Nomination and Remuneration Committee	320,000	1,000,000	1,320,000

Name	Position	Directors' Remuneration (Baht)		
		Meeting Fees	Compensations	Total
8. Mr. Vivat Jiratikarnsakul	Director/ Executive Committee	140,000	1,750,000	1,890,000
9. Ms. Pattama Horrungruang	Director/ Executive Committee and			
	CG Committees	180,000	1,750,000	1,930,000
10. Mr. Somphong Wanapha	Director/ Chairman of CG Committee	200,000	1,000,000	1,200,000
11. Mr. Vikit Horrungruang	Director	140,000	1,000,000	1,140,000
Total		2,210,000	15,500,100	17,710,100

2. In 2012, the total remuneration for the Company's Executives and Management in the forms of salaries, bonuses, and provident fund for 22 persons in 2012 was Baht 182.17 million.

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

---

Hemaraj Land and Development Plc., subject to the awareness on the importance of good corporate governance, has thus adopted Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand (SET) as practical guidelines and tried to continuously improve those perfect practices to achieve good standards, efficiency and transparency in our business operation and enhance confidence to all shareholders, investors and other related parties based on important contents as follows :-

### [ RIGHTS OF THE SHAREHOLDERS ]

The company has well realized to safeguard rights and benefits of the shareholders by effectively operating our business to build permanent growth and provide suitable remuneration to the shareholders including to encourage the shareholders to exercise their rights in the Shareholders' Meeting and shall not infringe nor prejudice the shareholders' rights whatsoever.

All shareholders shall be invited to join in Annual Ordinary Meeting or Extraordinary Meeting (if any) as the company shall serve invitation letter and related agendas for consideration prior to all Meetings. The shareholders, as the investors are entitled to vote according to the number of shares holding and each of them shall exercise all votes to conclude the resolution and maintain their benefits and comment toward important decisions, such as, profit allocation and dividend payment, appointment of auditor, prescription of compensation and election the Board of Directors, amendment of Articles of Association and increasing of capital, etc. All shareholders are entitled to receive correct, open, sufficient and update information. The shareholder can appoint any person as its proxy to join in the meeting as deemed appropriate or may appoint Chairman of Audit Committee who is an independent director according to the instruction of the Securities and Exchange Commission (SEC). In such meeting, the company shall provide the shareholders an equal opportunity to inquire company-related business as deemed reasonable.

It is the duties and responsibilities of Board of Directors and related senior Managements to join in each Shareholders' Meeting to jointly clarify related details of the agendas and answer all inquiries of the shareholders. In case of it is necessary and unable to join in the meeting, notice must be given to the Chairman of the Board or Office of the Secretary of the company in advance.

### [ EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS ]

The company has emphasized and overseen to maintain equitable treatment of shareholders.

To ensure a clear and transparent process while enabling the Company to tangibly observe corporate governance, allowing minor shareholders to propose in advance the agenda items for the AGM and nominate directors, criteria were established for proposals made by minor shareholders to identify items that are truly beneficial to the Company and choose qualified individuals as directors who efficiently perform their roles for the best interest of the Company and stakeholders and also through the Company's web site.

All shareholders shall be invited to join in all Ordinary or Extraordinary Meetings. The company shall serve the shareholders invitation letter and related agendas for consideration in advance especially before the Ordinary Shareholders' Meeting which shall be held once a year within April. The company shall not add any important agenda without advance notice to the shareholders to enable the shareholders to study supporting information before making any decision.

Any shareholder unable to personally join in the meeting, the company shall deliver Power of Attorney according to the form prescribed by Ministry of Commerce to such shareholder along with invitation letter to enable such shareholder to assign its proxy to join in the meeting on its behalf. In this regard, the company shall propose name and information of at least one independent director of the company as additional option of the shareholder.

The shareholder is entitled to vote according to the number of share holding and each of them must exercise all votes to conclude resolution and maintain benefit of the investor for transparency and traceability. For voting in important agenda, the company shall give voting cards equal to the number of agendas to the shareholders upon registration. After the question is satisfactorily answered, the shareholder shall vote on the card of such agenda, the cards shall be gathered and counted by the independent person for transparency.

The company has correctly, adequately and clearly recorded Minutes of Meeting for material content and after submitting to SET and SEC sent to the shareholder after 14 days of the Meeting and further publicized such minutes on company's website.

The company has prescribed written guidelines to maintain and safeguard internal information related to the good corporate governance for fairness to the shareholders and to prevent the directors, employees and related persons, such as, spouse, under legal age child and nominee from using internal information which is an important content on changing of share price and still undisclosed to the public to sell and purchase share. In this regard, pursuant to the Securities and Exchange Act, B.E. 2535, the directors and Managements must report the possession of company's securities upon first admission and further report all securities transaction to SEC within 3 working days and the company shall compile such report as agendas to regularly inform the Board of Directors' Meeting.

## [ ROLES OF THE STAKEHOLDERS ]

The company has realized to the rights of all groups of stakeholders, i.e. from shareholder, employee, customer, debtor, supplier and competitor, environment and society and government agencies to receive appropriate care of rights and free from any infringement according to related laws or agreements by prescribing rules on treatment of stakeholders in each group as follows:-

### Shareholders

Disclosure of important information both related to financial and non-financial to the shareholder correctly, adequately, equally and in time via several channels, such as, company's website, newspaper advertising or written letter, etc.

### Employees

The company values every of its employees with its consideration that they are worthy resource without discrimination, providing a good safety working environment, provides them to know policy and their entitled welfare by producing employee manual to prescribe working rules and regulations, group health insurance manual, group life insurance, life provident fund, etc.. Moreover, it also emphasizes on development of knowledge, ability and skill of employee by providing of annual budget for them to attend training and seminars in order to enhance their efficiency and develop their skill, expertise and ability to perform their duties effectively.

### Customers

Concern on the customer's satisfaction and high level of service and strictly comply with contract or agreed conditions and attention to the safety and health of our customers. The solutions in all aspects of customer complaints or suggestions product quality and warranty.

### Creditor, Supplier and Competitor

Comply with good competition rules, such as, comply with terms and conditions of the contract, do not take any trading advantage nor exploit benefit by giving false or untrue information nor use dishonest method to destroy the competitor. Not violate the rights of creditor, supplier, and competitor. In addition, the company has procedures in the selection of suppliers or contractors. The assessment is divided by the activity or work in the form prescribed. Were split into 3 groups: Group A will be registered in procurement Group B will be considered in the future add by evaluation and Group C does not take into account procurement and contracting for a period of 3 years and will be considered the first year of these guidelines.



## Environment and Society

The company has environmental policy to develop industrial estate which is the company's major business simultaneously with environmental conservation according to the environmental management standard ISO 14001. In social respect, the company have policy to promote participation with other social organizations, communities and neighboring establishments in education, safety, fire prevention and others, such as, to establish scholarship project to the community schools, company visitation program and establishment of security center and fire prevention for group of companies.

## Government agencies

Comply with related laws, rules, regulations and official stipulations. Cooperate support government's anti-corruption and bribery measures.

The company emphasizes to strictly comply with environmental laws and standards by prescribing all managements and employees to strictly observe and perform their duties according to the rules, regulations, laws, policies, requirements and standards related to the quality, safety, occupational health and environment. In addition, the company also publicizes to build knowledge and understanding on procedures and precautions for correct practice, free from danger to the health, property and environment. Moreover, the company also develops, reviews and corrects thereof, strongly and continuously shares the responsibility to the safety, occupational health and environment of the society by arranging both internal and external trainings that consist of legal knowledge, environmental operation management including cultivating sense of duty on environmental conservation every year for all employees of the Company, using natural resources for optimal benefits i.e. re-using copy paper, turning off air-conditions during lunchtime, using saving light bulb no.5 at both Bangkok's office and industrial estates and watering the plants with treated recycle water in the industrial estates, with high awareness of the environmental importance and safety of related stakeholders including to promote social activities to conserve environment and sustainably develop living quality.

The company has policy of non-infringement any intellectual property right or copyright including investigating the right to use information by third party, to avoid matter of the intellectual property right infringement of other person i.e. non-exploiting business plan of other person.

The company shall strictly comply with the rules of Human Rights, learning and understanding the principle of Human Rights so as to apply as part of business operation while opposing the business which may violate the principle of International Human Rights, not hiring child or illegal labors.

Moreover, the company provides channel to report any misconducts or violations directly to the board of directors through the Company's website or any issue can be sent directly as follows :

1. Direct submission to the Company Secretary's office
  - 1.1 Telephone number 02-719-9555
  - 1.2 Facsimile number 02-719-95646-47
  - 1.3 E-mail : secretarycompany@hemaraj.com
2. Direct E-mail the Chairman of the Audit Committee  
E-mail : auditcommittee@hemaraj.com

## [ DISCLOSURE OF INFORMATION AND TRANSPARENCY ]

The company has disclosed financial information and other information related to business and operating result in correct, sufficient, regular, update and credible manner via the Stock Exchange in the Annual Information Form (Form 56-1) and Annual Report (56-2) and on [www.hemaraj.com](http://www.hemaraj.com) and [invest@hemaraj.com](mailto:invest@hemaraj.com) both in update Thai and English version to enable the investor to clearly know and/or study about the company. In addition, the senior management also held seminar between senior management and investment facilitator, analyst and economic reporter both domestic and abroad regularly and invite all interesting parties from several important sectors to visit industrial estate of the company.

In addition, the company also establishes "Investor Relation" unit to directly publicize information beneficial to the investors, shareholders, related parties, general publics, financial institute and securities analysts including joining the Opportunity day organized by the Stock Exchange of Thailand.

Important information of the company is consisted of financial and non-financial information, particularly, the financial statements of the company has been reviewed/audited from the auditor that it is correct in according to the general certified accounting principles and duly approved from the Audit Committee/Board of Directors before disclosing to the shareholders. The Board of Directors has disclosed their responsibilities toward such financial report in the annual report. For the disclosure of non-financial information, the company has disclosed interrelated items, discussion of management and risk management including good corporate governance report in annual report and Form 56-1 and company's website.

The company has disclosed details of roles and responsibilities of Board of Director, sub-committee, frequency of the Meeting and frequency of participation of each director, comment of the Board on business operation and also disclosed compensation payment policy for directors and senior managements in the annual disclosure form (form 56-1) and annual report of the company.

## [ RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS ]

### Structure of the Board of Directors

The Board of Directors can be grouped according to the as follows:

- Directors who are Management groups
- Directors who are not Management
- Directors who are independent.

At least 1/3, but not less than 3 members, of the Board of Directors must be independent directors. Presently, the Company has 11 directors, consisted of the directors who are not Management 6 persons of which 4 persons are independent directors.

The Board of Directors shall assume their positions for 3 years whereby 1/3 directors shall be resigned in every Annual Ordinary Meetings. In case it is undividable, the resigned director must be as close to 1/3 and such resigned director may be re-elect to assume the same position.

The Company has prescribed qualification of independent director who have well knowledge in Finance, Economic, Accounting, Public Administration and other field of businesses suitable as standard factors to safeguard benefit of the shareholders and others. Additionally, to have qualification according to such prescribed in regulation of SET and SEC

The Company has policy to allow the director to assume as director in the listed companies not exceed 5 (five) companies. And in case of being the director in the same business, the information about position of each director must be disclosed to the shareholders.

The Company does not allow Chief Executive Officer or senior management to assume the same position in other companies. In case of being the management in other companies in the same business, information about position of each management must be disclosed to the shareholders.

The Company has clearly separated Chairman of the Board, the Chief Executive Officer and their duties.

### Roles and Responsibilities of the Board of Directors

The roles and responsibilities of the Board of Directors are as prescribed by the relevant laws, rules and regulations while the roles and responsibilities of the committees are also clearly defined. This allows the Board and the committees to review and provide appropriate advice within the scope of its roles and responsibilities.

The roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are as follows:

- The Company's directors must be knowledgeable, capable and experienced. They must also have an interest in the business of the company in which they are directors, as well as having honesty and integrity in conducting such businesses.

- The Directors must perform their duties with honesty and care according to the relevant laws, The SET's and SEC's roles and regulation as well as with good corporate governance principles. They must also protect the rights of the Company, in addition to being accountable to the Company's shareholders.

- The Board of Directors' prime responsibility is to formulate corporate vision, overall policies and major strategies with ability, integrity and care, so as to achieve continuous and long lasting benefits for the Shareholders. This responsibility includes effective control and supervision of the Management to assure that Board instructions are put into practice with efficiency and in line with relevant rules of law and supervising authorities' regulations, with the Company's own requirements, as well as with good corporate governance principles. The Board of Directors may appoint or designate any committees or others to perform their roles on behalf of the Board of Directors as well as cancel or change or overrule the roles under their consideration.

- The Board of Directors must manage to have effective internal control system and internal audit system.

### Sub-Committee

The Board of Directors can set committees to assist in the study and screening of some specific tasks on behalf of the board. The qualifications and scope of work of each sub-committee will be defined. The company has therefore appointed sub-committees as follows: -

- **The Executive Committee**, presently consisted of 5 directors, has been assigned by the Board of Directors to help formulate the Company's operation policy and strategies, and to supervise and ensure that such approved policy and strategies are followed through by the Management with efficiency and safety, so that the Company successfully attains its desired goals.

- **Audit Committee**, has consisted of 3 independent directors, each has equipped with extensively sound knowledge, understanding and experiences on accounting, legality or finance, having duties and being responsible for the Company's Board of Directors in accordance with the rules of the SEC. The Audit Committee will review the operating performance in complying with the policy, rules, notifications, laws, regulations and requirements of the corporate governance unit, encourage developing the financial and accounting reports system to meet international standard suitable for the company including advising of good systems of internal control, internal audit and sufficient and adequate risk management. Also, the Audit Committee is able to work and give opinion independently while there have been internal auditors, who have been hired from outside to review the company's operation and directly report to the Audit Committee. Moreover, the company may consult with external auditors including professional lawyers or tax specialist, as the case may be. In addition, without attended by Management, the Audit Committee will have annual meeting with auditors in order to request for opinion from auditors on several issues.

- **The Nomination and Remuneration Committee**, consisted of 3 directors, having duties and responsibilities as follows: -

- As Nomination role, to assist in identifying qualified individuals to be nominated as a Director and Chief Executive Officer based on appropriate criterion for approval by the Company's Board of Directors and/or the General Meeting of Shareholders, as the case may be.

- As Remuneration role, to study, evaluate and propose the remuneration of Board of Directors and to propose to be approved by the Annual General Shareholders Meeting.

- **The Corporate Governance Committee**, consisted of 3 directors, to consider and propose practical guidelines and advices of good corporate governance according to the SET and SEC's regulations to Board of Directors.

- **The Risk Management Committee** consisted of 6 members and are responsible to review and provide advices and guidance in the implementation of risk management to the Company management. The Risk Management Committee is eligible to request relevant documents or person in consideration of risk management policy and to proceed other duties assigned by the Board of Director

- **Company Secretary**, the Company has appointed a Company Secretary. The Company Secretary is qualified comprehensive knowledge and understanding of the Company's business, including roles and duties related to the work of the Company's secretary, have sound knowledge of related laws and regulations, including the continuous pursuit of knowledge and follow-up of data and information for the development of work implementation, perform duties in accordance with laws, rules and the Company's regulations, with responsibility, caution, integrity and determination, based on the Company's principles of good corporate governance and code of ethics, The Secretary will not act in a way that will cause damage to the Company's reputation and good image, do not work with conflict interest through the Company's business opportunities, and strictly maintain the Company's secrecy, and have good human relations and an ability to coordinate with other work units or agencies both inside and outside the Company.

The Company Secretary has duties and responsibility according to the rules and regulations required and announced by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission to support any duties or responsibilities of the board of directors related to the rules and regulations to smoothly and effectively. The Corporate Secretary also provides advice about laws, rules, and regulations of the Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission which are necessary to the board of directors, coordinates with others in compliance with the board of director's resolutions, and oversees the activities of the board of directors.

**Corporate Governance Policy** : The Board of Directors have launched the Good Corporate Governance Policy, complied with and regularly reviewed such policy once a year.

**Code of Business Conduct** : The Company has established Code of Business Conduct as manual for Board of Directors, executive officer and employee to understand and comply with such code thoroughly.

**Conflict of Interest** : The Company's Board of Directors and Management have been acknowledged and realized the importance of legal and ethical conflict of interest and related transactions guidelines. The company has disclosed, in accordance with the regulations of Stock Exchange of Thailand, such information, detail and reason/necessity, if any in the company's Annual Report and the 56-1 Form. The Company further uses the Audit Committee, internal auditors, external auditors, and external lawyers to review compliance.

Additionally, in case of any normal businesses or supporting normal business transactions in the future, therefore, the Board of Directors have approved in principle that the management could approve those above transactions, which must be a transaction with the same commercial terms as those on the company would agree with any unrelated counterparty under the similar circumstances, on the basis of commercial negotiation and without any dependent interest resulted from the status of the director, executive or related person according to the Securities and Exchange Act (No.4) B.E. 2551.

**Internal controlling system and internal audit**, The Company is aware of the importance of internal control system and establishes the Company's internal control system to be applied adequately and appropriately for operations in order to protect any potential damages to the Company. The audit committee is responsible to review that the Company has appropriate and efficient internal control and internal audit systems. Through its basic quarterly discussions with the outsourced professional internal Auditor, the experienced External Auditor, and appropriate Management representatives, the Audit Committee, whose members are also well acquainted with accounting and financial issues, is confident that the Company, together with its subsidiaries, are equipped with a dependable system of internal control, of which the outsourced internal audit function constitutes an important integral part. Such review has been reported for Board acknowledgement subsequent to each quarterly meeting of the Audit Committee.

**Risk Management** The Board of directors gives high priority to the risk management by assign the Company to consistently evaluate company risk factors and analyze the impacts on those risks and implement the measures to counter those risks and regularly report to the Risk Management Committee and Board of directors.

**Usage of internal information :** The company has measures to respond SET's policy to prevent unauthorized use of internal material information of the company by its personnel (or related party) or leakage to specific individual or group of the outsiders before generally publicized by the company. In this regard, the Company has announced to all personnel especially at Management level about ethics, reputation and image of the company including rules and methods of SET and SEC regarding such matter and duties to disclose and report about share holding or changing thereof.

### The Board of Directors' Meeting

The Board shall prescribe Meeting date in advance which shall be held at least 6 times a year ,include meeting of financial statement 4 times a year (4 times in 2012), to certify quarterly financial statement of the company. In this regard, the Audit Committee shall review the accuracy and completeness of information disclosed in financial statements and further report to the Board of Directors on quarterly basis.

In addition to those above mentioned Meetings, the company also holds the meetings to consider business operations as deemed necessary including in urgent matters if necessary.

In each meeting, the Chairman of the Board and Chief Executive Officer shall jointly consider several matters to be included in the agendas. For other matters, each director can propose the matter as he deemed important and necessary to the meeting.

The company shall serve invitation letter, agendas and supporting details to the Board for consideration in advance before each meeting. For matter of nondisclosure agendas shall be discussed in the Meeting.

The Chairman of Board of Directors shall allocate times for the Management to propose its concerned matter and the directors shall sufficiently, carefully and thoroughly debate all problems and allow the Board to carefully discreet all issues included in the Meeting.

The Board shall invite senior executives to join in the Meeting to provide information, details and additional information related to those problems to enable the Meeting to know all adequate information.

The company allows non-management independent directors to hold the meeting to jointly discuss all possible issues without participation of the Management.

During the period from January to December 2011, the Company held 4 Board of Directors' Meetings which most Board of Directors attended the Meetings except on urgent business or on the oversea business trips.

Name of Director	Board of Directors	Audit Committee Committee	Nomination and Remuneration Committee	Corporate Governance
Mr. Chavalit Sethameteekul	4/4	-	-	-
Mr. Thongchai Srisomburananonta	4/4	-	1/1	-
Mr.Thavorn Anankusri	4/4	-	-	-
Mr. David Richard Nardone	4/4	-	-	-
Mr. Sudhipan Charumani	4/4	4/4	1/1	-
Mr. Peter John Edmondson	4/4	4/4	-	-
Mrs. Punnee Worawuthichongsathit	4/4	4/4	1/1	2/2
Mr. Vivat Jiratikamsakul	4/4	-	-	-
Ms. Pattama Horrurunguang	4/4	-	-	2/2
Mr. Somphong Wanapha	4/4	-	-	2/2
Mr. Vikit Horrurunguang	4/4	-	-	-



### **Self-assessment of Board of Directors**

The Board of Directors shall regularly conduct self-assessment according to the form of the company to jointly consider their performances and problems to find out appropriate improvement.

### **Remuneration of Directors and Management**

Remuneration of the Board of Directors including subcommittees have been evaluated and considered by the Nomination and Remuneration Committee to propose to be considered by the Board of Directors and then proposed for an approval in the Annual General Shareholder's Meeting. Such compensation proposals are based on market trend including data from SET, individual responsibility level and Board performance, as well as the Company's actual performance and prevailing financial strength. For the top executive level and CEO, compensations are determined by the Executive Committee, taking into account such factors as the basic in-house rates, the prevailing employment environments, work performance or contribution to the Company, the degree of dedication shown and the Company's own specific needs. These consideration factors are deemed to provide a suitable package for the recruitment and retention of quality personnel for the Company's benefits.

### **Directors and Managements Development**

The Board of Directors has policy to promote training and education to the directors, audit committee, management, secretary and employee of the company about corporate governance, business ethics and compliance with quality management system standard ISO 9001:2008 to continuously improve their performances. The company shall, especially, promote the directors and secretary to attend several training courses of Institute of Directors.

The company will provide director manual that included all important information about nature and business operation of the company for new director to study and as guidelines for proper implementation.

In preparation of the person to work in the case of the Managing Director / the Chief Executive Officer is unable to work or retirement in order to reduce the risk or effect caused by the discontinued management. Therefore, the company has established the succession plan including providing the training and development of the knowledge and ability to the Executive Director for gaining the understanding, experiences and the readiness of the work management. The person who has the suitable qualification may be elected to assume this position.

## **[ HANDLING OF THE COMPANY'S INTERNAL INFORMATION ]**

The company has established a policy in response of the Stock Exchange's policy that aims to protect the Company's internal confidential information being used or exploited by employees (or relevant individuals) or related to the outside prior to the official announcement to the public. The company has announced ethics, reputation of the organization as well as regulations of the Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission (SEC) to employees especially the management and also the responsibility in revealing and reporting the possession of company's shares.

## **[ PERSONNEL ]**

Total number of employees and its subsidiaries, it has the total of 330 employees. Total remuneration of executives and employees of the company and subsidiaries for the year 2012 which included salaries, bonuses, provident fund and the other benefits, the total amount was 356.85 Million Baht.

The company believes that the success of organization can be achieved through the quality, competency, and the commitment of the employees of all level. The company realized that employees are the company's valuable resource by providing them with fair and appropriate compensation. Creating a good and safe working environment and also disclosing the policy and welfare that they are entitle. In the employee handbook which covers on regulations, group health insurance, provident fund, etc. The company also focusing on continued developing knowledge and skills of employees by providing necessary training both internal and external the company.

The company has an annual budget for human resources development program for its employee in developing skill which is essential to their works. Such program also covers the quality assurance and environmental management in compliance with the standard of environment management system (ISO 14001) and the quality management system (ISO 9001).

## [ DIVIDEND POLICY ]

The Company shall pay dividend at the rate of not less than 50% of net profit of the Company's separated financial statement after all deductions as required by law or by the company, subject to Hemaraj and its affiliate's cash flow, liquidity, contract's obligations and commitments and future investment plans, including justifications and other future consideration as deem appropriate.

## REPORT ON RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS TOWARDS THE FINANCIAL REPORT OF THE YEAR 2012

The Board of Directors of Hemaraj Land and Development Public Company Limited realizes its role and responsibility as the Directors of a listed company in supervising the Company to have the Financial Reports of year 2012 to present sufficient in materiality, relevant and transparent financial and accounting information. Appropriate accounting policies have been put in place and adhered to on a consistent basis according to the generally accepted accounting principle while due consideration has been placed on the process of preparing the Company's and the Consolidated fiscal year 2012 financial statements including other information that have been included in the annual report of this year. The Audit Committee, who is appointed by the Company's Board of Directors, comprising of independent directors fully qualified in accordance with the requirement of the Stock Exchange of Thailand have reviewed and ensure accuracy and sufficiency of the financial report including accurate and complete disclosure of connected transactions or transactions with possible conflict of interests, sufficient and effective internal control and internal audit system, risk management and appropriate corporate governance and to be compliance with the requirement of the Stock Exchange of Thailand and relevant rules and regulations.

The Company's Board of Directors has the opinion that the financial statements and financial reports for the year 2012 of the Company and the Subsidiaries, which have been reviewed by the Audit Committee in conjunction with the management, and audited by the Company's auditors, reflect accurate financial position, operational results and cash flow status in accordance with consistent appropriate accounting policies generally accepted accounting standards and according to relevant rules and regulations.



**(MR.DAVID RICHARD NARDONE)**

President & CEO  
15 March 2013



**(MR.CHAVALIT SETHAMETEEKUL)**

Chairman of the Board of Directors  
15 March 2013

## AUDIT COMMITTEE REPORT FOR 2012

The Audit Committee of Hemaraj Land And Development Public Company Limited has the following independent non-executive directors as its members:

- |                                     |                          |
|-------------------------------------|--------------------------|
| 1) Mr. Sudhipan Charumani           | Audit Committee Chairman |
| 2) Mr. Peter J. Edmondson           | Audit Committee Member   |
| 3) Mrs. Punnee Worawuthichongsathit | Audit Committee Member   |

The Audit Committee members are qualified in accordance with the rules and regulations for Audit Committees, as issued by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has fulfilled its responsibilities according to the scope and duties assigned by the Board of Directors in compliance with its Charter and official regulations.

Four formal Audit Committee meetings were held in respect of its 2012 financial year duties. By invitation, such meetings were also attended by the internal and external auditors, as well as by members of the company management, inclusive of the Chief Financial Officer, with occasional participations by the Chief Executive Officer and the Company's external legal council upon requests. Moreover, the Audit Committee also arranged time to meet with the internal and external auditors without executives of the Company being present. Such meetings were officially arranged quarterly, with informal consultations added as deemed necessary.

The activities of the Audit Committee covered the following areas:

- 1) Review of the interim and annual financial statements of 2012** to verify that the statements were accurate and complete, and that relevant supporting financial information was disclosed. The review was conducted with inputs from the management and the external auditors. The Audit Committee and external auditors agreed that the financial statements were correct and had been prepared in accordance with generally accepted accounting principles. It should be hereby mentioned that as a Thai listed public company, the Company since 2011 had diligently applied itself to the Federation of Accounting Professionals of Thailand's new sets of accounting standards, which had been devised in conjunction with international practice.
- 2) Review of the internal and risk management control system** in order to verify that the system was appropriate and effective in meeting its objectives. The review which was conducted with inputs from the internal auditors, coupled with discussions with the external auditors, did not reveal any significant weaknesses or deficiencies. The Audit Committee and both the internal and external auditors are of the view that the prevailing internal control and risk management system meets the requirements of the SET and SEC, and is adequate to safeguard assets and provide sufficient disclosure of information.
- 3) Review of the internal audit function to ensure its effectiveness and independence.** The internal audit function is conducted by a reputable and independent outsourced audit firm. Work is performed in accordance with a program jointly studied and approved on a continuing basis by the Audit Committee, together with the Management. The internal auditors report their findings to both the Audit Committee and the Management on a quarterly basis, and the Audit Committee believes that the internal audit function of the Company is appropriate, effective and independent.
- 4) Review of compliance with the Securities and Exchange Acts, other relevant laws and SEC-SET regulations, as well as the Company's own rules and obligations to external parties.** This review, which was performed by the Audit Committee members, with contracted assistance from the internal auditors, did not find any significant instances of non-compliance.
- 5) Review of, and giving opinion on, connected transactions and transactions potentially giving rise to conflicts of interest, together with the aspect of information disclosure on such transactions in compliance with the regulations of the SET and SEC.** The Audit Committee and both the internal and external auditors were of the opinion that such transactions had fully and appropriately been disclosed in the financial statements and notes thereto, and were reasonable, of a normal business nature, as well as being beneficial to the Company.

**6) Considering the appointment of external auditors and their remuneration for the year 2013, and recommending such to the Board of Directors for submission to the Shareholders' Annual General Meeting.**

Having considered past performance, independence and remuneration issues, the Audit Committee was satisfied with audit personnel of the present external audit firm, A.M.T. & Associates, on all counts. The Audit Committee thus recommended Mr. Sumit Khuapiboon (Certified Public Accountant registration number 4885) the current external auditor, or Mr.Chaiyut Angsuwitaya (Certified Public Accountant registration number 3885), or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen (Certified Public Accountant registration number 4563) of A.M.T. & Associates be appointed the Company's external auditor for the financial year ending 31st December 2013 at a remuneration of Baht 1,315,000. This represented a Baht 24,500 increment from the 2012 level.

The Audit Committee also agreed to recommend the appointment of Mr. Sumit Khuapiboon (Certified Public Accountant registration number 4885) the current external auditor, or Mr.Chaiyut Angsuwitaya (Certified Public Accountant registration number 3885, or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen (Certified Public Accountant registration number 4563), or Mr.Somchai Kanjanawongpaisarn (Certified Public Accountant registration number 3428), each from A.M.T. & Associates, to serve as the external auditor of the Company's subsidiaries for the 2013 financial year at a remuneration of Baht 3,976,500. This denoted a Baht 138,000 increase from the 2012 level, induced by expansion in working volume and in the number of subsidiaries companies.

Additionally, the Audit Committee recommended an increase of "BOI certificate audit budget" from Baht 200,000 level in 2012 to Baht 250,000 for 2013 in anticipation of this aspect of audit-work increment.

The present and proposed external auditors have no family, financial interest, employment, investment or business relationship with the Company or any of its subsidiaries, other than in the normal course of audit business.

In summary, the Audit Committee, in the course of discharging its Chartered responsibilities as assigned by the Board of Directors, found that the Company had presented its financial and operational information in a true and fair manner, had appropriate and effective internal controls and audit and risk management, had complied with laws, regulations and obligations, and had disclosed connected transactions correctly. Moreover, the Company continued to promote good corporate governance practice, obtaining a top-classification score in the National CG Committee's 2012 report for its CG standing among Thai listed companies, as well as receiving full points in the Thai Investors Association's 2012 report in respect of its AGM conducting.



**(SUDHIPAN CHARUMANI)**

Chairman of the Audit Committee

15th March 2013



## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

### TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS OF HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2012, the related consolidated statements of changes in shareholders' equity, income, comprehensive income and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and I have also audited the separate financial statements for the same year of Hemaraj Land and Development Public Company Limited.

### MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### AUDITOR'S RESPONSIBILITY

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### OPINION

In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its subsidiaries as of December 31, 2012, and the result of their operations and their cash flows for the year then ended and the financial position of Hemaraj Land and Development Public Company Limited as of December 31, 2012, the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Financial Reporting Standards.

### OTHER MATTER

The consolidated financial statements of Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Hemaraj Land and Development Public Company Limited for the year ended December 31, 2011, were audited by another auditor in the same firm as myself, who expressed an unqualified opinion on those statements on February 28, 2012.



**(SUMIT KHOPAIBOON)**

Certified Public Accountant

Registration No. 4885

A.M.T. & ASSOCIATES

Bangkok, Thailand

February 28, 2013

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries

As of 31 December 2012

BAHT

	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2012	2011	2012	2011
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	7	1,694,152,391.69	3,718,192,968.33	823,897,196.53	2,120,643,697.75
Trade receivables, net					
Related parties	8	1,923.98	1,515.49	194,728,543.74	144,933,020.50
Other parties	8	141,163,775.95	114,332,366.18	8,480,619.47	7,899,272.25
Other receivables					
Unbilled completed work		7,441,850.00	3,025,750.00	-	-
Prepaid expenses		8,787,516.81	10,470,034.38	2,683,782.01	3,875,967.29
Others		10,851,617.26	4,892,010.71	4,075,819.36	1,425,701.38
Short - term loans to related parties, net	6	1,463,617,980.45	802,701.37	5,658,562,440.41	2,322,859,710.36
Inventories		9,840,000.00	11,040,000.00	9,840,000.00	11,040,000.00
Cost of real estate developments, net	9, 29 and 30	9,413,690,860.50	7,878,583,511.23	1,513,616,809.67	1,649,025,526.85
Other current assets					
Revenue department receivable		74,296,294.59	57,619,514.85	54,961,574.51	41,944,096.11
Others		25,243,144.98	15,196,970.34	1,205,122.19	1,922,236.46
Total Current Assets		12,849,087,356.21	11,814,157,342.88	8,272,051,907.89	6,305,569,228.95
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>					
Available-for-sale investments - marketable securities, net		666,720.00	590,978.20	666,720.00	590,978.20
Deposit at financial institution with commitment	7 and 30	66,823.76	276,098,043.33	66,823.76	276,098,043.33
Investments in associates	2.2, 6, 10, 29 and 30	5,422,253,515.01	4,326,828,547.49	4,355,619,244.04	3,970,619,244.04
Investments in subsidiaries	6, 11 and 29	-	-	5,172,234,568.34	4,092,034,591.50
Other long - term investments, net					
Related parties	12	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
Other parties	12, 29 and 30	142,783,002.50	142,783,002.50	142,500,002.50	142,500,002.50
Investment property, net	13 and 29	6,216,012,781.86	2,099,988,005.42	132,088,042.18	50,565,115.00
Assets for rent, net	14	144,394,304.86	149,614,684.68	-	-
Property, plant and equipment, net	15 and 29	1,285,297,321.24	944,610,358.63	121,076,350.37	101,008,538.41
Intangible assets					
Sinking fund, net	16 and 30	85,718,171.02	82,617,763.39	16,622,646.42	18,153,184.35
Advance payment for right		82,661,831.89	94,982,130.95	82,661,831.89	94,982,130.95
Others		22,765,407.33	17,839,192.44	22,765,407.33	17,839,192.44
Other non - current assets					
Leasehold land and land held for commercial purposes, net	17 and 29	49,614,279.11	53,325,000.00	49,614,279.11	53,325,000.00
Others		4,678,306.90	4,759,975.73	2,408,959.16	2,415,276.66
Total Non - Current Assets		13,458,412,465.48	8,195,537,682.76	10,098,324,875.10	8,820,131,297.38
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>26,307,499,821.69</b>	<b>20,009,695,025.64</b>	<b>18,370,376,782.99</b>	<b>15,125,700,526.33</b>

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries

As of 31 December 2012

BAHT

	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2012	2011	2012	2011
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Trade payables					
Related parties		402,573,331.44	2,991,624.77	1,762,122.95	2,688,689.58
Other parties		994,226,145.25	447,412,451.83	29,035,904.17	27,166,501.79
Other payables					
Accrued cost of real estate developments	9	721,225,568.33	459,209,068.64	685,912.94	685,912.94
Cash received and income received in advance	19	1,478,737,743.39	875,547,988.37	43,488,102.45	9,038,588.28
Accrued interest expenses		91,969,579.72	83,318,454.00	90,860,827.74	83,273,670.52
Accrued expenses		58,364,422.58	35,843,170.23	29,046,447.57	19,364,394.03
Others		441,043.66	6,046,691.19	24,000.00	48,000.00
Current portion of long - term liabilities					
Debenture	20 and 32	1,162,000,000.00	-	1,162,000,000.00	-
Long - term borrowings	22 and 29	379,739,111.30	249,103,709.18	124,239,625.00	213,239,625.00
Long - term borrowings by scheduled transfer	22 and 29	-	58,909,361.30	-	58,909,361.30
Short - term borrowings from related parties	6	-	20,000,000.00	5,197,174.02	-
Accrued income tax	1.3	84,564,683.59	73,819,239.99	-	-
Other current liabilities					
Revenue department payable		43,420,086.25	23,234,504.48	15,726,945.59	12,568,028.66
Dividend payable	24	10,710,024.39	9,709,142.49	10,709,629.89	9,708,823.36
Others		66,867,770.48	43,516,756.61	20,918,478.97	13,088,712.23
Total Current Liabilities		5,494,839,510.38	2,388,662,163.08	1,533,695,171.29	449,780,307.69
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>					
Debentures, net	20 and 32	8,338,000,000.00	7,500,000,000.00	8,338,000,000.00	7,500,000,000.00
Long - term borrowings, net	22 and 29	861,498,363.02	634,000,000.00	380,000,000.00	490,000,000.00
Long - term borrowings from related party	6 and 21	-	-	998,917,638.39	1,021,859,117.57
Employee benefit obligations	23	65,062,787.06	57,972,808.51	30,248,986.00	27,534,855.00
Other non - current liabilities					
Retention payables		237,525,807.58	100,932,006.86	25,877,744.94	17,380,650.34
Rental deposit and guarantee received		237,727,534.91	169,631,698.81	7,374,710.00	5,587,400.00
Deferred leasehold right income, net					
Related party	6	-	-	50,911,791.96	53,395,791.92
Other parties		11,173,125.06	13,111,369.05	-	-
Others		22,636,167.43	16,250,509.95	16,254,496.35	10,728,063.42
Total Non - Current Liabilities		9,773,623,785.06	8,491,898,393.18	9,847,585,367.64	9,126,485,878.25
Total Liabilities		15,268,463,295.44	10,880,560,556.26	11,381,280,538.93	9,576,266,185.94

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries

As of 31 December 2012

BAHT

	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2012	2011	2012	2011
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital - Baht 0.40 par value					
Authorized share capital					
Ordinary shares 15,000,000,000 shares		6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00	6,000,000,000.00
Issued and paid-up share capital					
Ordinary shares 9,705,186,191 shares		3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40	3,882,074,476.40
Share premium account (discount) - ordinary shares, net		438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10	438,704,620.10
Retained earnings					
Appropriated - legal reserve	24	808,128,667.77	631,106,543.56	543,231,657.02	437,288,250.40
Unappropriated		5,320,725,401.09	3,883,184,594.08	2,124,697,357.88	791,054,602.63
Other components of equity		(32,490,017.60)	(32,418,911.26)	388,132.66	312,390.86
Total Equity Attributable to Owners of the Parent		10,417,143,147.76	8,802,651,322.88	6,989,096,244.06	5,549,434,340.39
Non-controlling interests		621,893,378.49	326,483,146.50	-	-
Total Shareholders' Equity		11,039,036,526.25	9,129,134,469.38	6,989,096,244.06	5,549,434,340.39
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		26,307,499,821.69	20,009,695,025.64	18,370,376,782.99	15,125,700,526.33

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF INCOME

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2012	2011	2012	2011
<b>REVENUE FROM SALES AND SERVICES</b>					
Sales of real estate		4,229,365,764.90	2,428,096,694.91	297,324,899.40	639,274,302.41
Services income	6	2,169,985,912.37	1,722,364,700.82	135,485,454.67	141,040,055.46
<b>TOTAL REVENUE FROM SALES AND SERVICES</b>	33	<b>6,399,351,677.27</b>	<b>4,150,461,395.73</b>	<b>432,810,354.07</b>	<b>780,314,357.87</b>
<b>COST OF SALES AND SERVICES</b>					
Cost of real estate sales		2,308,106,895.07	1,401,674,896.99	175,991,572.87	405,238,734.45
Cost of services	6	1,148,093,065.56	958,899,398.67	100,966,296.85	98,962,021.65
<b>TOTAL COST OF SALES AND SERVICES</b>		<b>3,456,199,960.63</b>	<b>2,360,574,295.66</b>	<b>276,957,869.72</b>	<b>504,200,756.10</b>
<b>GROSS PROFIT</b>		<b>2,943,151,716.64</b>	<b>1,789,887,100.07</b>	<b>155,852,484.35</b>	<b>276,113,601.77</b>
<b>Other income</b>					
Gain from bargain purchase	11.2	56,351,457.76	-	-	-
Interest income	6	86,044,039.81	72,311,950.53	173,214,829.71	135,729,629.96
Management income and commission fee	6	1,500,000.00	-	292,317,523.98	140,493,690.80
Dividend income	10 and 11	27,854,236.19	48,604,541.36	2,261,132,666.73	736,974,234.24
Gain on exchange rate		-	14,469.56	22,771,062.41	-
Others		27,232,124.67	33,741,637.72	11,672,316.79	12,620,251.77
Selling expenses		(295,434,984.07)	(188,339,976.62)	(49,333,670.62)	(67,826,886.30)
General and administrative expenses		(513,206,125.18)	(450,958,215.59)	(279,449,453.19)	(251,454,044.53)
<b>Other expenses</b>					
Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes	17	-	(17,400,000.00)	-	(17,400,000.00)
Loss on exchange rate		(68,307.97)	-	-	(33,248,179.48)
Finance costs	6	(474,510,136.68)	(397,414,223.02)	(469,309,627.79)	(384,853,283.53)
Share of profit (loss) from investments in associates	2.2 and 10	710,654,965.22	(132,643,148.36)	-	-
<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSES</b>		<b>2,569,568,986.39</b>	<b>757,804,135.65</b>	<b>2,118,868,132.37</b>	<b>547,149,014.70</b>
<b>INCOME TAX EXPENSES</b>		<b>(190,362,198.68)</b>	<b>(160,945,437.04)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>		<b>2,379,206,787.71</b>	<b>596,858,698.61</b>	<b>2,118,868,132.37</b>	<b>547,149,014.70</b>
<b>Profit (loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		2,293,844,901.72	536,615,151.04	2,118,868,132.37	547,149,014.70
Non-controlling interests		85,361,885.99	60,243,547.57	-	-
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>		<b>2,379,206,787.71</b>	<b>596,858,698.61</b>	<b>2,118,868,132.37</b>	<b>547,149,014.70</b>
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b>					
Attributable to owners of the parent		0.2364	0.0553	0.2183	0.0564
Weighted average number of ordinary shares (shares)		9,705,186,191.00	9,705,186,191.00	9,705,186,191.00	9,705,186,191.00

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>	2,379,206,787.71	596,858,698.61	2,118,868,132.37	547,149,014.70
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS):</b>				
Translation of financial statements differences	(146,848.14)	449,643.71	-	-
Profit (loss) on remeasuring available-for-sale investments	75,741.80	(164,820.76)	75,741.80	(164,820.76)
Share of other comprehensive loss from investments in associate	2.2	(1,118,600.00)	-	-
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEARS - NET OF TAX</b>	(71,106.34)	(833,777.05)	75,741.80	(164,820.76)
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS</b>	2,379,135,681.37	596,024,921.56	2,118,943,874.17	546,984,193.94
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>				
Equity holders of the parent	2,293,773,795.38	535,781,373.99	2,118,943,874.17	546,984,193.94
Non-controlling interests	85,361,885.99	60,243,547.57	-	-
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS</b>	2,379,135,681.37	596,024,921.56	2,118,943,874.17	546,984,193.94

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF CASH FLOWS

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit (loss) for the years	2,379,206,787.71	596,858,698.61	2,118,868,132.37	547,149,014.70
Adjustments for				
Doubtful debt expenses	(8,175,137.03)	(3,629,132.84)	(11,096,187.18)	(90,734.66)
Bad debt expenses	4,542,038.21	-	4,542,038.21	-
Share of loss (profit) from investments in associates 2.2 and 10	(710,654,965.22)	132,643,148.36	-	-
Unrealized loss (gain) on exchange rate	-	-	(22,841,479.18)	33,265,720.24
Gain from bargain purchase 11.2	(56,351,457.76)	-	-	-
Gain from sales of equipment	(3,681,294.40)	(3,137,144.53)	(3,251,390.86)	(1,663,549.40)
Depreciation of assets 13, 14 and 15	244,343,261.88	187,049,577.71	21,168,435.54	16,942,051.21
Amortization of leasehold land and land held for commercial purposes 17	5,658,543.85	-	5,658,543.85	-
Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes 17	-	17,400,000.00	-	17,400,000.00
Amortization of sinking fund 16	6,390,906.90	5,656,343.22	1,530,537.93	1,530,537.63
Amortization of advance payment for right	10,111,887.88	10,553,570.12	10,111,887.88	10,553,570.12
Employee benefit expenses 23	7,089,978.55	9,813,866.00	2,714,131.00	5,245,254.00
Provision for maintenance	(7,314,270.32)	(7,130,902.33)	(537,308.66)	(1,008,169.12)
Write-off other accounts payable	-	(1,000,616.39)	-	(1,000,616.39)
Dividend income 10 and 11	(27,854,236.19)	(48,604,541.36)	(2,261,132,666.73)	(736,974,234.24)
Realization of deferred leasehold right income - related party 6	-	-	(2,483,999.96)	(2,483,999.96)
Realization of deferred leasehold right income - others	(1,938,243.99)	(1,938,244.30)	-	-
Finance costs 6	474,510,136.68	397,414,223.02	469,309,627.79	384,853,283.53
Income tax expenses	190,362,198.68	160,945,437.04	-	-
	2,506,246,135.43	1,452,894,282.33	332,560,302.00	273,718,127.66
<b>Decrease (increase) in operating assets :</b>				
Account receivables - related parties	(408.49)	69,104.91	(49,795,523.24)	(110,674,359.07)
Account receivables - other parties	(30,011,368.27)	80,477,934.51	(840,255.57)	9,825,850.13
Other account receivables	(6,868,853.32)	(5,710,346.11)	(4,049,697.04)	(245,207.58)
Unbilled completed work	(4,416,100.00)	(680,750.00)	-	-
Inventory	1,200,000.00	-	1,200,000.00	-
Cost of real estate developments	(2,272,158,203.21)	(642,934,665.97)	48,528,102.95	162,197,348.14
Other current assets	(6,232,660.57)	(11,690,127.65)	753,509.75	(256,284.62)
Intangible assets	(7,849,588.82)	(14,516,559.97)	(7,849,588.82)	(14,516,559.97)
Other non - current assets	81,668.83	15,772,723.64	6,317.50	14,958,660.37

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>Increase (decrease) in operating liabilities :</b>				
Trade payables - related parties	(418,293.33)	(1,082,352.64)	(926,566.63)	1,795,448.23
Trade payables - other parties	546,813,693.42	238,166,082.60	1,869,402.38	15,688,034.88
Cash received and income received in advance	603,189,755.02	559,618,595.15	34,449,514.17	(36,520,546.22)
Accrued expenses	22,521,252.35	(13,331,151.85)	9,682,053.54	(9,332,895.86)
Other account payables	(5,605,647.53)	770,667.04	(24,000.00)	(130,000.00)
Other current liabilities	50,850,865.96	14,444,592.48	11,525,992.33	6,641,011.19
Employee benefit obligations	-	(218,900.00)	-	(218,900.00)
Retention payables	136,593,800.72	29,657,207.41	8,497,094.60	(2,971,789.27)
Guarantee payable	68,095,836.10	48,918,996.80	1,787,310.00	2,058,400.00
Other non - current liabilities	6,385,657.48	4,871,480.10	5,526,432.93	961,616.11
Cash Provided by (Used in) Operating Activities	1,608,417,541.77	1,755,496,812.78	392,900,400.85	312,977,954.12
Cash paid for finance costs	(475,540,283.02)	(385,177,809.43)	(453,998,921.12)	(362,485,520.98)
Cash paid for corporate income tax	(200,107,048.89)	(142,196,812.79)	(13,053,873.88)	(10,970,951.82)
Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	932,770,209.86	1,228,122,190.56	(74,152,394.15)	(60,478,518.68)
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Decrease (increase) in short - term loans to related parties	(1,456,002,221.76)	4,826,315.07	(2,911,607,715.18)	(737,841,458.24)
Increase in investments in associate	(385,000,000.00)	(983,024,997.50)	(385,000,000.00)	(981,750,000.00)
Increase in investments in subsidiary	-	(1,080,199,976.84)	(157,000,000.00)	
Dividend received from associates	10 229,997.70	1,819,981.80	229,997.70	1,819,981.80
Dividend received from subsidiaries	11 -	-	1,823,813,630.31	138,749,802.72
Dividend received from other companies	27,854,236.19	48,604,541.36	25,004,255.19	45,154,564.36
Decrease in deposit at financial institution with commitment	276,031,219.57	490,078,534.31	276,031,219.57	490,078,534.31
Decrease (increase) in investment property	13 (2,767,105,419.47)	47,491,416.26	-	18,803,612.31
Increase in assets for rent	14 (14,804,734.00)	(1,385,200.00)	-	-
Increase in building and equipment	15 (443,048,671.70)	(449,460,024.61)	(37,826,394.41)	(23,535,629.07)
Cash received from sales of building and equipment	3,681,308.40	3,137,149.53	3,251,401.86	1,663,551.40
Increase in sinking fund	(9,491,314.53)	(7,964,796.11)	-	-
Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	(4,767,655,599.60)	(845,877,079.89)	(2,286,303,581.80)	(1,203,857,040.41)

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

**STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)**

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

	NOTE	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2012	2011	2012	2011
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>					
Increase in debentures	20 and 32	2,000,000,000.00	1,500,000,000.00	2,000,000,000.00	1,500,000,000.00
Dividend paid to related party		(20,000,000.00)	(30,000,000.00)	-	-
Decrease in long - term borrowings from related party		-	-	(100,000.00)	(100,000.00)
Increase (decrease) in long - term borrowings	22 and 29	299,224,403.84	(1,038,903,478.90)	(257,909,361.30)	(583,945,388.70)
Cash paid for dividend	24	(678,281,163.97)	(532,212,354.46)	(678,281,163.97)	(532,212,432.60)
Dividend paid to non-controlling interests		(60,001,621.79)	(80,000,359.42)	-	-
Cash received from non-controlling interests		270,050,043.16	12.50	-	-
Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities		1,810,991,661.24	(181,116,180.28)	1,063,709,474.73	383,742,178.70
Exchange differences on translating financial statements		(146,848.14)	449,643.71	-	-
Increase (decrease) in cash and cash equivalents, net		(2,024,040,576.64)	201,578,574.10	(1,296,746,501.22)	(880,593,380.39)
Cash and cash equivalents, beginning of years		3,718,192,968.33	3,516,614,394.23	2,120,643,697.75	3,001,237,078.14
Cash and cash equivalents, end of years	7	1,694,152,391.69	3,718,192,968.33	823,897,196.53	2,120,643,697.75
<b>OPERATING ACTIVITIES, INVESTING ACTIVITIES AND FINANCING ACTIVITIES NOT AFFECTING CASH</b>					
Transfer among cost of real estate development and investment property					
Decrease in cost of real estate development		729,685,497.17	122,401,845.87	84,932,791.27	-
Increase in investment property		(729,685,497.17)	(122,401,845.87)	(84,932,791.27)	-
Acquisition of investment property					
Increase in investment property		(400,000,000.00)	-	-	-
Increase in Trade payables - related party		400,000,000.00	-	-	-

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Hemaraaj Land And Development Public Company Limited And Its Subsidiaries

For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

### SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium account (discount) - ordinary shares, net	Retained earnings		Other components of equity			Total Shareholders' Equity
				Appropriated - legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income (loss)	Available-for-sale Investments	Total Other components of equity	
Beginning balance as of January 1, 2012		3,882,074,476.40	438,704,620.10	437,288,250.40	791,054,602.63	312,390.86	312,390.86	5,549,434,340.39	
Total comprehensive income for the year		-	-	-	2,118,868,132.37	75,741.80	75,741.80	2,118,943,874.17	
Appropriated - legal reserve	24	-	-	105,943,406.62	(105,943,406.62)	-	-	-	
Dividend paid	24	-	-	-	(679,281,970.50)	-	-	(679,281,970.50)	
Ending balance as of December 31, 2012		3,882,074,476.40	438,704,620.10	543,231,657.02	2,124,697,357.88	388,132.66	388,132.66	6,989,096,244.06	
Beginning balance as of January 1, 2011		3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	869,260,868.73	477,211.62	477,211.62	5,600,447,976.51	
Effects from changes in accounting policies -		-	-	-	-	-	-	-	
Revenue and employee benefits		-	-	-	(64,220,258.87)	-	-	(64,220,258.87)	
Beginning balance as of January 1, 2011 - Adjusted		3,882,074,476.40	438,704,620.10	409,930,799.66	805,040,609.86	477,211.62	477,211.62	5,536,227,717.64	
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	547,149,014.70	(164,820.76)	(164,820.76)	546,984,193.94	
Appropriated - legal reserve	24	-	-	27,357,450.74	(27,357,450.74)	-	-	-	
Dividend paid	24	-	-	-	(533,777,571.19)	-	-	(533,777,571.19)	
Ending balance as of December 31, 2011		3,882,074,476.40	438,704,620.10	437,288,250.40	791,054,602.63	312,390.86	312,390.86	5,549,434,340.39	

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries

For The Year Ended December 31, 2012

BAHT

## CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Note	Total Equity Attributable to Owners of the Parent											Total Shareholders' Equity
	Issued and paid-up share capital	Share premium account (discount) - ordinary shares, net	Retained earnings		Other components of equity				Total Equity Attributable to Owners of the Parent	Non-controlling interests	Total Shareholders' Equity	
			Appropriated - legal reserve	Unappropriated	Exchange differences on translating financial statements	Available-for-sale Investments	Share of other comprehensive loss of associate	Total Other components of equity				
Beginning balance as of January 1, 2012	3,882,074,476.40	438,704,620.10	631,106,543.56	3,883,184,594.08	312,390.86	(31,612,702.12)	(1,118,600.00)	(32,418,911.26)	8,802,651,322.88	326,483,146.50	9,129,134,469.38	
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	2,293,844,901.72	75,741.80	(146,848.14)	-	(71,106.34)	2,293,773,795.38	85,361,885.99	2,379,135,681.37	
Appropriated - legal reserve	24	-	177,022,124.21	(177,022,124.21)	-	-	-	-	-	-	-	
Dividend paid	24	-	-	(679,281,970.50)	-	-	-	-	(679,281,970.50)	-	(679,281,970.50)	
Increase in non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	270,050,043.16	270,050,043.16	
Dividend from subsidiaries paid to non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	(60,001,697.16)	(60,001,697.16)	
Ending balance as of December 31, 2012	3,882,074,476.40	438,704,620.10	808,128,667.77	5,320,725,401.09	388,132.66	(31,759,550.26)	(1,118,600.00)	(32,490,017.60)	10,417,143,147.76	621,893,378.49	11,039,036,526.25	
Beginning balance as of January 1, 2011	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,894,949,609.59	477,211.62	(32,062,345.83)	-	(31,585,134.21)	8,772,390,966.88	366,239,945.85	9,138,630,912.73	
Effects from changes in accounting policies -												
Revenue and employee benefits		-	-	28,256,553.20	-	-	-	-	28,256,553.20	-	28,256,553.20	
Beginning balance as of January 1, 2011 - Adjusted	3,882,074,476.40	438,704,620.10	588,247,395.00	3,923,206,162.79	477,211.62	(32,062,345.83)	-	(31,585,134.21)	8,800,647,520.08	366,239,945.85	9,166,887,465.93	
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	536,615,151.04	(164,820.76)	449,643.71	(1,118,600.00)	(833,777.05)	535,781,373.99	60,243,547.57	596,024,921.56	
Appropriated - legal reserve	24	-	42,859,148.56	(42,859,148.56)	-	-	-	-	-	-	-	
Dividend paid	24	-	-	(633,777,571.19)	-	-	-	-	(633,777,571.19)	-	(633,777,571.19)	
Increase in non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	12.50	12.50	
Dividend from subsidiaries paid to non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	(100,000,359.42)	(100,000,359.42)	
Ending balance as of December 31, 2011	3,882,074,476.40	438,704,620.10	631,106,543.56	3,883,184,594.08	312,390.86	(31,612,702.12)	(1,118,600.00)	(32,418,911.26)	8,802,651,322.88	326,483,146.50	9,129,134,469.38	

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Hemaraj Land and Development Public Company Limited and its Subsidiaries For the year ended December 31, 2012

## 1. GENERAL INFORMATION

### 1.1 GENERAL MATTER

On August 15, 1988, Hemaraj Land and Development Public Company Limited (“the Company”) was incorporated under the Civil and Commercial Code of Thailand and was subsequently listed on the Stock Exchange of Thailand and transformed as a Public Company Limited on July 10, 1992 and July 12, 1993, respectively.

The Company, which is the parent company of Hemaraj Group, operates its business as a real estate developer as follows:

- Industrial estate development projects located in the Eastern Seaboard of Thailand

The projects are operating under the joint operation agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand (“IEAT”), in the names of the Company and its 3 subsidiaries as follows:

COMPANY NAME	INDUSTRIAL ESTATE	SITE LOCATION
Hemaraj Land and Development Plc.	Hemaraj Chonburi	Sriracha district, Chonburi province
Eastern Industrial Estate Co., Ltd.	Hemaraj Eastern (Map Ta Phut)	Muang district, Rayong province
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Co., Ltd.	Eastern Seaboard (Rayong)	Pluak Daeng district, Rayong province
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Co., Ltd.	Hemaraj Eastern Seaboard	Pluak Daeng district, Rayong province

- Industrial zone development projects

The projects are operating under the names of 2 subsidiaries as follows:

COMPANY NAME	INDUSTRIAL ZONE	SITE LOCATION
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited	Hemaraj Saraburi	Nongkae district, Saraburi province
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited	Hemaraj Rayong	Ban kai district, Rayong province

- A condominium for sales being developed by the Company in the project name of The Park Chidlom, located at Chidlom Road, Bangkok.

- Real estate development under the names of 2 subsidiaries as follows:

COMPANY NAME	SITE LOCATION
Million Island Pattaya Company Limited	Koh Lan, Chonburi province
Rayong 2012 Company Limited	Rayong province

- Service business related to the mentioned industrial estates consisting of service providing for public utilities, office building and prefabricated factory for sale and lease, land rental, commercial plaza rental, pipe rack rental in Industrial Estates, building contractor and others.

Hemaraj Group’s head office is located at 18<sup>th</sup> floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang subdistrict, Suanluang district, Bangkok, Thailand 10250.

## 1.2 ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

The Federation of Accounting Professions has issued the revised and new financial reporting standards which are effective for financial statements periods beginning on or after January 1, 2013 as follows :

TAS 12	Income Taxes
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2009)
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2009)
TFRS 8	Operating Segments
TFRI 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TFRI 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non - Depreciable Assets
TFRI 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company and its subsidiaries shall adopt the above financial reporting standards on the effective date, however, the management considers that TAS 20 (revised 2009), TAS 21 (revised 2009) and TFRI 10 do not have material effect on the financial statements. This excludes TFRS 8, TAS 12, TFRI 21 and 25 for which the management is still considering the effect to the financial statements for the year in which they are initially applied.

In addition, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 30/2555 - 34/2555, published in the Royal Gazette on 17 January 2013, mandating the use of Accounting Treatment Guidance, Accounting Standard Interpretations and Financial Reporting Standard Interpretations as follows.

	EFFECTIVE DATE
Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets	1 January 2013
Accounting Standard Interpretation : SIC 29 Service Concession Arrangements Disclosures	1 January 2014
Financial Reporting Standard Interpretations : TFRIC 4	
Determining whether an Arrangement contains a Lease	1 January 2014
Financial Reporting Standard Interpretations : TFRIC 12 Service Concession Arrangements	1 January 2014
Financial Reporting Standard Interpretations : TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes	1 January 2014

The management of the Company is evaluating the first-year impact to the financial statements of Accounting Treatment Guidance, Accounting Standard Interpretations and Financial Reporting Standard Interpretations and has yet to reach a conclusion.

## 1.3 DEDUCTION OF CORPORATE TAX RATE

According to the Royal Decree No.530/2554 pursuant to Revenue Code: Corporate Income Tax Rate Reduction and Exemption for company or partnership limited in 3 consecutive years as follows:

- At 23% for taxable income of company or partnership limited for one accounting period beginning on or after January 1, 2012.
- At 20% for taxable income of company or partnership limited for two accounting periods beginning on or after January 1, 2013.

## 2. BASIS OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

### 2.1 BASIS FOR PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

The Company had conducted in accordance with the Financial reporting standards and accounting treatment guidance promulgated by the Federation of Accounting Professions and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict of difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

### 2.2 BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its majority owned directly and indirectly (over 50% of their paid-up capital) in subsidiaries and are prepared on the same basis as the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2011. There have been no significant changes in the composition of the Group during the current year.

All subsidiaries were registered and incorporated in Thailand except H-International (BVI) Company Limited and Hemaraj International Limited which were incorporated in British Virgin Islands and Cayman Islands, respectively.

In addition, the consolidated and the Company's financial statements for the years ended December 31, include share of profit (loss) from associates as follows:

	MILLION BAHT	
	2012	2011
<b>Share of profit (loss) from investments in associates</b>		
GHECO - One Company Limited (**)	662.93	(102.79)
Houay Ho Thai Company Limited (**)	46.99	(29.89)
Houay Ho Power Company Limited (*)	(0.10)	(0.10)
Glow Hemaraj Wind Company Limited (**)	(0.06)	(0.34)
Cofely (Thailand) Company Limited (*)	0.89	0.48
Total share of profit (loss) from investments in associates	710.65	(132.64)
<b>Share of other comprehensive loss from investments in associate</b>		
GHECO - One Company Limited (**)	-	(1.12)
Total share of other comprehensive loss from investments in associate	-	(1.12)

(\*) Based on the information from the financial statements which were provided by the management and were not audited by an auditor.

(\*\*) Based on the information from the financial statements which were audited by other auditors.

## 3 Change of Accounting Estimate

According to the FAP's announcement No.19/2554: Accounting guidance for accounting record for condominium, effective from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries changed the method of depreciation computation from the original cost of office condominium exclusive of cost of land in 20-year expected life to the net book value of office condominium inclusive of cost of land deducting the residual value of office condominium in the remaining 30-year expected life.

- 3.1 The Company and Eastern Industrial Estate Company Limited had complied with TAS 16 Property, Plant and Equipment (revised 2009). The effect of such change of accounting estimate resulted in the depreciation decreasing in the consolidated financial statements and for the year ended December 31, 2011 amounting to Baht 4.89 million (Separate financial statements : Baht 4.34 million).
- 3.2 H - Phoenix Property Company Limited had complied with TAS 40 Investment Property (revised 2009). The effect of such change of accounting estimate resulted in the depreciation decreasing in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2011 amounting to Baht 18.19 million.

## **4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### **4.1 THE MEASUREMENT BASES USED IN PREPARING THE FINANCIAL STATEMENTS**

Other than those disclosed in other topics, significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

### **4.2 CASH AND CASH EQUIVALENTS**

Cash and cash equivalents represent cash on hand and at banks, and temporary investments net of cash at banks pledged as collateral.

### **4.3 TRADE ACCOUNT RECEIVABLES AND ALLOWANCE FOR DOUBTFUL ACCOUNTS**

Trade account receivables are stated at net realizable value. The Company and subsidiaries provide allowance for doubtful accounts for estimated losses that may incurred in collection of receivables. The allowance for doubtful accounts is generally considered from collection experience and aging analysis.

Allowance for doubtful accounts is based on receivables from services which are overdue by more than 90 days.

### **4.4 INVENTORIES**

Inventories are valued at the lower of cost (the average cost method) or net realizable value.

### **4.5 COST OF REAL ESTATE DEVELOPMENTS**

Cost of real estate developments consists of land costs, development costs, pre-fabricated factory costs, condominium construction costs, and finance costs on borrowings for projects development, pre-fabricated factory, condominium construction, land deposits and advances for construction costs. These costs are transferred to cost of sales when revenue from sales is recognized.

Cost of real estate developments is stated at the lower of cost or net realizable value.

Loss on projects revaluation is included in the statements of income.

### **4.6 CAPITALIZATION OF BORROWING COSTS**

Borrowing costs are expensed in the period in which they are incurred, except borrowing costs of long term borrowing and borrowing from other parties in relation to the cost of real estate should be treated as part of the cost of the relevant assets. Capitalization should cease when substantially all of the activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale are completed and should be suspended during periods in which active development is interrupted. The Company and its subsidiaries will recognize impairment loss when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.



#### 4.7 AVAILABLE-FOR-SALE INVESTMENTS

Available-for-sale investments consist of investments in marketable securities, which are stated at fair value (net of allowance for investments revaluation).

Gain (loss) on investment revaluation is included in other comprehensive income.

#### 4.8 INVESTMENTS AND LOANS

##### Investments

- A. Investments in subsidiaries and associates are recorded by using the cost method in the separate financial statements. Investments in associates are recorded by using equity method in the consolidated financial statements.
- B. Other investments represent investments in related and other companies which are stated at cost net of provision for impairment loss.

Impairment loss on other investments is included in the statements of income.

##### Loans

The Company and its subsidiaries have recorded allowance for doubtful debts by using uncollectible amounts, based on a review of the current financial status and the repayment ability. The recognition of interest income is ceased when overdue by more than 180 days.

#### 4.9 INVESTMENT PROPERTY

Investment properties are Land and building. Land for investment is stated at cost. Other investment properties are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 20 years for building and 5 years for other investment properties. No depreciation is provided for land.

According to the FAP's announcement No.19/2554: Accounting guidance for accounting record for condominium, effective from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries changed the method of depreciation computation from the original cost of office condominium exclusive of cost of land in 20-year expected life to the net book value of office condominium inclusive of cost of land deducting the residual value of office condominium in the remaining 30-year expected life.

#### 4.10 ASSETS FOR RENT

Assets for rent are pipe racks stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives for 15 years.

#### 4.11 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Land is stated at cost. Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment loss. Motor vehicles under financial lease are stated at fair value less accumulated depreciation. Depreciation is computed by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 5 years for equipment and 20 years for building and structures. No depreciation is provided for land.

According to the FAP's announcement No.19/2554: Accounting guidance for accounting record for condominium, effective from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries changed the method of depreciation computation from the original cost of office condominium exclusive of cost of land in 20-year expected life to the net book value of office condominium inclusive of cost of land deducting the residual value of office condominium in the remaining 30-year expected life.

#### 4.12 LEASEHOLD RIGHT AND LAND HELD FOR COMMERCIAL PURPOSES

Leasehold right and land held for commercial purposes consist of land leasehold right, land costs, development costs and capitalized finance costs on borrowings for undeveloped projects and projects which were temporarily suspended from development.

Leasehold land and land held for commercial purposes are stated at the lower of cost or net realizable value.

Loss on projects revaluation is included in the statements of income.

#### 4.13 SINKING FUND

The Company and its subsidiaries have recorded a fund for the major maintenance and replacement of utilities systems and facilities for the customers in the industrial estate, under the joint operating agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT") to be Deferred Sinking Fund and has recorded amortization to be cost of services by the straight-line method over 20 years of useful lives.

#### 4.14 DEFERRED INTEREST EXPENSE ON FINANCIAL LEASE

Deferred interest expense on financial lease, which is amortized according to the effective rate, presented net from financial lease payable.

#### 4.15 IMPAIRMENT OF ASSETS

The Company and its subsidiaries have evaluated the impairment of properties, plant and equipment and other assets when the event is occurred or there is the situational change, which indicates that the recoverable amount of assets will be lower than their book value. The Company and its subsidiaries will recognize the loss from impairment as an expense in the statements of income.

#### 4.16 CASH RECEIVED AND INCOME RECEIVED IN ADVANCE

Cash received in advance represents deposit received, the amounts received from real estate sales, but the ownership has not been transferred to buyers and all payments have not been received from the buyers; and income received in advance represents the amounts received from utilities and rental income received in advance.

#### 4.17 EMPLOYEE BENEFITS

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund, provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the income statement along the service period of employees. The Company and its subsidiaries's post - employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method. However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The Company and its subsidiaries recognized the actuarial gains or losses arising from defined benefit plan in the period incurred in other comprehensive income.

#### 4.18 DEFERRED LEASEHOLD RIGHT INCOME

Deferred leasehold right income represents leasehold right received from rental of land, building, pipe rack and leasehold right income to produce and distribute the industrial water which is recognized as revenue over the period of rental contract.

#### 4.19 REVENUE AND EXPENSE RECOGNITION

Other than those disclosed in other topics, the policy of the Company and its subsidiaries on revenue and expense recognition are as follows:

A. Recognition of revenue and cost of real estate sales

The Company and its subsidiaries recognise revenue in full from sales of land, pre-fabricated factory and condominium when the risk and reward is transferred; the ownership has been transferred to buyers and all payments have been received from the buyers. Cost of sales is calculated from the realized sales contracts based on the ratio of total estimated project costs to total estimated project sales of each projects.

Total estimated costs and sales of each project shall be revised when there are significant changes in the estimated costs and expected sales price of each project.

B. Recognition of income and cost of services

Income and cost of services are recognised on the accrual basis. Service income represents income received from providing of public utilities, potable water, raw water and reused water, waste water treatment processing, additional work in building construction and rental services in respect of land, commercial plaza, warehouse, factory, resident and pipe rack to the Industrial Estate, training center and business center. Cost of services represents cost incurred from providing of such services.

Revenue and cost from mini and micro pre-fabricated factory construction are recognized upon signing of contract and receiving of installments by the percentage of completion method.

The recognition of income from public utilities service is ceased when the customers cease their business operations and have payment difficulties.

C. Other incomes and expenses.

Other incomes, selling and administration expense, finance costs and other expenses are recognized on the accrual basis.

#### 4.20 ACCOUNTS IN FOREIGN CURRENCY

A. The financial statements of our overseas subsidiary are translated into Baht for consolidation purposes using rates of exchange as follows:

A.1 Assets and liabilities are translated at the average selling and purchasing price of exchange rate at the end of the year.

A.2 Revenues and expenses are translated at the average selling and purchasing price of exchange rate at the end of each month.

A.3 Share capital is translated at the exchange rate on the transaction date.

Translation of financial statements differences of foreign financial statements is included under other comprehensive income.

B. Other foreign currency transactions occurring during the year are converted into Baht at the rates prevailing on the dates of the transactions. Assets and liabilities at the end of the year are converted into Baht at the rates of exchange on that date.

Gain and loss on exchange rate is included in the statements of income.

#### 4.21 CORPORATE INCOME TAX

Corporate income tax is recognized on the accrual basis as per Revenue Code.

## 4.22 EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is computed by dividing net profit attributable to ordinary shareholders for the year by the weighted average number of ordinary shares issued and paid up during the year.

## 5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Financial Reporting Standard requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note to financial statements no. 3, 13, 14 and 15	Utilisation of investment properties; assets for rent; and property, plant and equipment
Note to financial statements no. 4.21	Current and deferred taxation
Note to financial statements no. 8	Allowance for doubtful accounts
Note to financial statements no. 9	Accrued cost of real estate developments
Note to financial statements no. 9 and 17	Net realizable value lower than cost
Note to financial statements no. 11.2	Acquisition
Note to financial statements no. 16	Utilisation of intangible assets
Note to financial statements no. 23	Measurement of employee benefit obligations
Note to financial statements no. 31	Provisions and contingencies
Note to financial statements no. 34	Valuation of financial instruments

## 6. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company has certain transactions with its related parties. Significant balances and inter-company transactions are eliminated from the consolidated financial statements. Such transactions, which have been concluded on the term and the basis agreed between the relevant parties. Certain loans between each party are related to the business jointly operated.

Enterprises that directly or indirectly through one or more intermediaries, control, or under common control with the Company by through same shareholders and co-directors as at December 31, were as follows:

COMPANY NAME	TYPE OF BUSINESS	RELATIONSHIP	PERCENTAGE OF HOLDING	
			2012	2011
<b>Subsidiaries</b>				
Eastern Industrial Estate Company Limited	Industrial Estate	Common shareholders	99.99	99.99
	Development	and co-directors		
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	Industrial Estate	..	60.00	60.00
	Development			
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	Industrial Estate	..	99.99	99.99
	Development			
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company	Industrial Estate	..	99.99	99.99
	Development			
Hemaraj Rayong Industrial Land Company	Industrial Estate	..	99.99	99.99
	Development			

COMPANY NAME	TYPE OF BUSINESS	RELATIONSHIP	PERCENTAGE OF HOLDING	
			2012	2011
Eastern Pipeline Services Company Limited	Pipe Rack Rental	..	99.99	99.99
H-International (BVI) Company Limited	Holding Company	..	100.00	100.00
Hemaraj International Limited	Holding Company	..	100.00	100.00
H-Construction Management and Engineering Company Limited	Design and Construction Supervision Service	..	99.99	99.99
The Park Residence Company Limited	Real Estate Development and Service Management	..	99.99	99.99
Hemaraj Water Company Limited	Water Resources Development and Management	..	99.99	99.99
SME Factory Company Limited	Sell and Lease of Factory	..	99.99	99.99
H - Phoenix Property Company Limited	Condominium office for sales, rent and services	..	99.99	99.99
Hemaraj Clean Water Company Limited	Produce and distribute the industrial water	..	99.99	99.99
Hemaraj Energy Company Limited	Holding Company	..	99.99	99.99
Million Island Pattaya Company Limited	Real Estate Development	..	79.99	-
Rayong 2012 Company Limited	Real Estate Development	..	99.99	-
<b>Associates</b>				
GHECO - One Company Limited	Electricity and Power Generation	Common shareholders and co-directors	35.00	35.00
Houay Ho Thai Company Limited	Holding Company	..	51.00	51.00
Houay Ho Power Company Limited	Electricity and Power Generation	..	12.75	12.75
Glow Hemaraj Wind Company Limited	Electricity and Power Generation	..	51.00	51.00
Cofely (Thailand) Company Limited	Facilities Management Service	..	39.99	39.99
<b>Related Companies</b>				
Sriracha Harbor Public Company Limited	Port Service and Transportation	Common shareholder and co-directors	6.40	6.40
Eastern Fluid Transport Company Limited	Pipe Rack Maintenance	..	15.00	15.00
Steel Top Company Limited	Steel Manufacturer and Distributor	Relationship through director	-	-
Siam Food Products Public Company Limited	Processing Agriculture Producer	Co-investors	-	-
Glow Energy Public Company Limited	Energy	..	-	-
Glow IPP2 Holding Company Limited	Holding Company	..	-	-
Cofely South East Asia Pte Ltd.	Energy	..	-	-
Pattaya Pavilion Grand Condotel Company Limited	Real Estate Development	Shareholder is co-investors in subsidiary	-	-



As at December 31, short - term loans to related parties, which were shown in the statements of financial position, were as follows:

## ASSETS

	THOUSAND BAHT				Intercompany term
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	2012	2011	2012	2011	
<b>Dividend receivables:</b>					
Subsidiaries:					
Eastern Industrial Estate Company Limited	-	-	-	41,000	
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	-	-	-	30,000	
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	-	-	800,000	464,000	
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited	-	-	300,000	200,000	
Hemaraj Clean Water Company Limited	-	-	96,750	49,665	
<b>Short - term loans to related parties:</b>					
Subsidiaries:					
Eastern Industrial Estate Company Limited	-	-	426,617	361,089	MLR - 0.50% p.a.
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	-	-	-	4,902	Advance
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	-	-	90,128	-	MLR - 0.50% p.a.
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited	-	-	1,325,000	602,586	Advance and MLR - 0.50% p.a.
The Park Residence Company Limited	-	-	2,063	-	MLR - 0.50% p.a.
SME Factory Company Limited	-	-	687,632	307,011	MLR - 0.50% p.a.
Hemaraj Clean Water Company Limited	-	-	211,872	86,513	MLR - 0.50% p.a.
H - Phoenix Property Company Limited	-	-	125,267	175,291	MLR - 0.50% p.a.
Rayong 2012 Company Limited	-	-	129,615	-	MLR - 0.50% p.a.
Associates:					
GHECO - One Company Limited	1,459,193	-	1,459,193	-	MLR - 2% p.a.
Cofely (Thailand) Company Limited	4,425	803	4,425	803	MLR p.a.
Related company :					
Sriracha Harbor Public Company Limited *	-	11,355	-	11,355	Rate as mentioned in business reorganization plan
<b>Total</b>	<b>1,463,618</b>	<b>12,158</b>	<b>5,658,562</b>	<b>2,334,215</b>	
Less Allowance for doubtful debts	-	(11,355)	-	(11,355)	
<b>Net</b>	<b>1,463,618</b>	<b>803</b>	<b>5,658,562</b>	<b>2,322,860</b>	

\* Sriracha Harbor Public Company Limited had been the Company's loan borrower in the amount of Baht 11.35 million since 1997 affected from the economic crisis which the Company provided the provision for doubtful debt of short-term loans in full amount as the Company's basis. This company entered into the Business Reorganization Plan under the Bankruptcy Court, and now is under the process of the Business Reorganization Plan. On September 7, 2012, the Company has received payment in accordance with the Business Reorganization Plan in amount of Baht 6.81 million. Therefore, the company recorded the remaining principal in amount of Baht 4.54 million to be bad debt in the statements of income.

Short - term loans to related parties and its movement the year ended December 31, 2012 were as follows:

THOUSAND BAHT

	As of 31 <sup>st</sup>	During the year		As of 31 <sup>st</sup>
	December, 2011	Increase	Decrease	December, 2012
<b>Consolidated financial statements</b>				
Dividend receivables:				
Associates	-	230	(230)	-
Short - term loans to related parties:				
Associates	803	1,463,635	(820)	1,463,618
Related company	11,355	-	(11,355)	-
Total	12,158	1,463,865	(12,405)	1,463,618
Less Allowance for doubtful debts	(11,355)	-	11,355	-
Net	803	1,463,865	(1,050)	1,463,618
<b>Separate financial statements</b>				
Dividend receivables:				
Subsidiaries	784,665	2,235,898	(1,823,814)	1,196,749
Associates	-	230	(230)	-
Short - term loans to related parties:				
Subsidiaries	1,537,392	2,088,329	(627,526)	2,998,195
Associates	803	1,463,635	(820)	1,463,618
Related company	11,355	-	(11,355)	-
Total	2,334,215	5,788,092	(2,463,745)	5,658,562
Less Allowance for doubtful debts	(11,355)	-	11,355	-
Net	2,322,860	5,788,092	(2,452,390)	5,658,562

## LIABILITIES

	THOUSAND BAHT				Intercompany term
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	2012	2011	2012	2011	
<b>Short - term borrowings from related parties:</b>					
Subsidiary :					
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	-	-	5,197	-	Advance
Related companies :					
Siam Food Products Public Company Limited	-	20,000	-	-	Dividend payable
Total	-	20,000	5,197	-	
<b>Long - term borrowings from related party:</b>					
Subsidiary:					
H-International (BVI) Company Limited (1)	-	-	998,918	1,021,859	No interest is charged

## LIABILITIES (Continued)

	THOUSAND BAHT				Intercompany term
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	2012	2011	2012	2011	
<b>Deferred leasehold right income:</b>					
Subsidiary:					
Hemaraj Clean Water Company Limited (2)					
Deferred leasehold right income	-	-	62,100	62,100	Rate mutually agreed
Less Accumulated amortization	-	-	(11,188)	(8,704)	between both parties
Deferred leasehold right income, net	-	-	50,912	53,396	

- (1) The Company had borrowings in Thai Baht and US Dollar which do not have the maturity date and the interest charge.
- (2) The Company and its 3 subsidiaries have entered into 25-year leasehold right contracts, in the total amount of Baht 559 million, for production and distribution of industrial water with Hemaraj Clean Water Company Limited.

Balance of Liabilities with related parties and its movement for the year ended December 31, 2012 were as follows:

	THOUSAND BAHT			
	As of 31 <sup>st</sup> December, 2011	During the year		As of 31 <sup>st</sup> December, 2012
		Increase	Decrease	
<b>Consolidated financial statements</b>				
Short - term borrowings from related parties:				
Related parties	20,000	60,000	(80,000)	-
<b>Separate financial statements</b>				
Short - term borrowings from related parties:				
Subsidiary	-	15,935	(10,738)	5,197
<b>Long - term borrowings from related party:</b>				
Subsidiary	1,021,859	-	(22,941)	998,918

The significant transactions with related parties for the year ended December 31, were as follows:

	MILLION BAHT				Intercompany term
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	2012	2011	2012	2011	
Sales of real estate	-	14.67	-	92.15	Market price
Service income	1.03	1.02	15.39	13.69	Market price
Interest income	26.34	0.34	136.88	72.13	MLR — 0.5% pa. and MLR pa.
Commission and management income	-	-	290.82	140.49	5% - 10% of contract price and 5% of service income received

	MILLION BAHT				Intercompany term
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	2012	2011	2012	2011	
Cost of service	14.18	17.19	1.42	1.83	Market price
Remuneration of directors and management	208.42	160.58	130.72	101.59	Meeting fee and annual compensation of director and sub-committee
Deferred leasehold right income	-	-	2.48	2.48	Rate mutually agreed between both parties

## 7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

For the purpose of preparation of the statements of cash flows in accordance with the relevant Accounting Standard, as of December 31, cash and cash equivalents consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Cash and deposits at financial institutions	1,134,050	2,117,885	263,879	520,418
Highly liquid short - term investments - Time deposits	560,102	1,600,308	560,018	1,600,226
Deposit at financial institutions with commitment	67	276,098	67	276,098
Total	1,694,219	3,994,291	823,964	2,396,742
<u>Less</u> Deposit at financial institutions with commitment	(67)	(276,098)	(67)	(276,098)
Cash and cash equivalents	1,694,152	3,718,193	823,897	2,120,644

## 8. TRADE RECEIVABLES, NET

As of December 31, trade receivables, net consisted of:

	THOUSAND BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>Related parties</b>				
Service receivables				
Accrued service income - subsidiaries	-	-	194,729	144,933
Accrued service income - related party	7,407	7,407	-	-
Accrued service income	7,407	7,407	194,729	144,933
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(7,405)	(7,405)	-	-
Trade receivables - related parties, net	2	2	194,729	144,933
<b>Other parties</b>				
Service receivables				
Accrued service income	162,831	132,819	25,906	25,066
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(21,667)	(18,487)	(17,425)	(17,167)
Trade receivables - other parties, net	141,164	114,332	8,481	7,899

As of December 31, trade receivables, net classified by aging were as follows:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>Trade receivables - related parties</b>				
Less than 3 months	2	2	194,729	144,933
Over 3 months to 6 months	-	-	-	-
Over 6 months to 12 months	-	-	-	-
Over 12 months	7,405	7,405	-	-
Total	7,407	7,407	194,729	144,933
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(7,405)	(7,405)	-	-
Trade receivables - related parties, net	2	2	194,729	144,933
<b>Trade receivables - other parties</b>				
Less than 3 months	141,164	114,332	8,481	7,899
Over 3 months to 6 months	2,688	89	-	-
Over 6 months to 12 months	189	60	-	-
Over 12 months	18,790	18,338	17,425	17,167
Total	162,831	132,819	25,906	25,066
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(21,667)	(18,487)	(17,425)	(17,167)
Trade receivables - other parties, net	141,164	114,332	8,481	7,899

For the allowance for doubtful accounts of related party receivables in the amount of Baht 7.40 million and other parties in the amount of Baht 16.71 million, which obtain facility services in the industrial estate, are provided and charged by the Company. With the economic crisis in 1997 in Thailand, these companies have encountered with operation problem and the Company provided the provision for doubtful debt in full amount as the Company's basis. Consequently, these companies entered into the Debt Restructure under CDRAC or Business Reorganization Plan under the Bankruptcy Court. The Company has not yet adjusted the provision for these receivables under the Business Reorganization Plan until obtaining the settlement as the Plan or debt restructure from each receivable.

Balance of Allowance for doubtful accounts and its movement during the year ended December 31, were as follows:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>Related parties</b>				
Beginning balance	7,405	7,405	-	-
Additional allowance during the year	-	-	-	-
Received during the year	-	-	-	-
Ending balance	7,405	7,405	-	-
<b>Other parties</b>				
Beginning balance	18,487	22,116	17,167	17,257
Additional allowance during the year	3,344	1,645	355	15
Received during the year	(164)	(5,274)	(97)	(105)
Ending balance	21,667	18,487	17,425	17,167

## 9. COST OF REAL ESTATE DEVELOPMENTS, NET

As at December 31, cost of real estate developments, net consisted of:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Land cost under developments	11,657,238	9,570,034	2,459,423	2,449,425
Project development costs	18,464,645	15,817,091	4,740,592	4,509,033
Accrued cost of real estate developments	721,226	459,209	686	686
Capitalized finance costs	3,032,453	3,015,799	1,152,440	1,152,440
Additional utility costs	7,602	8,662	7,416	8,475
Leasehold land	20,129	22,077	20,129	22,077
Land deposit	33,845	394,900	-	115,581
Advance for constructions	115,926	55,920	1,642	154
Total	34,053,064	29,343,692	8,382,328	8,257,871
<u>Less</u> Accumulated costs transferred to cost of land sales	(20,759,665)	(18,551,001)	(5,795,911)	(5,620,979)
Accumulated costs transferred to assets for rent	(2,906,033)	(1,940,432)	(99,125)	(14,192)
Accumulated costs transferred for debt settlement	(784,958)	(784,958)	(784,958)	(784,958)
Impairment loss	(188,717)	(188,717)	(188,717)	(188,717)
Cost of real estate developments, net	9,413,691	7,878,584	1,513,617	1,649,025
Capitalized finance costs for the year ended				
December 31 included in cost of real estate developments	16,654	9,991	-	-

Information of cost of real estate developments of Hemaraj Land and Development Public Company Limited, Eastern Industrial Estate Company Limited, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited, Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited, Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited, Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited, Rayong 2012 Company Limited and SME Factory Company Limited is as follows:-

### VALUATION STATED IN THE FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2012 and 2011, cost of real estate developments is stated at the lower of cost and net realisable value for the projects in the same area.

### OBLIGATION OF ASSETS

As at December 31, 2012 and 2011, the portion of land in the projects of the Company and the subsidiaries has been mortgaged as collateral for borrowings from local financial institutions and other companies.



## 10. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

As at December 31, the Company has common shareholders and co-directors and investments in associates were as follows:

Million Baht

Company	Paid-up Capital (Million Baht)		Percentage of shares held by the Company (Percent)		Investments				Dividend for the years ended December 31,			
	2012	2011	2012	2011	Consolidated financial statements	2012	2011	Separate financial statements (at Cost)	2012	2011	2012	2011
GHECO — One Company Limited (1) (**)	11,624.00	10,524.00	35.00	35.00	5,114.65	4,066.72	4,066.72	3,683.40	5,114.65	4,066.72	-	-
Houay Ho Thai Company Limited (2) (**)	527.69	527.69	51.00	51.00	205.08	169.93	267.22	267.22	282.77	282.86	-	-
Houay Ho Power Company Limited (2) (*)	50.00	50.00	12.75	12.75	75.35	63.61	-	-	19.52	(27.46)	-	-
	(Million USD)	(Million USD)										
Glow Hemaraj Wind Company Limited (3) (**)	2.50	2.50	51.00	51.00	0.88	0.93	-	-	0.88	0.93	-	-
Cofely (Thailand) Company Limited (*)	50.00	50.00	39.99	39.99	26.29	25.63	20.00	20.00	26.29	25.63	0.23	1.82
Total investments in associates					5,422.25	4,326.82	4,355.62	3,970.62	5,444.11	4,348.68	0.23	1.82

(1) 35% directly held by the Company in GHECO — One Company Limited.

In the first quarter of 2012, the Company had paid the share capital increase to GHECO — One Company Limited, in the total amount of Baht 385 million.

In 2011, the Company had paid the share capital increase to GHECO — One Company Limited, in the total amount of Baht 981.75 million.

(2) 51% directly held by the Company in Houay Ho Thai Company Limited that has held 25% in Houay Ho Power Company Limited, a company registered in Lao People's Democratic Republic (US. currency is used for business operation). The Company did not include the financial statements of Houay Ho Thai Company Limited in the consolidated financial statements since the Company is the strategic partner.

(3) In 2011, 51% indirectly held by Hemaraj Energy Company Limited in Glow Hemaraj Wind Company Limited, which had the initial capital share in the amount of Baht 10 million and Hemaraj Energy Company Limited had paid the share capital of Baht 2.50 per share in the total amount of Baht 1.28 million.

(\*) Based on the information from the 2011 year-end financial statements which were audited by other auditors but the 2012 year-end financial statements which were provided by the management and were not audited by an auditor.

(\*\*) Based on the information from the year-end financial statements which were audited by other auditors.

## 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

### 11.1 INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

As at December 31, the Company has common shareholders and co-directors and investments in subsidiaries were as follows:

Million Baht

Company	Paid-up Capital (Million Baht)		Percentage of shares held by the Company (Percent)		Investments				Net booked value in the portion of investments		Dividend for the years ended December 31,	
	2012	2011	2012	2011	Consolidated financial statements	2012	2011	Separate financial statements (at Cost)	2012	2011	2012	2011
Eastern Industrial Estate Company Limited	400.00	400.00	99.99	99.99	-	-	400.00	400.00	557.28	517.84	-	-
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	358.00	358.00	60.00	60.00	-	-	214.80	214.80	578.01	539.86	90.00	150.00
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	-	-	1,080.96	1,080.96	1,673.27	2,312.77	1,350.00	340.00
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited	500.00	500.00	99.99	99.99	-	-	1,003.44	1,003.44	870.99	942.42	600.00	200.00
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited (1)	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99	-	-	-	-	1,124.86	1,035.51	-	-
Eastern Pipeline Services Company Limited (2)	100.00	100.00	99.99	99.99	-	-	56.34	56.34	91.73	108.89	54.00	-
H-International (BVI) Company Limited (3)	0.08	0.08	100.00	100.00	-	-	0.07	0.07	993.90	1,023.60	-	-
Hemaraj International Limited (4)	0.03	0.03	100.00	100.00	-	-	0.03	0.03	0.03	0.03	-	-
H-Construction Management and Engineering Company Limited	17.15	17.15	99.99	99.99	-	-	17.15	17.15	22.31	15.52	-	-
The Park Residence Company Limited	0.25	0.25	99.99	99.99	-	-	0.25	0.25	(0.97)	0.60	-	-
Hemaraj Water Company Limited (5)	100.00	100.00	99.99	99.99	-	-	-	-	213.21	165.52	-	-
SME Factory Company Limited (6)	194.00	194.00	99.99	99.99	-	-	194.00	194.00	271.71	199.20	-	-
H — Phoenix Property Company Limited	480.00	480.00	99.99	99.99	-	-	480.00	480.00	536.77	510.52	-	-
Hemaraj Clean Water Company Limited	645.00	645.00	99.99	99.99	-	-	645.00	645.00	715.42	717.30	141.90	-
Hemaraj Energy Company Limited (7)	25.00	25.00	99.99	99.99	-	-	-	-	24.60	24.78	-	-
Million Island Pattaya Company Limited (8)	1,750.00	-	79.99	-	-	-	1,080.20	-	1,079.90	-	-	-
Rayong 2012 Company Limited (9)	1,165.00	-	99.99	-	-	-	-	-	1,089.07	-	-	-
Total investments in subsidiaries					-	-	5,172.24	4,092.04	9,842.09	8,114.36	2,235.90	690.00

- (1) 99.99% indirectly held by Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited.
- (2) 74.99% directly held by the Company and 25% indirectly held by Eastern Industrial Estate Company Limited.
- (3) H-International (BVI) Company Limited was registered in the British Virgin Islands (US. currency is used for business operation). No Thai income tax has been accrued for undistributed net income of the overseas subsidiary, since the net income are intend to be retained by the subsidiary for reinvestment purposes.
- (4) Hemaraj International Limited was registered in the Cayman Islands (US. currency is used for business operation). The Company obtained the information from the financial statements which were prepared by the subsidiary's management and were not audited by an auditor. Nevertheless, its total assets and net profit presented in the financial statements were immateriality to the consolidated financial statements.
- (5) 99.99% indirectly held by Hemaraj Clean Water Company Limited.
- (6) In 2011, the Company had paid for share capital increase of SME Factory Company Limited in the total amount of Baht 157 million
- (7) In 2011, Hemaraj Clean Water Company Limited had established Hemaraj Energy Company Limited, which had the initial capital share in the amount of Baht 100 million and had paid the share capital of Baht 2.50 per share in the total amount of Baht 24.78 million.
- (8) In quarter 2, 2012, the Company set up a new subsidiary, Million Island Pattaya Company Limited, with an initial registered capital of Baht 1,750 million. The Company has held 140 million shares at 79.99% interest and paid up Baht 7.72 per share for Baht 1,080.20 million.
- (9) In quarter 4, 2012, Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited has paid for investment acquisition in Rayong 2012 Company Limited to previous shareholder in the amount of Baht 1,103.98 million (Note 11.2).

## 11.2 ACQUISITION

On December 26, 2012, Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited has paid for 99.99% investment acquisition in Rayong 2012 Company Limited to previous shareholder in the amount of Baht 1,103.98 million by lending from Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited in the amount of Baht 700 million. As a result, the Company's consolidated financial statements have already included this subsidiary's statements of financial position as of December 31, 2012 and statements of comprehensive income for the period from December 26, 2012 to December 31, 2012.

The investment acquisition of Rayong 2012 Company Limited resulted in a gain from a bargain purchase presenting a profit of Baht 56.35 million in the consolidated statement of income for the year ended December 31, 2012. The details of the acquisitions were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Net fair value of assets and liabilities		
Assets		
Cash and cash equivalents	200	
Cost of real estate developments	1,267,000	1,267,200
Liabilities		
Borrowings from director		106,865
Net assets value		1,160,335
Cash paid for acquisition and fair value of equity as held before acquisition		
Cash paid for acquisition		1,103,983
Gain from bargain purchase		56,352

The subsidiary contributed net loss of Baht 0.11 million to the consolidated financial statement of the company for the period from December 26, 2012 to December 31, 2012. If the acquisition had occurred on February 29, 2012, net loss the period from February 29, 2012 (the incorporated date) to December 31, 2012 of the subsidiary would have been Baht 0.93 million.

**12. OTHER LONG - TERM INVESTMENTS, NET**

As at December 31, other long-term investments, net consisted of:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
<b>Investments in related parties</b>				
Sriracha Harbor Public Company Limited	15,000	15,000	-	-
Eastern Fluid Transport Company Limited	1,500	1,500	-	-
Total	16,500	16,500	-	-
<u>Less</u> Provision for impairment loss on investments	(15,000)	(15,000)	-	-
Other long-term investments - related parties, net	1,500	1,500	-	-
<b>Others parties</b>				
Glow IPP Company Limited	142,500	142,500	142,500	142,500
Other company	1,000	1,000	-	-
Total	143,500	143,500	142,500	142,500
<u>Less</u> Provision for impairment loss on investment	(717)	(717)	-	-
Other long-term investments — other parties, net	142,783	142,783	142,500	142,500
Other long-term investments, net	144,283	144,283	142,500	142,500

### 13. INVESTMENT PROPERTIES, NET

As at December 31, 2012 and 2011, investment properties, net consisted of:

(Unit : Thousand Baht)

	Changes in Cost			Changes in Accumulated Depreciation			Net Book Value	
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation	Disposal/ Transfer	Ending
<b>Consolidated financial statements</b>								
Land (*)	411,401	2,043,157	-	2,454,558	-	-	-	411,401
Buildings (*)	2,232,597	942,583	30,505	3,205,685	550,067	120,134	-	1,682,530
Building improvements	13,319	1,277	-	14,596	10,018	1,008	-	3,301
Furniture and fixture	5,334	524	2,951	8,809	2,578	1,540	-	2,756
Construction in progress	-	1,250,440	(32,730)	1,217,710	-	-	-	-
Investment properties, net	2,662,651	4,237,981	726	6,901,358	562,663	122,682	-	2,099,988
<b>Separate financial statements</b>								
Land (*)	18,077	13,588	-	31,665	-	-	-	18,077
Buildings (*)	44,006	71,345	-	115,351	11,565	3,407	-	32,441
Building improvements	69	-	-	69	22	3	-	47
Investment properties, net	62,152	84,933	-	147,085	11,587	3,410	-	50,565

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Depreciations which included in statements of income for the years ended December 31:				
Cost of services	122,682	88,112	3,410	2,920

(\*) Land and Buildings were transferred from real estate development cost.

As at December 31, 2012 and 2011, the partial investment properties of the Company and the subsidiaries have been mortgaged as collateral for borrowings from local financial institutions.

As at December 31, 2012, The Company and subsidiaries had appraised the fair value of the investment properties which has value in the amount of Baht 9,818.20 million. (Separate financial statements : Baht 215.73 million)





## 15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET

As at December 31, 2012 and 2011, property, plant and equipment, net consisted of:

(Unit : Thousand Baht)

	Changes in Cost			Changes in Accumulated Depreciation			Net Book Value			
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Ending
<b>Consolidated financial statements</b>										
Land	2,198	-	-	2,198	-	-	-	-	2,198	2,198
Buildings and structure	276,866	537	158,983	436,386	117,949	17,728	-	135,677	158,917	300,709
Building improvements	386,486	2,730	2,180	391,396	377,695	3,578	-	381,273	8,791	10,123
Furniture, fixture and equipment	491,395	17,687	28,351	537,433	420,994	24,698	-	445,692	70,401	91,741
Vehicles	122,556	23,602	(14,184)	131,974	90,763	15,109	(14,184)	91,688	31,793	40,286
Raw water pipe	371,791	8,169	156,316	536,276	41,017	27,693	-	68,710	330,774	467,566
Reservoir	26,314	4,627	-	30,941	13,293	3,323	-	16,616	13,021	14,325
Potable water production system	100,506	1,150	104,600	206,256	22,890	9,506	-	32,396	77,616	173,860
Construction in progress	261,265	384,545	(451,155)	194,655	-	-	-	-	261,265	194,655
<b>Total</b>	<b>2,039,377</b>	<b>443,047</b>	<b>(14,909)</b>	<b>2,467,515</b>	<b>1,084,601</b>	<b>101,635</b>	<b>(14,184)</b>	<b>1,172,052</b>	<b>954,776</b>	<b>1,295,463</b>
<u>Less: Reserve for impairment loss of assets (*)</u>									<u>(10,166)</u>	<u>(10,166)</u>
Property, plant and equipment, net									944,610	1,285,297

(Unit: Thousand Baht)

	Changes in Cost				Changes in Accumulated Depreciation				Net Book Value	
	Beginning	Addition	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Depreciation	Disposal/ Transfer	Ending	Beginning	Ending
<b>Separate financial statements</b>										
Buildings and structure	91,857	1,128	11,510	104,495	33,234	1,912	-	35,146	58,623	69,349
Building improvements	3,482	-	-	3,482	3,398	55	-	3,453	84	29
Furniture, fixture and equipment	89,695	5,226	5,373	100,294	74,261	7,963	-	82,224	15,434	18,070
Vehicles	54,768	17,300	(12,720)	59,348	40,225	7,304	(12,720)	34,809	14,543	24,539
Raw water pipe	6,008	1,875	-	7,883	4,216	451	-	4,667	1,792	3,216
Reservoir	-	2,937	-	2,937	-	74	-	74	-	2,863
Construction in progress	11,257	9,360	(16,883)	3,734	-	-	-	-	11,257	3,734
<b>Total</b>	<b>257,067</b>	<b>37,826</b>	<b>(12,720)</b>	<b>282,173</b>	<b>155,334</b>	<b>17,759</b>	<b>(12,720)</b>	<b>160,373</b>	<b>101,733</b>	<b>121,800</b>
Less: Reserve for impairment loss of assets (*)									(724)	(724)
Property, plant and equipment, net									101,009	121,076

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Depreciations which included in statements of income for the years ended December 31:				
Cost of services	75,489	58,334	1,985	1,967
Selling and administrative expenses	26,146	20,604	15,774	12,055
Total Depreciation for the years	101,635	78,938	17,759	14,022
Cost of the property, plant and equipment which have been fully depreciated but are still in use	826,442	779,514	89,170	81,183

(\*) Reserve for impairment loss of assets is provided for the ceased construction in progress.

As at December 31, 2012 and 2011, the land with building and structure of the Company and the subsidiaries has been mortgaged as collateral for borrowings from local financial institutions.

## 16. SINKING FUND, NET

As disclosed in the Note 30 to the financial statements, the Company and its subsidiaries had entered into the joint operating agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT"). The Company and its subsidiaries are committed to be a provider and to set up a fund ("Sinking Fund") for major maintenance and replacement of utilities systems and facilities for the customers in the industrial estate. The Company and its subsidiaries had made the payment by cash and by transferring of partial piece of land for the Sinking Fund, and in addition, the Company and its subsidiaries had transferred the withdrawal rights over the Sinking fund to IEAT per the terms and conditions of such agreements. The Company and its subsidiaries have recorded the cash paid and land transferred to IEAT for the fund under Sinking Fund accounts. The amortization period of 20 years is applied on the useful future economic life of Sinking Fund under the joint contract agreements with IEAT.

As at December 31, sinking fund, net consisted of:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Sinking Fund	201,233	191,742	52,405	52,405
Less Accumulated amortization	(115,515)	(109,124)	(35,782)	(34,252)
Sinking fund, net	85,718	82,618	16,623	18,153

## 17. LEASEHOLD LAND AND LAND HELD FOR COMMERCIAL PURPOSES, NET

As at December 31, leasehold land and land held for commercial purposes, net consisted of:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Land bank	10,201	10,201	10,201	10,201
Land cost of projects suspended from developments	659,833	659,833	659,833	659,833
Suspended development project costs	94,799	94,799	94,799	94,799
Capitalized finance costs	153,678	153,678	153,678	153,678
Leasehold land	51,289	55,000	51,289	55,000
Total	969,800	973,511	969,800	973,511
Less Accumulated cost of sales	(841,514)	(841,514)	(841,514)	(841,514)
Accumulated costs transferred for debt settlement	(4,293)	(4,293)	(4,293)	(4,293)
Impairment loss	(74,379)	(74,379)	(74,379)	(74,379)
Leasehold land and land held for commercial purposes, net	49,614	53,325	49,614	53,325

Information of leasehold land and land held for commercial purpose is as follows:-

### VALUATION STATED IN THE FINANCIAL STATEMENTS

In 2011, the leasehold land and land held for commercial purposes have been appraised by an independent appraisal company which caused diminution from assets appraisal in 2008. The Company recorded such decline as "Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes" amounting to Baht 17.40 million in statements of income for the year ended December 31, 2011.

### OBLIGATION OF ASSETS

As at December 31, 2012 and 2011, portion of land in the projects of the Company and the subsidiaries has been mortgaged as collateral for borrowings from local financial institutions.

## 18. SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries have overdraft credit limit from local financial institutions in the amount of Baht 160 million. The interest rate is charged at MOR and MOR+0.50% per annum. Such overdraft is guaranteed by the mortgage on partial land and structure in the projects of real estate development of the Company and its subsidiaries.

## 19. CASH RECEIVED AND INCOME RECEIVED IN ADVANCE

As of December 31, cash received and income received in advance consisted of:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Installments received from customers	1,374,420	661,648	43,138	1,146
Deposit for real estate	-	102,356	-	7,156
Income received in advance — service and rental	104,318	111,544	350	737
Total cash received and income received in advance	1,478,738	875,548	43,488	9,039

## 20. DEBENTURES

As of December 31, the Company had issued unsubordinated and unsecured debentures with principal amount of Baht 1,000 by private placement, institution investors and high net worth individual as follows:-

THOUSAND BAHT

No.	Date	Maturity date	Interest rate (p.a.)	2012	2011
1/2010	March 5, 2010	March 5, 2013	4.50%	450,000	450,000
2/2010	April 8, 2010	April 8, 2013	4.50%	562,000	562,000
		April 8, 2014	4.90%	400,000	400,000
3/2010	May 25, 2010	May 25, 2013	4.50 %	150,000	150,000
	May 25, 2010	May 25, 2015	Year 1-3 : 4.90%, Year 4 : 5.80% and Year 5 : 6.50%	1,500,000	1,500,000
4/2010	July 21, 2010	July 21, 2017	Year 1-3 : 4.90%, Year 4-6 : 6.00% and Year 7 : 6.50%	2,300,000	2,300,000
5/2010	October 5, 2010	October 5, 2019	Year 1-3 : 4.90%, Year 4-6 : 6.00%, Year 7 : 6.50% and Year 8-9 : 6.75%	638,000	638,000
1/2011	October 4, 2011	October 4, 2016	Year 1-3 : 5.15%, Year 4 : 5.50% and Year 5 : 5.60%	1,500,000	1,500,000
1/2012	July 12, 2012	July 12, 2021	5.65%	2,000,000	-
Total				9,500,000	7,500,000
Less Current portion of debenture				(1,162,000)	-
Debenture, net				8,338,000	7,500,000

## **21. LONG-TERM BORROWINGS FROM RELATED PARTY**

As at December 31, 2012, the Company had borrowings from H-International (BVI) Company Limited, an oversea subsidiary, amounting to USD 21.66 million and Baht 332.18 million (2011 : USD 21.66 million and Baht 332.28 million) which do not have the maturity date and the interest charge.

## 22. LONG-TERM BORROWINGS

As at December 31, long-term borrowings consisted of:

Credit line (Million Baht)		Credit period	Borrowing condition	Interest payment		Balances (Million Baht)	
				Term	Interest rate per annum (%)	2012	2011
<b>Hemaraaj Land and Development Public Company Limited</b>							
A. Borrowing from local commercial bank consisted of:							
A.1	450	June 2008 - December 2015	28 quarterly installments, commencing from the 9th month after the first drawdown.	End of month	Year 1-2: MLR-1.50, Year 3-4: MLR-1.125, Year 5: MLR-1.00	240.00	300.00
			Installment 1-12 : Bath 12.50 million each; Installment 13-20 : Bath 15.00 million each; Installment 21-27 : Bath 22.50 million each; and Installment 28 : repaid all remaining balance				
A.2	500	December 2008 - December 2013	16 quarterly installments, commencing from March 2010, Installment 1-8 : Bath 12.50 million each; Installment 9-12 : Bath 37.50 million each; and Installment 13-16 : Bath 62.50 million each.	End of month	MLR+0.50	1.00	400.00
A.3	1,000	April 2011- April 2016	Six-month installments, commencing from the 13rd month after the first drawdown. Installment 1 : Bath 208.00 million each; Installment 2-7 : Bath 122.00 million each; Installment 8 : Bath 30.00 million each; and Installment 9 : repaid all remaining balance Or repayment when mortgage of land is released.	End of month	MLR	3.24	3.24



LONG-TERM BORROWINGS (Continued)

	Borrowing condition			Balances			
	Credit line (Million Baht)	Credit period	Principal repayment	Interest payment			
				Term	Interest rate per annum (%)	2012	2011
A-4	800	December 2010 - March 2017	Quarterly installments, commencing from the year 2012. Year 2012 : Installment Baht 38.50 million each; Year 2013-2015 : Installment Baht 43.25 million each; Year 2016 : Installment Baht 31.75 million each; and Year 2017 : repaid all remaining balance Or repayment when mortgage of land is released.	End of month	MLR — 1.50	60.00	58.91
A-5	500	November 2012- May 2016	8 Quarterly installments, commencing from the 13rd month after each drawdown. Installment is not less than 12.50% of each drawdown.	End of month	MLR - 2.125	200.00	-
Total	3,250 (*)					504.24	762.15

(\*) Current portion of long term borrowings in the separate financial statements for the years then ended December 31, 2012 and 2011 is Baht 124.24 million and Baht 213.24 million, respectively. Current portion of long - term borrowings by scheduled transfer in the separate financial statements for the years then ended December 31, 2011 is Baht 58.91 million.

LONG-TERM BORROWINGS (Continued)

Credit line (Million Baht)		Credit period		Borrowing condition		Interest payment		Balances	
						Term	Interest rate per annum (%)	2012	2011
<b>Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited</b>									
A. Borrowing from local commercial banks consisted of:									
A.1	175	September 2008 - September 2015	25 quarterly installments, Baht 7.0 million each, commencing from the 13 <sup>th</sup> month after the first drawdown and the remaining will be repaid in the last period. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month	MLR-1.50	82.00	62.00		
A.2	300	March 2011 - March 2016	Quarterly installments, Baht 20.0 million each, commencing from the 25 <sup>th</sup> month after the first drawdown. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month	MLR-1.25	225.00	60.00		
A.3	176	December 2012 - December 2019	Quarterly installments, Baht 7.5 million each, commencing from the 13 <sup>th</sup> month after the first drawdown. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month	MLR-1.75	100.00	-		
A.4	430	December 2012 - December 2016	Quarterly installments, Baht 7.5 million each, commencing from the 13 <sup>th</sup> month after the first drawdown. Or repayment when mortgage of land and construction is released.	End of month	MLR-1.75	100.00	-		
B. Borrowings from other persons consisted of:									
B.1	50	June 2011 - June 2013	Repayment as at the ending period of lending.	End of month	3.75	50.00	50.00		
<b>Total</b>	<b>1,131</b>					<b>557.00</b>	<b>172.00</b>		

LONG-TERM BORROWINGS (Continued)

	Borrowing condition		Balances	
	Credit line (Million Baht)	Credit period	Interest payment	
			Term	Interest rate per annum (%)
	Principal repayment	2012	2011	
<b>Million Island Pattaya Company Limited</b>				
A.	Borrowing from local commercial banks consisted of:			
A.1	320	November 2012- November 2015	8 Quarterly installments, commencing from the 1 November 2013. Installment is not less than 12.50% of each drawdown.	MLR — 2.125 180.00
Total	320			180.00
<b>Hemaraj Water Company Limited</b>				
A.	Borrowing from local commercial bank consisted of:			
A.1	80	December 2006 - December 2012	60 months installments, Baht 1.34 million each, commencing from the 13 <sup>th</sup> month after the contract signed date, and the remaining will be repaid in the last period.	Year 1-2: MLR-0.50, Year 3 onwards: MLR—0.25 - 7.86
Total	80			- 7.86
Grand total	4,781			1,241.24 942.01
Less	Current portion of long-term borrowings			
				(379.74) (249.10)
	Current portion of long - term borrowings by scheduled transfer *			
				- (58.91)
	Long-term borrowings, net			
				861.50 634.00

Such long-term borrowings are guaranteed by the mortgage of most of land in the real estate development projects and assets for rent of the Company and its subsidiaries.

\* Current portion of long - term borrowings by scheduled transfer is estimated from the borrowings payments to the financial institutions for the land title deed to be transferred in accordance with the borrowings contracts.

## 23. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATION

The movements in the present value of the employee benefit obligation for years ended December 31, 2012 and 2011 were as follows:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Employee benefit obligation as at January 1, 2011	48,039	22,290
Paid during the period	-	-
Current service costs and interest costs	9,934	5,245
Actuarial loss (gain)	-	-
Employee benefit obligation as at December 31, 2011	57,973	27,535
Employee benefit obligation as at January 1, 2012	57,973	27,535
Paid during the period	-	-
Current service costs and interest costs	7,090	2,714
Actuarial loss (gain)	-	-
Employee benefit obligation as at December 31, 2012	65,063	30,249

Expenses to be recognized in income statement for the year ended December 31, were as follows:

THOUSAND BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Current service costs	5,109	8,101	1,817	4,443
Interest costs	1,981	1,713	897	802
Actuarial loss (gain)	-	-	-	-
Total	7,090	9,814	2,714	5,245

Principal actuarial assumptions in calculation of Employee benefit obligations for years ended December 31, 2012 and 2011 were as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Discount rate (%)	3.56 - 4.28	3.56
Incremental salary rate (%)	4.00 - 4.80	4.00 - 4.80
Early retired rate (%)	3.00 - 13.00 (*)	3.00 - 7.00 (*)
Mortality rate (%)	TMO 2008 (**)	TMO 2008 (**)

(\*) Based on the weighted average by age group of employee.

(\*\*) Reference from TMO 2008: Thai Mortality Ordinary Tables 2008

## 24. STATUTORY RESERVE AND DIVIDEND

### STATUTORY RESERVE OF THE COMPANY

Under the Public Limited Company Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as a statutory reserve at least 5% of its profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distributions.

As at December 31, 2012 and 2011, the Company had allocated profit amount of Baht 105.94 million and Baht 27.36 million, respectively as a statutory reserve.

### STATUTORY RESERVE OF THE SUBSIDIARIES

Under the Civil and Commercial Code, the subsidiaries are required to set aside as a statutory reserve at least 5% of its profit every dividend declaration until the reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distributions.

As at December 31, 2012 and 2011, the subsidiaries had allocated profit amount of Baht 71.08 million and Baht 15.50 million as a statutory reserve, respectively.

### DIVIDEND

Dividend	Approved by	Dividend paid (Million Baht)	Dividend per share	Payment date
<b>Year 2012</b>				
Interim dividend for year 2012	The Board of Directors' Meeting held on August 10, 2012	388.20	0.040	September 7, 2012
Dividend from the profit of year 2011	The Board of Directors' Meeting held on February 28, 2012 and the 2012 Annual General Meeting of Shareholders on April 30, 2012	291.08	0.030	May 18, 2012
Total dividend paid during year 2012		679.28	0.070	
<b>Year 2011</b>				
Interim dividend for year 2011	The Board of Directors' Meeting held on August 11, 2011	242.63	0.025	September 8, 2011
Dividend from the profit of year 2010	The Board of Directors' Meeting held on February 28, 2011 and the 2011 Annual General Meeting of Shareholders on April 29, 2011	291.15	0.030	May 18, 2011
Total dividend paid during year 2011		533.78	0.055	

## 25. DIRECTORS' REMUNERATION

For the years ended December 31, directors' remuneration consisting of meeting fee and annual compensation of director and sub-committee were as follows:

MILLION BAHT

	2012	2011
Hemaraj Land and Development Public Company Limited	17.71	17.16
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	8.54	8.54
Total	26.25	25.70

## 26. PROVIDENT FUND

The Company and its 8 subsidiaries which are Eastern Industrial Estate Company Limited, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited, Eastern Pipeline Services Company Limited, H - Construction Management and Engineering Company Limited, H - Phoenix Property Company Limited, Hemaraj Clean Water Company Limited, Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited and Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited, jointly established the provident fund under the Provident Fund Act B.E. 2530, named "Tisco Secured Fixed Income Fund", to provide membership for their employees; resulting in off-balance in the statement of financial position. According to regulations of the fund, member and the Company contributes 4% - 10% of employees' monthly salaries, depending on the working period. Members are entitled to their whole contributions plus net benefit thereon, and the Company's contributions plus benefits thereon at the rates, depending on their working period. The provident fund is managed by Tisco Asset Management Company Limited. During 2012 and 2011, the Company and the above subsidiaries had contributed to provident fund in the total amount of Baht 11.81 million and 10.27 million (Separate financial statements: Baht 4.68 million and Baht 4.63 million), respectively.

In 2011, the two subsidiaries which are Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited and Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited, jointly established the provident fund under the Provident Fund Act B.E. 2530, named "Management of The Siam Cement Public Company Limited Provident Fund and Cement Thai Group Provident Fund", to provide membership for their employees; resulting in off-balance in the statement of financial position. According to regulations of the fund, member and the Company contributes 3% - 10% of employees' monthly salaries, depending on the working period. Members are entitled to their whole contributions plus net benefit thereon, and the Company's contributions plus benefits thereon at the rates, depending on their working period. The provident fund is managed by ING Asset Management Company Limited. During 2011, the above two subsidiaries had contributed to provident fund in the total amount of Baht 0.88 million.

## 27. EXPENSE BY NATURE

The major expenses by nature for the year ended December 31, were as follows:

MILLION BAHT

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2012	2011	2012	2011
Changes in cost of real estate developments	(1,531.40)	(349.53)	139.12	166.17
Investment in cost of real estate developments	4,892.98	2,124.01	121.80	225.64
Capitalized finance costs	16.65	9.99	-	-
Investment in cost of real estate developments transferred to investment property	(1,070.12)	(382.80)	(84.93)	13.43
Employee related expenses	174.69	154.66	53.41	48.04
Depreciation and amortization	256.39	192.71	28.36	18.47
Transfer fee and specific business tax	192.66	108.49	12.52	26.03
Consulting fee	26.07	39.40	24.99	32.80
Remuneration of directors and management	208.42	160.58	130.72	101.59



## 28. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

As of December 31, business segment information in the consolidated statements of financial position classified by domestic and overseas business was as follows:

### MILLION BAHT

	2012						2011					
	Domestic			Overseas			Domestic			Overseas		
	Real Estate	Power	Others	Real Estate	Holding Company	Total	Real Estate	Power	Others	Holding Company	Total	
Cost of real estate developments, net	9,413.69	-	-	7,878.58	-	9,413.69	7,878.58	-	-	-	7,878.58	
Investment in associates	26.29	5,395.96	-	25.63	-	5,422.25	25.63	4,301.19	-	-	4,326.82	
Leasehold land and land held for commercial purposes, net	49.62	-	-	53.33	-	49.62	53.33	-	-	-	53.33	
Investment property, net	6,216.01	-	-	2,099.99	-	6,216.01	2,099.99	-	-	-	2,099.99	
Assets for rent, net	-	-	144.39	-	-	144.39	-	-	149.61	-	149.61	
Property, plant and equipment, net	763.78	-	521.52	542.98	-	1,285.30	542.98	-	401.63	-	944.61	
Other assets	3,290.93	167.22	315.30	4,207.57	2.79	3,776.24	4,207.57	166.99	173.39	8.80	4,556.75	
Total Assets	19,760.32	5,563.18	981.21	14,808.08	2.79	26,307.50	14,808.08	4,468.18	724.63	8.80	20,009.69	

BUSINESS SEGMENT INFORMATION (Continued)

The operation information of the consolidated statements of income, for year ended December 31, classified by domestic and overseas business were as follows:

MILLION BAHT

	2012					2011				
	Domestic		Overseas		Total	Domestic		Overseas		Total
	Real Estate	Power	Others	Holding Company		Real Estate	Power	Others	Holding Company	
Sales of real estate	4,229.37	-	-	-	4,229.37	2,428.10	-	-	-	2,428.10
Service income	1,344.45	-	825.53	-	2,169.98	1,105.41	-	616.95	-	1,722.36
Total Sales and Services income	5,573.82	-	825.53	-	6,399.35	3,533.51	-	616.95	-	4,150.46
Profit (loss) from operations	1,511.19	(0.09)	629.84	(6.50)	2,134.44	719.05	(0.22)	437.22	(5.46)	1,150.59
Other income	141.17	0.15	1.31	-	142.63	108.43	45.03	1.21	-	154.67
Gain from bargain purchase	56.35	-	-	-	56.35	-	-	-	-	-
Impairment loss of leasehold land and land held for commercial purposes	-	-	-	-	-	(17.40)	-	-	-	(17.40)
Finance costs	0.89	709.77	-	-	710.66	(396.30)	-	(1.11)	-	(397.41)
Share of profit (loss) from investments in associates	(474.42)	-	(0.10)	-	(474.52)	0.48	(133.12)	-	-	(132.64)
Income tax expenses	(156.88)	-	(33.48)	-	(190.36)	(138.59)	-	(22.36)	-	(160.95)
Profit (loss) for the years	1,078.30	709.83	597.57	(6.50)	2,379.20	275.67	(88.31)	414.96	(5.46)	596.86
Profit attributable to non-controlling interests	-	-	-	-	(85.36)	-	-	-	-	(85.36)
Profit (loss) attributable to owners of the parent	-	-	-	-	2,293.84	-	-	-	-	536.62

## 29. PLEDGED ASSETS

As of December 31, 2012, pledged assets were as follows:

### HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED

- 1) 406.84 million Ordinary shares of GHECO - One Company Limited have been pledged with the lender secured for borrowings obtained by that company.
- 2) 14.25 million Ordinary shares of Glow IPP Company Limited have been pledged with the lender secured for borrowings obtained by that company.
- 3) The partial land and attachments have been mortgaged as collateral for borrowings from local commercial banks and financial institution.
- 4) The Company had mortgaged their condominium office units as collateral for the Company's borrowings from a local commercial bank.

### EASTERN INDUSTRIAL ESTATE COMPANY LIMITED

The Company's partial land has been mortgaged as collateral for long-term borrowings from a local commercial bank.

### EASTERN SEABOARD INDUSTRIAL ESTATE (RAYONG) COMPANY LIMITED

The Company's partial land and pre-fabricated factories has been mortgaged as collateral for overdrafts and borrowings from one commercial bank.

### HEMARAJ EASTERN SEABOARD INDUSTRIAL ESTATE COMPANY LIMITED

The Company's partial land and pre-fabricated factories has been mortgaged as collateral for the Company and Parent Company's long-term borrowings from local commercial bank.

### H - PHOENIX PROPERTY COMPANY LIMITED

The Company had mortgaged their condominium office units as collateral for the Parent company's borrowings from a local commercial bank.

### HEMARAJ SARABURI INDUSTRIAL LAND COMPANY LIMITED

The Company's partial land as collateral for the Parent company's borrowings from a local commercial bank.

### HEMARAJ RAYONG INDUSTRIAL LAND COMPANY LIMITED

The Company's partial land as collateral for the Parent company's borrowings from a local commercial bank.

## 30. COMMITMENTS UNDER AGREEMENTS

As of December 31, 2012, commitments under agreements were as follows:

The Company and its subsidiaries have participated in the establishment industrial estate with the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT) as the joint operation agreements as follows:

- 1) Hemaraj Chonburi Industrial Estate in Phase 1 and Phase 2 according to the joint operation agreements dated July 5 and December 29, 1989 respectively. On October 31, 2001, the Company entered into the amendment to such joint operation agreements with IEAT. On March 29, 2005, the Company combined such agreement into one joint operation agreement.
- 2) Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) according to the joint operation agreement dated December 27, 1989. On October 31, 2001, the subsidiary entered into the amendment to such joint operation agreements with IEAT. On March 29, 2005, the Subsidiary combined such agreement into one joint operation agreement.

- 3) Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) according to the joint operation agreement No. 1/2539 and 1/2540.
- 4) Hemraj Eastern Seaboard Industrial Estate according to the joint operation agreement No. 1/2542 (TS 21).

The major conditions are summarized as follows:

- 1) The Company shall provide utilities systems and facilities to the entrepreneurs in the industrial estate with payment of expenses on its participation in the procedures to the IEAT.
- 2) The Company shall not transfer assets, component part and equipment as well as utilities systems and facilities to the IEAT.
- 3) The Company shall provide a fund for the maintenance and construction of utilities systems and facilities in the industrial estate (Sinking Fund).

### **HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED**

- 1) The Company acquired 5% investment in the amount of Baht 142.5 million in Glow IPP Company Limited and has to maintain the 5% investment ratio to comply with the conditions with Electricity Generating Authority of Thailand.
- 2) The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories and utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 17.76 million.
- 3) The Company acquired 35% investment in the amount of Baht 4,068.40 million in GHECO-One Company Limited. The Company has commitment to pay for capital increase and grant loan to that company in proportion to the shareholders' participation. GHECO-One Company Limited entered into a power sale and purchase agreement (PPA) with EGAT on September 10, 2008 where GHECO-One shall supply all its electricity production to EGAT for 25 years from the Commercial Operation Date (COD) under the IPP Program. In addition, GHECO-One Company Limited had pledged the bid bond of USD 10 million to guarantee the bidding with Electricity Generating Authority of Thailand and guarantee by the Company in the portion of investment. GHECO-One has started commercial operation on 26 July 2012.

The total project cost of GHECO-One Company Limited is estimated at USD 1,170 million or Baht 38,991 million which require investment from shareholders in the amount of approximately Baht 13,500 million. The Company has commitment to invest in proportion to the shareholders' participation 35% being Baht 4,750 million. GHECO-One Company Limited is funded by local and international financial institutions of approximately of USD 460 million and Baht 9,960 million with the condition that the Company shall provide deposit or bank letter of credit to guarantee the joint venture agreement of the Company for the unpaid capital and the Company shall pledge the ordinary shares of GHECO-One Company Limited with the lender secured for this project borrowings.

### **EASTERN INDUSTRIAL ESTATE COMPANY LIMITED**

The Company has commitment under construction and infrastructure contracts utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 0.80 million.

### **EASTERN SEABOARD INDUSTRIAL ESTATE (RAYONG) COMPANY LIMITED**

- 1) The Company has obligations, under a joint-investment agreement with Hemaraj Land and Development Public Company Limited and another company, that the company has to pay commission on sales of land and management fee to Hemaraj Land and Development Public Company Limited based on revenues from sales of land, public utility service providing and lease of factories.
- 2) The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories, with the remaining commitment balance amounting to Baht 222.99 million.

### HEMARAJ EASTERN SEABOARD INDUSTRIAL ESTATE COMPANY LIMITED

The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories and utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 406.12 million.

### SME FACTORY COMPANY LIMITED

- 1) The Company has commitment from entering a purchase of land in amount of Baht 89.14 million. The Company has already paid Baht 8.91 million.
- 2) The Company has commitment under construction contracts to construct pre-fabricated factories and utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 239.79 million.

### HEMARAJ SARABURI INDUSTRIAL LAND COMPANY LIMITED

- 1) The Company has commitment from entering a purchase of land in amount of Baht 30 million. The Company has already paid Baht 24.90 million.
- 2) The Company has commitment under construction contracts to construct utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 240.30 million.

### HEMARAJ RAYONG INDUSTRIAL LAND COMPANY LIMITED

The Company has commitment under construction contracts to construct utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 132.53 million.

### HEMARAJ CLEAN WATER COMPANY LIMITED

The Company has commitment under construction contracts in utilities system, with the remaining commitment balance amounting to Baht 34.64 million.

### HEMARAJ ENERGY COMPANY LIMITED

The Company has signed the agreement to invest in Gulf JP NLL Company Limited ("GNLL") with Gulf JP Company Limited in line of Baht 381 million which holding 25.01 percent. The aforesaid company, GNLL, is the 126 megawatt SPP Project, which will supply power to the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and industrial estates customers.

## 31. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As of December 31, 2012, commitments and contingent liabilities consisted of:

- 1) The Company and its subsidiaries have entered into land sale and purchase contracts, which the contract term requires the Company and its subsidiaries to contingently liable to repay deposits and installments in the event that buyers are unable to obtain satisfactory approvals from the Board of Investment and/or the IEAT to set up their operations.
- 2) The Company and its subsidiaries have obligation regarding guarantee of the borrowings agreement of the Company and its subsidiaries in the total credit line of Baht 4,988 million. (Separate financial statements : Baht 1,090 million)
- 3) The Company and its subsidiaries have obligations regarding guarantee of the hire purchase agreements of its related companies in the total credit line of Baht 16.68 million. (Separate financial statements : Baht 7.64 million)
- 4) The Company and its subsidiaries have obligations regarding guarantee and under condition of the letters of guarantee issued by the banks for their performance under the joint operation agreements with the Industrial Estate Authority of Thailand, their compliance with the agreement made with the Customs House in the free tax area, the construction of utilities under land sale contract, the construction of utility and power substation, and their performance under the raw water purchase agreement and others in the total amount of Baht 870.68 million. (Separate financial statements: Baht 164.03 million).

- 5) The Company has obligations regarding guarantee under condition of the letters of guarantee issued by the banks for a related company in the total amount not exceeding of Baht 123.32 million.

### 32. THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS RESOLUTION ABOUT DEBENTURES

The Extraordinary General Meeting of Shareholders of Hemaraj Land and Development Public Company Limited no 1/2550 on September 11, 2007 had resolved to issue and sale of debentures with the primary details as follows was approved:

Primary Details :

Type	:	Secured or unsecured debentures with/without trustee.
Denomination	:	Thai Baht and/or any other currencies.
Total value	:	Up to Baht 6,000,000,000 or in other currency equivalent to it.
Term	:	Up to 10 years from the date of issue.
Offering	:	Public offering and/or private placement and/or offering to institutional investors in one or several tranches from time to time pursuant to the relevant notifications of the Securities and Exchange Commission.
Early redemption	:	The early redemption of debentures is an option for both the debenture holders and the Company (as the issuer). This is subject to the terms and conditions of each offering.

The Annual General Meeting of Shareholders of Hemaraj Land and Development Public Company Limited no. 1/2011 on April 29, 2011 had resolved to issue and sale of debentures with the primary details as follows was approved:

Primary Details :

Type	:	Secured or unsecured debentures with/without trustee.
Denomination	:	Thai Baht and/or any other currencies.
Total value	:	Up to Baht 6,000,000,000 or in other currency equivalent to it.
Term	:	Up to 15 years from the date of issue.
Offering	:	Public offering and/or private placement and/or offering to institutional investors in one or several tranches from time to time pursuant to the relevant notifications of the Securities and Exchange Commission.
Early redemption	:	The early redemption of debentures is an option for both the debenture holders and the Company (as the issuer). This is subject to the terms and conditions of each offering.

Other details and conditions relating to the issue and offer of debentures of the two meeting of shareholders' resolutions as mentioned above, such as type, number of debentures to be offered in each tranche, term, offering method, face value, purpose and use of process, offering price, interest rate, and interest payment shall be determined at the discretion of the Board of Directors.



### 33. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company and its 7 subsidiaries have been granted promotional certificates under the Investment Promotion Act, B.E. 2520 as follows:

	Date obtained for promotional privilege	Area/units obtained for promotional privilege	Major Privileges	
			Exemption from corporate income tax (***)	Reduction of 50% of corporate income tax (****)
<b>Hemaraj Land and Development Public Company Limited</b>				
A.	Industrial Estate Business			
A.1	December 29, 1988	1,500 Rai	7 years (*)	5 years (*)
A.2	February 15, 1990	2,000 Rai	7 years (*)	None (*)
A.3	July 25, 2001	1,282 Rai	7 years (**)	None (*)
B.	Industrial Factory Development Business			
B.1	June 21, 2000	11 Units	7 years (*)	None (*)
B.2	June 18, 2012	2 Units	7 years (*)	None
B.3	July 5, 2012	9 Units	7 years (*)	None
B.4	August 1, 2012	8 Units	7 years (*)	None
<b>Eastern Industrial Estate Company Limited</b>				
A.	Industrial Estate Business			
A.1	May 8, 1989	626 Rai	5 years (*)	5 years (*)
	September 23, 1992	1,850 Rai	8 years (*)	5 years (*)
		(Extension)		
A.2	November 27, 2002	1,240 Rai	8 years (*)	5 years
A.3	March 17, 2009	576 Rai	8 years	5 years
<b>Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited</b>				
A.	Industrial Estate Business			
A.1	June 21, 1995	2,063 Rai	8 years (*)	5 years (*)
	August 9, 1996	1,532 Rai	8 years (*)	5 years (*)
		(Extension)		
A.2	October 27, 1997	2,466 Rai	8 years (*)	5 years
	July 31, 2000	325 Rai	8 years (*)	5 years
		(Extension)		
A.3	July 25, 2001	716 Rai	7 years	None
A.4	December 8, 2004	1,020 Rai	8 years	5 years
A.5	October 17, 2007	520 Rai	8 years	5 years
B.	Industrial Factory Development Business			
B.1	January 19, 2000	22 Units	8 years (*)	5 years
B.2	June 21, 2000	13 Units	8 years (*)	5 years
B.3	November 29, 2000	12 Units	8 years (*)	5 years
B.4	January 16, 2002	51 Units	8 years (*)	5 years
B.5	March 27, 2002	22 Units	8 years (*)	5 years
B.6	September 7, 2006	6 Units	8 years	5 years
B.7	March 23, 2007	7 Units	8 years	5 years
B.8	July 14, 2011	1 Unit	8 years	5 years
B.9	November 10, 2011	12 Units	8 years	5 years
B.10	August 22, 2012	23 Units	8 years	5 years
B.11	November 5, 2012	3 Units	8 years	5 years

PROMOTIONAL PRIVILEGES (Continued)

	Date obtained for promotional privilege	Area/units obtained for promotional privilege	Major Privileges	
			Exemption from corporate income tax (***)	Reduction of 50% of corporate income tax (****)
<b>Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited</b>				
A.	Industrial Estate Business			
A.1	May 22, 1997	1,407 Rai	8 years	5 years
A.2	May 22, 1997	1,375 Rai	8 years	5 years
A.3	May 22, 1997	1,485 Rai	8 years	5 years
A.4	September 26, 1996	1,653 Rai	8 years	5 years
A.5	January 23, 2008	1,500 Rai	8 years	5 years
B.	Industrial Factory Development Business			
B.1	August 14, 2007	13 Units	8 years	5 years
B.2	December 29, 2008	1 Unit	8 years	5 years
B.3	December 30, 2009	1 Unit	8 years	5 years
B.4	December 30, 2009	1 Unit	8 years	5 years
B.5	December 30, 2009	1 Unit	8 years	5 years
B.6	January 4, 2010	1 Unit	8 years	5 years
B.7	July 12, 2011	1 Unit	8 years	5 years
B.8	August 18, 2011	2 Units	8 years	5 years
B.9	August 2, 2011	3 Units	8 years	5 years
B.10	November 10, 2011	3 Units	8 years	5 years
B.11	November 30, 2011	3 Units	8 years	5 years
B.12	December 16, 2011	1 Unit	7 years	None
B.13	April 19, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.14	May 28, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.15	August 1, 2012	2 Unit	8 years	5 years
B.16	August 17, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.17	August 29, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.18	August 29, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.19	September 4, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.20	November 1, 2012	1 Unit	8 years	5 years
B.21	November 1, 2012	2 Unit	8 years	5 years
B.22	November 1, 2012	2 Unit	8 years	5 years
B.23	December 17, 2012	7 Unit	7 years	None
B.24	December 20, 2012	4 Unit	7 years	None
B.25	December 28, 2012	1 Unit	8 years	5 years
<b>Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited</b>				
A.	Industrial Zone			
A.1	November 21, 1991	1,450 Rai	7 years (*)	None (*)
A.2	August 25, 1994	1,200 Rai	7 years (*)	None (*)
A.3	April 27, 2005	890 Rai	7 years	None

PROMOTIONAL PRIVILEGES (Continued)

	Date obtained for promotional privilege	Area/units obtained for promotional privilege	Major Privileges	
			Exemption from corporate income tax (***)	Reduction of 50% of corporate income tax (****)
B.	Industrial Factory Development Business			
B.1	June 29, 2012	1 Unit	7 years	None
B.2	July 5, 2012	8 Unit	7 years	None
B.3	July 5, 2012	2 Unit	7 years	None
B.4	August 10, 2012	2 Unit	7 years	None
B.5	August 22, 2012	5 Unit	7 years	None
<b>Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited</b>				
A.	Industrial Zone			
A.1	January 26, 1996	1,600 Rai	8 years (*)	5 years (*)
A.2	August 16, 2000	520 Rai	8 years (*)	5 years
A.3	March 14, 2001	1,343 Rai	8 years	5 years
<b>Hemaraj Water Company Limited</b>				
A.	Utility and Other Services Business			
A.1	October 25, 2005	15.55 million cubic meters	8 years	5 years
<b>SME Factory Company Limited</b>				
A.	Industrial Land Development Business			
A.1	November 9, 2011	276 rais	8 years	None
B.	Industrial Factory Development Business			
B.1	May 21, 2007	2 Units	7 years	None
B.2	July 26, 2011	1 Units	8 years	5 years
B.3	August 10, 2012	12 Units	7 years	5 years

\* Major Privilege was expired.

\*\* Major Privilege still not started because the Company has not earned the revenues yet.

\*\*\* Starting from the first revenue recognised date.

\*\*\*\* Starting from the exemption from corporate income tax is expired.

For the years ended December 31, domestic revenues were classified into the promoted and the non-promoted businesses as follows:

THOUSAND BAHT

	BOI		NON-BOI		TOTAL	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>Consolidated financial statements</b>						
Sales of real estate	2,680,542.82	1,562,877.84	1,548,822.94	865,218.85	4,229,365.76	2,428,096.69
Service income	880,105.93	632,356.27	1,289,879.98	1,090,008.43	2,169,985.91	1,722,364.70
Total	3,560,648.75	2,195,234.11	2,838,702.92	1,955,227.28	6,399,351.67	4,150,461.39
<b>Separate financial statements</b>						
Sales of real estate	-	-	297,324.90	639,274.30	297,324.90	639,274.30
Service income	2,347.27	-	133,138.19	141,040.06	135,485.46	141,040.06
Total	2,347.27	-	430,463.09	780,314.36	432,810.36	780,314.36

## 34. FINANCIAL INSTRUMENTS

### RISK MANAGEMENT POLICY

Exposure to interest rate and currency risk arises in normal course of the Hemaraj Group's business. These are subject to the risk of market rates changing subsequent to the transaction date.

The Hemaraj Group's policy on interest rate risk and currency risk hedging is as follows:

- A. Maintaining proportions of domestic and foreign borrowings;
- B. Borrowing at fixed and floating interest rates;
- C. Pledging assets as collateral against borrowings.

The Hemaraj Group has no policy to speculate on or engage in the trading of any off-balance derivative financial statements.

### FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Except as disclosed in Note 3 to the financial statements, fair value of significant financial instruments consists of:

- A. Fair value of cash and cash equivalents, deposits for investment, account receivables, bank overdrafts and borrowings from financial institutions, account payables and accrued expenses are approximately equal to the carrying amount because of short maturity of these instruments.
- B. Fair value of short-term investments in available-for-sale securities is equal to the market value.
- C. Fair value of short-term loans and advances to related parties, loans to related parties, other borrowings, short-term borrowings and advances from related parties, amount due to and borrowings from related parties could not be determined since the repayment period is not specified.

### 35. SUBSEQUENT EVENTS

1. On January 22-25, 2013, the company had issued unsubordinated and unsecured debentures No. 1/2013, due in the year 2023, which the Company has early redemption option, in the amount of Baht 2,500 million (2,500,000 units at Baht 1,000 each) with principal amount of Baht 1,000 offered to institution investors and high net worth individual. The period of debentures are 10 years to be matured on January 22-25, 2023, with the interest rate at 5.50% per annum which is payable quarterly.
2. On January 30, 2013 and February 8, 2013, Hemaraj Energy Company Limited had paid for the investment in Gulf JP NLL Company Limited ("GNLL") to Gulf JP Company Limited in the amount of Baht 269 million which holding 25.01 percent. The aforesaid company, GNLL, is the 126 megawatt SPP Project, which will supply power to the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and industrial estates customers.

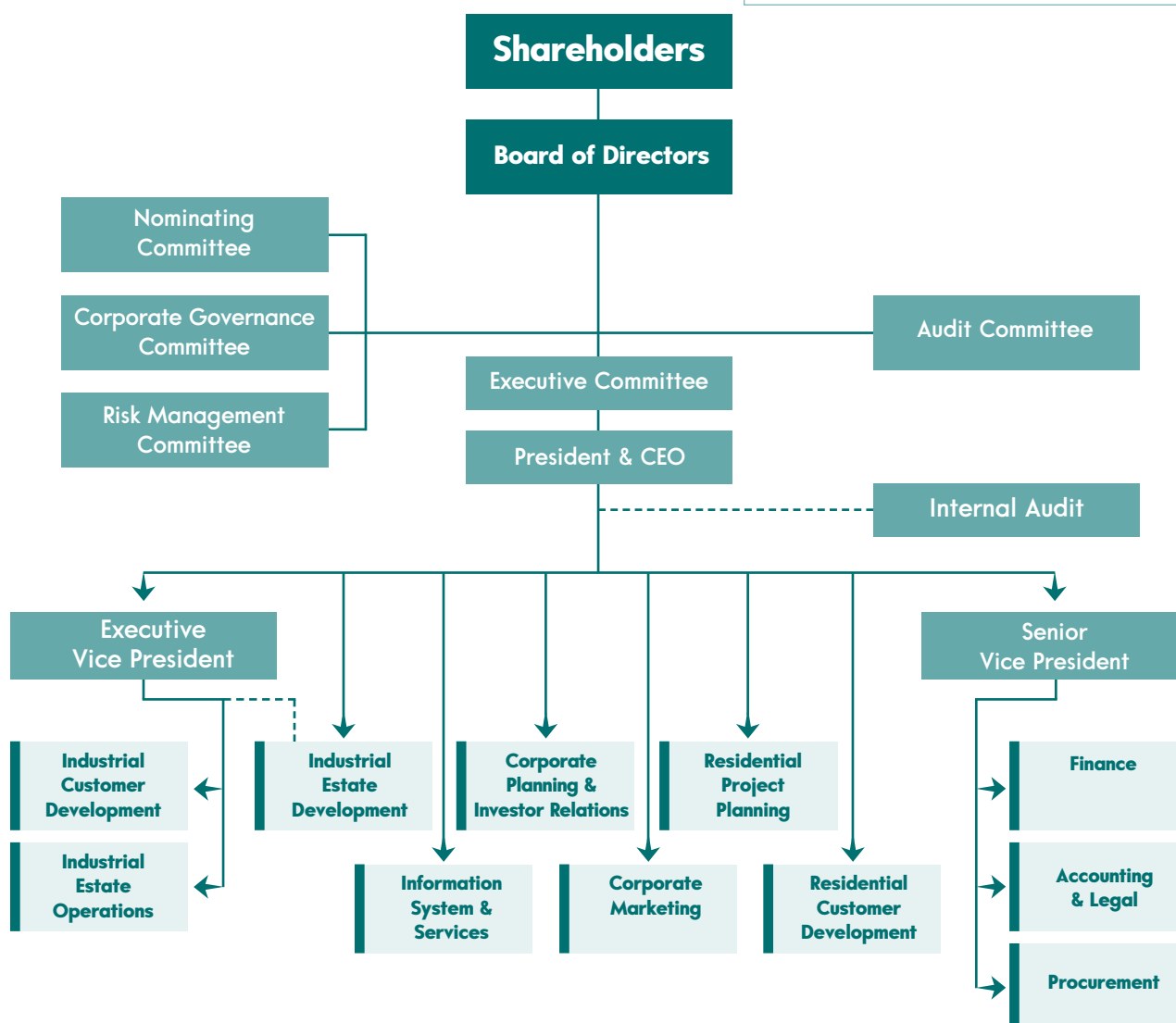
### 36. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved by the Company's Board of Directors on February 28, 2013.

## SHAREHOLDING & ORGANIZATION STRUCTURE

### [ TOP TEN OF HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT'S SHAREHOLDERS AS AT 27 AUGUST 2012 ]

No.	Major Shareholders	No. of Shares	% of Total Issued Share
1	Miss Phenpunnee Horrunguang	1,068,725,770	11.01
2	Thai NVDR Company Limited	880,521,490	9.07
3	Credit Agricole (Suisse) SA, Singapore Branch	849,906,389	8.76
4	Chase Nominees Limited 28	760,011,595	7.83
5	Nomura Singapore Limited - Customer Segregated Account	651,534,500	6.71
6	EFG Bank AG	447,377,000	4.61
7	Mr. Sombat Tepsatit	337,989,500	3.48
8	QUAM Securities Company Limited A/C Client	336,830,000	3.47
9	Miss Kanda Korakochsakulwong	319,766,800	3.30
10	Mrs. Kanokkarn Siriratanapan	316,911,100	3.27





## TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

### [ THE NECESSITY AND REASONABLENESS OF RELATED TRANSACTIONS DURING THE YEAR ]

The related transactions among the company and its subsidiaries, affiliated companies, related companies and/or the third party generally are from normal course of businesses which the price of the transaction will be considered based on the reasonable and fair market prevailing rate and the company's rules and regulations. The transactions will be considered and approved by the Board of Directors, Executive Committee or top management as the case may be, including to be reviewed by the Audit Committee in compliance with the rules stated by the Stock Exchange of Thailand (SET), Securities and Exchange Commission (SEC), as well as Thai Accounting Standards in relation to information disclosure and practices of listed companies in connected transactions, announced by the Federation of Accounting Profession.

**Related Transactions in the Year 2012 between the Company, Subsidiaries and Associated Companies, Related Companies, are as follows :**

Names of Company with Related Transactions	Description of Relationship	Transactions (Unit: Thousand Baht)			Description	Necessity / Opinion of Audit Committee
		Service Income	Interest Income	Cost of Service		
<b>1. Associated Companies:</b> 1.1 Cofely (Thailand) Company Limited Facilities Management Services such as Airconditioning System, Cooling System.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company holds 39.99%</li> <li>- There are 3 Company's Executive Directors to be the Directors and the Executive Directors in this Associated Company and one Management Member is a Director in this Associated Company.</li> <li>This is according to the Company's policy for joint venture investment.</li> </ul>	1,027	279	17,190	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company provides Utilities Services to the Associated Company:</li> <li>- In 2009, the Company as a Shareholder provided Baht 5.6 million of Loan to the Associated Company for the working capital according to the shareholding portion with an interest at MLR of a commercial bank and monthly interest payment</li> <li>- The Company obtains Preventive Maintenance and repairing services for RBF Factories and Industrial Estates from the Associated Company.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilities Rate is at the Market Rate.</li> <li>- Loan from the Company is proportionate to shareholding portion.</li> </ul>

Names of Company with Related Transactions	Description of Relationship	Transactions (Unit: Thousand Baht)			Description	Necessity / Opinion of Audit Committee
		Service Income	Interest Income	Cost of Service		
1.2 Gheco-One Company Limited Electricity and Power Generation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company holds 35.00%</li> <li>- There are 3 Company's Executive Directors to be the Directors and the Executive Directors in this Associated Company and one Management Member is a Director in this Associated Company.</li> <li>This is according to the Company's policy for joint venture investment.</li> </ul>	-	26,293	-	<p>Company provides Subordinated Loan as a proportion to its shareholding in accordance with the terms and conditions of shareholder's agreement due to the delay of commercial operation to be in August 2012 with an interest at MLR -2%.</p> <p>Loan from the Company is proportionate to shareholding portion and necessity of this project. It was proposed and approved by Board of Directors.</p>	

### [ POLICY AND APPROVAL PROCEDURES OF RELATED TRANSACTIONS IN THE FUTURE ]

Future related transactions will be conducted as part of normal course of businesses of which the price will be considered based on the reasonable and fair market prevailing rate and the company's rules and regulations. The transactions will be considered and approved by the Management in each level, Executive Committee, Board of Director, or Shareholder's Meeting, whichever the case maybe according to the Company's rules and regulations. Directors or staff with an interest in such transaction shall not be allowed to participate in the approval process. In addition, the transaction will be reviewed by certified external auditor, 3rd party internal auditor, and the Audit Committee of the company. The company shall disclose the transaction details in compliance with related law and the regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET), Securities and Exchange Commission (SEC), and Thai Accounting Standards in relation to information disclosure and practices of listed companies in connected transactions, announced by the Federation of Accounting Profession.

# HOLDING STRUCTURE AND REVENUE OF THE COMPANY, SUBSIDIARIES AND ASSOCIATED COMPANIES

Name	Address	Nature of Business	Paid Capital (Mil.Baht)	% of Investment	2012	%	2011	%	Revenue (Mil. Baht)	
									2010	%
Hemaraj Land And Development Public Company Limited Registration No. Bormorjor 0107536000676 Share Capital 15,000,000,000 shares Issued 9,705,186,191 shares	18 <sup>th</sup> Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Rd., Suanluang, Bangkok 10250, Thailand Tel.(662) 719-9555 Fax (662) 719-9546-7 www.hemaraj.com E-mail: invest@hemaraj.com	Industrial Estates, Utilities and Property Developer	3,882		573.17	8%	809.40	19%	1,133.78	26%
<b>Subsidiary Companies</b>										
Hemaraj International Limited <sup>(1)</sup>	Scotia Centre, 4th Floor P.O.Box 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	Holding Company	0.03	100	-	0%	-	0%	-	0%
H-International (BVI) Company Limited <sup>(2)</sup> P.O. Box 3140, Road Town, Tortola	Romasco Place, Wickhams Cay 1, British Virgin Islands.	Holding Company	0.08	100	-	0%	-	0%	-	0%
Eastern Industrial Estate Company Limited 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang,	18th Floor, UM Tower, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	400	99.99	378.77	5%	337.42	8%	336.97	8%
Eastern Pipeline Services Company Limited <sup>(3)</sup> 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang,	18th Floor, UM Tower, Bangkok 10250, Thailand	Pipe Rack Rental	100	99.99	118.05	2%	108.85	3%	94.45	2%
Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	358	60	666.97	9%	444.34	11%	663.70	15%
H-Construction Management and Engineering Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Design and Construction and Supervision Service	17.15	99.99	19.28	1%	25.16	1%	12.02	0%
The Park Residence Company Limited 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang,	18th Floor, UM Tower, and Service Management Bangkok 10250, Thailand	Real Estate Development	0.25	99.99	-	0%	0.09	0%	3.31	0%

Name	Address	Nature of Business	Paid Capital (Mil.Baht)	% of Investment	2012	% 2011	2011	Revenue (Mil. Baht)	
								2010	%
Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,000	99.99	1,681.72	23%	1,124.52	1,242.93	28%
Hemaraj Water Company Limited <sup>(6)</sup>	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Water Resource Development and Management	100	99.99	397.40	5%	247.93	185.11	4%
SME Factory Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang,	Factory for Sale and Rental Bangkok 10250, Thailand	194	99.99	212.57	3%	17.98	1.31	0%
H-Phoenix Property Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang,	Office for Sale and Rental Bangkok 10250, Thailand	480	99.99	96.57	1%	99.81	96.32	2%
Hemaraj Clean Water Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Produce and distribute the industrial water	645	99.99	292.12	4%	236.09	220.91	5%
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited * (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited" )	111 Moo 7, Nong Pla Mao Sub-District Nong Khae District, Saraburi 18140, Thailand	Industrial Estate Developer	500	99.99	1,403.49	19%	351.90	21.92	1%
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited <sup>(6)</sup> (Formerly known as "RIL Industrial Land Company Limited" )	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,000	99.99	758.07	10%	501.51	7.49	0%
Hemaraj Energy Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Holding Company	25	99.99	0.16	0%	0.13	0.00%	0%
Million Island Pattaya Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,750	79.99	-	0%	0.13	0.00%	
Rayong 2012 Company Limited	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,165	99.99	-	0%	0.13	0.00%	
<b>Associated Companies (9)</b>									
Cofely (Thailand) Company Limited.	107/1 Moo 4, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong), Pluckdeang, Rayong, Thailand	Facilities Management Services	50	40	0.89	0%	0.48	3.63	0%

Name	Address	Nature of Business	Paid Capital (Mil. Baht)	% of Investment	2012	%	2011	%	Revenue (Mil. Baht)		
									2010	%	
Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited <sup>(6)</sup> (Formerly known as "SIL Industrial Land Company Limited")	111 Moo 7, Nong Pla Mao Sub-District Nong Khae District, Saraburi 18140, Thailand	Industrial Estate Developer	500	25	-	0%	13.67	0%	3.55	0%	
Hemaraj Rayong Industrial Land Company Limited <sup>(5)</sup> (Formerly known as "RIL Industrial Land Company Limited")	18th Floor, UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Road, Suanluang, Bangkok 10250, Thailand	Industrial Estate Developer	1,000	25	-	0%	1.14	0%	11.30	1%	
GHECO-One Company Limited	195 Empire Tower, 38th Floor Park Wing, South Sathorn Road Bangkok 10120, Thailand	Electricity and Power Generation	11,624	35	662.93	9%	(102.79)	-2%	393.51	9%	
Houay Ho Thai Company Limited	10 / 190-193, Trendy Tower, 26th Floor, Soi Sukhumvit 13, Sukhumvit Road, Kwaeng Klangoeynua, Khet Wattana, Bangkok	Holding Company	527.69	51	46.89	1%	(29.99)	-1%	(0.10)	0%	
Glow Hemaraj Wind Company Limited	195 Empire Tower, 38th Floor Park Wing, South Sathorn Road Bangkok 10120, Thailand	Electricity and Power Generation	2.5	51	(0.06)	0%	(0.34)	0%	10.10	0%	
<b>Related Companies</b>											
Eastern Fluid Transport Company Limited	618 Nimom Makkasan Road Makkasan, Ratchhewi Bangkok 10400, Thailand	Management and 10 Maintenance of Pipe Rack	15								
Houay Ho Power Company Limited <sup>(7)</sup>	P.O.Box 5464, Nong Bone Road Bane Fai, Xaysetta District, Vientiane Lao People's Democratic Republic	Electricity and Power 50 Generation (Million USD)	12.75	(11.89)	-1%	0.00%					
Glow IPP Company Limited	195 Empire Tower, 38th Floor Park Wing, South Sathorn Road Bangkok 10120, Thailand	Electricity and Power Generation	2,850	5							
<b>Total Revenue : Hemaraj Land And Development PLC. and Subsidiaries</b>					7,308.99	100%	4,172.75	100%	4,442.17	100%	

**Remark**

- 1) Incorporated in the Cayman Islands
  - 2) Incorporated in the Territory of the British Virgin Islands
  - 3) Held 74.99 % directly and 25% indirectly through Eastern Industrial Estate Company Limited
  - 4) Held 99.99 % indirectly held by Hemaraj Clean Water Company Limited
  - 5) 99.99% indirectly held by Hemaraj Saraburi Industrial Land Company Limited.
  - 6) In 2010 The company has paid for investment acquisition in Hemaraj Industrial Land Company Limited (HSL) to Cementhat Holding Company Limited (GHC)
  - 7) 51% directly held by the Company in Houay Ho Thai Company Limited that has held 25% in Houay Ho Power Company Limited, a company registered in Lao People's Democratic Republic (Lao currency is used for business operation).
- \* The consolidated financial statement as at December 31, 2010 of the company included the total revenue of those 2 subsidiaries as from October 1, 2010 to December 31, 2010





**[ NO. OF SHARES OF DIRECTOR, EXECUTIVE DIRECTOR, SPOUSE, AND MINOR CHILD  
ON 31 JANUARY 2012 ]**

Name/ Position		No. of shares			
		1 Jan-12	During the Year 2012	31 Dec 12	Total
1. Mr. Chavalit Sethameteekul	Chairman of the Board of Directors	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
2. Mr. Sudhipan Charumani	Independent Director	-	-	-	-
Chairman of the Audit Committee		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
3. Mr. Thongchai Srisomburanont	Director	2,365,540	-	-	2,365,540
Spouse / Minor child		-	-	-	-
4. Mr.Thavorn Anankusri	Director	191,000	-	-	191,000
Spouse / Minor child		-	-	-	-
5. Mr. David Richard Nardone	Director	41,559,783	14,000,000	27,559,783	27,559,783
Managing Director and President		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
6. Mr. Vivat Jiratikansakul	Director	8,364,180	-	-	8,364,180
Executive Vice President		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
7. Mr. Peter John Edmondson	Independent Director	3,749,500	1,000,000	-	2,749,500
Member of the Audit Committee		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
8. Mrs. Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director	-	-	-	-
Member of the Audit Committee		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
9. Ms. Pattama Horrurung	Director	1,000	-	1,000	1,000
Senior Vice President and Chief Financial Officer		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
10. Mr. Somphong Wanapha	Independent Director	-	-	-	-
Chairman of the Corporate Governance Committee		-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
11. Mr. Vikit Horrurung	Director	108,195,000	-	108,195,000	108,195,000
Spouse / Minor child		-	-	-	-
12. Mr. Sunthorn Kongsunthornkitkul	Vice President - Industrial Estate Operations	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
13. Mr. Tanin Subboonrueng	Director - Industrial Estate Development	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
14. Mr. Sirisak Kijraksa	Director - Accounting and Legal	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
15. Ms. Somjai Wachiraha	Director - Finance	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
16. Mr. Niphone Harnpatanapanich	Director - Residential Project Planning	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-
17. Mr. Preeprem Malasitt	Director - IE Training Center and New Projects	-	-	-	-
Spouse / Minor child		-	-	-	-

Name/ Position		No. of shares			
		1 Jan-12	During the Year 2012	31 Dec 12	Total
18.	Mr. Paopitaya Smutrakalin Director - Corporate Planning & Investor Relations	-	-	-	-
	Spouse / Minor child	-	-	-	-
19.	Ms. Siyaphas Chantachairoj Director - Corporate Marketing & Residential Customer Development	-	-	-	-
	Spouse / Minor child	-	-	-	-
20.	Ms. Ladda Rojanavilavudh Director - Industrial Customer Development	-	-	-	-
	Spouse / Minor child	-	-	-	-
21.	Ms. Anchalee Parsertchand Director - Industrial Customer Development	-	-	-	-
	Spouse / Minor child	-	-	-	-
22.	Ms. Prattana Kijjanon Spouse / Minor child	-	-	-	-
		-	-	-	-
23.	Mr. Rakphol Kangnoy Director - Industrial Estate Operations	-	-	-	-
	Spouse / Minor child	-	-	-	-
24.	Mr. Apichat Trongskuson Assistant Director - Information System & Services	-	-	-	-
	Spouse / Minor child	-	-	-	-

## THE REMUNERATION OF THE **AUDITOR OF COMPANY**

### [ **AUDIT FEE** ]

The company and its subsidiary(ies) has made a payment for Audit Fee to A.M.T. Associates which it is the regular office of the auditor(s) in the latest accounting year in the total amount money of 5.13 Million Baht

### [ **NON-AUDIT FEE** ]

The company and its subsidiary(ies) has made a payment for Non-Audit Fee of other services such as service fee of the provision of BOI's report to Auditors which it is the regular office of the auditor(s) in the latest accounting year in the total amount money of 160,000 Baht.

## OTHER REFERENCES

---

### [ SHARE REGISTRAR ]

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
62 The Stock Exchange of Thailand Bldg. 4<sup>th</sup> Floor  
6-7<sup>th</sup> Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey  
Bangkok 10110, Thailand  
Tel. 0-2229-2800  
Fax 0-2654-5427

---

### [ INTERNAL AUDIT ]

CAS Co.,Ltd  
92/18 Sathorn Thanee Bldg, 9<sup>th</sup> Floor,Zone B  
North Sathorn Road, Silom, Bangrak  
Bangkok 10500, Thailand  
Tel. 0-2229-2800  
Fax 0-2359-1259

---

### [ AUDITOR ]

Mr. Sumit Khupiboon CPA No. 4885  
A.M.T & Associates  
491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk  
Silom Road, Bangruk  
Bangkok 10500, Thailand  
Tel. 0-2234-1676, 0-2234-1678  
Fax 0-2237-2133

---

### [ ATTORNEY ]

Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd.  
130 Sindhorn Building III, 22<sup>nd</sup> Floor, Wireless Road  
Bangkok 10330, Thailand  
Tel. 0-2263-7600  
Fax 0-2263-7699

---

### [ FINANCIAL ADVISOR ]

Per Project

---





**บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)**  
**HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED**

ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ เลขที่ 9 ถนนรามคำแหง สวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : 66-2719-9555 โทรสาร : 66-2719-9546-7  
ทะเบียนเลขที่ : บมจ.0107536000676

18<sup>th</sup> FL., UM Tower, 9 Ramkhamhaeng Rd., Suangluang, Bangkok 10250 THAILAND  
Tel : 66-2719-9555 Fax : 66-2719-9546-7  
Registration No. : BORMORJOR.0107536000676

e-mail : [marketing@hemaraj.com](mailto:marketing@hemaraj.com), [invest@hemaraj.com](mailto:invest@hemaraj.com)  
[www.hemaraj.com](http://www.hemaraj.com), [www.theparkresidence.co.th](http://www.theparkresidence.co.th)